

Ohjaavien ministeriöiden ja Pohjois-Karjalan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen välinen tulossopimus vuosille 2025–2028

POHJOIS-KARJALAN ELINKEINO-, LIIKENNE- JA YMPÄRISTÖKESKUS

0295 026 000

Kirjaamo

www.ely-keskus.fi

PL 69, 80101 Joensuu

Y-tunnus 2296962-1

kirjaamo.pohjois-karjala@ely-keskus.fi

Sisällys

1	Strategiset linjaukset	3
1.1	Hallitusohjelma.....	3
1.2	Aluehallintovirastojen ja ELY-keskusten strategia-asiakirja.....	3
1.3	Strategisten painopisteiden huomiointi ELY-keskuksen alueella	4
2	Yhteiskunnallinen vaikuttavuus	6
3	Tulostavoitteet.....	8
4	Voimavarojen hallinta.....	21
5	Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset	22
	Liitteet	23

1 Strategiset linjaukset

Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskukset (ELY-keskukset) edistävät alueellista kehittämistä hoitamalla valtionhallinnon toimeenpano- ja kehittämistehtäviä alueilla.

ELY-keskusten tulostavoitteet perustuvat hallitusohjelmaan, valtion talousarvioon ja julkisen talouden suunnitelmaan, AVI-ELY -strategia-asiakirjaan ja eri hallinnonalojen strategioihin sekä ottavat huomioon hallituksen aluekehittämispäätöksen ja maakuntaohjelmien linjaukset.

Lisäksi koko valtionhallintoa koskevat muut strategiat, valtioneuvoston periaatepäätökset ym. keskeiset linjaavat dokumentit huomioidaan soveltuvin osin. Valtion henkilöstöstrategia tarjoaa yhteisen vision ja tavoitteet, ohjaten henkilöstöjohtamisen kehittämistyötä. Jokainen valtion työntekijä toteuttaa strategian tavoitteita ja toimenpiteitä omassa roolissaan ja työssään asiantuntijana, esihenkilönä ja johtajana. Linkki: <https://vm.fi/valtio-tyonantajana/henkilostojohtamisen-tuki/valtior-henkilostostrategia>.

1.1 Hallitusohjelma

Valtion aluehallinnon uudistuksen tavoitteena on vahvistaa yhdenmukaista lupa- ja valvontakäytäntöä alueesta riippumatta ja sujuvoittaa lupaprosesseja. Kehittämisen pääperiaatteena on monialaisuus. Ensimmäisesti tämä tarkoittaa lupa-, ohjaus- ja valvontatehtävien kokoamista uuteen perustettavaan monialaiseen virastoon, johon yhdistetään Valvira, Aluehallintovirastot sekä ELY-keskusten Y-vastuualueen tarkoituksenmukaiset tehtävät. Uudessa virastossa ympäristöön liittyvät lupa- ja valvontatehtävät muodostavat yhden yhtenäisen kokonaisuuden.

ELY-keskusten puitteissa järjestetyn hallinnon osalta lähtökohtana on monialainen valtion aluehallinto, joka kootaan nykyistä vahvemmilta alueille Elinvoimakeskusiksi. Uudistamisessa huomioidaan käynnissä oleva TE-uudistus. Elinvoimakeskukset ja niiden alueet muodostetaan nykyisten täyden palvelun ELY-keskusten pohjalta mahdollistaen tarvittaessa korkeamman toimipistemäärän. Elinvoimakeskusten määrää voidaan kasvattaa enintään yhdellä elinvoimakeskusella palveluiden turvaamiseksi molemmilla kansalliskielillä. Edelleen mahdollistetaan elinvoimakeskusten erikoistuminen ja keskinäinen työnjako.

Valtion aluehallinnon uudistamisen osalta valmistelu tehdään niin, että uuden mallin mukaan järjestetty valtion aluehallinto käynnistää toimintansa viimeistään vuoden 2026 alusta. Varmistetaan, ettei muutosvaihe vaaranna käynnissä olevien prosessien sujuvuutta. Uudistamisessa huomioidaan valtionhallinnon tuottavuusohjelma ja toimintamenojen sopeutustarve.

1.2 Aluehallintovirastojen ja ELY-keskusten strategia-asiakirja

Aluehallintovirastojen ja ELY-keskusten strategia ja toimintaympäristö 2024-2027 on määritelty virastojen yhteisessä strategia-asiakirjassa: ”Kestävää tulevaisuutta tekemässä – yhdessä ja lähellä”: <https://tem.fi/aluehallintovirastojen-ja-ely-keskusten-strategia-asiakirja>. Strategia ohjaa aluehallinnon virastoja hallitusohjelman toimeenpanossa sekä toiminnan ja rakenteiden uudistamisessa.

Valtion aluehallinnon (aluehallintovirastojen (AVI) ja ELY-keskusten) toimialat ja tehtävät ovat moninaiset. Virastojen tehtäviin kuuluu kehittämistä, rahoittamista, ohjausta ja valvontaa, perusinfran toimivuudesta ja ylläpidosta vastaamista sekä kansalaisten ja yritysten oikeusturvasta ja palveluista huolehtimista. Laajan toimintakentän keskeisimmät tavoitteet on koottu strategia-asiakirjaan yhdeksi yhteiseksi kokonaisuudeksi.

Asiakirjassa strategiset painopisteet on jaettu neljään sisältöalueeseen:

- turvaamme hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta,
- lisäämme elinvoimaa,

- toteutamme kestäväää ja puhdasta siirtymää ja
- edistämme varautumista ja kokonaisturvallisuutta.

Toiminnan kehittämiseksi on asetettu kolme painopistettä:

- hyvinvoiva henkilöstö ja työyhteisö,
- erinomainen asiakaskokemus ja sidosryhmäyhteistyö sekä
- digitalisoidut ja sujuvat prosessit.

Valitut painopisteet toteuttavat hallitusohjelman linjauksia ja niissä heijastuvat myös toimintaympäristön muutos sekä virastojen tehtävät määrittävä lainsäädäntö. Hallitusohjelman mukainen syyskuussa 2023 käynnistynyt valtion aluehallinnon uudistaminen näkyy strategia-asiakirjassa toimintatapalinjauksina: valtion aluehallinto toimii jatkossakin poikkihallinnollisesti ja monialaisesti alueilla, ja lisäksi toimintakykyä pidetään yllä ja toimintaa yhtenäistetään aluehallinnon virastorakenteita uudistettaessa.

Strategia-asiakirjassa on lisäksi kuvattu myös toimintaa koskevat arvot: asiakaslähtöisyys, asiantuntijuus ja yhteistyö.

1.3 Strategisten painopisteiden huomiointi ELY-keskuksen alueella

Pohjois-Karjalan ja laajemminkin Itä-Suomen tulevaisuuteen vaikuttavia trendejä ovat geopoliittinen tilanne, väestökehitys, ilmastonmuutos ja hyvinvoinnin haasteet. Pohjois-Karjalan ELY-keskus vastaa osaltaan näihin kehitystrendeihin toteuttamalla ja sovittamalla strategisia painopisteitä alueen tarpeisiin nähden.

ELY-keskus vahvistaa alueen elinvoimaa tukemalla yritysten kansainvälistymistä, kasvua, innovaatioita ja puhtaan siirtymän hyödyntämistä yhteistyössä ELY-keskuksen eri vastuualueiden, Team Finland -verkoston ja muiden elinkeinotoimijoiden kanssa. Keskeiset yritysrahoituksen resurssit ovat rakennerahastoista vastaavassa Etelä-Savon ELY-keskuksessa, joten yritysten ja yritystoimijaverkostojen aktivointi- ja vaikuttamistyö sekä maaseudun yritysrahoituksen hyödyntäminen painottuvat. Yritysten TKI-panostuksia ja elinkeinoelämäverkottuneen tutkimustoiminnan rahoitusta lisätään. Keskeisimmät painopisteet ovat metsäbiotaloudessa ja fotonikassa. Maaseudun elinvoimaa tuetaan CAP-suunnitelman ja maaseudun kehittämissuunnitelman toimeenpanolla.

ELY-keskus ratkaisee osaltaan maakunnan korkean työttömyyden, työvoiman vähentymisen ja osaajapulan ongelmia. Tavoitteena on edistää osaavan työvoiman saatavuutta, saada opiskelijat ja maahanmuuttajat jäämään alueelle, sujuvoittaa työ- ja opiskeluperäistä maahanmuuttoa ja alentaa työnantajien rekrytointikynnystä. ELY-keskus vahvistaa alueellista ennakkointia ja työelämän osaajatarpeiden tunnistamista. ELY-keskus tukee työvoimapalvelu-uudistuksen toimeenpanoa ja aktivoi työllisyyden hanketoimintaa.

ELY-keskus painottaa luonnon ympäristöjen hoitamista, hiilipäästöjen vähentämistä, hiilen sidonnan kasvattamista sekä luonnonvarojen kestäväää käyttöä. Itärajan maakuntana ei voida tukeutua tuulivoimaan puhtaan ja kestävään siirtymän edistämiseksi tutkavaikutusten ja rajallisen sähkön siirtolinjakapasiteetin takia. Aurinkoenergian sekä paikallisten ja alueellisten puhtaan energian ratkaisujen kehittymistä edistetään.

Venäjän rajan takia ELY-keskus osallistuu aktiivisesti varautumisen ja huoltovarmuuden valmistelutoimiin sekä valmiusharjoituksiin. ELY-keskus vahvistaa elintarvikehuollon varautumista alkutuotannossa ja järjestää aiheeseen liittyvää koulutusta alueella. Vesistöihin kohdistuvat tulvariskit on tunnistettu.

ELY-keskus edistää hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta valvontaohjelmien täysimääräisellä toteuttamisella sekä kotoutumisen tukemisella. ELY-keskus tukee kuntia ja hyvinvointialuetta kotoutumisen toimeenpanossa ja edistää hyviä väestösuhteita yhteistyössä valtakunnallisten ja alueellisten toimijoiden kanssa.

ELY-keskuksen painotuksissa on huomioitu Pohjois-Karjalan strategia 2040 ja maakuntaohjelma. Maakuntastrategian painopisteinä ja maakuntaohjelman

kehittämistavoitteina ovat osaavan työvoiman riittävyyden turvaaminen, ilmastokestävät, vastuulliset ja puhtaat ratkaisut, tulevaisuuden elinvoima ja hyvinvoiva väestö

2 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

ELY-keskukset toteuttavat osaltaan seuraavia valtion talousarviossa 2025 pääluokkatasolla asetettuja vaikuttavuustavoitteita (suluissa ministeriö, jonka pääluokassa tavoite on asetettu):

- *Koulutus- ja osaamistaso nousee, koulutus vastaa työelämän tarpeisiin (OKM)*
- *TKI-toiminta parantaa elinkeinotoiminnan tuottavuutta, kasvua ja kansainvälisyyttä (OKM)*
- *Taiteellisen ja muun luovan työn tekemisen edellytykset parantuvat ja tuotannon sekä jakelun muodot monipuolistuvat (OKM)*
- *Elinkeinoelämä uudistuu ja alueiden elinvoima vahvistuu (TEM)*
 - *Viennin kotimainen arvonlisäbruttovienti*
 - *Investointien muutos vuoden takaisesta*
 - *T&k-menot/BKT*
- *Työllisyys kasvaa ja osaavan työvoiman saatavuus paranee (TEM)*
 - *Työllisyysaste, 15–64-v.*
 - *Työttömyysaste, 15–74-v.*
 - *Ulkomailla syntyneiden työllisyysaste (%)*
- *Puhtaat investoinnit edistävät ilmastotavoitteita (TEM)*
 - *Fossiilivapaan energian osuus kokonaiskulutuksesta*
- *Elinympäristöt ja uudet ratkaisut tukevat sujuvaa arkea kaikissa elämäntilanteissa (YM)*
- *Hiilinegatiivinen Suomi on pysäyttänyt luontokadon ja saastumisen (YM)*
- *Vihreä siirtymä on kasvun perusta (YM)*
- *Yhteiskunnallinen päätöksenteko ohjaa vihreään siirtymään (YM)*
- *Digitalisaatio ja datatalous ovat luoneet kestäväää kasvua sekä vahvistaneet luottamusyhteiskuntaa (LVM)*
- *Tietopohjaiset liikenteen palvelut ovat tehokkaita ja vastaavat asiakkaiden tarpeisiin (LVM)*
- *Digitaalet yhteydet ja liikennejärjestelmä ovat parantaneet Suomen kilpailukykyä sekä kansainvälistä saavutettavuutta (LVM)*
- *Tulevaisuuden liikennejärjestelmä on rakentunut turvallisesti, tietopohjaisesti ja kestävästi (LVM)*
- *Monipuolinen yritystoiminta sekä menestyvä maaseutu ja saaristo, monipaikkaisuus ja yhteistyöverkostot vahvistavat yhteiskuntaa (MMM)*
- *Luotettavat ja laajakäyttöiset paikka-, kiinteistö- ja huoneistotiedot mahdollistavat uutta liiketoimintaa ja turvaavat omistusta (MMM)*
- *Kokonaiskestävän ruokajärjestelmän huoltovarmuus sekä kilpailu- ja häiriönsietokyky paranevat (MMM)*
- *Kestävä luonnonvaratalous turvaa huoltovarmuutta, korvaa uusiutumattomien raaka-aineiden ja energian käyttöä sekä edistää hyvinvointia luonnosta ja luonnolle (MMM)*

Yhteiskunnallisten vaikuttavuustavoitteiden saavuttamista osaltaan tukevat ELY-keskusten tulossopimuksen tulostavoitteet kootaan AVI ja ELY –strategian painopisteiden mukaisesti neljän ilmiölähtöisen ylätason tavoitteen alle. Nämä ylätason tavoitteet ovat seuraavat:

- Lisäämme elinvoimaa
- Toteutamme kestäväää ja puhdasta siirtymää
- Edistämme varautumista ja kokonaisturvallisuutta
- Turvaamme hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta

Tulostavoitekokonaisuudet viedään soveltuvin osin AVI ja ELY –strategian tavoitteiden mukaisten väliotsikoiden alle. Henkilöstöä, digitalisaatiota ja muuta virastojen oman toiminnan kehittämistä koskeva tavoitteisto on pääasiassa koottu omiin kokonaisuuksiinsa lukuihin kolme ja neljä.

ELY-keskukset hyödyntävät aktiivisesti sekä virastokokonaisuuden eri tehtäväalueiden, että ELY-keskusten keskinäisiä yhteistyömahdollisuuksia tässä tulossopimuksessa määriteltyjen

tavoitteiden saavuttamiseksi. ELY-keskukset toimivat tiiviissä vuorovaikutuksessa ja yhteistyössä keskenään sekä valtakunnallisten ja alueellisten kumppaniverkoston kanssa edistäessään alueen elinvoimaa, kestävästä kasvusta, puhdasta siirtymää sekä varautumista ja kokonaisturvallisuutta. Toiminnot edistävät myös hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta.

ELY-keskukset ja KEHA-keskus edistävät yhteistyössä keskenään sekä tulosohjausta koordinoivan ministeriön kanssa yhteisen digitaalisuuden edistämisen päämäärän ja palvelulupauksen toteuttamista: ”Tuotetut digitaaliset palvelut ovat turvallisia, luotettavia, yhteen toimivia, asiakaslähtöisiä ja prosesseja sujuvoittavia”.

ELY-keskukset ja KEHA-keskus edistävät yhteistyössä keskenään sekä tulosohjausta koordinoivan ministeriön kanssa tietojohdamisen tavoitteen toteutumista. ”Tietojohdamisen tavoitteena on tiedon järjestelmällinen hyödyntäminen valmistelussa, päätöksenteossa ja toimeenpanossa.”

ELY-keskukset toimeenpanevat osaltaan Suomen kestävästä kasvun ohjelmaa varmistaen ohjelman toimeenpanon tuloksellisuuden ja lainmukaisuuden RRF-toimeenpanon edellyttämällä tukiviranomaisen vastuilla, joista säädetään laissa EU:n elpymis- ja palautumistukivälineen hallinnoinnista, valvonnasta ja tarkastuksesta (537/2022).

3 Tulostavoitteet

Tässä luvussa esitellään ELY-keskuksen tulostavoitteet. Tulostavoitekokonaisuudet on soveltuvin osin viety AVI ja ELY –strategian tavoitteiden mukaisten väliotsikoiden alle. Tulostavoitteiden toteutumista seurataan puolivuositain liikennevalomallia hyödyntäen (kts. tarkemmin luku 5). Lisäksi tulossopimuksen liitteessä 1 (Täydentävät seurantamittarit) on mainittu ne mittarit, joiden kehitystä seurataan tulostavoitteiden toteutumisen seurannan yhteydessä. Hallitusohjelman mukaisesta aluehallintouudistuksesta johtuen ELY-keskukset eivät aseta tavoitetasoja vuodelle 2028.

Lisäämme elinvoimaa

Uudistuva, kasvava, monipuolistuva ja kansainvälistyvä elinkeinotoiminta

Alueen yritysten kasvua ja työllistämisen edellytyksiä on vahvistettu

Tavoite 2025	Yrityksien kehittämiseen soveltuvat myöntövaltuudet sijoitetaan alueelle mahdollisimman tehokkaasti tukemaan yritysten kasvua ja kansainvälistymistä. Tavoitteen saavuttamiseksi ELY-keskus tiivistää yhteistyötä rakennerahastotoiminnasta vastaavan ELY-keskuksen ja muiden alueella yritysten kehittymistä tukevien organisaatioiden kanssa. Team Finland -yhteistyössä tunnustetaan, aktivoidaan ja palvellaan kasvuhakuisia yrityksiä, hallitusohjelman tavoitteen keskiuurten yrittäjävetoisten yritysten (ns. Mittelstand) määrän kaksinkertaistamiseksi vuoteen 2030 mennessä. Vuoden aikana varmistetaan kasvun ja työllistämisen edellytysten tukemisen jatkuminen uusien työllisyysalueiden käynnistyessä sekä verkostotyön jatkuminen vuonna 2026 tapahtuvan elinvoimakeskus-uudistuksen jälkeen. Erilaisten rahoitusmuotojen (yritys- ja hanketuet ml. Leader -rahoitus) avulla tuetaan luoviin aloihin ja kulttuuriin liittyvää yritystoimintaa, kulttuurimatkailua ja tapahtumatuotantoa, joilla tuetaan mm. alueen luovan työn edellytyksiä sekä kulttuurialan moninaistumista ja arvonlisäystä.
Tavoite 2026	Yrityksien kehittämiseen soveltuvan rahoituksen myöntövaltuudet sijoitetaan alueelle mahdollisimman tehokkaasti tukemaan yritysten kasvua ja kansainvälistymistä. Näiden tavoitteiden saavuttamiseksi tiivistetään yhteistyötä muiden alueella yrityksiä tukevien organisaatioiden kanssa. Team Finland -yhteistyössä tunnustetaan, aktivoidaan ja palvellaan kasvuhakuisia yrityksiä, hallitusohjelman tavoitteen keskiuurten yrittäjävetoisten yritysten (ns. Mittelstand) määrän kaksinkertaistamiseksi vuoteen 2030 mennessä. Erilaisten rahoitusmuotojen (yritys- ja hanketuet ml. Leader -rahoitus) avulla tuetaan luoviin aloihin ja kulttuuriin liittyvää yritystoimintaa, kulttuurimatkailua ja tapahtumatuotantoa, joilla tuetaan mm. alueen luovan työn edellytyksiä sekä kulttuurialan moninaistumista ja arvonlisäystä.
Tavoite 2027	Yrityksien kehittämiseen soveltuvan rahoituksen myöntövaltuudet sijoitetaan alueelle mahdollisimman tehokkaasti tukemaan yritysten kasvua ja kansainvälistymistä. Näiden tavoitteiden saavuttamiseksi tiivistetään yhteistyötä muiden alueella yrityksiä tukevien organisaatioiden kanssa. Team Finland -yhteistyössä tunnustetaan, aktivoidaan ja palvellaan kasvuhakuisia yrityksiä, hallitusohjelman tavoitteen keskiuurten yrittäjävetoisten yritysten (ns. Mittelstand) määrän kaksinkertaistamiseksi vuoteen 2030 mennessä. Erilaisten rahoitusmuotojen (yritys- ja hanketuet ml. Leader -rahoitus) avulla tuetaan luoviin aloihin ja kulttuuriin liittyvää yritystoimintaa, kulttuurimatkailua ja tapahtumatuotantoa, joilla tuetaan mm. alueen luovan työn edellytyksiä sekä kulttuurialan moninaistumista ja arvonlisäystä.

ELY-keskusten yritysrahoitusta (yrityksen kehittämisavustus ja maaseudun yritysrahoitus) saaneiden yritysten liikevaihto kasvaa

Mittayksikkö	liikevaihtokerroin				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 5	≥ 5	≥ 5	

Maaseutu- ja biotalousyritykset ovat kehittäneet toimintaansa CAP –suunnitelman toimenpiteitä hyödyntäen

Mittayksikkö	kpl					
	Tot 2023	Tot 2024	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		11	≥ 70	≥ 70	≥ 63	

Kansainvälistä osaamista hyödyntämällä edistetään yritysten kasvua ja kansainvälistymistä

- Tavoite 2025 ELY-keskus ennakoii kansainvälisen rekrytoinnin tarvetta ja aktivoi alueen yrityksiä rekrytoimaan ulkomaalaistaustaisia osaajia. Tuetaan TE24-uudistuksen toimeenpanoa yhteensovittaen valtion ja työllisyysalueen palveluita mm. Työllisyyden ekosysteemi -työskentelyn kautta.
- ELY-keskus käynnistää yhteistyössä keskeisten toimijoiden kanssa ESR+-rahoitteinen Work in North Karelia (WiNK) -hankkeen. Hankkeessa luodaan Pohjois-Karjalan kotoutumisen ja työllistymisen alueellinen toimintamalli tukemaan yritysten ja työnantajien valmiuksia rekrytoida kansainvälisiä osaajia ja maahanmuuttajia sekä kansainvälisten osaajien ja maahanmuuttajien asettautumista ja työllistymistä alueelle. ELY-keskus viestii aktiivisesti kansainvälisestä rekrytoinnista ja Work in Finland -palveluista.
- Tavoite 2026 ELY-keskus ennakoii kansainvälisen rekrytoinnin tarvetta ja aktivoi alueen yrityksiä rekrytoimaan ulkomaalaistaustaisia osaajia. Tehdään tiivistä yhteistyötä mm. Pohjois-Karjalan työllisyysalueen kanssa. WiNK-hankkeessa jatketaan kehittämistyötä, joka vahvistaa niin toimijoiden yhteistyötä kuin yritysten ja työnantajien kansainvälisen rekrytoinnin valmiuksia. ELY-keskus viestii aktiivisesti kansainvälisestä rekrytoinnista ja Work in Finland -palveluista.
- Tavoite 2027 ELY-keskus ennakoii kansainvälisen rekrytoinnin tarvetta ja aktivoi alueen yrityksiä rekrytoimaan ulkomaalaistaustaisia osaajia. Tehdään tiivistä yhteistyötä Pohjois-Karjalan työllisyysalueen kanssa. Varmistetaan yhdessä alueen toimijoiden kanssa WiNK-hankkeen kehittämistyön tulosten jatkuvuus hankkeen päättyessä. ELY-keskus viestii aktiivisesti kansainvälisestä rekrytoinnista ja Work in Finland -palveluista.

Verkosto- ja kumppanuusyhteistyö on alueellisesti ja valtakunnallisesti vaikuttavaa

- Tavoite 2025 Varmistetaan alueellisen ja valtakunnallisen verkostotyön jatkuminen tulevassa aluehallintouudistuksessa, mm. kehittämällä yliaalueellista ja valtakunnallista yhteistyötä ELY-keskuksen koordinoimissa verkostoissa. ELY-keskus osallistuu aktiivisesti työllisyysalueen käynnistämän maakunnallisen työllisyyden ekosysteemin kehittämistyöhön, mm. jatkuvan oppimisen alatyöryhmän koordinoijana. ELY-keskus tukee Lieksan ja Outokummun PÄRM-toimenpiteiden etenemistä. Työllisyysalueen toiminnan käynnistyttyä selvitetään, miten työllisyysalueelle siirtyvät palvelut huomioidaan Team Finland -työssä. Työmarkkinatorin aluesivut tulevat olemaan Pohjois-Karjalan työllisyysalueen keskeinen asiakasviestinnän kanava. ELY-keskuksen koordinoima alueellinen verkosto tukee omalla toiminnallaan toiminnan käynnistymistä ja toteutumista. Verkosto-osaamista ja verkostotyön vaikuttavuutta vahvistetaan ELY-keskuksen koordinoimissa verkostoissa ja WiNK-hankkeen toiminnan kautta.
- Tavoite 2026 Varmistetaan alueellisen verkostotyön jatkuminen ja vahvistuminen aluehallintouudistuksessa. Kehitetään ja vakiinnutetaan ELY-keskusta/elinvoimakeskusta alueellisena, yliaalueellisena ja valtakunnallisena verkosto- ja kumppanuustoimijana, mm. tunnistamalla ne teemat, joissa verkostotyö on tärkeintä ja keskittymällä niihin.
- Tavoite 2027 Jatketaan ja kehitetään hyvin toimivaa alueellista, yliaalueellista ja valtakunnallista verkostotyötä elinvoimakeskuksessa.

Alueiden elinkeinorakenne on monipuolistunut (maaseudut, saaristot, kaupungit)

Alueiden elinkeinorakenne on monipuolistunut (maaseutualueet)

- Tavoite 2025 Maaseuturahaston interventioita painotetaan erityisesti maaseudun mikroyritysten toiminnan kehittämiseen yhteensovittaen rahoitusta sekä Leader-ryhmien että rakennerahastohankkeista vastaavan ELY-keskuksen kanssa. Numeerinen tavoite vastaa ELY-keskuksen osuutta yhteisestä valtakunnallisesta tavoitteesta. Alueellisessa maaseudun kehittämissuunnitelmassa tavoite yritysten kehittämishankkeille on asetettu valtakunnallisen CAP-suunnitelman tavoitetta korkeammalle.
- Tavoite 2026 Maaseuturahaston interventioita painotetaan erityisesti maaseudun mikroyritysten toiminnan kehittämiseen yhteensovittaen rahoitusta sekä Leader-ryhmien että rakennerahastohankkeista vastaavan ELY-keskuksen kanssa. Numeerinen tavoite vastaa ELY-keskuksen osuutta yhteisestä valtakunnallisesta tavoitteesta. Alueellisessa maaseudun kehittämissuunnitelmassa tavoite yritysten kehittämishankkeille on asetettu valtakunnallisen CAP-suunnitelman tavoitetta korkeammalle.
- Tavoite 2027 Maaseuturahaston interventioita painotetaan erityisesti maaseudun mikroyritysten toiminnan kehittämiseen yhteensovittaen rahoitusta sekä Leader-ryhmien että rakennerahastohankkeista vastaavan ELY-keskuksen kanssa. Numeerinen tavoite vastaa ELY-keskuksen osuutta yhteisestä valtakunnallisesta tavoitteesta. Alueellisessa maaseudun kehittämissuunnitelmassa tavoite yritysten kehittämishankkeille on asetettu valtakunnallisen CAP-suunnitelman tavoitetta korkeammalle.

	yrityksiä puhtaan siirtymän edistämiseen. Tavoitteena on lisätä elinkeinoelämäverkottuneen tutkimustoiminnan rahoitusta vuoden 2025 aikana.
Tavoite 2026	Elinvoimakeskusten toiminnan käynnistyessä pidetään yllä ja kehitetään yhteistyötä yritysten aktivoimiseksi TKI-verkostoyhteistyöhön. Team Finland -yhteistyössä parannetaan asiakastyön laatua yhteisellä suunnittelulla, TF-verkoston palvelujen tuntemuksen lisäämisellä ja aktiivisella tiedon välityksellä. Tavoitteena on hyödyntää mahdollisimman kattavasti alueella käytössä olevat resurssit TKI-toiminnan kehittämiseen. Alueen muiden toimijoiden (oppilaitokset, kehittämissyhtiöt, tutkimuslaitokset) kanssa järjestetään yhdessä tapahtumia ja aktivoidaan yrityksiä puhtaan siirtymän edistämiseen. Tavoitteena on lisätä elinkeinoelämäverkottuneen tutkimustoiminnan rahoitusta vuoden 2026 aikana.
Tavoite 2027	Uudessa organisaatorakenteessa toiminta jatkuu saumatta yritysten aktivoimiseksi TKI-verkostoyhteistyöhön. Team Finland -yhteistyössä parannetaan asiakastyön laatua yhteisellä suunnittelulla, TF-verkoston palvelujen tuntemuksen lisäämisellä ja aktiivisella tiedon välityksellä. Tavoitteena on hyödyntää mahdollisimman kattavasti alueella käytössä olevat resurssit TKI-toiminnan kehittämiseen. Alueen muiden toimijoiden (oppilaitokset, kehittämissyhtiöt, tutkimuslaitokset) kanssa järjestetään yhdessä tapahtumia ja aktivoidaan yrityksiä puhtaan siirtymän edistämiseen. Tavoitteena on lisätä elinkeinoelämäverkottuneen tutkimustoiminnan rahoitusta vuoden 2027 aikana.

T&K-toimiin aktivoitujen ja ohjattujen yritysten määrä on kasvanut

Mittayksikkö	kpl				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 50	≥ 75	≥ 75	

Nouseva sekä talouden uudistumista, työllisyyttä ja hyvinvointia edistävä väestön koulutus- ja osaamistaso

Alueella ylläpidetään kokonaisukvaa alueen työvoima- ja osaamistarpeista sekä jatkuvan oppimisen ja elinikäisen ohjauksen, ml. Ohjaamojen, palveluista sekä niiden toimivuudesta verkostoyhteistyössä alueellisesti ja valtakunnallisesti

Tavoite 2025	<p>ELY-keskus tuottaa tietoa ja ylläpitää yhdessä sidosryhmien kanssa tilannekuvaa alueen kehitysnäkymistä, työvoima- ja osaamistarpeista sekä -palveluista ja niiden toimivuudesta yhdessä verkoston kanssa. Työmarkkinatorin aluesivujen ja sitä ylläpitävän verkoston kautta tuetaan palvelujen helpompaa löytymistä ja työllisyysalueen sekä työllisyyden ekosysteemin toimintaa.</p> <p>Ennakointiin liittyvää yhteistyötä on käynnistetty työllisyysalueen kautta. Yhteistyöllä tuetaan alueellisen, yliaalueellisen ja valtakunnallisen ennakointityön rakentumista, ennakointitiedon jakamista ja tehokkaampaa hyödyntämistä. Ennakointikyvykkyyttä ja jatkuvan tilannekuvan ylläpitoa vahvistetaan, erityisesti elinkeinonäkökulmasta.</p> <p>ELY-keskus koordinoi elinikäisen ohjauksen ja jatkuvan oppimisen teemoja ja seuraa ohjaamotoiminnan toteutumista Elinikäisen ohjauksen ja opiskelun (ELOO) -koordinaatioryhmän kautta. Vuonna 2025 keskitytään yksilöllisten oppijoiden tukemiseen ja oppimisen esteiden poistamiseen. Kehitetään Pohjois-Karjalan jatkuvan oppimisen mallia ja siihen liittyviä indikaattoreita yhdessä Pohjois-Karjalan maakuntaliiton kanssa.</p> <p>ELY-keskus tunnistaa ja hyödyntää verkostojen tuottamaa lisäarvoa, osallistuu työllisyyden ekosysteemin rakentamiseen ja verkoston toimintaan. Tunnistetaan systemaattisesti verkostoissa keskeisiä kehittämistarpeita ja edistetään niiden toteuttamista.</p>
Tavoite 2026	<p>ELY-keskus toimii aktiivisesti työllisyyden ekosysteemiverkostossa. Ylläpidetään ja kehitetään ennakointityötä sekä tilannekuvaa alueen kehitysnäkymistä, työvoima- ja osaamistarpeista sekä -palveluista ja niiden toimivuudesta yhdessä alueen toimijoiden kanssa. Tuetaan palvelujen löytymistä sekä työllisyysalueen ja työllisyyden ekosysteemin toimintaa aluesivujen ja verkoston kautta.</p> <p>ELY-keskus koordinoi elinikäisen ohjauksen ja jatkuvan oppimisen teemoja ja seuraa ohjaamotoiminnan toteutumista ELOO-koordinaatioryhmän kautta. Vuonna 2026 ELOO-toiminnassa keskitytään teemaan tulevaisuusohjaus ja urasuunnittelutaidot.</p> <p>Vahvistetaan ja kehitetään edelleen alueellista, yliaalueellista ja valtakunnallista verkostotyötämme, mm. ennakointiyhteistyössä.</p>
Tavoite 2027	Jatketaan alueellista toimintaa elinvoimakeskuksissa. Nimetään uusi Pohjois-Karjalan ELOO-koordinaatioryhmä.

Saavutettavat ja hyvin saatavilla olevat palvelut

ELY-keskukset ovat edistäneet parempien tietoliikenneyhteyksien saatavuutta

Mittayksikkö	kpl				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 3	≥ 4	≥ 3	

Kuntien työvoimapalveluita hyvin tukeva valtion aluehallinto

Alueelliset yhteistyö- ja seurantakeskustelut tukevat työllisyysalueiden toimintaa sujuvassa yhteistyössä

Tavoite 2025	Toimintamallin toimivuutta on testattu vuoden 2025 aluekeskustelujen järjestämisessä. Tämän pohjalta havaitut jatkokehittämistarpeet on otettu tarkasteluun mallin jatkokehitystyössä.
--------------	--

Kokonaiskestävä, kilpailukykyinen ja häiriöitä sietävä ruokajärjestelmä

Maatilat hyödyntävät CAP-työkaluja toimintansa uudistamiseksi

Mittayksikkö	%				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 5,3	≥ 6	≥ 6,5	

Toteutamme kestäväää ja puhdasta siirtymää

Talouden rakennemuutosta ja kasvua sekä luonnonvarojen kestäväää käyttöä tukeva puhdas siirtymä

Yritystoiminnan tukeminen puhtaaseen siirtymään: puhtaan siirtymän investointien määrä on kasvanut

Tavoite 2025	ELY-keskuksen eri vastualueet ja Etelä-Savon ELY-keskuksen rakennerahastoyksikkö tekevät tiivistä yhteistyötä yritysten aktivoimiseksi puhdasta siirtymää ja ilmastotoimia tukevien TKI-hankkeiden käynnistämiseksi. Yhteistyöllä lisätään organisaatioiden osaamista toistensa palveluiden tuntemisesta ja aktiivista tiedon välitystä verkostoissa. Tavoitteena rahoittaa puhtaan siirtymän hankkeita vähintään 35 % EAKR- myöntövaltuudesta ja 100 % JTF-myöntövaltuudesta. Tavoitteiden toteutumisen seurannassa käytetään mittareina sidosryhmien tyytyväisyyttä ja puhtaan siirtymän YVA-prosessien lukumäärää.
Tavoite 2026	ELY-keskuksen eri vastualueet ja Etelä-Savon ELY-keskuksen rakennerahastoyksikkö tekevät tiivistä yhteistyötä yritysten aktivoimiseksi puhdasta siirtymää ja ilmastotoimia tukevien TKI-hankkeiden käynnistämiseksi. Yhteistyöllä lisätään organisaatioiden osaamista toistensa palveluiden tuntemisesta ja aktiivista tiedon välitystä verkostoissa. Tavoitteena rahoittaa puhtaan siirtymän hankkeita vähintään 35 % EAKR- myöntövaltuudesta ja 100 % JTF-myöntövaltuudesta. Tavoitteiden toteutumisen seurannassa käytetään mittareina sidosryhmien tyytyväisyyttä ja puhtaan siirtymän YVA-prosessien lukumäärää.
Tavoite 2027	ELY-keskuksen eri vastualueet ja Etelä-Savon ELY-keskuksen rakennerahastoyksikkö tekevät tiivistä yhteistyötä yritysten aktivoimiseksi puhdasta siirtymää ja ilmastotoimia tukevien TKI-hankkeiden käynnistämiseksi. Yhteistyöllä lisätään organisaatioiden osaamista toistensa palveluiden tuntemisesta ja aktiivista tiedon välitystä verkostoissa. Tavoitteena rahoittaa puhtaan siirtymän hankkeita vähintään 35 % EAKR- myöntövaltuudesta ja 100 % JTF-myöntövaltuudesta. Tavoitteiden toteutumisen seurannassa käytetään mittareina sidosryhmien tyytyväisyyttä ja puhtaan siirtymän YVA-prosessien lukumäärää.

Puhtaan siirtymän edistymistä seurataan puhtaan energian YVA-prosessien määrän avulla

Mittayksikkö	kpl				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 2	≥ 1	≥ 1	

Puhtaan siirtymän hankkeita on edistetty ennakkollisuuden ja viranomaisyhteistyön kautta

Tavoite 2025	Puhtaan siirtymän hankkeissa järjestetään yhteinen ennakkoneuvottelu toimijan, kunnan, ELY-keskuksen ja tarvittavien muiden viranomaisten välillä jo ennen kuin mikään viranomaismenettely käynnistyy esimerkiksi hakemuksen, aloitteen tai arviointiohjelman viranomaiselle toimittamisen perusteella. Valtion lupaviranomainen (AVI) kutsutaan mukaan niihin ennakkoneuvotteluihin, joihin tunnustetaan liittyvän ympäristö- tai vesitalousluvan hakeminen valtion lupaviranomaiselta. Ennakkoneuvotteluiden lukumäärää seurataan ja määrä raportoidaan väliraportoinnin yhteydessä. Jokaiselle puhtaan siirtymän hankkeelle nimetään ELY-keskuksen yhdyshenkilö ja hankkeiden etenemisestä pidetään ajantasaista seuranta. Tieto hankkeista välittyy ELY-keskuksen sisällä yksiköiden ja Etelä-Savon ELY-keskuksen rakennerahastoyksikön välillä edistäen hankkeiden toteutumista.
Tavoite 2026	Puhtaan siirtymän hankkeissa järjestetään yhteinen ennakkoneuvottelu toimijan, kunnan, ELY-keskuksen ja tarvittavien muiden viranomaisten välillä jo ennen kuin mikään viranomaismenettely käynnistyy esimerkiksi hakemuksen, aloitteen tai arviointiohjelman viranomaiselle toimittamisen perusteella. Valtion lupaviranomainen (AVI) kutsutaan mukaan niihin ennakkoneuvotteluihin, joihin tunnustetaan liittyvän ympäristö- tai vesitalousluvan hakeminen valtion lupaviranomaiselta. Ennakkoneuvotteluiden lukumäärää seurataan ja määrä raportoidaan väliraportoinnin yhteydessä. Jokaiselle puhtaan siirtymän hankkeelle nimetään ELY-keskuksen yhdyshenkilö ja hankkeiden etenemisestä pidetään ajantasaista seuranta. Tieto hankkeista välittyy ELY-keskuksen sisällä yksiköiden ja Etelä-Savon ELY-keskuksen rakennerahastoyksikön välillä edistäen hankkeiden toteutumista.
Tavoite 2027	Puhtaan siirtymän hankkeissa järjestetään yhteinen ennakkoneuvottelu toimijan, kunnan, ELY-keskuksen ja tarvittavien muiden viranomaisten välillä jo ennen kuin mikään viranomaismenettely käynnistyy esimerkiksi hakemuksen, aloitteen tai arviointiohjelman viranomaiselle toimittamisen perusteella. Valtion lupaviranomainen (AVI) kutsutaan mukaan niihin ennakkoneuvotteluihin, joihin tunnustetaan liittyvän ympäristö- tai vesitalousluvan hakeminen valtion lupaviranomaiselta. Ennakkoneuvotteluiden lukumäärää seurataan ja määrä raportoidaan väliraportoinnin yhteydessä. Jokaiselle puhtaan siirtymän hankkeelle nimetään ELY-keskuksen yhdyshenkilö ja hankkeiden etenemisestä pidetään ajantasaista seuranta. Tieto hankkeista välittyy ELY-keskuksen sisällä yksiköiden ja Etelä-Savon ELY-keskuksen rakennerahastoyksikön välillä edistäen hankkeiden toteutumista.

Puhtaan siirtymän edistymistä seurataan ennakkoneuvotteluiden määrän avulla

Mittayksikkö	kpl				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 10	≥ 10	≥ 10	

Hiilinegatiivisuutta ja luontokadon pysäyttämistä kohti eteneminen

Ilmastotyön vaikuttavuus alueella kasvaa

Tavoite 2025 Maakunnallisten ilmastonmuutoksen hillintää ja sopeutumista edistävien ohjelmien tavoitteet edistyvät niille asetetussa aikataulussa. Pohjois-Karjalan kasvihuonekaasupäästöt vähenevät ja alueen hiilinielut ja -varastot kasvavat. Vaikutetaan aktiivisesti seuraavan maakuntaohjelman laatimiseen ja toimeenpanoon siten, että ilmastoasioiden painotus ohjelmassa on entistä vahvempi ja ohjelman vaikuttavuus alueen ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi kasvaa.

Ilmasto- ja kiertotaloustoimenpiteitä mahdollistavat rahoitusinstrumentit tunnetaan ja alueen toimijat hyödyntävät niitä aktiivisesti. Ohjelmakauden alussa erityisesti JTF-rahoitusta on hyödynnetty kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi. Elinkeinoelämän rooli ilmastotavoitteiden edistämässä näkyy entistä vahvempana. Yrityksiä on tuettu hankkeiden viranomaismenettelyissä ja rahoituksen keinoin.

ELY-keskus edistää ilmastonmuutoksen hillintää, muuttuviin vesioloihin sopeutumista ja tulvariskien hallintaa sekä avustaa kuntia hulevesitulvariskien hallinnan suunnittelussa. Alueellista ja valtakunnallista ilmastotyötä kehitetään yhteistyössä YM:n hallinnonalan ELY-ilmastoerikoistumisen ja MMM:n hallinnonalan valtakunnallisen ELY-ilmastoyksikön kanssa.

ELY-keskuksen sisäinen yhteistyö ilmastotavoitteiden edistämiseksi on vaikuttavaa. Viestintä ELY-keskuksen roolista ja viranomaistyöstä maakunnan ilmastotavoitteiden edistämiseksi on näkyvää. Alueen toimijoille välittyy tietoa ilmastoon liittyvästä rahoituksesta ja mahdollisuuksista.

- Tavoite 2026** Maakunnallisten ilmastonmuutoksen hillintää ja sopeutumista edistävien ohjelmien tavoitteet edistyvät niille asetetussa aikataulussa. Pohjois-Karjalan kasvihuonekaasupäästöt vähenevät ja alueen hiilinielut ja -varastot kasvavat. Uuden maakuntaohjelman ja sen ilmastotavoitteiden toteutus on käynnistetty yhdessä alueen sidosryhmien kanssa.
- Ilmasto- ja kiertotaloustoimenpiteitä mahdollistavat rahoitusinstrumentit tunnetaan ja alueen toimijat hyödyntävät niitä aktiivisesti. Seuranta osoittaa rahoitettujen hankkeiden positiiviset ilmastovaikutukset. Elinkeinoelämän rooli ilmastotavoitteiden edistämässä näkyy entistä vahvempana. Yrityksiä on tuettu hankkeiden viranomaismenettelyissä ja rahoituksen keinoin.
- ELY-keskus edistää ilmastonmuutoksen hillintää, muuttuviin vesioloihin sopeutumista ja tulvariskien hallintaa sekä avustaa kuntia hulevesitulvariskien hallinnan suunnittelussa. Alueellista ja valtakunnallista ilmastotyötä kehitetään yhteistyössä YM:n hallinnonalan ELY-ilmastoerikoistumisen ja MMM:n hallinnonalan valtakunnallisen ELY-ilmastoyksikön kanssa.
- Tavoite 2027** Maakunnallisten ilmastonmuutoksen hillintää ja sopeutumista edistävien ohjelmien tavoitteet edistyvät niille asetetussa aikataulussa. Pohjois-Karjalan kasvihuonekaasupäästöt vähenevät ja alueen hiilinielut ja -varastot kasvavat.
- Ilmasto- ja kiertotaloustoimenpiteitä mahdollistavat rahoitusinstrumentit tunnetaan ja alueen toimijat hyödyntävät niitä aktiivisesti. Seuranta osoittaa rahoitettujen hankkeiden positiiviset ilmastovaikutukset. Elinkeinoelämän rooli ilmastotavoitteiden edistämässä näkyy entistä vahvempana. Yrityksiä on tuettu hankkeiden viranomaismenettelyissä ja rahoituksen keinoin.
- ELY-keskus edistää ilmastonmuutoksen hillintää, muuttuviin vesioloihin sopeutumista ja tulvariskien hallintaa. Alueellista ja valtakunnallista ilmastotyötä kehitetään yhteistyössä YM:n hallinnonalan ELY-ilmastoerikoistumisen ja MMM:n hallinnonalan valtakunnallisen ELY-ilmastoyksikön kanssa.
- ELY-keskuksen asiantuntijoiden ilmasto-osaaminen on vahvaa.

ELY-keskukset vauhdittavat kiertotaloutta alueella

- Tavoite 2025** Alueellinen kiertotalouden yhteistyöverkosto on toiminnassa ja vahvistanut maakunnan kiertotalousyhteistyötä sekä alueen kiertotaloustavoitteiden toteutumista. Kiertotalouden tietokartan toimenpiteitä on käynnistetty ja seurantaa toteutettu yhdessä eri toimijoiden kanssa.
- Osallistutaan aktiivisesti seuraavan maakuntaohjelman laatimiseen ja toimeenpanoon siten, että ohjelma tukee vahvemmin Pohjois-Karjalan kiertotalouden tietokartan tavoitteita ja toimenpiteitä ja maakunnan kiertotaloustoiminnan kehittymistä.
- ELY-keskus edistää pk-yritysten kansainvälistymispotentiaalia omaavien kiertotalousliiketoimintakonseptien kehittämistä ja kaupallistamista. Kiertotalouden ja resurssiviisauden toteutumista edistetään tukemalla yritysten investointeja ja kehittämistä tuotannon sivuvirtojen sekä teollisuus- ja yhdyskuntajätteiden jatkokäsittelyyn ja hyödyntämiseen. ELY-keskus tukee teollisia symbiooseja, jotka edistävät tuotantopanosten tehokasta hyödyntämistä sekä suljettujen teollisten järjestelmien syntyä. Infraratkaisujen ja -palveluiden suunnittelussa ja toteutuksessa edistetään resurssitehokkuutta, suljettujen kiertojen ja integroitujen järjestelmien luomista. Älyteknologian, uusien materiaalien ja liiketoimintamallien luomista tuetaan.
- ELY-keskuksen sisäinen yhteistyö kiertotalouden edistämiseksi on vahvistunut.
- Tavoite 2026** Alueellisen kiertotalouden yhteistyöverkoston toiminta on vakiintunut. Alueelliset kiertotaloustavoitteet ja kiertotalouden tietokartan toimenpiteet edistyvät ja Pohjois-Karjalan kiertotaloussektori kehittyy. Tuetaan yrityssektorin kiertotalousratkaisujen ja resurssiviisauden kehittymistä.
- Uuden maakuntaohjelman ja sen kiertotaloustavoitteiden toteutus on käynnistetty yhdessä alueen toimijoiden kanssa.
- Kiertotalouteen liittyvä viestintä ja tiedonvälitys on tehostunut. Alueen toimijoille välittyä tietoa kiertotalouteen liittyvästä rahoituksesta, hankkeista ja mahdollisuuksista alueella.
- Tavoite 2027** Pitkäjänteisen ja tavoitteellisen kiertotaloustyön tuloksena Pohjois-Karjalan alueen toimintojen materiaalitehokkuus on parantunut, jätteen määrä vähentynyt, kierrätysaste noussut ja kiertotalouden toimintamallit arkipäiväistyneet Suomen kiertotalousohjelman mukaisesti.
- Pohjois-Karjalassa toimii vahva alueellinen kiertotalouden yhteistyöverkosto. Kiertotalous tunnustetaan luontaiseksi osaksi eri sektoreiden toimintaa.

Valtakunnallisen jätesuunnitelman päivitystyössä huomioidaan alueellisia näkökulmia, jotka tukevat maakunnan kiertotaloustavoitteiden toteutumista.

Luonnon monimuotoisuutta vaalitaan ja vahvistetaan

Mittayksikkö	ha				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 700	≥ 700	≥ 700	

Luontotyyppejä ja lajisuojelua on edistetty

Tavoite 2025	<p>Helmi-elinympäristöjen luonnonhoidon ja ennallistamisen suunnittelua ja toteutusta edistetään. Helmi-ohjelmassa jatketaan jo aloitettuja lintuvesien kunnostustoita (niitot, raivaukset, lokkiluodot, hoitokalastus, ruoppaukset ym.). Vesitalousluvan saaneet kunnostustoimet käynnistetään Uudenkylänlammella ja Sääperin Lösönlahdella. Joki-Hautalammen kunnostussuunnitelma valmistuu ja lupahakemus saadaan vireille. Perinnebiotooppien hoitoa jatketaan hoidossa jo aiemminkin olleilla kohteilla sekä aloitetaan kahden uuden kohteen kunnostus ja hoito. Vähintään kolmen uusielinympäristön hoito aloitetaan. Metsäisten elinympäristöjen hoitotarpeen arviointia jatketaan ja vähintään kahden lehdon hoito toteutetaan.</p> <p>Juuan veet ja vaarat -Helmi-keskittymän toiminta käynnistyy ja elinympäristöjen luonnonhoitoa edistetään yhteistyössä eri toimijoiden ja yksityisten maanomistajien kanssa.</p> <p>Luonnonsuojelulain tulvametsien- ja tervaleppämetsien luontotyyppien ja serpentiinikallioiden inventointia sekä rajauspäätösten toimeenpanoa jatketaan. Ketojen rajauspäätöstarve selvitetään. Erityisesti suojeltavien lajien seurantoja jatketaan.</p> <p>Luonnon monimuotoisuuden alueellisen toimeenpanosuunnitelman valmistelu käynnistetään yhteistyössä maakuntaliiton kanssa.</p>
Tavoite 2026	<p>Helmi-ohjelmassa saadaan valmiiksi Sääperin Lösönlahden ja Uudenkylänlammen vesitalousluvan mukainen lintuvesikunnostus. Luvan mukainen lintuvesikunnostus käynnistetään Joki-Hautalamella. Muiden uusien Helmi-kohteiden suunnittelun ohella ennallistetaan kolme lettokohdetta ja kunnostetaan kuusi pienvesikohdetta. Juuan veet ja vaarat -Helmi-keskittymän toimintaa jatketaan yhteistyössä eri toimijoiden ja yksityisten maanomistajien kanssa.</p> <p>Luonnonsuojelulain luontotyyppien rajauspäätösten toimeenpanoa jatketaan ja selvitetään kallioluontotyyppien lisäinventointitarpeet.</p> <p>Luonnon monimuotoisuuden alueellisen toimeenpanosuunnitelman valmistelu etenee suunnitellusti. Natura 2000 -yleissuunnitelman päivitys käynnistetään.</p>
Tavoite 2027	<p>Helmi-ohjelmassa kunnostetaan suunnitelmallisesti priorisoituja kohteita. Lintuvesien kunnostuksissa Joki-Hautalammen vesitalousluvan mukainen kunnostus etenee suunnitellusti ja Peijonniemenlahden kunnostussuunnittelu käynnistetään. Juuan veet ja vaarat -Helmi-keskittymän toimintaa jatketaan yhteistyössä eri toimijoiden ja yksityisten maanomistajien kanssa.</p> <p>Natura 2000 -yleissuunnitelman päivitys sekä luonnon monimuotoisuuden alueellinen toimeenpanosuunnitelma valmistuu.</p>

Haitallisten päästöjen väheneminen ja ilmatoriskien hallinta

Vesienhoidon ja merenhoidon toimenpideohjelmat ovat toteutuneet

Tavoite 2025	<p>Vesienhoidon toimenpideohjelman toteutusaste 40–60 %. Painopisteenä on hajakuormituksen ja haitallisten aineiden päästöjen vähentäminen sekä vesistöjen ja valuma-alueiden kunnostukset. Pinta- ja pohjaviesien paineiden arviointi ja tilan luokittelu valmistuvat toimenpiteiden suunnittelun pohjaksi 4. hoitokaudelle. Toimenpiteiden edistäminen ja vesien seuranta jatkuvat ohjelmien mukaisesti.</p>
Tavoite 2026	<p>Vesienhoidon toimenpideohjelman toteutusaste 60–80 %. Painopisteenä on hajakuormituksen ja haitallisten aineiden päästöjen vähentäminen sekä vesistöjen ja valuma-alueiden kunnostukset. Tarveselvitykset poikkeamiseen vesienhoidon ympäristötavoitteista valmistuvat ja tuottavat tietoa suunnittelun tueksi. Vesienhoitosuunnitelma- ja toimenpideohjelmahodotukset vuosille 2028–2033 valmistuvat kuulemista varten. Toimenpiteiden edistäminen ja vesien seuranta jatkuvat ohjelmien mukaisesti.</p>
Tavoite 2027	<p>Vesienhoidon toimenpideohjelman toteutusaste 100 %. Vesien ekologista tilaa heikentävät päästöt ovat vähentyneet, mikä mahdollistaa tilatavoitteiden saavuttamisen pitemmällä aikavälillä. Kunnostustoimien</p>

myötä vesielin ympäristöt ovat elpymässä. Yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa on edetty kohti tavoitetta vaelluskalakantojen luontaisen elinkierron palauttamiseksi. Kaivostoiminnan metallipäästöissä on laskeva suunta, ja edellytykset purkuvesistöjen kemiallisen tilan kohentumiseen ovat parantuneet. Hankkeet lupamenettelyineen kestävät vuosia, ja toteutus jatkuu 2027 jälkeen.

Vesienhoitosuunnitelma ja toimenpideohjelma vuosille 2028–2033 valmistuvat valtioneuvoston käsittelyä varten. Vesienhoidon asiantuntijaverkoston toiminta on vakiintunut.

Ihmisten hyvinvointia, luontosuhdetta sekä sujuvaa ja turvallista arkea tukeva rakennettu ympäristö

Valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet toteutuvat ja yhdyskuntarakenne on kestävä

- Tavoite 2025** Joensuun seudun yleiskaava-alueella yhdyskuntarakenne eheytyy, tiheän taajaman alueella asuvan väestön suhteellinen osuus kasvaa ja kehitys tukee kestävä liikunnan tavoitteita. Tuetaan seudun yleiskaavatyötä. Muilla alueilla keskeisenä tavoitteena on maankäytön ja rakentamisen suunnitelmallisuus. Muiden valtakunnallisten alueidenkäyttötavoitteiden edistäminen on vakiintunutta toimintaa. Rakentamislain käyttöönottoa tuetaan aktiivisesti. Kouluttautuminen uudistettavan alueidenkäyttölain sisältöihin on käynnistynyt.
- Tavoite 2026** Joensuun seudun yleiskaava-alueella yhdyskuntarakenne eheytyy, tiheän taajaman alueella asuvan väestön suhteellinen osuus kasvaa ja kehitys tukee kestävä liikunnan tavoitteita. Tuetaan seudun yleiskaavatyötä. Muilla alueilla keskeisenä tavoitteena on maankäytön ja rakentamisen suunnitelmallisuus. Muiden valtakunnallisten alueidenkäyttötavoitteiden edistäminen on vakiintunutta toimintaa. Kouluttautuminen uudistettavan alueidenkäyttölain sisältöihin on käynnissä ja käynnistyy yhdyskuntakehittämis- ja yhdyskuntarakentamislain osalta.
- Tavoite 2027** Joensuun seudun yleiskaava-alueella yhdyskuntarakenne eheytyy, tiheän taajaman alueella asuvan väestön suhteellinen osuus kasvaa ja kehitys tukee kestävä liikunnan tavoitteita. Tuetaan seudun yleiskaavatyötä. Muilla alueilla keskeisenä tavoitteena on maankäytön ja rakentamisen suunnitelmallisuus. Muiden valtakunnallisten alueidenkäyttötavoitteiden edistäminen on vakiintunutta toimintaa. Kouluttautuminen uudistettujen lakien sisältöihin jatkuu tarpeen mukaan.

Kaavoitus edistää ilmastokestävyttä ja puhdasta siirtymää

- Tavoite 2025** Puhtaan siirtymän hankkeiden ennakkolliset ja yhteistoiminnalliset menettelyt ovat vakiintuneet. Pitkälle edenneet puhtaan siirtymän hankkeet ovat varanneet käytettävissä olevan sähkönsiirtokapasiteetin. Kaivoshankkeiden kuntakaavoja on käynnissä.
- Tuulivoimakaavahankkeita on vireillä 2 kpl.
- Aurinkovoimahankkeiden viranomaismenettelyitä on vireillä 5 kpl.
- Tavoite 2026** Painopiste siirtyy uudistuvan lainsäädännön soveltamiseen kaavoituksen yleisesti ilmastokestävyttä tukeviin ratkaisuihin ja mahdollisesti kaivoskaavoihin. Sähkönsiirtoverkkoon ei kapasiteetin puitteissa voi enää liittää uusia puhtaan siirtymän sähkön siirtoa edellyttäviä hankkeita.
- Tuulivoimakaavoja ja aurinkovoimahankkeiden viranomaismenettelyitä ei ole vireillä (verkon kapasiteetti käytetty).
- Tavoite 2027** Painopiste on siirtynyt uudistuvan lainsäädännön soveltamiseen, kaavoituksen yleisesti ilmastokestävyttä tukeviin ratkaisuihin ja mahdollisesti kaivoskaavoihin. Sähkönsiirtoverkkoon ei kapasiteetin puitteissa voi enää liittää uusia puhtaan siirtymän sähkön siirtoa edellyttäviä hankkeita.
- Tuulivoimakaavoja ja aurinkovoimahankkeiden viranomaismenettelyitä ei ole vireillä (verkon kapasiteetti käytetty).

Edistämme varautumista ja kokonaisturvallisuutta

Vahva poikkihallinnollinen varautuminen ja kokonaisturvallisuuden yhteistoiminta

Turvaamme kriittisten toimintojen jatkuvuuden vastualueilla normaaliolojen vakavissa häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa huoltovarmuus huomioiden

- Tavoite 2025** Toimintakyvyn varmistamisen ja jatkuvuuden hallinnan prosessit, ml. poikkisektoraalinen yhteistyö, on

	päivitetty toimiviksi myös aluehallintouudistuksen jälkeisessä ajassa. Eri vastuualueiden toiminnot on yhteen sovitettu.
Tavoite 2026	Valmiuslain uudistamisen yhteydessä arvioidaan vaikutukset ELY-keskusten (/elinvoimakeskusten) toimintoihin ja sitä kautta virastojen valmiussuunnitelmiin ja poikkeusoloissa tapahtuvan toiminnan osalta.
Tavoite 2027	Yhteinen alueellinen sekä kansallinen valmiusharjoittelu, jossa toteutetaan käytännössä eri vastuualueiden kriittisen infrastruktuurin, palveluiden ja toimintojen turvaamista samassa harjoituksessa yhdessä yhteistyökumppanien ja sidosryhmien kanssa. Harjoituskumppanit tarkentuvat harjoituksen teeman varmistuttua, mutta tavoitteena on viraston varautumistyön edistäminen kokonaisturvallisuuden näkökulmasta.

Turvaamme hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta

Valvonta on vaikuttavaa ja oikea-aikaista

Normaaliolojen turvallisuutta on kehitetty ja seurattu aktiivisesti

Ympäristövalvonnan valvontasuunnitelmiin sisältyvän YSL:n mukaisen valvontaohjelman toteutuminen

Mittayksikkö	%				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		100	100	100	

Elintarvikeketjun turvallisuus ja vastuullisuus

Mittayksikkö	%				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 90	≥ 90	≥ 90	

Maatalouden ja elintarviketurvallisuuden valvontasuunnitelmien toteuttaminen täysimääräisesti

Mittayksikkö	%				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		100	100	100	

Työelämän muutokset huomioiva, laadukas, terveellinen ja turvallinen työelämä

ELY-keskus on kehittänyt aktiivisen tavan toimia työelämän, sen laadun ja tuottavuuden kehittämiseksi alueellisessa ekosysteemissä yhteistyössä eri toimijoiden kanssa, sekä valtakunnallisesti (TEM-hallinnon työelämän kehittämisverkosto)

Tavoite 2025	ELY-keskus käynnistää yhdessä Pohjois-Savon ELY-keskuksen kanssa alueellisen työelämänkehittäjäverkoston toiminnan. Etelä-Savon ELY-keskus pyritään saamaan mukaan toimintaan, jolloin toiminta kattaisi tulevan elinvoimakeskusten toimialueen. Seurataan aktiivisesti Parempi työelämä-koordinaatiohankkeen toimia työelämän kehittämiseen liittyen ja osallistutaan sen verkostoihin. Osallistutaan TEM-hallinnon työelämän kehittämisverkoston toimintaan. ELY-keskuksen edustajat nostavat työelämän kehittämistarpeita, kuten työelämän monimuotoisuus ja -kulttuurisuus, esille Pohjois-Karjalan työllisyyskosysteemin eri työryhmissä.
Tavoite 2026	Itä-Suomen elinvoimakeskusten alueella toimii alueellinen työelämänkehittäjäverkosto. Osallistutaan aktiivisesti Parempi työelämä-koordinaatiohankkeen verkostoihin. Osallistutaan TEM-hallinnon työelämän kehittämisverkoston toimintaan. Työelämän kehittäminen on muodostunut osaksi Pohjois-Karjalan työllisyyskosysteemin toimintaa.
Tavoite 2027	Itä-Suomen elinvoimakeskusten alueella toimii alueellinen työelämänkehittäjäverkosto. Osallistutaan aktiivisesti Parempi työelämä-koordinaatiohankkeen verkostoihin. Osallistutaan TEM-hallinnon työelämän kehittämisverkoston toimintaan. Työelämän kehittäminen on muodostunut osaksi Pohjois-Karjalan työllisyyskosysteemin toimintaa.

Maahanmuuttaneiden kotoutuminen ja työllistyminen nopeutuvat ja tehostuvat

Kotoutuminen ja työllistyminen tapahtuvat nopeasti ja maahanmuuttajien omaa vastuuta lisäävästi

Tavoite 2025	<p>ELY-keskus varmistaa osaltaan, että alue- ja paikallistasolla työllisyyspalvelu-uudistuksen ja kotoutumislain kokonaisuudistuksen toimeenpanossa vahvistetaan maahanmuuttajien työllisyyttä ja omaa vastuuta kotoutumisestaan.</p> <p>Tilapäistä suojelua saavien työllistyminen ja kuntiin siirtyminen nopeutuu ja tehostuu.</p> <p>ELY-keskus seuraa ulkomaalaistaustaisten työllisyysastetta alueellaan, keskeisenä kohderyhmänä ulkomaalaistaustaiset naiset.</p> <p>ELY-keskus varmistaa osaltaan, että maahanmuuttajaäitien työllisyys ja kielitaito paranevat.</p> <p>ELY-keskus tekee yhteistyötä KEHA-keskuksen kanssa maahanmuuton ja kotoutumisen alueellisen seurannan kehittämiseksi.</p>
Tavoite 2026	<p>ELY-keskus varmistaa osaltaan, että alue- ja paikallistasolla työllisyyspalvelu-uudistuksen ja kotoutumislain kokonaisuudistuksen toimeenpanossa vahvistetaan maahanmuuttajien työllisyyttä ja omaa vastuuta kotoutumisestaan.</p> <p>Tilapäistä suojelua saavien työllistyminen ja kuntiin siirtyminen nopeutuu ja tehostuu.</p> <p>ELY-keskus seuraa ulkomaalaistaustaisten työllisyysastetta alueellaan, keskeisenä kohderyhmänä ulkomaalaistaustaiset naiset.</p> <p>ELY-keskus varmistaa osaltaan, että maahanmuuttajaäitien työllisyys ja kielitaito paranevat.</p> <p>ELY-keskus tekee yhteistyötä KEHA-keskuksen kanssa maahanmuuton ja kotoutumisen alueellisen seurannan kehittämiseksi.</p>
Tavoite 2027	<p>ELY-keskus varmistaa osaltaan, että alue- ja paikallistasolla työllisyyspalvelu-uudistuksen ja kotoutumislain kokonaisuudistuksen toimeenpanossa vahvistetaan maahanmuuttajien työllisyyttä ja omaa vastuuta kotoutumisestaan.</p> <p>Tilapäistä suojelua saavien työllistyminen ja kuntiin siirtyminen nopeutuu ja tehostuu.</p> <p>ELY-keskus seuraa ulkomaalaistaustaisten työllisyysastetta alueellaan, keskeisenä kohderyhmänä ulkomaalaistaustaiset naiset.</p> <p>ELY-keskus varmistaa osaltaan, että maahanmuuttajaäitien työllisyys ja kielitaito paranevat.</p> <p>ELY-keskus tekee yhteistyötä KEHA-keskuksen kanssa maahanmuuton ja kotoutumisen alueellisen seurannan kehittämiseksi.</p>

Alueelliseen yhteistyöhön, kansainvälistä suojelua saavien vastaanottoon ja rinnakkaisyhteiskuntien torjumiseen sekä hyvien väestösuhteiden edistämiseen panostetaan

Tavoite 2025	<p>ELY-keskukset vahvistavat tietoisuutta kotoutumisjärjestelmän kannustavuuden ja velvoittavuuden lisäämisestä.</p> <p>Osana alueellista yhteistyötä, ELY-keskukset tukevat kuntia ja hyvinvointialueita rinnakkaisyhteiskuntien syntymisen torjumisessa ja hyvien väestösuhteiden edistämisessä.</p>
Tavoite 2026	<p>ELY-keskukset vahvistavat tietoisuutta kotoutumisjärjestelmän kannustavuuden ja velvoittavuuden lisäämisestä.</p> <p>Osana alueellista yhteistyötä, ELY-keskukset tukevat kuntia ja hyvinvointialueita rinnakkaisyhteiskuntien syntymisen torjumisessa ja hyvien väestösuhteiden edistämisessä.</p>
Tavoite 2027	<p>ELY-keskukset vahvistavat tietoisuutta kotoutumisjärjestelmän kannustavuuden ja velvoittavuuden lisäämisestä.</p> <p>Osana alueellista yhteistyötä, ELY-keskukset tukevat kuntia ja hyvinvointialueita rinnakkaisyhteiskuntien syntymisen torjumisessa ja hyvien väestösuhteiden edistämisessä.</p>

Tulosohjauksessa huomioitavat valtionhallinnon yhteiset teemat

Digitalisaation edistäminen/Turvalliset, luotettavat ja yhteen toimivat digitaaliset palvelumme ovat asiakaslähtöisiä ja sujuvoittavat prosesseja

Toimintaprosesseja sujuvoitetaan digitalisaation keinoin

- Tavoite 2025 ELY-keskus osallistuu aktiivisesti asiakkaidemme käyttämien digitaalisten palveluiden kehittämiseen siten, että ne ovat turvallisia, luotettavia, yhteen toimivia, asiakaslähtöisiä ja prosesseja sujuvoittavia. ELY-keskus asettaa asiantuntijoita (oto-periaatteella) tähän kehitystyöhön. ELY-keskukset, yhdessä KEHA-keskuksen kanssa tekevät ehdotuksia myös niiden järjestelmien kehittämiseksi, jotka palvelevat ELY-keskuksen asiakkaita, vaikka nämä järjestelmät eivät olisikaan KEHA-keskuksen ylläpitämiä.
- Tavoite 2026 ELY-keskus osallistuu aktiivisesti asiakkaidemme käyttämien digitaalisten palveluiden kehittämiseen siten, että ne ovat turvallisia, luotettavia, yhteen toimivia, asiakaslähtöisiä ja prosesseja sujuvoittavia. ELY-keskus asettaa asiantuntijoita (oto-periaatteella) tähän kehitystyöhön. ELY-keskukset, yhdessä KEHA-keskuksen kanssa tekevät ehdotuksia myös niiden järjestelmien kehittämiseksi, jotka palvelevat ELY-keskuksen asiakkaita, vaikka nämä järjestelmät eivät olisikaan KEHA-keskuksen ylläpitämiä.
- Tavoite 2027 ELY-keskus osallistuu aktiivisesti asiakkaidemme käyttämien digitaalisten palveluiden kehittämiseen siten, että ne ovat turvallisia, luotettavia, yhteen toimivia, asiakaslähtöisiä ja prosesseja sujuvoittavia. ELY-keskus asettaa asiantuntijoita (oto-periaatteella) tähän kehitystyöhön. ELY-keskukset, yhdessä KEHA-keskuksen kanssa tekevät ehdotuksia myös niiden järjestelmien kehittämiseksi, jotka palvelevat ELY-keskuksen asiakkaita, vaikka nämä järjestelmät eivät olisikaan KEHA-keskuksen ylläpitämiä.

Tietojohtamisen kehittäminen

Tiedolla johtamisen osa-alue: kattava ja laadukas tiedonhallinta

- Tavoite 2025 Uusien tehtävien mukaisten tietotarpeiden määrittely huomioiden vuonna 2026 voimaan tulevat muutokset (elinvoimakeskukset).
- Tavoite 2026 Tiedonhallinnan prosessien (tiedon hankinta, jalostaminen, tallentaminen ja jakaminen), yhteistyön ja työnjaon kehittäminen. Tietoalustojen (mm. Mylly) tehokkaampi hyödyntäminen.
- Tavoite 2027 Tiedonhallinnan prosessien (tiedon hankinta, jalostaminen, tallentaminen ja jakaminen), yhteistyön ja työnjaon kehittäminen. Tietoalustojen (mm. Mylly) tehokkaampi hyödyntäminen.

Tiedolla johtamisen osa-alue: systemaattinen tiedolla johtaminen

- Tavoite 2025 Tiedon hyödyntämisen prosessin ja roolitusten rakentaminen sekä pilotointi.
- Tavoite 2026 Tiedon hyödyntämisen prosessin kehittäminen tarvittavilta osin.
- Tavoite 2027 Tiedon hyödyntämisen tilan arviointi ja tiedon hyödyntämisen prosessin kehittäminen tarvittavilta osin.

Tiedolla johtamisen osa-alue: henkilöstön osaamisen ja kyvykkyyden kehittäminen

- Tavoite 2025 Uusien tiedon jakamista ja osaamisen kehittämistä tukevien käytänteiden kehittäminen (mm. koulutuksissa saadun uuden tiedon jakaminen ja jalkauttaminen, e-oppivan hyödyntäminen) Tiedonlukutaidon kehittäminen.
- Tavoite 2026 Strateginen henkilöstön kehittämissuunnitelman 1. vaihe: kyvykkyydkehikon rakentaminen ja osaamisen nykytilan kartoitus.
- Tavoite 2027 Strateginen henkilöstön kehittämissuunnitelma 2. vaihe: kehittämis- ja toteutussuunnitelmien laadinta.

Yhdenvertaisuuden, tasa-arvon ja syrjimättömyyden edistäminen

Toiminnallisen yhdenvertaisuussuunnittelun laatua on kehitetty

- Tavoite 2025 Tavoitteena on siirtyä tasolta 1 tasolle 2.
- Tavoite 2026 Tavoitteena on vakiinnuttaa tason 2 toimet.
- Tavoite 2027 Tavoitteena on siirtyä tasolta 2 tasolle 3.

Toiminnallisen tehokkuuden sekä tuotosten ja laadunhallinnan tavoitteet

Asiakaspalvelutyytyväisyys

Mittayksikkö	Asteikko 1–5					
	Tot 2023	Enn 2024	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
	4,3	4,2	≥ 4,2	≥ 4,2	≥ 4,2	

ELY-keskusten sidosryhmien kokonaistyytyväisyys

Mittayksikkö	Asteikko 1–5					
	Tot 2023		Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
	4		≥ 4		≥ 4	

4 Voimavarojen hallinta

Henkilöstövoimavarojen edistämisen tavoitteita on seurattu VM Baron tulosten kautta. Palkeet on uudistanut henkilöstökyselyn yhteistyössä virastojen kanssa vuoden 2024 aikana. Sisällön uudistamisen vuoksi tulosten vertailtavuus aiempien vuosien kyselyihin katkeaa, minkä vuoksi tarkkojen numeeristen tavoitteiden asettaminen valtion yhteisen henkilöstötutkimuksen tuloksille ei ole tarkoituksenmukaista vuodelle 2025. Näiden sijasta asetetaan uusi, sanallinen tulostavoite vuodelle 2025.

Vuoden 2025 henkilöstötutkimuksen tulokset määrittävät virastoille uuden lähtötason, minkä perusteella asetetaan tulostavoitteet seuraaville vuosille. Tavoitteet tullaan tämän pohjalta asettamaan edellisten vuosien tapaan kokonaistyötyytyväisyyteen, työhyvinvointiin ja johtamiseen liittyen uudelleen vuodesta 2026 eteenpäin.

Henkilöstövoimavarojen edistämisen tavoitteet

Ylläpidämme toimintakykyämme muutoksessa kiinnittämällä huomiota henkilöstömme työtyytyväisyyteen ja työhyvinvointiin sekä johtamiseen

Tavoite 2025 Pohjois-Karjalan ELY-keskus kiinnittää huomiota johtamiseen, henkilöstön työtyytyväisyyteen ja työhyvinvointiin valtion aluehallinnon toteutuksessa ja näihin liittyvissä muutoksissa. Käytännön keinoina ovat ryhmäkehityskeskustelut ja henkilökohtaiset kehityskeskustelut, henkilöstöinfot, esihenkilöfoorumi, vastuualueiden ja yksiköiden kehittämistilaisuudet ja viraston omat pienimuotoiset kyselyt koetusta työtyytyväisyydestä, sekä aktiivinen yhteistyö elinvoimakeskusten ja lupa- ja valvontaviraston valmisteluhankkeiden kanssa. Tyydyttävänä tasona on, että 75 % yllä mainituista toimenpiteistä toteutuu.

5 Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset

Tulossopimuksessa tulostavoitteet asetetaan lähtökohtaisesti koko sopimuskaudeksi. Tarvittaessa asetettuja tulostavoitteita voidaan kuitenkin päivittää ja muuttaa sopimuspäivitysten yhteydessä. Tulostavoitteiden saavuttamista kuvaavat vuosittaiset tavoitetasot asetetaan sitovasti seuraavalle vuodelle ja kolmen seuraavan vuoden tavoitetasot asetetaan alustavina. Tulossopimusta päivitetään rullaavasti vuosittain.

ELY-keskusten tulossopimusten tulostavoitteisiin on tehty vuoden 2025 sopimusvalmistelujen yhteydessä tarvittavat muutokset liittyen TE24 –uudistuksen voimaantuloon. Vastaavasti on sovittu, että hallitusohjelman mukaisen, tekeillä olevan aluehallintouudistuksen vuoksi tulostavoitteille ei tarvitse vuoden 2025 sopimuksia valmisteltaessa asettaa tavoitetasoja lainkaan vuodelle 2028.

Raportointi tulostavoitteiden toteumista tehdään kaksi kertaa vuodessa. Tulostavoitteiden koko vuoden toteumista raportoidaan tilinpäätöksessä ja siihen sisältyvässä toimintakertomuksessa. Tilinpäätöstietojen osalta tiedot toimitetaan ministeriölle viimeistään viikon kuluttua tilinpäätöksen hyväksymisestä ja puolivuotistietojen osalta 31.8. mennessä. Tulossopimuksen toteutumista arvioidaan ministeriön antamassa tilinpäätöskannanotossa toimintavuotta seuraavan vuoden kesäkuussa.

Tulossopimus ja tilinpäätöstiedot julkaistaan [Valtiokonttorin määräyksen](#) mukaisesti.

Tavoitteiden toteutumisen arviointia varten tulossopimuksen mittareille on määritelty yksi läpi koko tulossopimuksen sovellettava arviointiasteikko. ELY-keskusten ja KEHA-keskuksen osalta sovelletaan kolmiportaista asteikkoa eli ”liikennevalomallia”. Liikennevalomallissa tavoitteiden toteutumista arvioidaan seuraavasti: VIHREÄ (3) = tavoite on saavutettu tai ylitetty, KELTAINEN (2) = tavoite on saavutettu osittain/tyydyttävästi tai siitä ollaan jääty jonkin verran, PUNAINEN (1) = tavoitteesta on jääty paljon tai se ei ole toteutunut lainkaan. Sanallisessa tulosraportoinnissa keskitytään tulossopimuksen tulostavoitteiden poikkeama- ja riskiraportointiin. Erityisesti tavoitteista jäämisestä ja sen syistä tulee raportoida.

Toimialaohjaus täydentää tulosohjausta tarvittaessa ja hallinnonalat ohjeistavat toimialaohjauksen menettelyistä erikseen.

Allekirjoitukset toteutetaan sähköisesti.

27.1.2025

Työ- ja elinkeinoministeriö	Tiina Korhonen, ylijohtaja
Maa- ja metsätalousministeriö	Pekka Pesonen, kansliapäällikkö
Ruokavirasto	Raimo Pyysalo, hallintojohtaja, pääjohtajan sijainen
Opetus- ja kulttuuriministeriö	Anita Lehikoinen, kansliapäällikkö
Ympäristöministeriö	Juhani Damski, kansliapäällikkö
Pohjois-Karjalan ELY-keskus	Ari Niiranen, ylijohtaja
Pohjois-Karjalan ELY-keskus	Janne Kärkkäinen, johtaja

Liitteet

Liitteisiin sisällytetään ohjauksen näkökulmasta olennainen, varsinaista sopimusta täydentävä materiaali. Liitteistä tehdään erillinen PDF-dokumentti.

Tulosopimuksen liitteisiin sisällytetään seuraavat:

1. Seurantamittarit, jotka täydentävät luvun 3 tulostavoitteita eli niillä seurataan viraston toimintaa ns. perustekemistä. Mikäli näissä tapahtuu laskua, nostetaan asia tarvittaessa tulostavoitteeksi.
2. Kuvaus riskienhallintajärjestelmästä
3. Määräraha-aulukko
4. ELY-keskusten ja KEHA-keskuksen erikoistumistehtävät