

# Kuinka Lapin alueen ennakointitietoa voidaan hyödyntää?

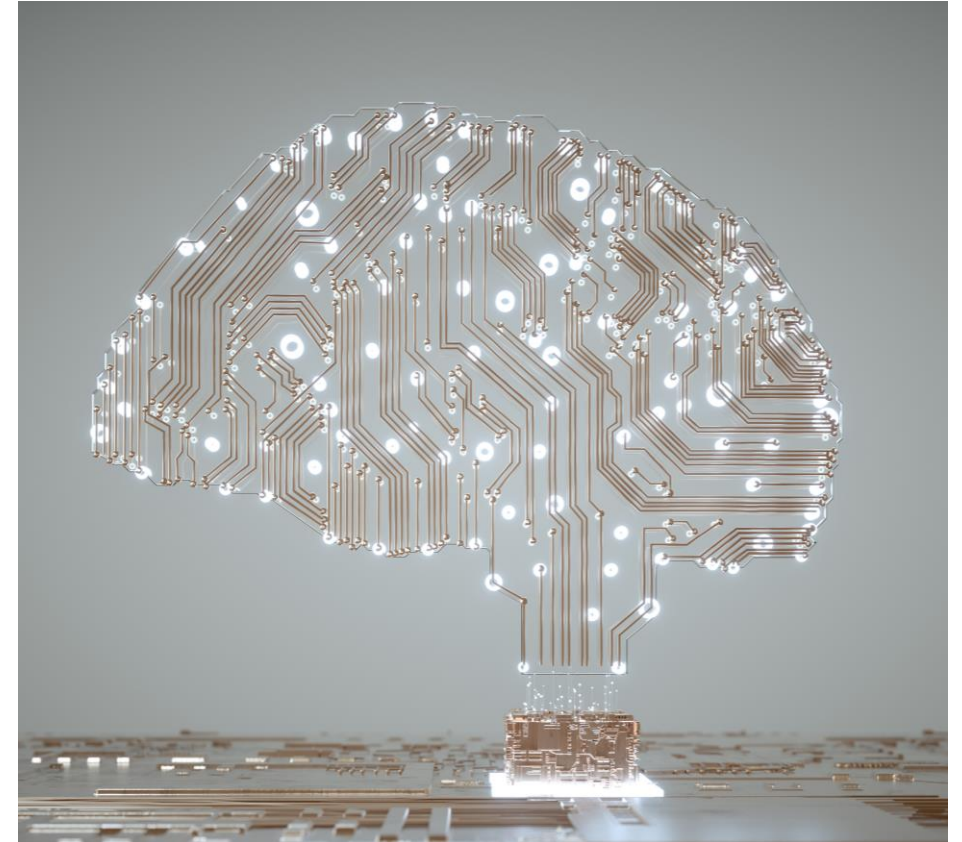
Juuso Ilmola, tutkimusasiantuntija

FCG.



# Ennakoinnin hyödyntäminen tiedolla johtamisessa

- Tiedolla johtaminen perustuu realistiseen nykytilan kuvaukseen ja yhteiseen tavoitteeseen, jota kohti tietyin toimenpitein voidaan edetä ja jossa edistymistä voidaan seurata säännöllisesti.
- Ennakointi on järjestelmällistä tulevaisuuden luotaamista, jolla tähdätään tukemaan nykyisiä päätöksiä ja käynnistämään uusia toimia.
- Sekä tiedolla johtaminen että ennakointi ovat osallistavia prosesseja: edellyttävät sidosryhmien osallistamista ja eri näkökulmien kuulemista, usein organisaation sisäisen ja organisaatorajat ylittävän yhteistyön ja yhteisymmärryksen luomista.
- Paras mahdollinen ennakointityö pohjustaa menestyksestä tiedolla johtamista.



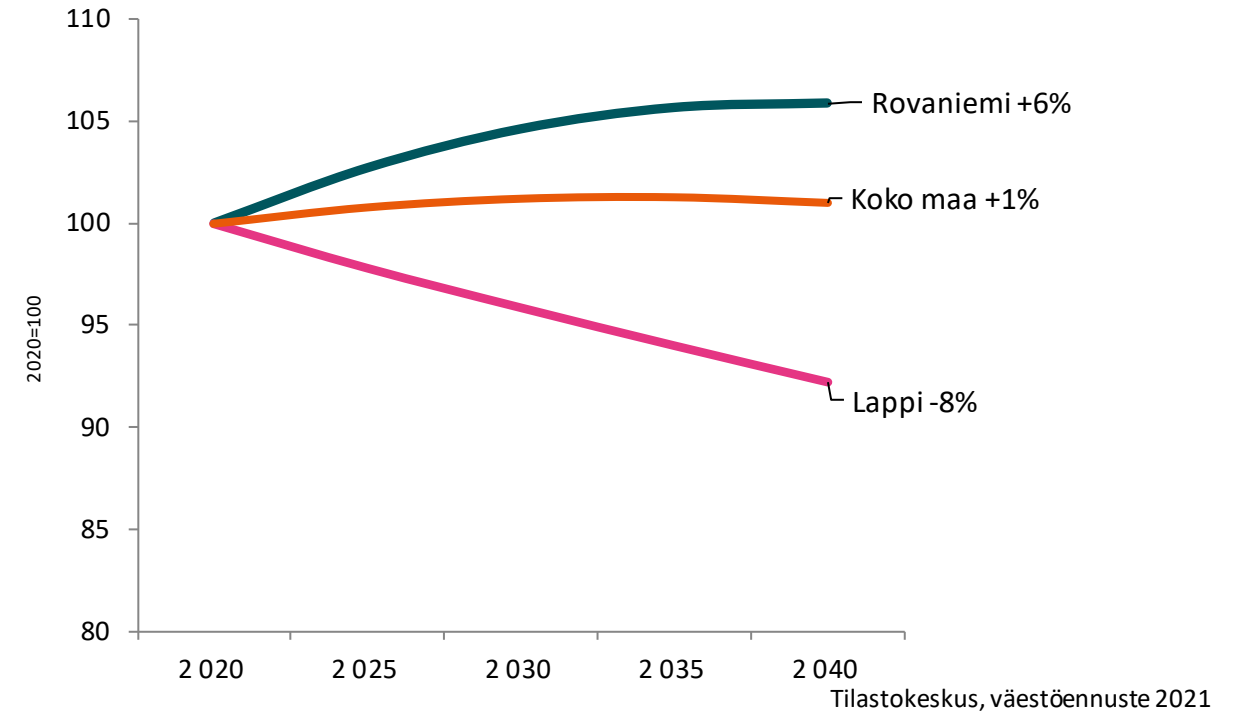
# Väestöhaasteita Lapissa

- Ikääntyminen, alhainen syntyvyys, työvoiman saatavuus, palveluverkon kattavuus...
- Lapin väestön ennustetaan kutistuvan, ja toisaalta keskittyvän enemmän Rovaniemelle.
- Ennusteet kertovat, minkälainen väestökehitys olisi luvassa, jos viimeaikainen kehitys jatkuisi muuttumattomana.
  - Työkalu, joka kuvaa yhtä mahdollista tulevaisuutta.
  - Voidaan joko pyrkiä vaikuttamaan muuttujiin tai varautua.

Ennakoitu väestökehitys 2020 - 2040:

**+6%**

Koko väestö



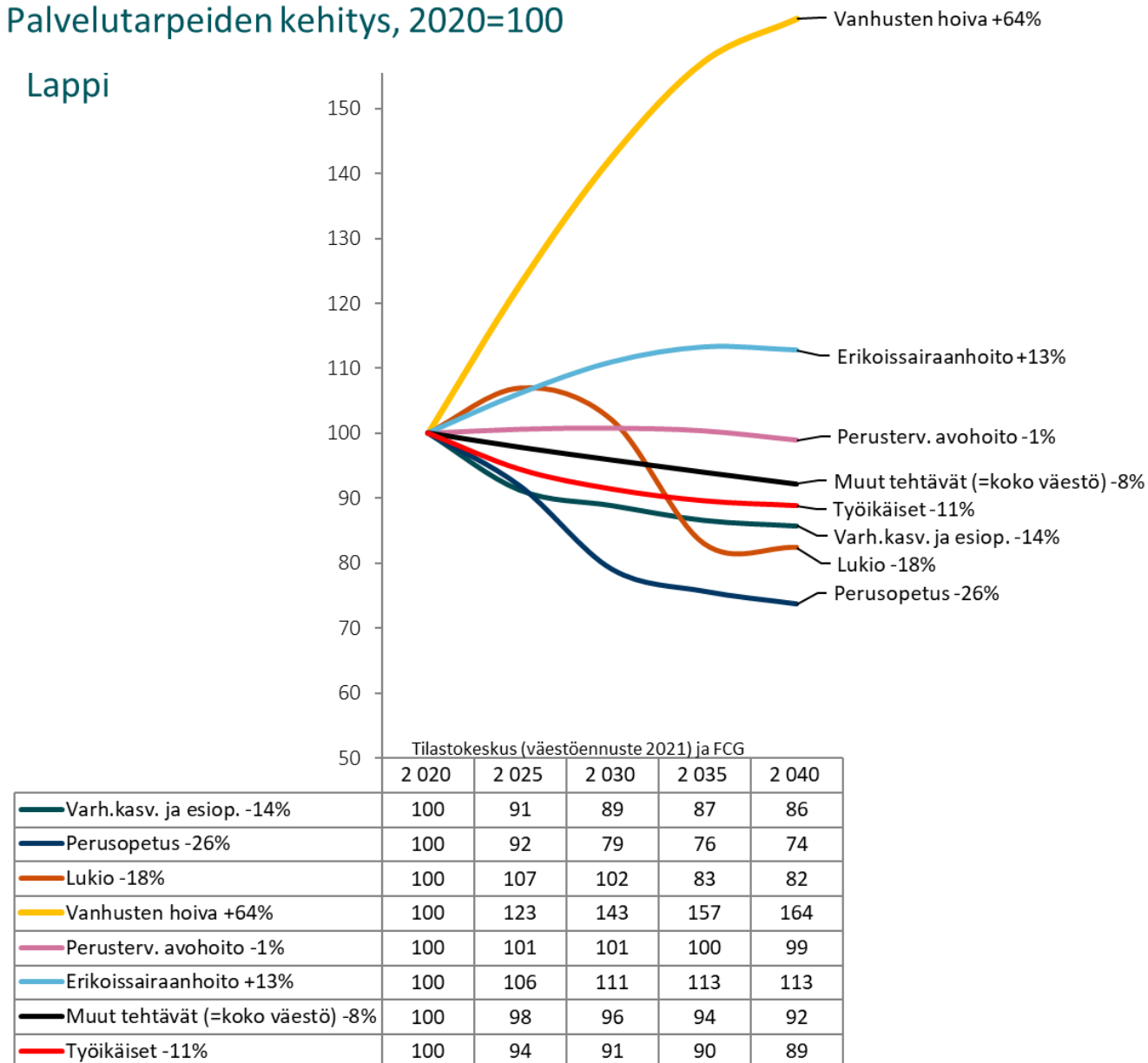
|           |          | Tilasto   | Tilastokeskuksen ennuste |           |           |           |  |
|-----------|----------|-----------|--------------------------|-----------|-----------|-----------|--|
|           |          | 2 020     | 2 025                    | 2 030     | 2 035     | 2 040     |  |
| Rovaniemi | Aukkaita | 63 528    | 65 253                   | 66 467    | 67 134    | 67 274    |  |
|           | 2020=100 | 100       | 103                      | 105       | 106       | 106       |  |
| Lappi     | Aukkaita | 176 665   | 172 821                  | 169 391   | 166 100   | 162 937   |  |
|           | 2020=100 | 100       | 98                       | 96        | 94        | 92        |  |
| Koko maa  | Aukkaita | 5 533 793 | 5 576 186                | 5 598 821 | 5 602 579 | 5 588 011 |  |
|           | 2020=100 | 100       | 101                      | 101       | 101       | 101       |  |

# Lapin palvelutarpeet

- Väestöennusteen perusteella tiedetään koko maan tasolla lähes varmasti yli 75-vuotiaiden määrä vuoteen 2040 asti (kuitenkin mm. muuttoliike voi vaikuttaa alueellisesti).
- Nykyisellä hoivatarpeen asteella voidaan ennakoida vanhusten hoivatarpeen kasvavan Lapin alueella 64 %.
- Samaan aikaan nuorten ikäluokkien palvelutarpeet kutistuisivat noin viidenneksellä (toinen aste -18%).

## Palvelutarpeiden kehitys, 2020=100

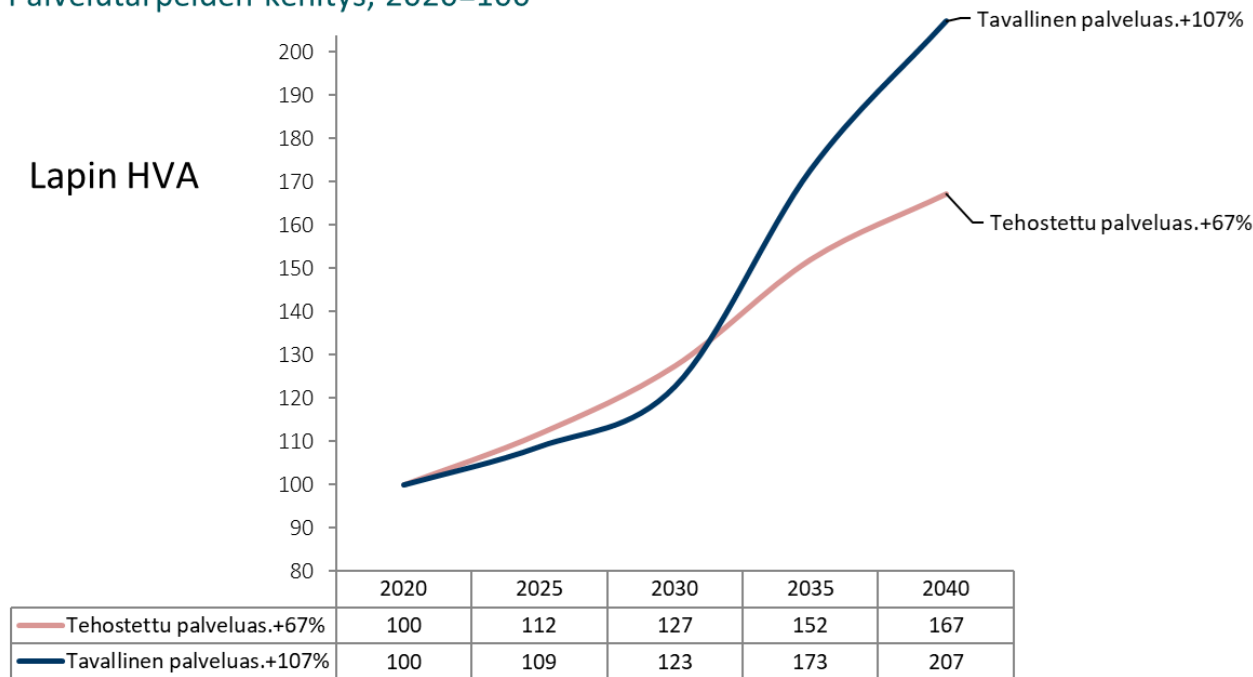
Lappi



# Ikääntyneiden asuminen

Palvelutarpeiden kehitys, 2020=100

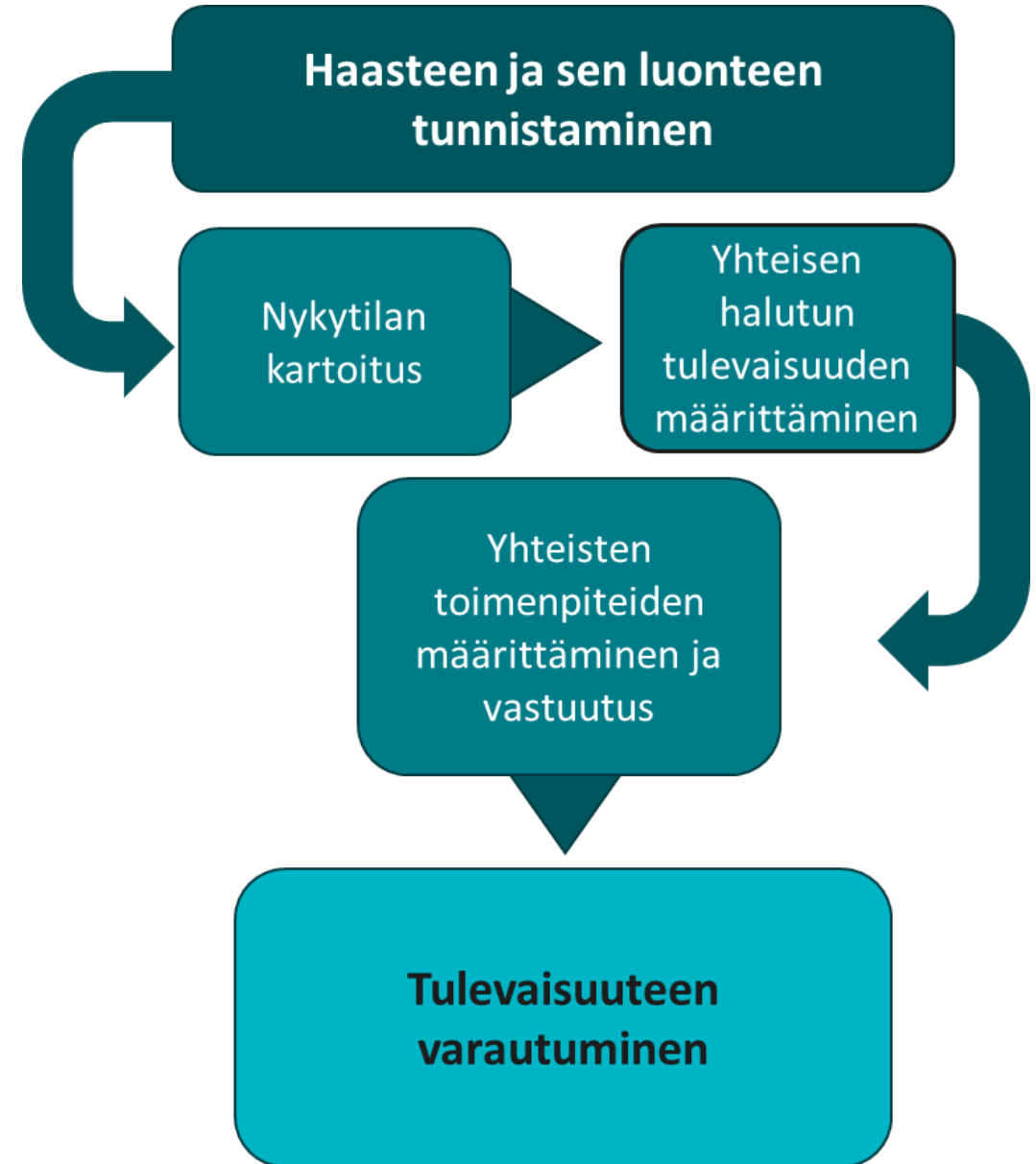
Lapin HVA



- Mikä on ikääntyneiden asumisessa tavoiteltava (mahdollinen) tulevaisuus?
  - Kotona asuminen asianmukaisissa oloissa ja palveluiden piirissä mahdollisimman pitkään ja itsenäisesti on sekä ikääntyneiden toive että merkittävä säästö yhteiskunnan resursseissa.
  - Varaudutaan esimerkiksi kaavoittamalla ja rakentamalla taajamien keskustoihin hissillisiä kerrostaloja ja kohtuuhintaisia kaksioita ja muokkaamalla olemassa olevaa asuntokantaa esteettömäksi.
  - Visioitu ja toteutettu myös ns. välimuotoista asumista kuten ikääntyneiden yhteisöllisiä palvelukortteleita, joissa olennaiset palvelut yhdessä paikassa.
  - Myös ikääntyviä aktivoitava muuttamaan hyvissä ajoin mm. taajamien keskustoihin (yksilökin voi ennakoida).
- Ikääntyneiden asumisen haaste ei ole erityisen kompleksinen (mm. yhteinen tavoite helppo määrittää, tahtotila pitäisi olla, ajuri ilmeinen).

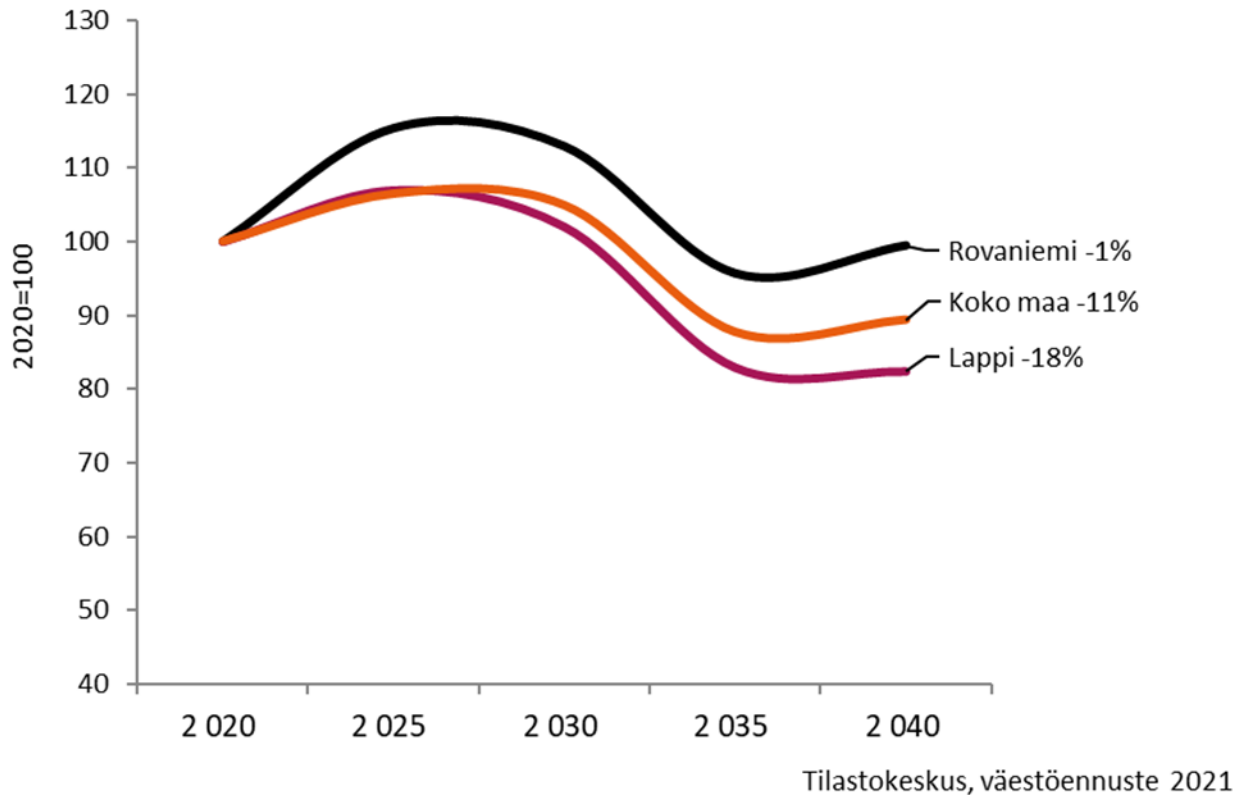
# Esimerkki Kymenlaakso

- Sote-kuntayhtymä Kymsote ja Kymenlaakson kunnat tekevät parhaillaan hanketta, jonka tarkoitus on tukea ikääntyvien kotona asumista. Hankkeessa
  - Selvitetään yli 60-vuotiaiden näkemyksiä omista tulevaisuuden asumistarpeistaan,
  - Luodaan yhteinen näkemys kuntien ja hyvinvointialueen vastuista ikääntyneiden asumisessa ja
  - Suunnitellaan toimintamalleja ikääntyneiden kotona asumisen tukemiseksi.
- Ennakoidaan osallistavasti asumistarpeet, muodostetaan yhteinen ymmärrys haasteista ja toimenpiteistä sekä vastuutetaan olennaiset toimijat.



# Toisen asteen koulutus

## 16-18 -vuotiaat



- Miten turvataan koulutuksen saavutettavuus alueilla, joilla nuoret ikäluokat pienenevät? Miten kohdataan tiedolla johtaan?
  - Mahdollisuus toisen asteen koulutukseen merkittävä elinvoimatekijä pienellä paikkakunnalla, myös työvoiman saatavuuskysymykset
  - Mm. Koulutus palveluna –hanke 2020-2021: oppiminen ei kaikilta osin sidoksissa perinteisiin koulutiloihin
    - Mitä kuntien, oppilaitosten ja yritysten välisiä yhteistyörakenteita voidaan muodostaa ja miten digitaalisuutta voidaan hyödyntää?
    - Esim. opinnot pääosin paikallisessa yrityksessä, YTO-opinnot etänä ja yhteistyössä toisen oppilaitoksen kanssa, yhteisten opettajaresurssien käyttäminen.
  - Koulutuksen turvaaminen pienissä kunnissa haasteena hieman kompleksisempi.
- Haasteesta riippumatta koottava olennaiset toimijat sekä muodostettava toimijoille yhteinen tilannekuva tai ainakin ymmärrys muiden toimijoiden lähtökohdista. Yhteisen tavoitteen määrittäminen vaatii yhteisymmärrystä ja toimenpiteet edellyttävät eri toimijoiden jatkuvaa sitoutumista ja yhteistyötä.



# FCG.

Hyvän elämän tekijät