

Ohjaavien ministeriöiden ja Uudenmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen välinen tulossopimus vuosille 2025–2028

UUDENMAAN ELINKEINO-, LIIKENNE- JA YMPÄRISTÖKESKUS

0295 021 000

Kirjaamo

www.ely-keskus.fi

PL 36, 00521 Helsinki

Y-tunnus 2296962-1

kirjaamo.uusimaa@ely-keskus.fi

Sisällys

1	Strategiset linjaukset.....	3
1.1	Hallitusohjelma.....	3
1.2	Aluehallintovirastojen ja ELY-keskusten strategia-asiakirja.....	3
1.3	Strategisten painopisteiden huomiointi ELY-keskuksen alueella	4
2	Yhteiskunnallinen vaikuttavuus	6
3	Tulostavoitteet.....	8
4	Voimavarojen hallinta.....	22
5	Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset	23
	Liitteet	25

1 Strategiset linjaukset

Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskukset (ELY-keskukset) edistävät alueellista kehittämistä hoitamalla valtionhallinnon toimeenpano- ja kehittämistehtäviä alueilla.

ELY-keskusten tulostavoitteet perustuvat hallitusohjelmaan, valtion talousarvioon ja julkisen talouden suunnitelmaan, AVI-ELY -strategia-asiakirjaan ja eri hallinnonalojen strategioihin sekä ottavat huomioon hallituksen aluekehittämispäätöksen ja maakuntaohjelmien linjaukset.

Lisäksi koko valtionhallintoa koskevat muut strategiat, valtioneuvoston periaatepäätökset ym. keskeiset linjaavat dokumentit huomioidaan soveltuvin osin. Valtion henkilöstöstrategia tarjoaa yhteisen vision ja tavoitteet, ohjaten henkilöstöjohtamisen kehittämistyötä. Jokainen valtion työntekijä toteuttaa strategian tavoitteita ja toimenpiteitä omassa roolissaan ja työssään asiantuntijana, esihenkilönä ja johtajana. Linkki: <https://vm.fi/valtio-tyonantajana/henkilostojohtamisen-tuki/valtion-henkilostostrategia>.

1.1 Hallitusohjelma

Valtion aluehallinnon uudistuksen tavoitteena on vahvistaa yhdenmukaista lupa- ja valvontakäytäntöä alueesta riippumatta ja sujuvoittaa lupaprosesseja. Kehittämisen pääperiaatteena on monialaisuus. Ensimmäiseksi tämä tarkoittaa lupa-, ohjaus- ja valvontatehtävien kokoamista uuteen perustettavaan monialaiseen virastoon, johon yhdistetään Valvira, Aluehallintovirastot sekä ELY-keskusten Y-vastuualueen tarkoituksenmukaiset tehtävät. Uudessa virastossa ympäristöön liittyvät lupa- ja valvontatehtävät muodostavat yhden yhtenäisen kokonaisuuden.

ELY-keskusten puitteissa järjestetyn hallinnon osalta lähtökohtana on monialainen valtion aluehallinto, joka koostuu nykyistä vahvemmilta alueilta Elinvoimakeskukseksi. Uudistamisessa huomioidaan käynnissä oleva TE-uudistus. Elinvoimakeskukset ja niiden alueet muodostetaan nykyisten täyden palvelun ELY-keskusten pohjalta mahdollistaen tarvittaessa korkeamman toimipistemäärän. Elinvoimakeskusten määrää voidaan kasvattaa enintään yhdellä elinvoimakeskuksella palveluiden turvaamiseksi molemmilla kansalliskielillä. Edelleen mahdollistetaan elinvoimakeskusten erikoistuminen ja keskinäinen työnjako.

Valtion aluehallinnon uudistamisen osalta valmistelu tehdään niin, että uuden mallin mukaan järjestetty valtion aluehallinto käynnistää toimintansa viimeistään vuoden 2026 alusta. Varmistetaan, ettei muutosvaihe vaaranna käynnissä olevien prosessien sujuvuutta. Uudistamisessa huomioidaan valtionhallinnon tuottavuusohjelma ja toimintamenojen sopeutustarve.

1.2 Aluehallintovirastojen ja ELY-keskusten strategia-asiakirja

Aluehallintovirastojen ja ELY-keskusten strategia ja toimintaympäristö 2024-2027 on määritelty virastojen yhteisessä strategia-asiakirjassa: "Kestävää tulevaisuutta tekemässä – yhdessä ja lähellä": <https://tem.fi/aluehallintovirastojen-ja-ely-keskusten-strategia-asiakirja>. Strategia ohjaa aluehallinnon virastoja hallitusohjelman toimeenpanossa sekä toiminnan ja rakenteiden uudistamisessa.

Valtion aluehallinnon (aluehallintovirastojen (AVI) ja ELY-keskusten) toimialat ja tehtävät ovat moninaiset. Virastojen tehtäviin kuuluu kehittämistä, rahoittamista, ohjausta ja valvontaa, perusrakenteiden toimivuudesta ja ylläpidosta vastaamista sekä kansalaisten ja yritysten oikeusturvasta ja palveluista huolehtimista. Laajan toimintakentän keskeisimmät tavoitteet on koottu strategia-asiakirjaan yhdeksi yhteiseksi kokonaisuudeksi.

Asiakirjassa strategiset painopisteet on jaettu neljään sisältöalueeseen:

- turvaamme hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta,

- lisäämme elinvoimaa,
- toteutamme kestäväää ja puhdasta siirtymää ja
- edistämme varautumista ja kokonaisturvallisuutta.

Toiminnan kehittämiselle on asetettu kolme painopistettä:

- hyvinvoiva henkilöstö ja työyhteisö,
- erinomainen asiakaskokemus ja sidosryhmäyhteistyö sekä
- digitalisoidut ja sujuvat prosessit.

Valitut painopisteet toteuttavat hallitusohjelman linjauksia ja niissä heijastuvat myös toimintaympäristön muutos sekä virastojen tehtävät määrittävä lainsäädäntö. Hallitusohjelman mukainen syyskuussa 2023 käynnistynyt valtion aluehallinnon uudistaminen näkyy strategia-asiakirjassa toimintatapalinjauksina: valtion aluehallinto toimii jatkossakin poikkihallinnollisesti ja monialaisesti alueilla, ja lisäksi toimintakykyä pidetään yllä ja toimintaa yhtenäistetään aluehallinnon virastorakenteita uudistettaessa.

Strategia-asiakirjassa on lisäksi kuvattu myös toimintaa koskevat arvot: asiakaslähtöisyys, asiantuntijuus ja yhteistyö.

1.3 Strategisten painopisteiden huomiointi ELY-keskuksen alueella

Alkaneella strategiakaudella strategisessa painopisteessä *Lisäämme elinvoimaa* yksi oleellisimpia tehtäviä on uudistus, jossa työ- ja elinkeinopalvelut siirretään kunnille 2025 alkaen. Uudistuksen tavoitteena on palvelurakenne, joka edistää parhaalla mahdollisella tavalla työntekijöiden nopeaa työllistymistä ja lisää työ- ja elinkeinopalvelujen tuottavuutta, saatavuutta, vaikuttavuutta ja monipuolisuutta. Uudistuksessa huomioidaan palvelujen yhdenvertainen saatavuus. Uudenmaan ELY-keskus on omalta osaltaan mahdollistamassa näiden tavoitteiden toteutumista.

Strategisessa painopisteessä uusmaalainen toimintaympäristö tarjoaa paljon mahdollisuuksia. Esimerkiksi metropolialueen koulutusklusteri mahdollistaa monia tuotekehitykseen, innovaatioihin ja osaamisen kehittämiseen liittyviä asioita. Alueen korkeakoulut, ammattikorkeakoulut, kuntayhtymien osaamiskeskukset ja oppilaitokset ovat tässä tärkeitä kumppaneita. Myös alueen yrityskanta on erityisen otollinen TKI-näkökulmasta: Uudellamaalla innovoidaan ja kansainvälistytään.

Alueen liikenneväylien ja liikenteen palveluiden pitää vastata asiakkaiden tarpeisiin. Liikkumisen edellytysten ja alueiden käytön yhteensovittaminen voi joskus metropolialueella olla haasteellista. Ympäristöprosessien sujuva ja ennakkollinen hoito luo edellytyksiä elinvoiman lisäämiselle sekä vetovoimaiselle elinympäristölle. Maaseututoimialalla tukijärjestelmiin, valvontaan ja ruokaturvallisuuteen liittyvät asiat ovat oleellisia.

Edistämme varautumista ja kokonaisturvallisuutta -painopisteessä yksi huomioitava asia on valtakunnan kriittisen infrastruktuurin sijainti toimialueella. Tähän liittyen myös viranomaisyhteistyössä on suuri määrä kumppaneita, mikä voi joskus olla haasteellista yhteistyön organisoinnissa. Erityinen huomio varautumistyössämme kohdistuu yhteiskunnan toiminnan kannalta kriittisten toimintojen ja alojen suuntaan: näitä ovat esim. tulvariskien hallinta, alueellinen tienpito, alkutuotanto ja ympäristöriskien hallintaan liittyvät tehtävät.

Ympäristölupien valvonnan laatu on tärkeää hyvinvoinnin ja turvallisuuden näkökulmasta. Nyt tärkeäksi nostettu sujuvuus ja prosessien nopeus ei siis saa heikentää prosessien laatua ja luotettavuutta. Tulvariskien hallinta tärkeää Uudellamaalla sekä kaupunkiympäristössä (tiheä asutus ja liikenne) että maaseudulla (pellot). Pohjavesien suojelussa keskeinen tehtävä laadukkaan juomaveden turvaaminen. Uusiutuvan energian investointihankkeiden edistäminen turvaa energiahuoltovarmuutta. Uudellamaalla on paljon vihreän siirtymän hankkeita, vaikka tuulivoimahankkeita ei olekaan.

Painopisteeseen liittyen viestintää on syytä kehittää edelleen, niin että luotettavalle viranomaisviestinnälle säilyvät hyvät kanavat. Viestinnässä on huomioitava myös eri kielet ja eri kulttuurit – järjestökenttä voi olla tässä hyvä keino.

Toteutamme kestävä ja puhdasta siirtymää -painopisteeseen liittyen toimialueella on paljon potentiaalia edistää kestäviä liikkumisratkaisuja, toisin sanoen paljon mahdollisuuksia julkiselle ja kevyelle liikenteelle. Alueella on myös paljon yrityksiä, joissa voidaan ottaa käyttöön uutta puhtaan siirtymän teknologiaa. Yksi haaste ja painopiste tähän liittyen on osaavan työvoiman saatavuuden turvaaminen. Esimerkiksi puhtaan siirtymän uudet teknologiat vaativat uutta osaamista. Strategiakaudella edistetään puhtaan siirtymän ympäristölupien sujuvaa käsittelyä (mm etusijamenettelyn turvin).

Luonnon monimuotoisuus tärkeää myös Uudellamaalla, vaikka monilta osin toimialueella on paljon rakennettua ympäristöä. Tämä huomioidaan jo ennakollisesti alueidenkäytön suunnittelussa. Vesien hyvä tila toimialueella tärkeää, ja osin haastavaa. Vesien tila monissa Uudenmaan vesistöissä ja rannikolla tyydyttävä tai jopa huono. Uudellamaalla on suuri merkitys maamme hiilineutraaliustavoitteen saavuttamisessa. ELY tukee Uudenmaan ja Suomen tavoitteiden saavuttamista omalla ilmastotyöllään.

Painopisteessä *Turvaamme hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta* on huomioitava mm. se, että maahanmuuttajista suuri osa on Uudenmaan toimialueella, ja maahanmuuttajien osuus väestöstä on suuri. Siksi kaikki maahanmuuttoon ja kotoutumiseen liittyvät tehtävät ovat strategisesti tärkeitä myös hyvinvoinnin ja yhdenvertaisuuden näkökulmasta.

Liikenneturvallisuus on oleellinen osa ELY-keskuksen työtä tähän painopisteeseen liittyen. Aktiivinen yhteistyö kuntien ja valtiotoimijoiden välillä on tärkeää.

Uudellamaalla kaavoitetaan ja rakennetaan erityisen paljon, ja paineet tuottaa kasvavalle väestömäärälle lisää asuntoja ovat suuret. Kaavoituksen edistämistehtävissä ELY edistää terveellisen, turvallisen ja viihtyisän elinympäristön luomista.

Strategian toimeenpanossa Uudenmaan ELY-keskus huomioi hallituksen aluekehittämispäätöksen ja Uusimaaohjelman linjaukset.

2 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

ELY-keskukset toteuttavat osaltaan seuraavia valtion talousarviossa 2025 pääluokkatasolla asetettuja vaikuttavuustavoitteita (suluissa ministeriö, jonka pääluokassa tavoite on asetettu):

- *Koulutus- ja osaamistaso nousee, koulutus vastaa työelämän tarpeisiin (OKM)*
- *TKI –toiminta parantaa elinkeinotoiminnan tuottavuutta, kasvua ja kansainvälisyyttä (OKM)*
- *Taiteellisen ja muun luovan työn tekemisen edellytykset parantuvat ja tuotannon sekä jakelun muodot monipuolistuvat (OKM)*
- *Elinkeinoelämä uudistuu ja alueiden elinvoima vahvistuu (TEM)*
 - *Viennin kotimainen arvonlisäbruttovienti*
 - *Investointien muutos vuoden takaisesta*
 - *T&k-menot/BKT*
- *Työllisyys kasvaa ja osaavan työvoiman saatavuus paranee (TEM)*
 - *Työllisyysaste, 15–64-v.*
 - *Työttömyysaste, 15–74-v.*
 - *Ulkomailla syntyneiden työllisyysaste (%)*
- *Puhtaat investoinnit edistävät ilmastotavoitteita (TEM)*
 - *Fossiilivapaan energian osuus kokonaiskulutuksesta*
- *Elinympäristöt ja uudet ratkaisut tukevat sujuvaa arkea kaikissa elämäntilanteissa (YM)*
- *Hiilinegatiivinen Suomi on pysäyttänyt luontokadon ja saastumisen (YM)*
- *Vihreä siirtymä on kasvun perusta (YM)*
- *Yhteiskunnallinen päätöksenteko ohjaa vihreään siirtymään (YM)*
- *Digitalisaatio ja datatalous ovat luoneet kestävää kasvua sekä vahvistaneet luottamusyhteiskuntaa (LVM)*
- *Tietopohjaiset liikenteen palvelut ovat tehokkaita ja vastaavat asiakkaiden tarpeisiin (LVM)*
- *Digitaaliset yhteydet ja liikennejärjestelmä ovat parantaneet Suomen kilpailukykyä sekä kansainvälistä saavutettavuutta (LVM)*
- *Tulevaisuuden liikennejärjestelmä on rakentunut turvallisesti, tietopohjaisesti ja kestävästi (LVM)*
- *Monipuolinen yritystoiminta sekä menestyvä maaseutu ja saaristo, monipaikkaisuus ja yhteistyöverkostot vahvistavat yhteiskuntaa (MMM)*
- *Luotettavat ja laajakäyttöiset paikka-, kiinteistö- ja huoneistotiedot mahdollistavat uutta liiketoimintaa ja turvaavat omistusta (MMM)*
- *Kokonaiskestävän ruokajärjestelmän huoltovarmuus sekä kilpailu- ja häiriönsietokyky paranevat (MMM)*
- *Kestävä luonnonvaratalous turvaa huoltovarmuutta, korvaa uusiutumattomien raaka-aineiden ja energian käyttöä sekä edistää hyvinvointia luonnosta ja luonnolle (MMM)*

Yhteiskunnallisten vaikuttavuustavoitteiden saavuttamista osaltaan tukevat ELY-keskusten tulossopimuksen tulostavoitteet kootaan AVI ja ELY –strategian painopisteiden mukaisesti neljän ilmiölähtöisen ylätason tavoitteen alle. Nämä ylätason tavoitteet ovat seuraavat:

- Lisäämme elinvoimaa
- Toteutamme kestävää ja puhdasta siirtymää
- Edistämme varautumista ja kokonaisturvallisuutta
- Turvaamme hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta

Tulostavoitekokonaisuudet viedään soveltuvin osin AVI ja ELY –strategian tavoitteiden mukaisten väliotsikoiden alle. Henkilöstöä, digitalisaatiota ja muuta virastojen oman toiminnan kehittämistä koskeva tavoitteisto on pääasiassa koottu omiin kokonaisuuksiinsa lukuihin kolme ja neljä.

ELY-keskukset hyödyntävät aktiivisesti sekä virastokokonaisuuden eri tehtäväalueiden, että ELY-keskusten keskinäisiä yhteistyömahdollisuuksia tässä tulossopimuksessa määriteltyjen

tavoitteiden saavuttamiseksi. ELY-keskukset toimivat tiiviissä vuorovaikutuksessa ja yhteistyössä keskenään sekä valtakunnallisten ja alueellisten kumppaniverkostojen kanssa edistäessään alueen elinvoimaa, kestäväää kasvua, puhdasta siirtymää sekä varautumista ja kokonaisturvallisuutta. Toiminnot edistävät myös hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta.

ELY-keskukset ja KEHA-keskus edistävät yhteistyössä keskenään sekä tulosohjausta koordinoivan ministeriön kanssa yhteisen digitaalisuuden edistämisen päämäärän ja palvelulupauksen toteuttamista: "Tuotetut digitaaliset palvelut ovat turvallisia, luotettavia, yhteen toimivia, asiakaslähtöisiä ja prosesseja sujuvoittavia".

ELY-keskukset ja KEHA-keskus edistävät yhteistyössä keskenään sekä tulosohjausta koordinoivan ministeriön kanssa tietojohdamisen tavoitteen toteutumista. "Tietojohdamisen tavoitteena on tiedon järjestelmällinen hyödyntäminen valmistelussa, päätöksenteossa ja toimeenpanossa."

ELY-keskukset toimeenpanevat osaltaan Suomen kestäväen kasvun ohjelmaa varmistaen ohjelman toimeenpanon tuloksellisuuden ja lainmukaisuuden RRF-toimeenpanon edellyttämällä tukiviranomaisen vastuilla, joista säädetään laissa EU:n elpymis- ja palautumistukivälineen hallinnoinnista, valvonnasta ja tarkastuksesta (537/2022).

3 Tulostavoitteet

Tässä luvussa esitellään ELY-keskuksen tulostavoitteet. Tulostavoitekokonaisuudet on soveltuvin osin viety AVI ja ELY –strategian tavoitteiden mukaisten väliotsikoiden alle. Tulostavoitteiden toteutumista seurataan puolivuositain liikennevalomallia hyödyntäen (kts. tarkemmin luku 5). Lisäksi tulossopimuksen liitteessä 1 (Täydentävät seurantamittarit) on mainittu ne mittarit, joiden kehitystä seurataan tulostavoitteiden toteutumisen seurannan yhteydessä. Hallitusohjelman mukaisesta aluehallintouudistuksesta johtuen ELY-keskukset eivät aseta tavoitetasoja vuodelle 2028.

Lisäämme elinvoimaa

Uudistuva, kasvava, monipuolistuva ja kansainvälistyvä elinkeinotoiminta

Alueen yritysten kasvua ja työllistämisen edellytyksiä on vahvistettu

Tavoite 2025	Asiakasyrityksien tehokas ohjaus Team Finland palvelupolun kasvurahoitusten ja muiden palveluiden piiriin ja palvelupolun aktiviteettien käyttöasteen maksimointi. Vuoden 2025 alussa muodostettava yrityskehittäminen-ryhmä tuo merkittävää lisäsuorituskykyä tämän tavoitteen saavuttamiseksi. Samoin myös Vientikunto – Osaamisella maailmalle ESR+ -hanke, jonka toimenpiteiden tavoitellaan käynnistyvän alkuvuonna 2025. Tuemme Mittelstand -kokoluokan yrityksiä skaalautumisessa sekä siirtymää tähän yrityskokoluokkaan. Tuemme luovien alojen yrityksiä kansainvälistymään ja TKI-toimiin huomioiden alan erityispiirteet ja markkina-asema. Tunnistamme Uudenmaan alueen luovan alan ja kulttuurin elinvoimatekijät ja liiketoiminta-alueet. Tuemme alueen maaseudun yritysten kasvua, kehitystä ja työllistämisen edellytyksiä maaseuturahoituksen keinoin. Rahoituksessa priorisoidaan hankkeiden uutuusarvoa ja vaikuttavuutta etenkin vihreään siirtymään.
Tavoite 2026	Asiakasyrityksien tehokas ohjaus Team Finland palvelupolun kasvurahoitusten ja muiden palveluiden piiriin ja palvelupolun aktiviteettien käyttöasteen maksimointi. Yrityskehittäminen-ryhmä tuo merkittävää lisäsuorituskykyä tämän tavoitteen saavuttamiseksi. Samoin myös Vientikunto – Osaamisella maailmalle ESR+ -hanke, joka toimenpiteillä tavoitellaan vaikutuksia vielä vuodelle 2026. Tuemme Mittelstand -kokoluokan yrityksiä skaalautumisessa sekä siirtymää tähän yrityskokoluokkaan. Tuemme luovien alojen yrityksiä kansainvälistymään TKI-toimiin huomioiden alan erityispiirteet ja markkina-asema. Tunnistamme Uudenmaan alueen luovan alan ja kulttuurin elinvoimatekijät ja liiketoiminta-alueet. Asiakaskontaktien kokonaismääräksi tavoitellaan 2000 kappaletta. Tuemme alueen maaseudun yritysten kasvua, kehitystä ja työllistämisen edellytyksiä maaseuturahoituksen keinoin. Rahoituksessa priorisoidaan hankkeiden uutuusarvoa ja vaikuttavuutta etenkin vihreään siirtymään.
Tavoite 2027	Asiakasyrityksien tehokas ohjaus Team Finland palvelupolun kasvurahoitusten ja muiden palveluiden piiriin ja palvelupolun aktiviteettien käyttöasteen maksimointi. Yrityskehittäminen-ryhmä tuo merkittävää lisäsuorituskykyä tämän tavoitteen saavuttamiseksi. Vientikunto – Osaamisella maailmalle ESR+ -hankkeen palveluille tavoitellaan jatkoa soveltuvan rahoituksen kautta. Tuemme Mittelstand -kokoluokan yrityksiä skaalautumisessa sekä siirtymää tähän yrityskokoluokkaan. Tuemme luovien alojen yrityksiä kansainvälistymään TKI-toimiin huomioiden alan erityispiirteet ja markkina-asema. Tunnistamme Uudenmaan alueen luovan alan ja kulttuurin elinvoimatekijät ja liiketoiminta-alueet. Tuemme alueen maaseudun yritysten kasvua, kehitystä ja työllistämisen edellytyksiä maaseuturahoituksen keinoin. Rahoituksessa priorisoidaan hankkeiden uutuusarvoa ja vaikuttavuutta etenkin vihreään siirtymään.

ELY-keskusten yritysrahoitusta (yrityksen kehittämisavustus ja maaseudun yritysrahoitus) saaneiden yritysten liikevaihto kasvaa

Mittayksikkö	liikevaihtokerroin				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 7	≥ 7	≥ 7	

Maaseutu- ja biotalousyritykset ovat kehittäneet toimintaansa CAP –suunnitelman toimenpiteitä hyödyntäen

Mittayksikkö kpl

Tot 2023	Tot 2024	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
	8	≥ 70	≥ 70	≥ 70	

Kansainvälistä osaamista hyödyntämällä edistetään yritysten kasvua ja kansainvälistymistä

Tavoite 2025 Uudenmaan ELY-keskus markkinoi Work in Finland palveluita aktiivisesti sidosryhmille ja vahvistaa sekä uusien työvoimaviranomaisten että Uudenmaan liiton TE24 Uusimaa-hankkeen kanssa palveluiden hyödyntämistä, ylläpitäen samalla aktiivista kommunikointia KEHA:n alueellisen WiF-koordinaattorin kanssa. Yhdessä Uudenmaan ELY-keskuksen Maahanmuutto ja kotoutuminen- sekä Yrityskehittäminen -ryhmien kanssa aktivoidaan ja ohjataan yrityksiä kansainvälisen rekrytoinnin palveluihin, sekä tuetaan yritysten kansainvälisten osaajien vastaanottovalmiuden, työmarkkinoiden tarpeisiin vastaavien osaajien saatavuuden ja pitovoiman kehittämistä. Julkaistaan Kotoutusmentukena.fi -palvelusta englanninkielinen verkkopalvelu tukemaan Suomen pitovoimaa.

Edistetään yrittäjäperusteisten oleskelulupien sujuvaa ja laadukasta käsittelyä huomioiden myös väärinkäytösten ja hyväksikäytön torjunnan. Tunnistetaan markkinoilla tapahtuvaa lisääntyviä harmaan talouden ja työperäisen hyväksikäytön ilmiöitä sekä torjutaan niitä ennaltaehkäisevästi. Pyritään muodostamaan tilannekuvaa kahdenlaisten työmarkkinoiden syntymisestä. Edistetään osaltamme kehittyvää viranomaisverkostoyhteistyötä ja tiedonvaihtoa.

Tavoite 2026 Uudenmaan ELY-keskus markkinoi Work in Finland palveluita aktiivisesti sidosryhmille ja vahvistaa sekä uusien työvoimaviranomaisten että Uudenmaan liiton TE24 Uusimaa-hankkeen kanssa palveluiden hyödyntämistä, ylläpitäen samalla aktiivista kommunikointia KEHA:n alueellisen WiF-koordinaattorin kanssa. Yhdessä Uudenmaan ELY-keskuksen Maahanmuutto ja kotoutuminen- sekä Yrityskehittäminen -ryhmien kanssa aktivoidaan ja ohjataan yrityksiä kansainvälisen rekrytoinnin palveluihin, sekä tuetaan yritysten kansainvälisten osaajien vastaanottovalmiuden, työmarkkinoiden tarpeisiin vastaavien osaajien saatavuuden ja pitovoiman kehittämistä.

Edistetään yrittäjäperusteisten oleskelulupien sujuvaa ja laadukasta käsittelyä huomioiden myös väärinkäytösten ja hyväksikäytön torjunnan. Tunnistetaan markkinoilla tapahtuvaa lisääntyviä harmaan talouden ja työperäisen hyväksikäytön ilmiöitä sekä torjutaan niitä ennaltaehkäisevästi. Pyritään muodostamaan tilannekuvaa kahdenlaisten työmarkkinoiden syntymisestä. Edistetään osaltamme kehittyvää viranomaisverkostoyhteistyötä ja tiedonvaihtoa.

Tavoite 2027 Uudenmaan ELY-keskus markkinoi Work in Finland palveluita aktiivisesti sidosryhmille ja vahvistaa sekä uusien työvoimaviranomaisten että Uudenmaan liiton TE24 Uusimaa-hankkeen kanssa palveluiden hyödyntämistä, ylläpitäen samalla aktiivista kommunikointia KEHA:n alueellisen WiF-koordinaattorin kanssa. Yhdessä Uudenmaan ELY-keskuksen Maahanmuutto ja kotoutuminen- sekä Yrityskehittäminen -ryhmien kanssa aktivoidaan ja ohjataan yrityksiä kansainvälisen rekrytoinnin palveluihin, sekä tuetaan yritysten kansainvälisten osaajien vastaanottovalmiuden, työmarkkinoiden tarpeisiin vastaavien osaajien saatavuuden ja pitovoiman kehittämistä.

Edistetään yrittäjäperusteisten oleskelulupien sujuvaa ja laadukasta käsittelyä huomioiden myös väärinkäytösten ja hyväksikäytön torjunnan. Tunnistetaan markkinoilla tapahtuvaa lisääntyviä harmaan talouden ja työperäisen hyväksikäytön ilmiöitä sekä torjutaan niitä ennaltaehkäisevästi. Pyritään muodostamaan tilannekuvaa kahdenlaisten työmarkkinoiden syntymisestä. Edistetään osaltamme kehittyvää viranomaisverkostoyhteistyötä ja tiedonvaihtoa.

Verkosto- ja kumppanuusyhteistyö on alueellisesti ja valtakunnallisesti vaikuttavaa

Tavoite 2025 ELY-keskus edistää alueen työvoimaviranomaisten keskinäistä yhteistyötä. Erityisesti varmistetaan yrityspalveluyhteistyön, koulutusten koordinoinnin ja tiedolla johtamisen rakenteiden toimivuus ja kehitetään havaittuja puutteita. Verkoston toimintaa kehitetään havaittujen tarpeiden mukaan ja verkostoon liitetään tarvittaessa muita toimijoita. Suunnitellaan yhteistyössä verkoston kanssa, miten ennakointia, jatkuvaa oppimista, yrityspalveluverkostojen toimivuutta ja työelämän kehittämistä edistetään aluehallintouudistuksen jälkeen. Alueellisessa kotoutumisen kumppanuusohjelmatyössä ELY-keskus yhteensoiittaa kotoutumisen alan toimijoiden työtä yhteen huolehtimalla, että toimijat verkostoituvat tehokkaasti ja vaihtavat tietoa ja tekevät yhteistyötä alueilla tehtävästä työstä kotoutumisen tehostamiseksi. Osana työtä pyritään kytkemään kotoutumisen alan toimijat myös muihin alueen toimintaympäristön toimijoihin kuten yrityksiin. ELY-keskus toimii alueellisena koordinaattorina kumppanuusohjelmatoiminnalle ja kehittää eteenpäin tulevaan elinvoimakessuudistukseen tähtäävää Elinvoimaa -foorumia, joka pyrkii tuomaan alueen eri toimijat yhteen. Yrityspalveluissa

	kumppanuusyhteistyö työllisyysalueiden kanssa käynnistyy hyvin, se on sujuvaa ja uusmaalaiset yritysasiakkaat saavat Team Finland -palvelut tehokkaasti ja tasapuolisesti. Tiivistämme edelleen vuorovaikutusta alueen toimijoiden kanssa. Tavoittelemme verkostoja kokoavaa roolia yrityspalveluiden osalta. Useiden alueellisten verkostojen uusiutuessa arvioimme verkostokokonaisuuden toimivuutta ja mahdollisuuksien mukaan yhdistämme verkostoja. Toimimme sujuvassa yhteistyössä valtakunnallisesti ja edistämme hyvien käytäntöjen kehittämistä ja käyttöönottoa. Tuemme luovien alojen yritysten toimintaedellytyksiä lisäämällä ymmärrystä näiden toimialojen erityispiirteistä yrityspalvelujärjestelmässä. Osallistumme aktiivisesti Uudenmaan maakuntaohjelman valmisteluun ja teemme tiivistä yhteistyötä Uudenmaan liiton kanssa.
Tavoite 2026	ELY-keskus edistää alueen työvoimaviranomaisten keskinäistä yhteistyötä. Alueen yhteistyörakenteet ovat vakiintuneet. Alueellisessa kotoutumisen kumppanuusohjelmatyössä ELY-keskus yhteensovittaa kotoutumisen alan toimijoiden työtä yhteen huolehtimalla, että toimijat verkostoituvat tehokkaasti ja vaihtavat tietoa ja tekevät yhteistyötä alueilla tehtävästä työstä kotoutumisen tehostamiseksi. Osana työtä pyritään kytkemään kotoutumisen alan toimijat myös muihin alueen toimintaympäristön toimijoihin kuten yrityksiin. ELY-keskus toimii alueellisena koordinaattorina kumppanuusohjelmatoiminnalle. Elinvoimaa -foorumi on vakiintunut pysyväksi verkostoksi. Yrityspalveluissa kumppanuusyhteistyö työllisyysalueiden kanssa on sujuvaa ja uusmaalaiset yritysasiakkaat saavat Team Finland -palvelut tehokkaasti ja tasapuolisesti. Toimitaan tiiviissä vuorovaikutuksessa ja sujuvassa yhteistyössä valtakunnallisesti ja alueellisesti. Luovien alojen yritysten toimintaedellytyksiä kehitetään.
Tavoite 2027	ELY-keskus edistää alueen työvoimaviranomaisten keskinäistä yhteistyötä. Alueen yhteistyörakenteet ovat vakiintuneet. Alueellisessa kotoutumisen kumppanuusohjelmatyössä yhteensovitetään kotoutumisen alan toimijoiden työtä yhteen huolehtimalla, että toimijat verkostoituvat tehokkaasti ja vaihtavat tietoa ja tekevät yhteistyötä alueilla tehtävästä työstä kotoutumisen tehostamiseksi. Osana työtä pyritään kytkemään kotoutumisen alan toimijat myös muihin alueen toimintaympäristön toimijoihin kuten yrityksiin. Alueellisena viranomaisena koordinoimme tätä toimintaa. Yrityspalveluissa kumppanuusyhteistyö työllisyysalueiden kanssa on sujuvaa ja uusmaalaiset yritysasiakkaat saavat Team Finland -palvelut tehokkaasti ja tasapuolisesti. Toimitaan tiiviissä vuorovaikutuksessa ja sujuvassa yhteistyössä valtakunnallisesti ja alueellisesti. Luovien alojen yritysten toimintaedellytyksiä kehitetään.

Alueiden elinkeinorakenne on monipuolistunut (maaseudut, saaristot, kaupungit)

Alueiden elinkeinorakenne on monipuolistunut (maaseutualueet)

Tavoite 2025	Maaseuturahoituksella tuetaan muiden kuin maatalousalan yritysten kasvua ja kehittymistä vain kaupunkien ulkopuolella. Leader-rahoituksella edistetään yritystoiminnan aloittamista ja alle 5 htv työllistäviä yrityksiä maaseudulla. Tavoitteena on edistää yritysten uusiutumista, merkittävää kasvua ja kestävä kehitystä. Uusia avauksia ja uusia toimialoja suositaan. Vahvistetaan kestävä kulttuurimatkailua maakunnan vahvuuksien pohjalta ja tuetaan matkailu- ja kulttuurialan yhteistyön kehittymistä esimerkiksi rahoituksen, koulutuksen ja viestinnän avulla. Huomioidaan työssä kulttuurimatkailun kansallisen kehittämisen tiekartan tavoitteet. ELY-keskus ottaa huomioon taiteen ja kulttuurin osallistavan käytön mahdollisuudet kotouttamisen kentällä.
Tavoite 2026	Maaseuturahoituksella tuetaan muiden kuin maatalousalan yritysten kasvua ja kehittymistä vain kaupunkien ulkopuolella. Leader-rahoituksella edistetään yritystoiminnan aloittamista ja alle 5 htv työllistäviä yrityksiä maaseudulla. Tavoitteena on edistää yritysten uusiutumista, merkittävää kasvua ja kestävä kehitystä. Uusia avauksia ja uusia toimialoja suositaan. Vahvistetaan kestävä kulttuurimatkailua maakunnan vahvuuksien pohjalta ja tuetaan matkailu- ja kulttuurialan yhteistyön kehittymistä esimerkiksi rahoituksen, koulutuksen ja viestinnän avulla. Huomioidaan työssä kulttuurimatkailun kansallisen kehittämisen tiekartan tavoitteet. ELY-keskus ottaa huomioon taiteen ja kulttuurin osallistavan käytön mahdollisuudet kotouttamisen kentällä.
Tavoite 2027	Maaseuturahoituksella tuetaan muiden kuin maatalousalan yritysten kasvua ja kehittymistä vain kaupunkien ulkopuolella. Leader-rahoituksella edistetään yritystoiminnan aloittamista ja alle 5 htv työllistäviä yrityksiä maaseudulla. Tavoitteena on edistää yritysten uusiutumista, merkittävää kasvua ja kestävä kehitystä. Uusia avauksia ja uusia toimialoja suositaan. Vahvistetaan kestävä kulttuurimatkailua maakunnan vahvuuksien pohjalta ja tuetaan matkailu- ja kulttuurialan yhteistyön kehittymistä esimerkiksi rahoituksen, koulutuksen ja viestinnän avulla. Huomioidaan työssä kulttuurimatkailun kansallisen kehittämisen tiekartan tavoitteet. ELY-keskus ottaa huomioon taiteen ja kulttuurin osallistavan käytön mahdollisuudet kotouttamisen kentällä.

Alueiden elinkeinorakenne on monipuolistunut (kaupunkialueet)

Tavoite 2025	Pääkaupunkiseudulla ja kaupunkien kehysalueella on runsaasti kilpailukykyistä yritystoimintaa. Siksi maaseuturahoituksen painotuksena on ruokahuollon turvaaminen ja elintarvikeketjun sekä alkutuotannon yritysten kehittäminen ja jatkuvuuden turvaaminen. ELY-keskus ottaa huomioon taiteen ja kulttuurin osallistavan käytön mahdollisuudet kotouttamisen kentällä.
Tavoite 2026	Pääkaupunkiseudulla ja kaupunkien kehysalueella on runsaasti kilpailukykyistä yritystoimintaa. Siksi maaseuturahoituksen painotuksena on ruokahuollon turvaaminen ja elintarvikeketjun sekä alkutuotannon yritysten kehittäminen ja jatkuvuuden turvaaminen. ELY-keskus ottaa huomioon taiteen ja kulttuurin osallistavan käytön mahdollisuudet kotouttamisen kentällä.
Tavoite 2027	Pääkaupunkiseudulla ja kaupunkien kehysalueella on runsaasti kilpailukykyistä yritystoimintaa. Siksi maaseuturahoituksen painotuksena on ruokahuollon turvaaminen ja elintarvikeketjun sekä alkutuotannon yritysten kehittäminen ja jatkuvuuden turvaaminen. ELY-keskus ottaa huomioon taiteen ja kulttuurin osallistavan käytön mahdollisuudet kotouttamisen kentällä.

TF-kansainvälistymispalveluihin (ml. kansainväliset rekrytointipalvelut) aktivoitujen ja osuviin kansainvälistymispalveluihin ohjattujen yritysten määrä kasvaa

ELY-keskusten liidit muille toimijoille

Mittayksikkö	kpl				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 150	≥ 150	≥ 150	

Kasvu CRM:ään kirjatut kv.neuvonnat

Mittayksikkö	kpl				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 450	≥ 450	≥ 450	

Kasvatavat tutkimus-, kehitys- ja innovaatiopanostukset kaikilla alueilla

TKI-toimintaan liittyvä yritysten, korkeakoulujen ja muiden innovaatiotoimijoiden välinen yhteistyö on vahvistunut

Tavoite 2025	Yrityspalveluiden ja Team Finland -verkoston tarjoaman tunnettuutta parannetaan TKI-kentässä. Vientikunto – Osaamisella maailmalle ESR+ -hankkeella tuetaan myös TKI-hankkeiden aktivointia. KasvuCRM käyttöä tehostetaan yritysten ohjaamiseksi TKI-toimintaan. Pk-yrityksiä aktivoidaan TKI-toimintaan sateenvarjohankkeiden puitteissa yhteistyössä Hämeen RR-ELY-keskuksen kanssa. Tavoitellaan pk-yritysten TKI-toiminnan vahvistamista erityisesti yritysten, korkeakoulujen ja tutkimusorganisaatioiden yhteistyötä lisäämällä Puhdasta siirtymää edistetään ohjaamalla pk-yrityksiä sitä edistävän TKI-rahoituksen piiriin. Teemme tiivistä yhteistyötä maakunnan liiton kanssa TKI-tavoitteiden saavuttamiseksi Uudenmaan alueella.
Tavoite 2026	Yrityspalveluiden ja Team Finland -verkoston tarjoaman tunnettuutta parannetaan TKI-kentässä. Vientikunto – Osaamisella maailmalle ESR+ -hankkeella tuetaan myös TKI-hankkeiden aktivointia. KasvuCRM käyttöä tehostetaan yritysten ohjaamiseksi TKI-toimintaan. Tavoitellaan pk-yritysten TKI-toiminnan vahvistamista erityisesti yritysten, korkeakoulujen ja tutkimusorganisaatioiden yhteistyötä lisäämällä. Puhdasta siirtymää edistetään ohjaamalla pk-yrityksiä sitä edistävän TKI-rahoituksen piiriin. Teemme tiivistä yhteistyötä maakunnan liiton kanssa TKI-tavoitteiden saavuttamiseksi Uudenmaan alueella.
Tavoite 2027	Yrityspalveluiden ja Team Finland -verkoston tarjoaman tunnettuutta parannetaan TKI-kentässä. KasvuCRM käyttöä tehostetaan yritysten ohjaamiseksi TKI-toimintaan. Tavoitellaan pk-yritysten TKI-toiminnan vahvistamista erityisesti yritysten, korkeakoulujen ja tutkimusorganisaatioiden yhteistyötä lisäämällä. Puhdasta siirtymää edistetään ohjaamalla pk-yrityksiä sitä edistävän TKI-rahoituksen piiriin. Yrityksiä ohjataan Hämeen RR-ELY-keskuksen yritysrahoituksen piiriin. Teemme tiivistä yhteistyötä maakunnan liiton kanssa TKI-tavoitteiden saavuttamiseksi Uudenmaan alueella.

T&K-toimiin aktivoitujen ja ohjattujen yritysten määrä on kasvanut

Mittayksikkö	kpl				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 100	≥ 120	≥ 140	

Nouseva sekä talouden uudistumista, työllisyyttä ja hyvinvointia edistävä väestön koulutus- ja osaamistaso

Alueella ylläpidetään kokonaiskuvaa alueen työvoima- ja osaamistarpeista sekä

jatkuvan oppimisen ja elinikäisen ohjauksen, ml. Ohjaamojen, palveluista sekä niiden toimivuudesta verkostoyhteistyössä alueellisesti ja valtakunnallisesti

Tavoite 2025	ELY-keskus edesauttaa ajankohtaisen elinikäiseen ohjaukseen ja jatkuvaan oppimiseen liittyvän tiedon ja parhaiden käytänteiden levittämistä alueellisissa verkostoissa. Verkostoissa edistetään eri toimijoiden, kuten työvoimaviranomaisten, oppilaitosten, Ohjaamojen ja valtakunnallisten toimijoiden, kuten Jotpan, yhteistyötä ja keskustelua sekä välitetään tietoa rahoitusmahdollisuuksista ja kehittämistoimista näissä teemoissa. Elinikäisen ohjauksen ja jatkuvan oppimisen teemat yhdistetään ennakoinnin teemoihin, jotta verkostot pystyvät toimillaan edistämään elinvoimaisuutta. Hyvää yhteistyötä Jotpan kanssa jatketaan osaamispalvelujen kohdentamisessa. ELY tukee Jotpan ja työllisyysalueiden välisen yhteistyön rakentumisessa. Aloitettavia työllisyysalueita tuetaan hyödyntämään erilaisia työllisyysdenhoitoon liittyviä tietoa-aineistoja ja rakennetaan tarkoituksenmukaiset verkostot ja yhteistyömallit. Alueen työmarkkinoiden kokonaiskuvaa ylläpidetään muun muassa Työllisyyskatsauksen avulla ja aktiivisella viestimisellä. Yhteistyö- ja seurantakeskusteluissa nostetaan mahdollisuuksien mukaan esiin alueen kokonaiskuvaan ja kohtaantoon liittyviä näkökohtia.
Tavoite 2026	Työllisyysalueiden kanssa käydään jatkuva keskustelua alueen työmarkkinoiden kehityksestä. Tiivis yhteydenpito edesauttaa alueen sidosryhmien välistä yhteistyötä ja palvelujen kehittämistä. ELY tukee työllisyysalueita tuottamalla tietoa työvoiman kysynnästä ja osaamistarpeista alueella mm. Työvoimabarometrin avulla. Samoin yrityspalveluista nousevaa tietoa jalostetaan työllisyysalueiden ja sidosryhmien käyttöön työmarkkinoiden kohtaannon edistämiseksi.
Tavoite 2027	ELYn tuottamat tietotuotteet ovat tunnistettu sidosryhmien keskuudessa hyödyllisinä työkaluina ja alueen työmarkkinoiden tietopohjaista kehittämistä tehdään aktiivisesti ja tuloksellisesti.

Saavutettavat ja hyvin saatavilla olevat palvelut

ELY-keskukset ovat edistäneet parempien tietoliikenneyhteyksien saatavuutta

Mittayksikkö	kpl				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 1	≥ 2	≥ 2	

Kuntien työvoimapalveluita hyvin tukeva valtion aluehallinto

Alueelliset yhteistyö- ja seurantakeskustelut tukevat työllisyysalueiden toimintaa sujuvassa yhteistyössä

Tavoite 2025	Toimintamallin toimivuutta on testattu vuoden 2025 aluekeskustelujen järjestämisessä. Tämän pohjalta havaitut jatkokehittämistarpeet on otettu tarkasteluun mallin jatkokehitystyössä.
--------------	--

Kokonaiskestävä, kilpailukykyinen ja häiriöitä sietävä ruokajärjestelmä

Maatilat hyödyntävät CAP-työkaluja toimintansa uudistamiseksi

Mittayksikkö	%				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 2	≥ 4	≥ 5,2	

Kestävää kasvua ja saavutettavuutta tukeva liikennejärjestelmä

Väylänpidon toimenpiteet on kohdistettu asiakastarpeiden ja vaikuttavuuden perusteella. Alemman tieverkon käytettävyys turvataan ja kuntoa on parannettu yksittäisillä kriittisimmillä osuuksilla

Tavoite 2025	Tunnettaisiimme asiakkaidemme ja sidosryhmiemme tarpeet, keräämme aktiivisesti palautetta ja hyödynnämme sitä laajasti väylänpidossa. ELY-keskuksen tienpidon prosessit tukevat tehokasta ja vaikuttavaa tienpitoa. Päätieverkon palvelutaso on hyvä ja alemmalla tieverkolla palvelutaso sovitetaan tien liikenteelliseen merkitykseen huomioiden elinkeinoelämän ja muiden asiakasryhmien tarpeet. Päivittäisellä hoidolla ja korjauksilla varmistetaan saavutettavuus ja tieverkon liikennöitävyys. Toimenpiteet kohdistetaan Väyläviraston toimintalinjojen mukaisesti, alemmalla tieverkolla korjaustoimenpiteet ovat pääasiassa yksittäisiä korjauksia.
Tavoite 2026	Tunnettaisiimme asiakkaidemme ja sidosryhmiemme tarpeet, keräämme aktiivisesti palautetta ja hyödynnämme sitä laajasti väylänpidossa. ELY-keskuksen tienpidon prosessit tukevat tehokasta ja vaikuttavaa tienpitoa. Päätieverkon palvelutaso on hyvä ja alemmalla tieverkolla palvelutaso sovitetaan tien liikenteelliseen merkitykseen huomioiden elinkeinoelämän ja muiden asiakasryhmien tarpeet. Päivittäisellä hoidolla ja korjauksilla varmistetaan saavutettavuus ja tieverkon liikennöitävyys. Toimenpiteet kohdistetaan Väyläviraston toimintalinjojen mukaisesti, alemmalla tieverkolla korjaustoimenpiteet ovat pääasiassa yksittäisiä korjauksia.
Tavoite 2027	Tunnettaisiimme asiakkaidemme ja sidosryhmiemme tarpeet, keräämme aktiivisesti palautetta ja hyödynnämme sitä laajasti väylänpidossa. ELY-keskuksen tienpidon prosessit tukevat tehokasta ja vaikuttavaa tienpitoa. Päätieverkon palvelutaso on hyvä ja alemmalla tieverkolla palvelutaso sovitetaan tien liikenteelliseen merkitykseen huomioiden elinkeinoelämän ja muiden asiakasryhmien tarpeet. Päivittäisellä hoidolla ja korjauksilla varmistetaan saavutettavuus ja tieverkon liikennöitävyys. Toimenpiteet kohdistetaan Väyläviraston toimintalinjojen mukaisesti, alemmalla tieverkolla korjaustoimenpiteet ovat pääasiassa yksittäisiä korjauksia.

Tienkäyttäjien tyytyväisyys maanteiden kuntoon kesäkaudella on kasvanut

Mittayksikkö	Asteikko 1–5				
Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	
	≥ 3	≥ 3	≥ 3		

Tienkäyttäjien tyytyväisyys maanteiden kuntoon talvikaudella on kasvanut

Mittayksikkö	Asteikko 1–5				
Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	
	≥ 2,9	≥ 3	≥ 3		

Toteutamme kestävää ja puhdasta siirtymää

Talouden rakennemuutosta ja kasvua sekä luonnonvarojen kestävää käyttöä tukeva puhdas siirtymä

Yritystoiminnan tukeminen puhtaaseen siirtymään: puhtaan siirtymän investointien määrä on kasvanut

Tavoite 2025	Maaseutu- ja EAKR-rahoituksella edistetään pk-yritysten puhdasta siirtymää tukemalla investointeja ja kehittämistoimenpiteitä esimerkiksi energia- ja materiaalitehokkuuteen tai uusiutuvaan energiaan liittyen. Neuvonnalla yrityksiä ohjataan kehittämään puhtaan siirtymän hankkeita myös kumppanuusverkoston tuella. Toiminnanharjoittajia ohjeistetaan puhtaan siirtymän rahoitusmahdollisuuksista ja hankkeita edistetään ohjauksen, neuvonnan ja ennakkolistien toimintatapojen avulla (kts. seuraava tulostavoite). Puhtaan energian hankkeiden ympäristölliset viranomaismenettelyt priorisoidaan. Toiminnassa huomioidaan puhdasta siirtymää koskevat uudet velvoitteet (esim. REDIII).
Tavoite 2026	Maaseutu- ja EAKR-rahoituksella edistetään pk-yritysten puhdasta siirtymää tukemalla investointeja ja kehittämistoimenpiteitä esimerkiksi energia- ja materiaalitehokkuuteen tai uusiutuvaan energiaan liittyen.

	Yrityksiä ohjataan kehittämään puhtaan siirtymän hankkeita oman neuvonnan avulla ja kumppanuusverkoston tuella. Toiminnanharjoittajia ohjeistetaan puhtaan siirtymän rahoitusmahdollisuuksista ja hankkeita edistetään ohjauksen, neuvonnan ja ennakkolistien toimintatapojen avulla (kts. seuraava tulostavoite). Puhtaan energian hankkeiden ympäristölliset viranomaismenettelyt priorisoidaan. Toiminnassa huomioidaan puhdasta siirtymää koskevat uudet velvoitteet (esim. REDIII).
Tavoite 2027	Maaseutu- ja EAKR-rahoituksella edistetään pk-yritysten puhdasta siirtymää tukemalla investointeja ja kehittämistoimenpiteitä esimerkiksi energia- ja materiaalitehokkuuteen tai uusiutuvaan energiaan liittyen. Yrityksiä ohjataan kehittämään puhtaan siirtymän hankkeita oman neuvonnan avulla ja kumppanuusverkoston tuella. Toiminnanharjoittajia ohjeistetaan puhtaan siirtymän rahoitusmahdollisuuksista ja hankkeita edistetään ohjauksen, neuvonnan ja ennakkolistien toimintatapojen avulla (kts. seuraava tulostavoite). Puhtaan energian hankkeiden ympäristölliset viranomaismenettelyt priorisoidaan. Toiminnassa huomioidaan puhdasta siirtymää koskevat uudet velvoitteet (esim. REDIII).

Puhtaan siirtymän edistymistä seurataan puhtaan energian YVA-prosessien määrän avulla

Mittayksikkö	kpl				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 5	≥ 5	≥ 5	

Puhtaan siirtymän hankkeita on edistetty ennakkollisuuden ja viranomaisyhteistyön kautta

Tavoite 2025	ELY-keskuksella on oleellinen rooli puhtaan siirtymän hankkeiden edistämässä. Yrityksille annetaan ennakkollista neuvontaa huomioiden mm. kaavoitukseen, YVA-menettelyyn, ympäristönsuojelu- ja vesilain ennakkovalvontaan, luonnonsuojeluun, pinta- ja pohjavesiin ja meluntorjuntaan liittyvät näkökohdat ja asiantuntemus. Siten mahdolliset lupatarpeet ja vaikutukset havaitaan riittävän ajoissa. Aluehallintoviraston kanssa pidetään säännöllisesti kokouksia hanketilanteen päivittämiseksi. Ennakkoneuvotteluihin kutsutaan tarvittavat viranomaiset ja asiantuntijat. Yhteistyötä tehdään myös mm. rahoittajien, kuntien, Uudenmaan liiton ja Tukesin kanssa. Kehitetään ELY-keskuksen asiantuntemusta puhtaan siirtymän hankkeissa huomioiden myös niiden ilmastonäkökulmat. Viestitään ELY-keskuksen palveluista somekanavilla sekä uutiskirjeissä. Tyydyttävänä tasona voidaan pitää sitä, kun ennakkoneuvottelut saadaan hoidettua ja hankkeissa huomioidaan ilmastonäkökulmat, mutta yhteistyö mm. rahoittajien kanssa ja viestintä somekanavilla tavoitetasoa vähäisempää.
Tavoite 2026	ELY-keskuksella on oleellinen rooli puhtaan siirtymän hankkeiden edistämässä. Yrityksille annetaan ennakkollista neuvontaa huomioiden mm. kaavoitukseen, YVA-menettelyyn, ympäristönsuojelu- ja vesilain ennakkovalvontaan, luonnonsuojeluun, pinta- ja pohjavesiin ja meluntorjuntaan liittyvät näkökohdat ja asiantuntemus. Siten mahdolliset lupatarpeet ja vaikutukset havaitaan riittävän ajoissa. Aluehallintoviraston kanssa pidetään säännöllisesti kokouksia hanketilanteen päivittämiseksi. Ennakkoneuvotteluihin kutsutaan tarvittavat viranomaiset ja asiantuntijat. Yhteistyötä tehdään myös mm. rahoittajien, kuntien, maakuntaliiton ja Tukesin kanssa. Kehitetään ELY-keskuksen asiantuntemusta puhtaan siirtymän hankkeissa huomioiden myös niiden ilmastonäkökulmat. Viestitään ELY-keskuksen palveluista somekanavilla sekä uutiskirjeissä. Tyydyttävänä tasona voidaan pitää sitä, kun ennakkoneuvottelut saadaan hoidettua ja hankkeissa huomioidaan ilmastonäkökulmat, mutta yhteistyö mm. rahoittajien kanssa ja viestintä somekanavilla tavoitetasoa vähäisempää.
Tavoite 2027	ELY-keskuksella on oleellinen rooli puhtaan siirtymän hankkeiden edistämässä. Yrityksille annetaan ennakkollista neuvontaa huomioiden mm. kaavoitukseen, YVA-menettelyyn, ympäristönsuojelu- ja vesilain ennakkovalvontaan, luonnonsuojeluun, pinta- ja pohjavesiin ja meluntorjuntaan liittyvät näkökohdat ja asiantuntemus. Siten mahdolliset lupatarpeet ja vaikutukset havaitaan riittävän ajoissa. Aluehallintoviraston kanssa pidetään säännöllisesti kokouksia hanketilanteen päivittämiseksi. Ennakkoneuvotteluihin kutsutaan tarvittavat viranomaiset ja asiantuntijat. Yhteistyötä tehdään myös mm. rahoittajien, kuntien, maakuntaliiton ja Tukesin kanssa. Kehitetään ELY-keskuksen asiantuntemusta puhtaan siirtymän hankkeissa huomioiden myös niiden ilmastonäkökulmat. Viestitään ELY-keskuksen palveluista somekanavilla sekä uutiskirjeissä. Tyydyttävänä tasona voidaan pitää sitä, kun ennakkoneuvottelut saadaan hoidettua ja hankkeissa huomioidaan ilmastonäkökulmat, mutta yhteistyö mm. rahoittajien kanssa ja viestintä somekanavilla tavoitetasoa vähäisempää.

Puhtaan siirtymän edistymistä seurataan ennakkoneuvotteluiden määrän avulla

Mittayksikkö kpl

Tot 2023

Tav 2025

Tav 2026

Tav 2027

Tav 2028

≥ 30

≥ 30

≥ 30

Hiilinegatiivisuutta ja luontokadon pysäyttämistä kohti eteneminen

Ilmastotyön vaikuttavuus alueella kasvaa

Tavoite 2025	Ilmastovaikutusten arviointi ja huomioon ottaminen ELY-keskusten alueidenkäyttö- ja YVA-tehtävissä (ILTSU) hankkeen tuloksia levitetään edelleen. Ilmastovaikutusten arviointi kaavoituksessa -opas on valmistunut ja siitä tiedotetaan valtakunnallisesti yhteistyössä ympäristöministeriön kanssa. UUELY:n ilmasto-osaamista ja uuden oppaan myötä kertynyttä tietoa jaetaan kuntien kaavoittajille ja YVA-hankkeiden vetäjille koko maassa. Oman toiminnan ilmastovaikutuksia ja toimiston hiilijalanjälkeä pienennetään ympäristö- ja ilmastokestävää toimintaa edistävissä Työympäristö-tiimissä. UUELY:n Ilmastotiimissä luodaan ja vahvistetaan oman ilmastotyön linjoja. Jalkautamme ELYjen ilmastotiekartan toimia omissa virastossa. Lisäksi tehdään ilmastoyhteistyötä alueen toimijoiden, kuten Uudenmaan liiton ja HSY:n kanssa, osallistutaan Uudenmaan ilmastoyhteistyöryhmän toimintaan ja Hiilineutraali Uusimaa 2030 -tiekartan toimeenpanoon. Osallistutaan ELY-jen ilmastoverkoston kautta valtakunnallisen ilmastotyön kehittämiseen. ELY-keskus huomioi ja hyödyntää alueellisessa ilmastotyössään myös AVI/ELY-strategiapäälliköiden ja ohjaavien tahojen ilmastoryhmän toiminnan tuloksia ja tuotoksia. Ilmastotavoitteet huomioidaan kaikessa maaseuturahoituksessa.
Tavoite 2026	Ilmastovaikutusten arviointi kaavoituksessa -oppaan sekä Ilmastovaikutusten arviointi ja huomioon ottaminen ELY-keskusten alueidenkäyttö- ja YVA-tehtävissä (ILTSU) hankkeen tuloksia levitetään ja koulutetaan ELY-keskuksille, kuntien kaavoittajille ja YVA-hankkeiden vetäjille kysynnän mukaan valtakunnallisesti. Palkataan edellä mainittua tehtävää varten vakituinen ilmastoasiantuntija, jonka avulla varmistetaan käytännön ilmastotyön vaikuttavuus ja syvennetään UUELY:n ilmasto-osaamista kaikilla vastuualueilla. Oman toiminnan ilmastovaikutuksia ja toimiston hiilijalanjälkeä pienennetään ympäristö- ja ilmastokestävää toimintaa edistävissä Työympäristö-tiimissä. UUELY:n Ilmastotiimissä luodaan ja vahvistetaan oman ilmastotyön linjoja. Jalkautamme ELYjen ilmastotiekartan toimia omissa virastossa. Lisäksi tehdään ilmastoyhteistyötä alueen toimijoiden, kuten Uudenmaan liiton ja HSY:n kanssa, osallistutaan Uudenmaan ilmastoyhteistyöryhmän toimintaan ja Hiilineutraali Uusimaa 2030 -tiekartan toimeenpanoon. Osallistutaan ELY-jen ilmastoverkoston kautta valtakunnallisen ilmastotyön kehittämiseen. ELY-keskus huomioi ja hyödyntää alueellisessa ilmastotyössään myös AVI/ELY-strategiapäälliköiden ja ohjaavien tahojen ilmastoryhmän toiminnan tuloksia ja tuotoksia. Ilmastotavoitteet huomioidaan kaikessa maaseuturahoituksessa.
Tavoite 2027	Ilmastovaikutusten arviointi kaavoituksessa -oppaan sekä Ilmastovaikutusten arviointi ja huomioon ottaminen ELY-keskusten alueidenkäyttö- ja YVA-tehtävissä (ILTSU) hankkeen tuloksia levitetään ja koulutetaan ELY-keskuksille, kuntien kaavoittajille ja YVA-hankkeiden vetäjille kysynnän mukaan valtakunnallisesti. UUELY:llä on vakituinen ilmastoasiantuntija, jonka avulla varmistetaan käytännön ilmastotyön vaikuttavuus ja syvennetään UUELY:n ilmasto-osaamista kaikilla vastuualueilla. Oman toiminnan ilmastovaikutuksia ja toimiston hiilijalanjälkeä pienennetään ympäristö- ja ilmastokestävää toimintaa edistävissä Työympäristö-tiimissä. UUELY:n Ilmastotiimissä luodaan ja vahvistetaan oman ilmastotyön linjoja. Jalkautamme ELYjen ilmastotiekartan toimia omissa virastossa. Lisäksi tehdään ilmastoyhteistyötä alueen toimijoiden, kuten Uudenmaan liiton ja HSY:n kanssa, osallistutaan Uudenmaan ilmastoyhteistyöryhmän toimintaan ja Hiilineutraali Uusimaa 2030 -tiekartan toimeenpanoon. Osallistutaan ELY-jen ilmastoverkoston kautta valtakunnallisen ilmastotyön kehittämiseen. ELY-keskus huomioi ja hyödyntää alueellisessa ilmastotyössään myös AVI/ELY-strategiapäälliköiden ja ohjaavien tahojen ilmastoryhmän toiminnan tuloksia ja tuotoksia. Ilmastotavoitteet huomioidaan kaikessa maaseuturahoituksessa.

ELY-keskukset vauhdittavat kiertotaloutta alueella

Tavoite 2025	Maaseutu- ja EAKR-rahoituksella tuetaan pk-yritysten energiatehokkuutta ja kiertotaloutta edistäviä hankkeita. Valtakunnallisen jätesuunnitelman (VALTSU) kiertotaloutta edistävää visiota, tavoitteita ja toimenpiteiden toteutumista edistetään eteläisen ja läntisen alueen jätehuollon yhteistyöryhmissä (sidosryhmäyhteistyö), joiden toimintaa suunnitellaan yhteistyössä 7 ELY-keskuksen kesken (ns. ELSEVA-yhteistyö). Laajan sidosryhmäyhteistyön avulla tuetaan VALTSUn painopisteille; yhdyskuntajätteet, biohajoavat jätteet, sähkö- ja elektroniikkaromu, rakentamisen jätteet, pakkausjätteet sekä kertakäyttömuovi, asetettujen tavoitteiden toteutumista alueilla. Yhteistyöryhmien kokouksia teemoitetaan ryhmän jäsenten näkemyksiä kuunnellen. Painopiste 2025: Päätetään yhteistyöryhmien kesken.
--------------	--

Tavoite 2026	Maaseutu- ja EAKR-rahoituksella tuetaan pk-yritysten energiatehokkuutta ja kiertotaloutta edistäviä hankkeita. Valtakunnallisen jätesuunnitelman (VALTSU) kiertotaloutta edistävää visiota, tavoitteita ja toimenpiteiden toteutumista edistetään eteläisen ja läntisen alueen jätehuollon yhteistyöryhmissä (sidosryhmäyhteistyö), joiden toimintaa suunnitellaan yhteistyössä 7 ELY-keskuksen kesken (ns. ELSEVA-yhteistyö). Laajan sidosryhmäyhteistyön avulla tuetaan VALTSUn painopisteille; yhdyskuntajätteet, biohajoavat jätteet, sähkö- ja elektroniikkaromu, rakentamisen jätteet, pakkausjätteet sekä kertakäyttömuovi, asetettujen tavoitteiden toteutumista alueilla. Yhteistyöryhmien kokouksia teemoitetaan ryhmän jäsenten näkemyksiä kuunnellen. Painopiste 2026: Päätetään yhteistyöryhmien kesken.
Tavoite 2027	Maaseutu- ja EAKR-rahoituksella tuetaan pk-yritysten energiatehokkuutta ja kiertotaloutta edistäviä hankkeita. Valtakunnallisen jätesuunnitelman (VALTSU) kiertotaloutta edistävää visiota, tavoitteita ja toimenpiteiden toteutumista edistetään eteläisen ja läntisen alueen jätehuollon yhteistyöryhmissä (sidosryhmäyhteistyö), joiden toimintaa suunnitellaan yhteistyössä 7 ELY-keskuksen kesken (ns. ELSEVA-yhteistyö). Laajan sidosryhmäyhteistyön avulla tuetaan VALTSUn painopisteille; yhdyskuntajätteet, biohajoavat jätteet, sähkö- ja elektroniikkaromu, rakentamisen jätteet, pakkausjätteet sekä kertakäyttömuovi, asetettujen tavoitteiden toteutumista alueilla. Yhteistyöryhmien kokouksia teemoitetaan ryhmän jäsenten näkemyksiä kuunnellen. Painopiste 2027: Päätetään yhteistyöryhmien kesken.

Luonnon monimuotoisuutta vaalitaan ja vahvistetaan

Mittayksikkö ha

Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
	≥ 700	≥ 700	≥ 700	

Luontotyyppjä ja lajisuojelua on edistetty

Tavoite 2025	Helmi-elinympäristöohjelman toimeenpanoa jatketaan keskittyen käytännön ennallistamis-, hoito- ja kunnostustoimenpiteisiin. Lintuvesiteemassa toteutetaan hoito- ja kunnostustoimia 10 kohteella, kahdelle suokohteelle laaditaan ennallistamissuunnitelma, metsäisiä elinympäristöjä hoidetaan 20 kohteella, perinnebiotooppeja peruskunnostetaan 20 kpl (100 ha) ja uuselinympäristöjä hoidetaan 30 kohteella, pienvesiteemassa kunnostetaan 1,6 km puroja ja poistetaan 2 vaellusestettä sekä kunnostetaan 2 lähdeä ja 12 rantaluontokohdetta. Toimia kohdennetaan erityisesti myös Helmi-keskittymille. Toteutuksessa priorisoidaan lintuvesikunnostuksia, joihin on haettu vesilupa. Hoidetaan valtakunnallista Kunta- ja Järjestö-Helmi erikoistumistehtävää. Jatketaan suojeltujen luontotyyppien inventointeja priorisoiden maankäytön muutospaineen kohteena olevia alueita. Tehdään kiireellisimpiä LTA rajauspäätöksiä 10 kpl. Jatketaan uhanalaisten lajien inventointeja ja elinympäristöjen hoitoa priorisointineuvottelujen pohjalta. Tehdään kiireellisimpiä ERA rajauspäätöksiä 5 kpl. Laaditaan alueellista luonnon monimuotoisuuden toimeenpanosuunnitelmaa yhteistyössä keskeisten sidosryhmien kanssa. Valvotaan ja edistetään luontotyyppien ja lajien suojelua kaavoituksessa sekä YVA- ja muissa ympäristöä muuttavissa hankkeissa. Vihreää siirtymää edistetään luonnonsuojeluasioiden ripeällä käsittelyllä. Pääkaupunkiseudun voimakkaat maankäyttöpaineet työllistävät luontoarvoihin liittyvinä vireillepanoina ja lajisuojelun poikkeuslupahakemuksina, samoin luontovaikutusten arviointi alueiden käytön ohjauksessa ja vapaaehtoisen kompensaation menettelyt.
Tavoite 2026	Helmi-elinympäristöohjelman toimeenpanoa jatketaan kaikissa teemoissa keskittyen käytännön ennallistamis-, hoito- ja kunnostustoimenpiteisiin. Toimia kohdennetaan erityisesti myös Helmi-keskittymille. Hoidetaan valtakunnallista Kunta- ja Järjestö-Helmi erikoistumistehtävää. Jatketaan suojeltujen luontotyyppien inventointeja priorisoiden maankäytön muutospaineen kohteena olevia alueita. Tehdään kiireellisimpiä LTA rajauspäätöksiä 10 kpl. Jatketaan uhanalaisten lajien inventointeja ja elinympäristöjen hoitoa priorisointineuvottelujen pohjalta. Tehdään kiireellisimpiä ERA rajauspäätöksiä 10 kpl. Toteutetaan alueellista luonnon monimuotoisuuden toimeenpanosuunnitelmaa yhteistyössä keskeisten toimijoiden kanssa. Valvotaan ja edistetään luontotyyppien ja lajien suojelua kaavoituksessa sekä YVA- ja muissa ympäristöä muuttavissa hankkeissa. Vihreää siirtymää edistetään luonnonsuojeluasioiden ripeällä käsittelyllä. Pääkaupunkiseudun voimakkaat maankäyttöpaineet työllistävät luontoarvoihin liittyvinä vireillepanoina ja lajisuojelun poikkeuslupahakemuksina, samoin luontovaikutusten arviointi alueiden käytön ohjauksessa ja vapaaehtoisen kompensaation menettelyt.
Tavoite 2027	Helmi-elinympäristöohjelman toimeenpanoa jatketaan kaikissa teemoissa keskittyen käytännön ennallistamis-, hoito- ja kunnostustoimenpiteisiin. Toimia kohdennetaan erityisesti myös Helmi-keskittymille. Hoidetaan valtakunnallista Kunta- ja Järjestö-Helmi erikoistumistehtävää. Tehdään kiireellisimpiä LTA rajauspäätöksiä 10 kpl. Jatketaan uhanalaisten lajien inventointeja ja elinympäristöjen

hoitoa priorisointineuvottelujen pohjalta. Tehdään kiireellisimpiä ERA rajuuspäätöksiä 10 kpl. Toteutetaan alueellista luonnon monimuotoisuuden toimeenpanosuunnitelmaa yhteistyössä keskeisten toimijoiden kanssa. Valvotaan ja edistetään luontotyyppien ja lajien suojelua kaavoituksessa sekä YVA- ja muissa ympäristöä muuttavissa hankkeissa. Vihreää siirtymää edistetään luonnonsuojeluasioiden ripeällä käsittelyllä. Pääkaupunkiseudun voimakkaat maankäyttöpaineet työllistävät luontoarvoihin liittyvinä vireillepanoina ja lajisuojelun poikkeuslupahakemuksina, samoin luontovaikutusten arviointi alueiden käytön ohjauksessa ja vapaaehtoisen kompensaation menettelyt.

Haitallisten päästöjen väheneminen ja ilmastoriskien hallinta

Vesienhoidon ja merenhoidon toimenpideohjelmat ovat toteutuneet

Tavoite 2025	ELY-keskus edistää vesienhoidon toimenpiteiden toteutumista alueellaan mm. avustamalla vesienhoidon hankkeita ja alueen toimijoita. Osallistutaan ACWA-LIFE-hankkeen valmisteluun erityisesti Porvoonjoen pilottialueella. Toimenpiteiden toteutuksen edistyminen riippuu vahvasti rahoituksesta ja muista ohjauskeinoista. Useat tärkeimmistä vesienhoidon toimenpiteistä perustuvat vapaaehtoisuuteen. Vesienhoidon ja merenhoidon toimenpideohjelmien toteutuminen (toteutusaste) 50–70 %.
Tavoite 2026	ELY-keskus edistää vesienhoidon toimenpiteiden toteutumista alueellaan mm. avustamalla vesienhoidon hankkeita ja alueen toimijoita. Osallistutaan aktiivisesti ACWA-LIFE-hankkeeseen erityisesti Porvoonjoen pilottialueella. Toimenpiteiden toteutuksen edistyminen riippuu vahvasti rahoituksesta ja muista ohjauskeinoista. Useat tärkeimmistä vesienhoidon toimenpiteistä perustuvat vapaaehtoisuuteen. Vesienhoidon ja merenhoidon toimenpideohjelmien toteutuminen (toteutusaste) 70–90 %.
Tavoite 2027	Vesienhoidon ja merenhoidon toimenpideohjelmien toteutuminen (toteutusaste) 100 %.

Ihmisten hyvinvointia, luontosuhdetta sekä sujuvaa ja turvallista arkea tukeva rakennettu ympäristö

Valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet toteutuvat ja yhdyskuntarakenne on kestävä

Tavoite 2025	UUDELY vaikuttaa siihen, että kuntien kaavat täyttävät maankäyttö- ja rakennuslain sekä muun ympäristölainsäädännön vaatimukset ja että niissä otetaan huomioon valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet. Tavoite saavutetaan olemalla mukana mm. kuntien viranomais- ja työneuvotteluissa asema- ja yleiskaavoista, maakuntakaavoitukseen liittyvissä yhteistyökokoonpanoissa, tie- ja ratasuunnitelmien ohjausryhmien työskentelyssä, asiantuntijana YVA- ja SOVA-menettelyissä, MAL-työssä sekä ilmastomuutokseen sopeutumisen asiantuntijatyöryhmissä. Vähintään tiheydellä 20 asukasta/ha asuvan väestön osuus kasvaa 0,2 %-yksikköä.
Tavoite 2026	UUDELY vaikuttaa siihen, että kuntien kaavat täyttävät maankäyttö- ja rakennuslain sekä muun ympäristölainsäädännön vaatimukset ja että niissä otetaan huomioon valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet. Tavoite saavutetaan olemalla mukana mm. kuntien viranomais- ja työneuvotteluissa asema- ja yleiskaavoista, maakuntakaavoitukseen liittyvissä yhteistyökokoonpanoissa, tie- ja ratasuunnitelmien ohjausryhmien työskentelyssä, asiantuntijana YVA- ja SOVA-menettelyissä, MAL-työssä sekä ilmastomuutokseen sopeutumisen asiantuntijatyöryhmissä. Vähintään tiheydellä 20 asukasta/ha asuvan väestön osuus kasvaa 0,2 %-yksikköä.
Tavoite 2027	UUDELY vaikuttaa siihen, että kuntien kaavat täyttävät maankäyttö- ja rakennuslain sekä muun ympäristölainsäädännön vaatimukset ja että niissä otetaan huomioon valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet. Tavoite saavutetaan olemalla mukana mm. kuntien viranomais- ja työneuvotteluissa asema- ja yleiskaavoista, maakuntakaavoitukseen liittyvissä yhteistyökokoonpanoissa, tie- ja ratasuunnitelmien ohjausryhmien työskentelyssä, asiantuntijana YVA- ja SOVA-menettelyissä, MAL-työssä sekä ilmastomuutokseen sopeutumisen asiantuntijatyöryhmissä. Vähintään tiheydellä 20 asukasta/ha asuvan väestön osuus kasvaa 0,2 %-yksikköä.

Kaavoitus edistää ilmastokestävyyttä ja puhdasta siirtymää

Tavoite 2025	Kaavoituksella on keskeinen rooli hankkeiden sujuvassa etenemisessä ja yrityksille osoitettavan riittävän tonttitarjonnan turvaamisessa, mikä korostuu puhtaan siirtymän hankkeissa etusijamenettelyn ja mm. RRF-rahoituksen asettamien aikataulutavoitteiden vuoksi. UUDELY on mukana puhtaan siirtymän hankkeissa mahdollisimman aikaisessa vaiheessa vaikuttaen siihen, että maankäyttöratkaisut ovat maankäytön sekä ympäristön- ja luonnonsuojelun kannalta järkeviä, että puhtaan siirtymän hankkeisiin liittyvä kaavoitus on oikea-aikaista ja että kaavat täyttävät maankäyttö- ja rakennuslain sekä muun ympäristölainsäädännön asettamat vaatimukset. Tällä tavoitellaan mm. sitä, että hankkeen kaavoitusprosessi etenee sujuvasti. Puhtaan siirtymän hankkeissa toimitaan korostetusti yhteistyössä ELY-keskuksen sisällä sekä eri viranomaistahojen kanssa.
--------------	--

Tavoite 2026	Kaavoituksella on keskeinen rooli hankkeiden sujuvassa etenemisessä ja yrityksille osoitettavan riittävän tonttitarjonnan turvaamisessa, mikä korostuu puhtaan siirtymän hankkeissa etusijamenettelyn ja mm. RRF-rahoituksen asettamien aikataulutavoitteiden vuoksi. UUDELY on mukana puhtaan siirtymän hankkeissa mahdollisimman aikaisessa vaiheessa vaikuttaen siihen, että maankäyttöratkaisut ovat maankäytön sekä ympäristön- ja luonnonsuojelun kannalta järkeviä, että puhtaan siirtymän hankkeisiin liittyvä kaavoitus on oikea-aikaista ja että kaavat täyttävät maankäyttö- ja rakennuslain sekä muun ympäristölainsäädännön asettamat vaatimukset. Tällä tavoitellaan mm. sitä, että hankkeen kaavoitusprosessi etenee sujuvasti. Puhtaan siirtymän hankkeissa toimitaan korostetusti yhteistyössä ELY-keskuksen sisällä sekä eri viranomaistahojen kanssa.
Tavoite 2027	Kaavoituksella on keskeinen rooli hankkeiden sujuvassa etenemisessä ja yrityksille osoitettavan riittävän tonttitarjonnan turvaamisessa, mikä korostuu puhtaan siirtymän hankkeissa etusijamenettelyn ja mm. RRF-rahoituksen asettamien aikataulutavoitteiden vuoksi. UUDELY on mukana puhtaan siirtymän hankkeissa mahdollisimman aikaisessa vaiheessa vaikuttaen siihen, että maankäyttöratkaisut ovat maankäytön sekä ympäristön- ja luonnonsuojelun kannalta järkeviä, että puhtaan siirtymän hankkeisiin liittyvä kaavoitus on oikea-aikaista ja että kaavat täyttävät maankäyttö- ja rakennuslain sekä muun ympäristölainsäädännön asettamat vaatimukset. Tällä tavoitellaan mm. sitä, että hankkeen kaavoitusprosessi etenee sujuvasti. Puhtaan siirtymän hankkeissa toimitaan korostetusti yhteistyössä ELY-keskuksen sisällä sekä eri viranomaistahojen kanssa.

Edistämme varautumista ja kokonaisturvallisuutta

Vahva poikkihallinnollinen varautuminen ja kokonaisturvallisuuden yhteistoiminta

Turvaamme kriittisten toimintojen jatkuvuuden vastuualueilla normaaliolojen vakavissa häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa huoltovarmuus huomioiden

Tavoite 2025	Toimintakyvyn varmistamisen ja jatkuvuuden hallinnan prosessit, ml. poikkisektoraalinen yhteistyö, on päivitetty toimiviksi myös aluehallintouudistuksen jälkeisessä ajassa. Eri vastuualueiden toiminnot on yhteensovitettu.
Tavoite 2026	Valmiuslain uudistamisen yhteydessä arvioidaan vaikutukset ELY-keskusten (/elinvoimakeskusten) toimintoihin ja sitä kautta virastojen valmiussuunnitelmiin ja poikkeusoloissa tapahtuvan toiminnan osalta.
Tavoite 2027	Yhteinen alueellinen sekä kansallinen valmiusharjoittelu, jossa toteutetaan käytännössä eri vastuualueiden kriittisen infrastruktuurin, palveluiden ja toimintojen turvaamista samassa harjoituksessa yhdessä yhteistyökumppanien ja sidosryhmien kanssa. Harjoituskumppanit tarkentuvat harjoituksen teeman varmistuttua, mutta tavoitteena on viraston varautumistyön edistäminen kokonaisturvallisuuden näkökulmasta.

Turvaamme hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta

Valvonta on vaikuttavaa ja oikea-aikaista

Normaaliolojen turvallisuutta on kehitetty ja seurattu aktiivisesti

Ympäristövalvonnan valvontasuunnitelmiin sisältyvän YSL:n mukaisen valvontaohjelman toteutuminen

Mittayksikkö	%				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		100	100	100	

Elintarvikeketjun turvallisuus ja vastuullisuus

Mittayksikkö	%				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 90	≥ 90	≥ 90	

Maatalouden ja elintarviketurvallisuuden valvontasuunnitelmien toteuttaminen täysimääräisesti

Mittayksikkö	%				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		100	100	100	

Henkilövahinkoon johtaneiden onnettomuuksien määrä maanteillä (kpl)

Mittayksikkö	kpl				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≤ 449	≤ 437	≤ 426	

Työelämän muutokset huomioiva, laadukas, terveellinen ja turvallinen työelämä

ELY-keskus on kehittänyt aktiivisen tavan toimia työelämän, sen laadun ja tuottavuuden kehittämiseksi alueellisessa ekosysteemissä yhteistyössä eri toimijoiden kanssa, sekä valtakunnallisesti (TEM-hallinnon työelämän kehittämisverkosto)

Tavoite 2025	Työelämän laadun ja tuottavuuden kehittämiseen vaikuttavat keskeiset yhteistyökumppanit tunnistetaan ja yhteiset tavoitteet määritellään. Toimintatapoja kehitetään. Ajankohtaista osaamista ja parhaita käytäntöjä teemassa edistetään. Rahoitusmahdollisuudet työelämän kehittämiseksi hyödynnetään tehokkaasti. Uudenmaan ELY-keskus tukee reilun työelämän pelisääntöjen toteutumista tiiviillä viranomaisverkostoyhteistyöllä ja tiedonvaiholla sekä pyrkii ennaltaehkäisemään väärinkäytöksiä esimerkiksi työperäisen hyväksikäytön osalta. Uudenmaan ELY-keskuksen valtakunnallisten koordinaatiohankkeiden verkostot hyödynnetään tehokkaasti.
Tavoite 2026	Työelämän laadun ja tuottavuuden kehittämisen verkosto toimii tavoitteiden mukaisesti. Toimintatapoja kehitetään edelleen. Ajankohtaista osaamista ja parhaita käytäntöjä teemassa edistetään verkostossa. Rahoitusmahdollisuudet työelämän kehittämiseksi hyödynnetään tehokkaasti. Uudenmaan ELY-keskus tukee reilun työelämän pelisääntöjen toteutumista tiiviillä viranomaisverkostoyhteistyöllä ja tiedonvaiholla sekä pyrkii ennaltaehkäisemään väärinkäytöksiä esimerkiksi työperäisen hyväksikäytön osalta. Uudenmaan ELY-keskuksen valtakunnallisten koordinaatiohankkeiden verkostot hyödynnetään tehokkaasti.
Tavoite 2027	Työelämän laadun ja tuottavuuden kehittämisen verkosto toimii tavoitteiden mukaisesti. Ajankohtaista osaamista ja parhaita käytäntöjä teemassa edistetään verkostossa. Rahoitusmahdollisuudet työelämän kehittämiseksi hyödynnetään tehokkaasti. Uudenmaan ELY-keskus tukee reilun työelämän pelisääntöjen toteutumista tiiviillä viranomaisverkostoyhteistyöllä ja tiedonvaiholla sekä pyrkii ennaltaehkäisemään väärinkäytöksiä esimerkiksi työperäisen hyväksikäytön osalta. Uudenmaan ELY-keskuksen valtakunnallisten koordinaatiohankkeiden verkostot hyödynnetään tehokkaasti.

Maahanmuuttaneiden kotoutuminen ja työllistyminen nopeutuvat ja tehostuvat

Kotoutuminen ja työllistyminen tapahtuvat nopeasti ja maahanmuuttajien omaa vastuuta lisäävästi

Tavoite 2025	ELY-keskus varmistaa osaltaan, että alue- ja paikallistasolla työllisyyspalvelu-uudistuksen ja kotoutumislain kokonaisuudistuksen toimeenpanossa vahvistetaan maahanmuuttajien työllisyyttä ja omaa vastuuta kotoutumisestaan. ELY-keskus varmistaa kotoutumisen mahdollisuudet molemmilla kotimaisilla kielillä. Tilapäistä suojelua saavien työllistyminen ja kuntiin siirtyminen nopeutuu ja tehostuu. ELY-keskus seuraa ulkomaalaistaustaisten työllisyysastetta alueellaan, keskeisenä kohderyhmänä ulkomaalaistaustaiset naiset. ELY-keskus varmistaa osaltaan, että maahanmuuttajaaitien työllisyys ja kielitaito paranevat. ELY-keskus tekee yhteistyötä KEHA-keskuksen kanssa maahanmuuton ja kotoutumisen alueellisen seurannan kehittämiseksi.
Tavoite 2026	ELY-keskus varmistaa osaltaan, että alue- ja paikallistasolla työllisyyspalvelu-uudistuksen ja kotoutumislain kokonaisuudistuksen toimeenpanossa vahvistetaan maahanmuuttajien työllisyyttä ja omaa vastuuta kotoutumisestaan. ELY-keskus varmistaa kotoutumisen mahdollisuudet molemmilla kotimaisilla kielillä.

	Tilapäistä suojelua saavien työllistyminen ja kuntiin siirtyminen nopeutuu ja tehostuu. ELY-keskus seuraa ulkomaalaistaustaisten työllisyysastetta alueellaan, keskeisenä kohderyhmänä ulkomaalaistaustaiset naiset. ELY-keskus varmistaa osaltaan, että maahanmuuttajaaitien työllisyys ja kielitaito paranevat. ELY-keskus tekee yhteistyötä KEHA-keskuksen kanssa maahanmuuton ja kotoutumisen alueellisen seurannan kehittämiseksi.
Tavoite 2027	ELY-keskus varmistaa osaltaan, että alue- ja paikallistasolla työllisyyspalvelu-uudistuksen ja kotoutumislain kokonaisuudistuksen toimeenpanossa vahvistetaan maahanmuuttajien työllisyyttä ja omaa vastuuta kotoutumisestaan. ELY-keskus varmistaa kotoutumisen mahdollisuudet molemmilla kotimaisilla kielillä. Tilapäistä suojelua saavien työllistyminen ja kuntiin siirtyminen nopeutuu ja tehostuu. ELY-keskus seuraa ulkomaalaistaustaisten työllisyysastetta alueellaan, keskeisenä kohderyhmänä ulkomaalaistaustaiset naiset. ELY-keskus varmistaa osaltaan, että maahanmuuttajaaitien työllisyys ja kielitaito paranevat. ELY-keskus tekee yhteistyötä KEHA-keskuksen kanssa maahanmuuton ja kotoutumisen alueellisen seurannan kehittämiseksi.

Alueelliseen yhteistyöhön, kansainvälistä suojelua saavien vastaanottoon ja rinnakkaisyehtiskuntien torjumiseen sekä hyvien väestösuhteiden edistämiseen panostetaan

Tavoite 2025	ELY-keskus vahvistaa tietoisuutta kotoutumisjärjestelmän kannustavuuden ja velvoittavuuden lisäämisestä. Osana alueellista yhteistyötä, ELY-keskus tukee kuntia ja hyvinvointialueita rinnakkaisyehtiskuntien syntymisen torjumisessa ja hyvien väestösuhteiden edistämisessä.
Tavoite 2026	ELY-keskus vahvistaa tietoisuutta kotoutumisjärjestelmän kannustavuuden ja velvoittavuuden lisäämisestä. Osana alueellista yhteistyötä, ELY-keskus tukee kuntia ja hyvinvointialueita rinnakkaisyehtiskuntien syntymisen torjumisessa ja hyvien väestösuhteiden edistämisessä.
Tavoite 2027	ELY-keskus vahvistaa tietoisuutta kotoutumisjärjestelmän kannustavuuden ja velvoittavuuden lisäämisestä. Osana alueellista yhteistyötä, ELY-keskus tukee kuntia ja hyvinvointialueita rinnakkaisyehtiskuntien syntymisen torjumisessa ja hyvien väestösuhteiden edistämisessä.

Tulosohjauksessa huomioitavat valtionhallinnon yhteiset teemat

Digitalisaation edistäminen/Turvalliset, luotettavat ja yhteen toimivat digitaaliset palvelumme ovat asiakaslähtöisiä ja sujuvoittavat prosesseja

Toimintaprosesseja sujuvoitetaan digitalisaation keinoin

Tavoite 2025	ELY-keskus osallistuu aktiivisesti asiakkaidemme käyttämien digitaalisten palveluiden kehittämiseen siten, että ne ovat turvallisia, luotettavia, yhteen toimivia, asiakaslähtöisiä ja prosesseja sujuvoittavia. ELY-keskus asettaa asiantuntijoita (oto-periaatteella) tähän kehitystyöhön. ELY-keskukset, yhdessä KEHA-keskuksen kanssa tekevät ehdotuksia myös niiden järjestelmien kehittämiseksi, jotka palvelevat ELY-keskuksen asiakkaita, vaikka nämä järjestelmät eivät olisikaan KEHA-keskuksen ylläpitämiä.
Tavoite 2026	ELY-keskus osallistuu aktiivisesti asiakkaidemme käyttämien digitaalisten palveluiden kehittämiseen siten, että ne ovat turvallisia, luotettavia, yhteen toimivia, asiakaslähtöisiä ja prosesseja sujuvoittavia. ELY-keskus asettaa asiantuntijoita (oto-periaatteella) tähän kehitystyöhön. ELY-keskukset, yhdessä KEHA-keskuksen kanssa tekevät ehdotuksia myös niiden järjestelmien kehittämiseksi, jotka palvelevat ELY-keskuksen asiakkaita, vaikka nämä järjestelmät eivät olisikaan KEHA-keskuksen ylläpitämiä.
Tavoite 2027	ELY-keskus osallistuu aktiivisesti asiakkaidemme käyttämien digitaalisten palveluiden kehittämiseen siten, että ne ovat turvallisia, luotettavia, yhteen toimivia, asiakaslähtöisiä ja prosesseja sujuvoittavia. ELY-keskus asettaa asiantuntijoita (oto-periaatteella) tähän kehitystyöhön. ELY-keskukset, yhdessä KEHA-keskuksen kanssa tekevät ehdotuksia myös niiden järjestelmien kehittämiseksi, jotka palvelevat ELY-keskuksen asiakkaita, vaikka nämä järjestelmät eivät olisikaan KEHA-keskuksen ylläpitämiä.

Tietojohtamisen kehittäminen

Tiedolla johtamisen osa-alue: kattava ja laadukas tiedonhallinta

Tavoite 2025	Uusien tehtävien mukaisten tietotarpeiden määrittely huomioiden vuonna 2026 voimaan tulevat muutokset (elinvoimakeskukset).
Tavoite 2026	Tiedonhallinnan prosessien (tiedon hankinta, jalostaminen, tallentaminen ja jakaminen), yhteistyön ja työnjaon kehittäminen. Tietoalustojen (mm. Mylly) tehokkaampi hyödyntäminen.
Tavoite 2027	Tiedonhallinnan prosessien (tiedon hankinta, jalostaminen, tallentaminen ja jakaminen), yhteistyön ja työnjaon kehittäminen. Tietoalustojen (mm. Mylly) tehokkaampi hyödyntäminen.

Tiedolla johtamisen osa-alue: systemaattinen tiedolla johtaminen

Tavoite 2025	Tiedon hyödyntämisen prosessin ja roolitusten rakentaminen sekä pilotointi.
Tavoite 2026	Tiedon hyödyntämisen prosessin kehittäminen tarvittavilta osin.
Tavoite 2027	Tiedon hyödyntämisen tilan arviointi ja tiedon hyödyntämisen prosessin kehittäminen tarvittavilta osin.

Tiedolla johtamisen osa-alue: henkilöstön osaamisen ja kyvykkyyden kehittäminen

Tavoite 2025	Uusien tiedon jakamista ja osaamisen kehittämistä tukevien käytänteiden kehittäminen (mm. koulutuksissa saadun uuden tiedon jakaminen ja jalkauttaminen, e-oppivan hyödyntäminen). Tiedonlukutaidon kehittäminen.
Tavoite 2026	Strateginen henkilöstön kehittämissuunnitelman 1. vaihe: kyvykkyyshahkon rakentaminen ja osaamisen nykytilan kartoitus.
Tavoite 2027	Strateginen henkilöstön kehittämissuunnitelma 2. vaihe: kehittämis- ja toteutussuunnitelmien laadinta.

Yhdenvertaisuuden, tasa-arvon ja syrjimättömyyden edistäminen

Toiminnallisen yhdenvertaisuussuunnittelun laatua on kehitetty

Tavoite 2025	Tavoitteena säilyttää taso 2. UUD ELYn vuoden 2024 tavoite oli saavuttaa taso 1 ja tämä tavoite on ylitetty, tavoitteen toteuttamisessa onnistuttu yli odotusten ja vuonna 2024 päästään jo tasolle 2.
Tavoite 2026	Tavoitteena saavuttaa taso 3
Tavoite 2027	Tavoitteena säilyttää taso 3

Toiminnallisen tehokkuuden sekä tuotosten ja laadunhallinnan tavoitteet

Asiakaspalvelutyytyväisyys

Mittayksikkö	Asteikko 1–5					
	Tot 2023	Enn 2024	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
	4,28	4,21	≥ 4,2	≥ 4,2	≥ 4,2	

ELY-keskusten sidosryhmien kokonaistyytyväisyys

Mittayksikkö	Asteikko 1–5					
	Tot 2023		Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
	3,95		≥ 4		≥ 4	

4 Voimavarojen hallinta

Henkilöstövoimavarojen edistämisen tavoitteita on seurattu VM Baron tulosten kautta. Palkeet on uudistanut henkilöstökyselyn yhteistyössä virastojen kanssa vuoden 2024 aikana. Sisällön uudistamisen vuoksi tulosten vertailtavuus aiempien vuosien kyselyihin katkeaa, minkä vuoksi tarkkojen numeeristen tavoitteiden asettaminen valtion yhteisen henkilöstötutkimuksen tuloksille ei ole tarkoituksenmukaista vuodelle 2025. Näiden sijasta asetetaan uusi, sanallinen tulostavoite vuodelle 2025.

Vuoden 2025 henkilöstötutkimuksen tulokset määrittävät virastoille uuden lähtötason, minkä perusteella asetetaan tulostavoitteet seuraaville vuosille. Tavoitteet tullaan tämän pohjalta asettamaan edellisten vuosien tapaan kokonaistyytyväisyyteen, työhyvinvointiin ja johtamiseen liittyen uudelleen vuodesta 2026 eteenpäin.

Henkilöstövoimavarojen edistämisen tavoitteet

Ylläpidämme toimintakykyämme muutoksessa kiinnittämällä huomiota henkilöstöemme työtyytyväisyyteen ja työhyvinvointiin sekä johtamiseen.

Tavoite 2025 Uudenmaan ELY-keskus kiinnittää huomiota johtamiseen, henkilöstön työtyytyväisyyteen ja työhyvinvointiin erityisesti TE-uudistuksen ja valtion aluehallinnon uudistuksen toteutuksessa ja näihin liittyvissä muutoksissa. Käytännön keinoina ryhmäkehityskeskustelut ja henkilökohtaiset kehityskeskustelut, henkilöstöinfot, esihenkilöfoorumit, vastuualueiden ja yksiköiden kehittämistilaisuudet ja aktiivinen ja osallistava yhteistyö elinvoimaketus- ja LVV-valmisteluhankkeiden kanssa.

Tavoitetta voidaan pitää hyvin toteutuneena, jos henkilöstön työtyytyväisyys ja työhyvinvointi nousevat hyvälle tasolle myös uuden henkilöstötutkimuksen tuloksissa, kun muutosta toimeenpannaan vuonna 2025.

Tyydyttävänä tasona voidaan pitää normaalien henkilöstöhallinnon ja henkilöstön ja esihenkilöiden kehittämisen prosessien toteutumista vuoden aikana sekä lain ja hyvän hallintotavan mukaisten ytimenettelyiden toteutumista. Tämä tyydyttävä taso toteutuu, jos ryhmäkehityskeskustelut ja henkilökohtaiset kehityskeskustelut käydään sovitussa aikataulussa, ja niissä yhtäältä käydään läpi osaamisen kehittämisen tarpeet ja alkavan vuoden tavoitteet, ja toisaalta myös keskustellaan soveltuvien osien tulevasta organisaatiomuutoksesta. Tyydyttävä taso edellyttää myös sitä, että meneillään olevasta valtion aluehallinnon muutoksesta tiedotetaan henkilöstölle koko vuoden ajan, ja yt-neuvottelut käydään organisaatiossa, yksiköissä, ryhmissä ja henkilötasolla sen ohjeistuksen mukaisesti, joka asiassa vuonna 2025 annetaan.

5 Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset

Tulossovimuksessa tulostavoitteet asetetaan lähtökohtaisesti koko sopimuskaudeksi. Tarvittaessa asetettuja tulostavoitteita voidaan kuitenkin päivittää ja muuttaa sopimuspäivitysten yhteydessä. Tulostavoitteiden saavuttamista kuvaavat vuosittaiset tavoitetasot asetetaan sitovasti seuraavalle vuodelle ja kolmen seuraavan vuoden tavoitetasot asetetaan alustavina. Tulossovimusta päivitetään rullaavasti vuosittain.

ELY-keskusten tulossovimusten tulostavoitteisiin on tehty vuoden 2025 sopimusvalmistelujen yhteydessä tarvittavat muutokset liittyen TE24 –uudistuksen voimaantuloon. Vastaavasti on sovittu, että hallitusohjelman mukaisen, tekeillä olevan aluehallintouudistuksen vuoksi tulostavoitteille ei tarvitse vuoden 2025 sopimuksia valmisteltaessa asettaa tavoitetasoja lainkaan vuodelle 2028.

Raportointi tulostavoitteiden toteumista tehdään kaksi kertaa vuodessa. Tulostavoitteiden koko vuoden toteumista raportoidaan tilinpäätöksessä ja siihen sisältyvässä toimintakertomuksessa. Tilinpäätöstietojen osalta tiedot toimitetaan ministeriölle viimeistään viikon kuluttua tilinpäätöksen hyväksymisestä ja puolivuotistietojen osalta 31.8. mennessä. Tulossovimuksen toteutumista arvioidaan ministeriön antamassa tilinpäätöskannanotossa toimintavuotta seuraavan vuoden kesäkuussa.

Tulossovimus ja tilinpäätöstiedot julkaistaan [Valtiokonttorin määräyksen](#) mukaisesti.

Tavoitteiden toteutumisen arviointia varten tulossovimuksen mittareille on määritelty yksi läpi koko tulossovimuksen sovellettava arviointiasteikko. ELY-keskusten ja KEHA-keskuksen osalta sovelletaan kolmiportaista asteikkoa eli ”liikennevalomallia”. Liikennevalomallissa tavoitteiden toteutumista arvioidaan seuraavasti: VIHREÄ (3) = tavoite on saavutettu tai ylitetty, KELTAINEN (2) = tavoite on saavutettu osittain/tydyttävästi tai siitä ollaan jääty jonkin verran, PUNAINEN (1) = tavoitteesta on jääty paljon tai se ei ole toteutunut lainkaan. Sanallisessa tulosraportoinnissa keskitytään tulossovimuksen tulostavoitteiden poikkeama- ja riskiraportointiin. Erityisesti tavoitteista jäämisestä ja sen syistä tulee raportoida.

Toimialaohjaus täydentää tulosohjausta tarvittaessa ja hallinnonalat ohjeistavat toimialaohjauksen menettelyistä erikseen.

Allekirjoitukset toteutetaan sähköisesti.

27.1.2025

Työ- ja elinkeinoministeriö	Tiina Korhonen, ylijohtaja
Maa- ja metsätalousministeriö	Pekka Pesonen, kansliapäällikkö
Ruokavirasto	Raimo Pyysalo, hallintojohtaja, pääjohtajan sijainen
Opetus- ja kulttuuriministeriö	Anita Lehtikainen, kansliapäällikkö
Ympäristöministeriö	Juhani Damski, kansliapäällikkö
Väylävirasto	Kari Wihlman, pääjohtaja
Väylävirasto	Mirja Noukka, toimialajohtaja
Uudenmaan ELY-keskus	Petri Knaapinen, ylijohtaja
Uudenmaan ELY-keskus	Päivi Nuutinen, johtaja

Liitteet

Liitteisiin sisällytetään ohjauksen näkökulmasta olennainen, varsinaista sopimusta täydentävä materiaali. Liitteistä tehdään erillinen PDF-dokumentti.

Tulosopimuksen liitteisiin sisällytetään seuraavat:

1. Seurantamittarit, jotka täydentävät luvun 3 tulostavoitteita eli niillä seurataan viraston toimintaa ns. perustekemistä. Mikäli näissä tapahtuu laskua, nostetaan asia tarvittaessa tulostavoitteeksi.
2. Kuvaus riskienhallintajärjestelmästä
3. Määrärahataulukko
4. ELY-keskusten ja KEHA-keskuksen erikoistumistehtävät