

Kaakkois-Suomen elinvoimakeskus

Sidosryhmätilaisuus



Elinvoimakeskus

Tilaisuuden ohjelma

- 13.00 Tilaisuuden avaus** fasilitaattori Kirsi Parviainen Tamora ja **tervetulosanat** ylijohtaja Kari Halme Kaakkois-Suomen ELY-keskus ja vs. ylijohtaja Vesa Jouppila Hämeen ELY-keskus
- 13.10 Sidosryhmien terveiset ja evästyksiset Kaakkois-Suomen elinvoimakeskukselle** 5min/puheenvuoro
- Rehtori Juha-Matti Saksa LUT
 - Vt. maakuntajohtaja Juha Hertsi Päijät-Hämeen liitto
 - Toimitusjohtaja Heta Vihervirta-Vuontelo Päijät-Hämeen Yrittäjät
 - Kenttäpäällikkö Matti Seitsonen Kaakkois-Suomen MTK
 - Viestintäpäällikkö Kirsi Juura Kymenlaakson Kauppakamari
- Yhteenveto sidosryhmien terveisistä ja evästyksistä**
- 13.45 Uusi ylijohtaja esittäytyy ja vastaa sidosryhmien puheenvuoroihin**
Ylijohtaja Satu Mäkelä Kaakkois-Suomen elinvoimakeskus
- 14.00 Miltä Kaakkois-Suomen elinvoimakeskus näyttää?**
Muutoskoordinaattori Suvi Kalliomäki Kaakkois-Suomen ELY-keskus
- 14.15 ”Muutosryhmä” vastaa**
- 14.35 Menti-kysymykset**
Loppuyhteenveto

Ohjeita

Pidäthän kameran pois päältä ja mikrofonin suljettuna.

Voit jättää chatissa kysymyksiä tai kommentteja. Kaikkiin ei välttämättä ennätetä vastaamaan tilaisuuden aikana.

Etukäteen meille lähetettyihin ennakkokysymyksiin vastataan chatissa.

Saat linkin esitysmateriaaliin ja palautekyselyyn tilaisuuden jälkeen.

Tervetuloa!

Kari Halme

Kaakkois-Suomen ELY-
keskuksen ylijohtaja



Vesa Jouppila

Hämeen ELY-keskuksen
vs. ylijohtaja



”

**Elinvoimakeskukset
tuntevat alueiden
tarpeet ja toimivat
paikallisesti tiiviissä
yhteistyössä
sidosryhmien
kanssa.**



KAAKKOIS-SUOMEN ELINVOIMAKESKUKSEN SIDOSRYHMÄTILAISUUS 9.12.2025

YLIOPISTON MERKITYS ALUEEN ELINVOIMALLE... TAI IHAN MILLE VAAN

Juhis Saksa, 0400166659
LUT-yliopiston kävelevä yleiskustannus



2 organisaatiota, 2 tehtävää, 3 kampusta

LUT-KORKEAKOULUT



Vahvasti profiloitunut kansainvälinen tutkimusyliopisto

- » Kansainvälisesti kilpailukykyiset tutkimusryhmät
- » Tutkimuksen relevanssi yritys yhteistyöllä
- » Vahva kansainvälinen maisteri- ja tohtorikouluttaja

Tutkimuksen vahvuusalat

- » Luonnonvarat
- » Liiketoiminta ja yhteiskunta
- » Digitaalinen murros
- » Energiasiirtymä

Yhdessä enemmän

TKI

Osaamisen yhdistäminen tutkimuksessa, kehittämisessä ja innovaatiotoiminnassa

KOULUTUS

Kansainvälisyys, koulutuspolkuohjaus ja jatkuva oppiminen

YHTEISÖLLISYYS

Yhteinen kulttuuri, hyvinvoiva yhteisö ja yhteiset korkeakoulupalvelut

KASVU

Laajentuminen Suomen ulkopuolelle ja uudet liiketoimintamahdollisuudet



Työ- ja elinkeinoelämän innovaatiokorkeakoulu

- Työelämää palveleva TKI-toiminta
- Työelämän AMK- ja YAMK-tutkinnot sekä jatkuva oppiminen

Koulutuksen ja TKI-toiminnan vahvuudet

- Aineeton arvonluonti
- Monikäyttöiset materiaalit
- Hyvinvoiva ihminen

We have the courage to succeed,
passion for innovation through science,
and a will to build well-being.

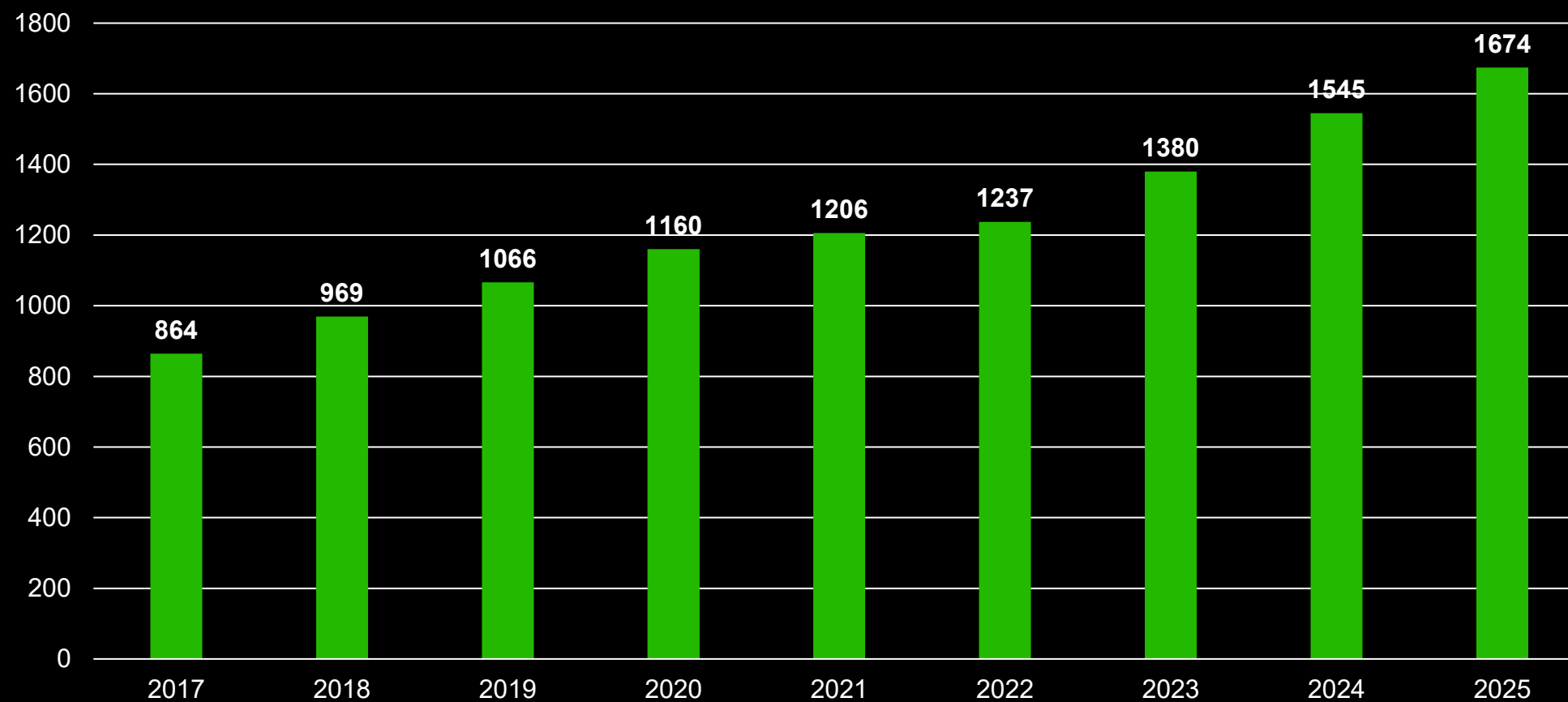
SYSTEM EARTH

Science with a Purpose

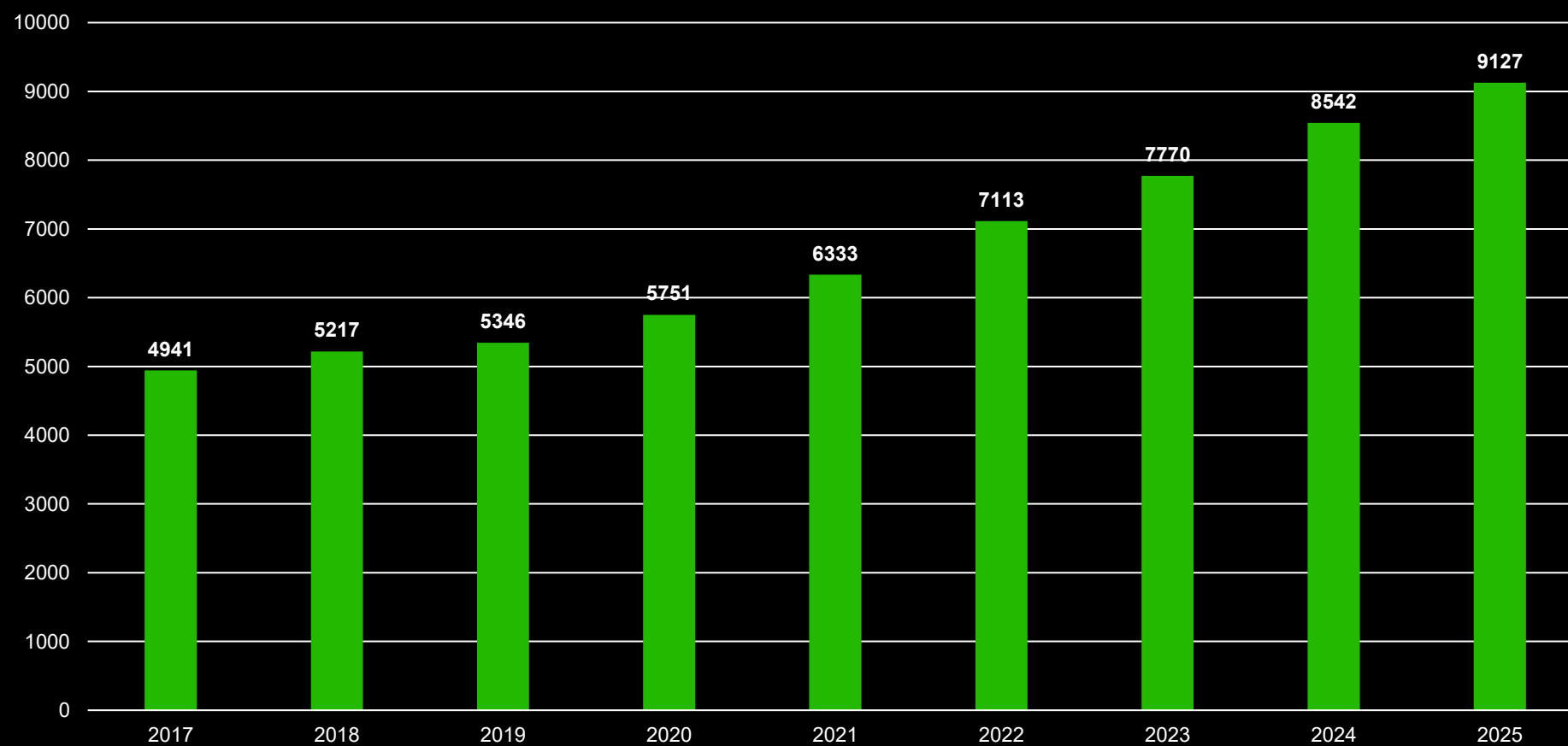
We at LUT University seek solutions to global issues with our expertise in technology, business, and social sciences. We are trailblazers in promoting the energy transition and the regenerative use of natural resources, and we help build resilient communities, industry, and businesses through data, research, and education. Our campuses are in Lappeenranta and Lahti, Finland, but our impact is global.

LUT UNIVERSITY STRATEGY 2030

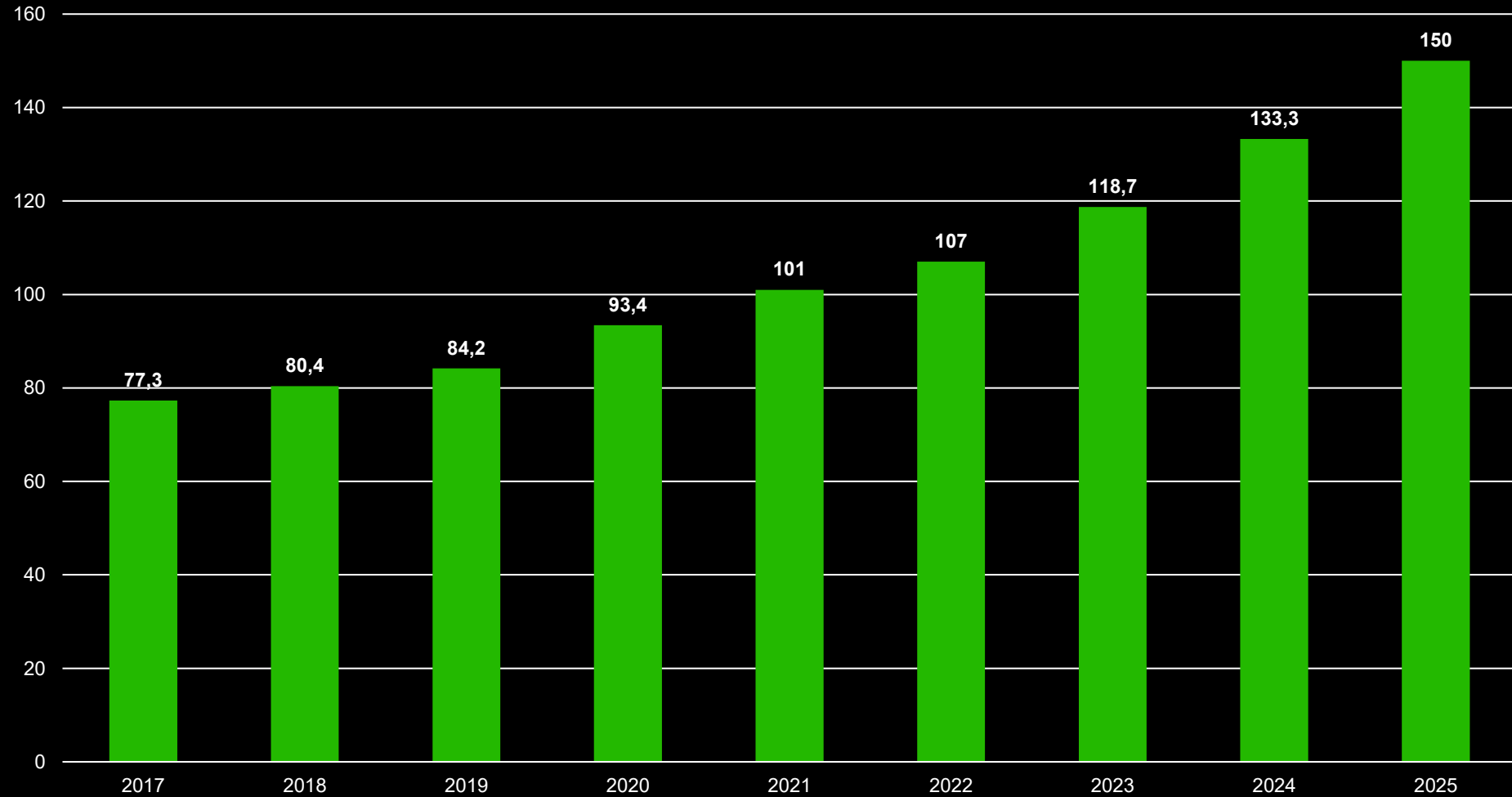
FACULTY & STAFF



STUDENTS



TURNOVER (MEUR)





YLIOPISTON MERKITYS ALUEELLE

» YLIOPISTO ALUEELLA MAHDOLLISTAA OSALTAAN KASVUN.

» KASVU EDELLYTTÄÄ

» HALUA KASVAA JA TOIMENPITEITÄ KASVUN ETEEN.

- PUHE KASVUSTA EI OLE KASVUA

» YHDESSÄTEKEMISTÄ

» KESKITTYMISTÄ SIIHEN, MISSÄ ON (OIKEASTI) HYVÄ

» NOPEAA EPÄONNISTUMISTA YHDESSÄ.

» ME HALUAMME KASVAA MYÖS TÄÄLLÄ. ISOSTI. TEHDÄÄNKÖ
TÄMÄKIN YHDESSÄ

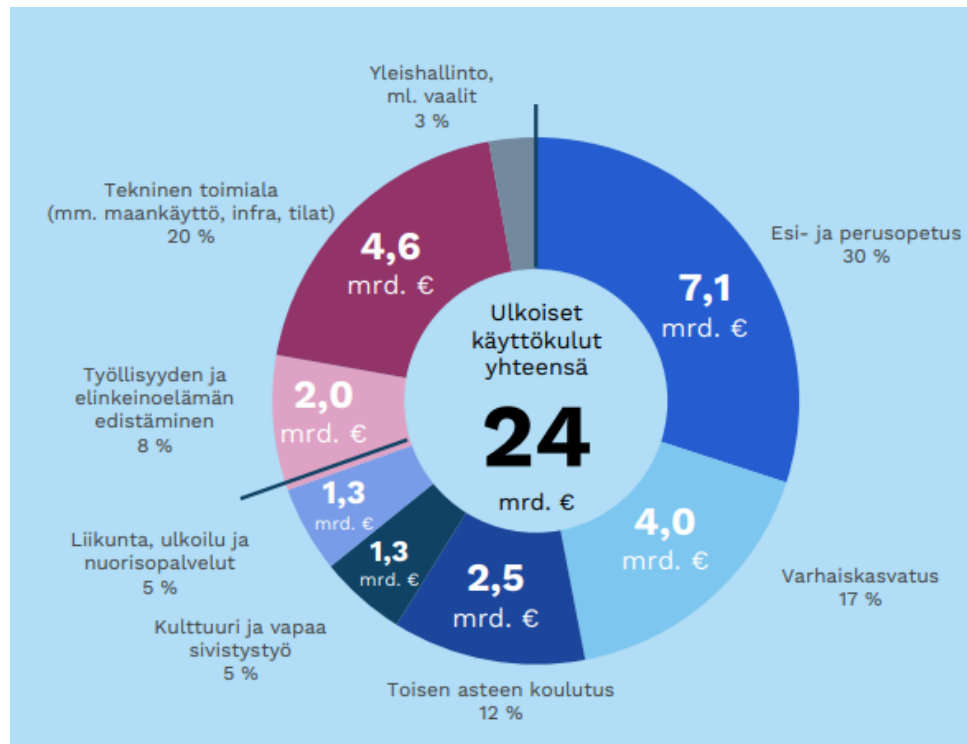
Kaakkois-Suomen elinvoimakeskuksen sidosryhmätilaisuus 9.12.2025

Sidosryhmien terveiset ja evästyks
kolmen maakunnan liiton puolesta

Vt. maakuntajohtaja Juha Hertsi, Päijät-Hämeen liitto



Kunnat ja kuntayhtymät tukevat elinvoimatyötä maakunnissa asukkaita ja yhteisöjä varten

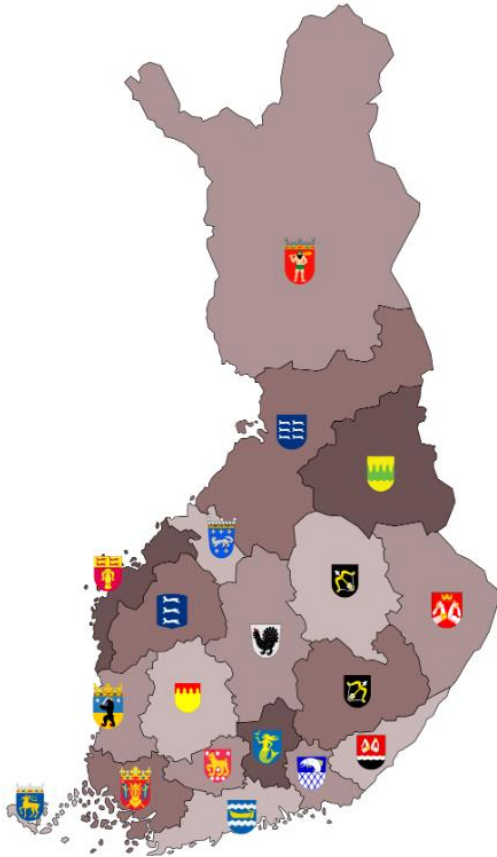


Kuntien merkittävimmät tehtäväkokonaisuudet ovat:

- koulutus ja varhaiskasvatus
- kulttuuri-, nuoriso-, kirjasto- ja liikuntapalvelut
- maankäyttö ja kaavoitus
- vesi- ja jätehuolto, katujen rakentaminen ja ylläpito
- rakennusvalvonta
- liikenne ja joukkoliikenne
- ympäristöpalvelut
- turvallisuus ja varautuminen
- elinkeinopolitiikka, kotouttaminen
- työllisyyspalvelut
- vaalien järjestäminen ja asukkaiden osallistumismahdollisuuksien edistäminen

Laki alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta

17 § Maakunnan liiton tehtävät



- Maakunnan liitto vastaa koko maakunnan aluekehittämisen strategisesta johtamisesta.
- Laatii pitkän aikavälin strategian ja toimeenpanee sitä, edistää elinkeinoelämän ja älykkään erikoistumisen kehittämistä.
- Huolehtii sille säädetyistä rahoitustehtävistä sekä parantaa alueen saavutettavuutta ja liikennejärjestelmäsuunnittelua.
- Edistää luonnonvarojen kestäväää käyttöä, ilmastotavoitteita, laadukasta elinympäristöä sekä kuntien ja maakuntien välistä yhteistyötä ja kansainvälisiä yhteyksiä.
- Se seuraa ja ennakoi aluekehitystä, tukee kulttuuria ja maakuntaidentiteettiä sekä edistää yhteispalvelua ja hoitaa muut sille annetut tehtävät.
- Maakunnan liitto toteuttaa tehtäviään tekemällä laajaa yhteistyötä viranomaisten, kuntien, korkeakoulujen ja muiden toimijoiden kanssa, huomioimalla kuntien erilaiset tarpeet sekä edistämällä maakunnan yleistä kehitystä ja etua.

Maakuntaohjelma Etelä-Karjala

Strategiset valinnat 2026–2029

1. Edistämme uusia investointeja painottaen vihreää siirtymää
2. Haemme kasvua kansainvälisestä osaamisesta ja osaajista sekä panostamme koulutuksen saatavuuteen
3. Vahvistamme myönteistä yrittäjäyysilmapiiriä, yrittäjyyttä ja työllisyyttä
4. Kehitämme vireää kulttuurielämää ja elämystaloutta
5. Kuuntelemme nuoria ja tuemme heidän hyvinvointiaan
6. Kannustamme muutosvalmiuteen ja toisintekemiseen
7. Luomme hyvinvointia luonnosta ja luonnolle
8. Panostamme kestävään liikenteeseen ja liikkumiseen
9. Varmistamme digitaalista saavutettavuutta

Innovaatiostrategia 2026–2029 (älykäs erikoistuminen)

10. Innovoimme kestäväen ja turvallisen kasvun ratkaisuja

Etelä-Karjala noussut koko maan kärkeen uusiutuvan energian käytössä

 Etelä-Karjalan liitto © 4.12.2025, 11:12



Itäisen Suomen maakuntien liittojen tilaama tutkimus maakunnan energiaratkaisuista ja kehityssuunnista vuodelta 2024 on valmistunut. Itä-Suomen energiatilasto 2024 -tutkimuksessa todetaan Etelä-Karjalan nousseen koko maan kärkialueeksi uusiutuvan energian käytössä.



Maakuntaohjelma Kymenlaakso

Kestävän elinvoiman, investointien ja innovaatioiden Kymenlaakso (Elinvoimainen)

- Elinkeinoelämän uudistaminen ja monipuolistaminen
- Älykkään erikoistumisen ja tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan vauhdittaminen
- Elämystaloudesta uutta elinvoimaa
- Ilmastotyöstä ja kiertotaloudesta kestävää kasvua
- Osaamisesta ja koulutuksesta vauhtia uudistumiseen

Vetovoimaisten ja kestävien elinympäristöjen Kymenlaakso (Kestävä)

- Maakunnan saavutettavuuden ja kestävä liikuttamisen kehittäminen
- Vetovoimaisen yhdyskuntarakenteen edistäminen
- Ilmastoresilienssin, luonnon monimuotoisuuden ja luonnonvarojen kestävä käytön vahvistaminen

Hyvinvoivan väestön ja yhteisöjen Kymenlaakso (Hyvinvoiva)

- Sosiaalisesti kestävä Kymenlaakson edistäminen
- Eriarvoistumisen ehkäiseminen
- Kulttuurista ja liikunnasta hyvinvointia maakuntaan
- Älykkään sopeutumisen kehittäminen

Poikkileikkaavat teemat – kokonaisturvallisuus ja kansainvälisyys



HIILINEUTRAALI KYMENLAAKSO

KYMEN
LAAKSON
LIITTO

Maakuntaohjelma Päijät-Häme

Päijät-Hämeen maakuntaohjelman 2026–2029 tavoitteet ja toimet

Tavoite 1: Kilpailuetua kansainvälisyydestä ja kestävyydestä

- Rohkeita TKI-tekoja
- Lahti on Euroopan kansainvälisimpiä opiskelijakaupunkeja
- Uusia kumppanuuksia ja arvoketjuja
- Älykäs erikoistuminen

Tavoite 2: Tilaa luonnolle, luovuudelle ja puhtaalle teollisuudelle

- Vihreän siirtymän ja kiertotalouden edelläkävijä
- Puhdas luonto mahdollistaa kestävän tuotannon
- Luovuus ja teknologiat nostavat yritysten jalostusarvoa

Tavoite 3: Päijänteen verran parempaa elämää

- Työtä ja toimeentuloa kylissä ja kaupungeissa
- Kestävää matkailua, tapahtumia ja elämyksiä
- Sujuvin ja yhteisöllisin arki Suomessa

Lisäksi kokonaisturvallisuus ja älykäs sopeutuminen

**Päijät-Hämeen
maakuntakaava**



Kestävä, kehittyvä Päijät-Häme



Päijät-Hämeen liitto
The Regional Council of Päijät-Häme

ÄES



**ETELÄ-
KARJALA**

**KYMEN
LAAKSON
LIITTO**



Päijät-Hämeen liitto
The Regional Council of Päijät-Häme

ÄES



Kymenlaakson älykkään erikoistumisen kärjet, luonnoskuva



ETELÄ-
KARJALA

KYMEN
LAAKSON
LIITTO



Päijät-Hämeen liitto
The Regional Council of Päijät-Häme

ÄES



**ETELÄ-
KARJALA**

**KYMEN
LAAKSON
LIITTO**



Päijät-Hämeen liitto
The Regional Council of Päijät-Häme

Kiitos

ja lisätiedot maakunnista!

<https://liitto.ekarjala.fi/>

<https://www.kymenlaakso.fi/>

<https://paijat-hame.fi/>



**ETELÄ-
KARJALA**

**KYMEN
LAAKSON
LIITTO**



Päijät-Hämeen liitto
The Regional Council of Päijät-Häme

Yrittäjät

Yrittäjien kommentteja ja evästyksiä toimijoille

Kaakkois-Suomen elinvoimakeskuksen sidosryhmätilaisuus 9.12.2025

Heta Vihervirta-Vuontelo, toimitusjohtaja, Päijät-Hämeen Yrittäjät



Aluehallintouudistus yrittäjän näkökulmasta

Valtion aluehallintouudistuksessa muodostetaan uusi lupa- ja valvontavirasto sekä alueelliset elinvoimakeskukset.

- ✓ Lupaprosessien sujuvoituminen – yksi virasto, nopeammat käsittelyt
- ✓ Yhdenmukaisempi kohtelu – valtakunnallisesti yhtenäiset käytännöt
- ✓ Alueellinen tuki – elinvoimakeskukset tukemassa paikallista kehitystä



Yrittäjät

**Hyvät ja
kannatettavat
lähtökohdat!**



Synergiahyötyjä ja elinvoimatekijöitä

Yrittäjien rooli uudessa elinvoimakeskuksessa

- Yrittäjät muodostavat alueen elinvoiman perustan: työpaikat, verotulot ja palvelut syntyvät yritysten kautta → tueksi konkreettisia tekoja, ei vain linjauksia.
- Uudistuksessa on tärkeää varmistaa, että yrittäjien ääni kuuluu tasavertaisesti kaikista kolmesta maakunnasta.
- Elinvoimakeskus voi toimia sillanrakentajana, joka yhdistää alueiden vahvuudet ja tukee yritysten kasvua.
- Elinvoimakeskuksilla on **mahdollisuus rakentaa uutta ja vahvistaa elinvoimaa** alueilla.



**Alueiden erityispiirteet huomioitava –
vahvuuksien yhdistäminen tuo
kilpailuetua**

Yrittäjien havaintoja

1. Lupaprosessien sujuvoituminen

- Yrittäjät kokeneet tehottomuutta, nyt odotetaan nopeutta prosesseihin.

2. Yhdenmukaisempi kohtelu

- Nykyisin eri alueilla toimivia yrityksiä on voitu kohdella eri tavoin → lain tulkinta ja valvonta tulee olla valtakunnallisesti yhdenmukaista, lisää oikeusvarmuutta.

3. Elinvoimakeskukset tukemassa alueellista kehitystä

- Elinvoimakeskuksista tukea ja kehittämispalveluita erityisesti pk-yrittäjille mutta myös yksinyrittäjille. Keskukset myös yhteistyöalustoiksi kunnille, yrityksille ja järjestöille.

4. Huolia ja huomioita

- Eihän uuden viraston sisälle synny uusia byrokraattisia kerroksia, "aluekateutta" tai osaoptimointia eri maakunnissa?
- Onhan yhteiset tietojärjestelmät tulossa/kunnossa?



Yrittäjien toiveet uudistukselle

- **Tasapuolisuus**

- Jokaisen maakunnan erityispiirteet ja tarpeet huomioidaan päätöksenteossa.

- **Selkeys ja ennakoitavuus**

- Yrittäjät tarvitsevat selkeät rakenteet ja ennustettavan toimintaympäristön.
- Ennakkopäätökset lupaprosesseihin lisäämään ennustettavuutta.

- **Yhteistyö**

- Elinvoimakeskus ei saa jäädä hallinnolliseksi rakenteeksi, vaan sen tulee olla käytännön kumppani yrityksille.
- Uudistus ei saa yhdistää vain hallintoa, vaan vahvistaa koko alueen **kilpailukykyä** ja **houkuttelevuutta**.

- **Viestintään tulee satsata**

- Selkeää ja yrityslähtöistä viestintää, mikä muuttuu ja minne yhteys.



YRITTÄJYYDEN

PUOLESTA

Matti Seitsonen
Vt. Toiminnanjohtaja
MTK-Kaakkois-Suomi

Kaakkois-Suomen Elinvoimakeskus Sidosryhmätilaisuus 9.12.2025

Kolme maakuntaa

Maakuntien välillä löytyy eroja

- Eri tuotantosuuntien jakautuminen
 - Muu maaseudun yritystoiminta
-
- Alueiden tasapuolinen kohtelu
 - Palveluiden saavutettavuus

Erilaisten käytänteiden yhdistäminen

Viljelijäraati

- Sama nimi, erilainen kokoonpano
- Käytännössä samat asiat läpikäytynä
- MTK näkee jatkossakin tällaisen toiminnan tarpeelliseksi

ELY:n neuvottelukunnan toiminnan jatko

- MYR, sidosryhmät

Erilaisten käytänteiden yhdistäminen

Tilastoinnin katkeaminen

- Historiatiedon katkeaminen?
- Monet asiat on tilastoitu ELY-alueittain
- Vain osa maakunta/kunta/kaupunki-tasolla

Seurattavia asioita

Rahoituksen tason vastattava uutta laajempaa aluetta

- Maatilojen investointirahoitus
- Hankerahoitus
- Maaseutualueiden rahoitus

Henkilöresurssien oikea kohdentaminen

- Palvelun saatavuus
- Palvelun nopeus
- Neuvonnallisen näkökulman varmistaminen



Seurattavia asioita

Lupa- ja valvontaviraston perustaminen

- Käytänteiden yhtenäistäminen
- Yhden luukun periaate
 - * Kuinka löytää luukku, mitä tarvitaan
- Tuleeko käynnistymisvaikeuksia



Kiitos



**KYMENLAAKSON
KAUPPAKAMARI**

V U O D E N
K A U P P A K A M A R I
2 0 2 5

Kaakkois-Suomen elinvoimakeskuksen
sidosryhmätilaisuus

9.12.2025

Kirsi Juura
Viestintäpäällikkö
Kymenlaakson kauppakamari

Kauppakamarijärjestö



19 itsenäistä
kauppakamaria ja
Keskuskauppakamari



Edistävät yritysten
toimintaedellytyksiä ja
maakuntien
elinvoimaa



Edustavat yli 23 000 yritystä,
jotka työllistävät noin
miljoona työntekijää.



Keskeiset painopistealueet
ovat

- työvoima ja osaaminen
 - liikenne ja infra
- kasvu ja kansainvälistyminen
- vastuullinen yritystoiminta

KYMENLAAKSON
KAUPPAKAMARI
VUODEN
KAUPPAKAMARI
2025



- Kymenlaakson
kauppakamarissa on noin
550 yritysjäsentä ja
100 luottamushenkilöä
- Luottamushenkilöt toimivat
viidessä eri valiokunnassa
ja hallituksessa

www.kymenlaaksonkauppakamari.fi

VISIO: KYMENLAAKSO ON MUUTTOVOITTOINEN, KASVAVA JA HALUTTU MAAKUNTA

TEHTÄVÄT

- Olemme puhdas kasvualusta
- Vahvistamme yhdessä yritysten menestymistä ja kasvun edellytyksiä

TOIMINNAN PAINOPISTEET

- Toimiva infra
- Puhdas Kymenlaakso
- Elinvoimainen liiketoiminta

ARVOT

- Yhteistyö
- Vastuullisuus
- Asiantuntijuus



Yhdessä eteenpäin

- Elinvoimakeskuksen keräämä ja välittämä tieto on tärkeää kauppakamarille hyödynnettäväksi alueen edunvalvonnassa ja välitettäväksi yrityksille
- Yhteistyötä useiden eri työryhmien ja ohjausryhmien kautta
- Osaamisen ja työvoiman ympärille liittyvät asiat
- Liikenne- ja logistiikka-asiat
- Ennakointityö, toimialakartoitukset Elyn työnä

KYMENLAAKSON
KAUPPAKAMARI

VOUDEN
KAUPPAKAMARI
2025

Ely-keskus Kaakkois-Suomen yrityspalvelut



Ajankohtaista



Aloittavan yrittäjän palvelut



Rekrytointi ja muutostilanteet



Kasvu ja kansainvälistyminen



Liiketoiminnan kehittäminen



Rahoitus





Elinvoimakeskus

YHTEENVETO

Yhteenveto sidosryhmien terveisistä ja evästyksistä

Kohti uutta!

Satu Mäkelä

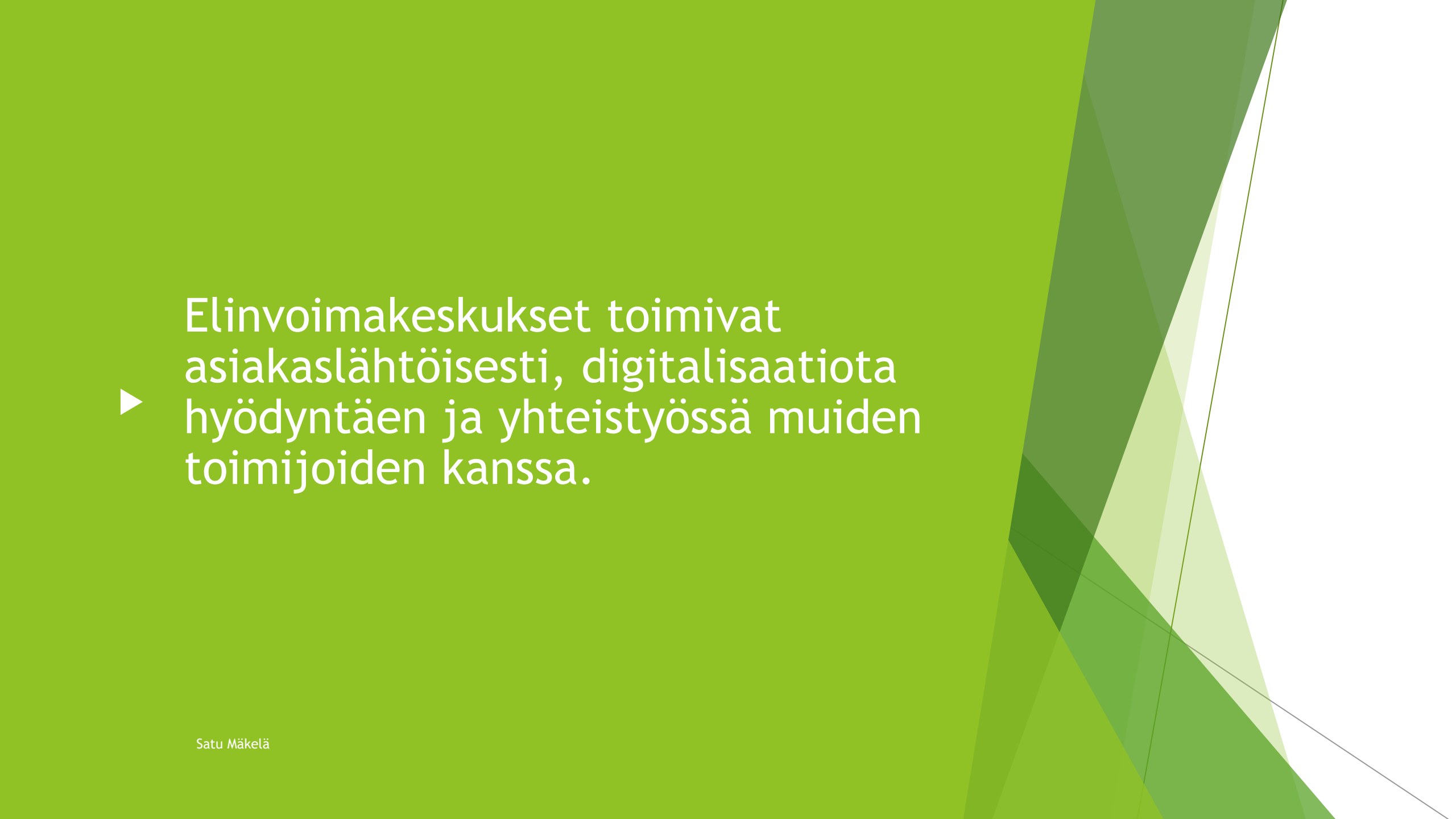
Kaakkois-Suomen
elinvoimakeskuksen
ylijohtaja





Satu Mäkelä

- ▶ Yli 35 vuotta yrityspalvelua ja aluekehitystä
- ▶ Yli 30 vuotta Päijät-Hämeessä
- ▶ Yli 20 vuotta Etelä-Karjalassa
- ▶ 18 vuotta johtamiskokemusta
- ▶ Valtiontakuukeskus, Kera, Finnvera, ELY-keskus
- ▶ KTM, HHJ
- ▶ Koiraharrastaja, sukittaja ja mummo

- 
- ▶ Elinvoimakeskukset toimivat asiakaslähtöisesti, digitalisaatiota hyödyntäen ja yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa.

Mitä on elinvoima?

Elinvoima tarkoittaa kykyä kasvaa, kehittyä ja menestyä. Se kiteyttää energiaa, vuorovaikutusta, dynaamisuutta ja uuden etsimistä.



Elinvoima kumpuaa ihmisten aktiivisuudesta, luovuudesta, toimeen tarttumisesta ja innostumisesta.



Kuntamaailmassa elinvoima viittaa tehokkaaseen ja toimivaan elinkeino- ja palvelurakenteeseen, joka houkuttelee ja sitouttaa alueelle yrityksiä, yhteisöjä ja kaikenikäisiä ihmisiä.

Elinvoimakeskus edistää

alueen
elinkeinotoiminnan
kestävää kasvua ja
puhdasta siirtymää,

uudistumista ja
kilpailukykyä sekä
yrittäjyyden
toimintaedellytyksiä,

ruuantuotannon ja muun
elinkeinotoiminnan
kannattavuutta

toimivia
liikenneyhteyksiä,

luonnonvarojen
kestävää käyttöä,
luonnon
monimuotoisuutta ja
ympäristön hyvää tilaa,

huoltovarmuutta ja
turvallisuutta,

työvoiman osaamista,
työllisyyttä ja
asukkaiden hyvinvointia

muita alueen
vetovoimaa lisääviä
tekijöitä.

Elinvoiman kehittäminen on yhteistyötä



Kunnilla on merkittävä rooli elinvoiman edistämisessä. Ne voivat vaikuttaa paikalliseen elinvoimaan esimerkiksi maankäytön, asumisen, liikenteen, elinkeinotoiminnan ja koulutuksen kautta



Paikalliset yritykset ovat elinvoiman keskeisiä edistäjiä. Ne luovat työpaikkoja, innovaatioita ja taloudellista kasvua, mikä vahvistaa alueen elinvoimaa



Paikalliset yhteisöt ja järjestöt voivat edistää elinvoimaa esimerkiksi järjestämällä tapahtumia, tarjoamalla palveluita ja tukemalla yhteisöllisyyttä .



Korkeakoulut ja tutkimuslaitokset voivat edistää elinvoimaa tarjoamalla koulutusta, tutkimusta ja innovaatioita, jotka tukevat paikallista kehitystä

Valtion rooli elinvoiman kehittämisessä

- ▶ Valtio luo **lainsäädännön ja sääntelyn puitteet**, jotka vaikuttavat kuntien ja alueiden toimintaan. Tämä sisältää esimerkiksi verotuksen, yritystoiminnan sääntelyn ja ympäristölainsäädännön
- ▶ Valtio **tarjoaa rahoitusta ja tukia** kunnille ja alueille. Tämä voi sisältää valtionosuuksia, kehittämisrahoituksia ja erilaisia tukiohjelmia, jotka auttavat kuntia investoimaan infrastruktuuriin, koulutukseen ja muihin elinvoimaa edistäviin hankkeisiin
- ▶ Valtio **tukee koulutusta ja tutkimusta**, jotka ovat keskeisiä elinvoiman lähteitä. Korkeakoulut ja tutkimuslaitokset saavat valtion rahoitusta, mikä mahdollistaa innovaatioiden ja osaamisen kehittämisen
- ▶ Valtio **investoi infrastruktuuriin**, kuten tieverkostoon, julkiseen liikenteeseen ja digitaalisiin palveluihin. Nämä investoinnit parantavat alueiden saavutettavuutta ja houkuttelevuutta



Ajankohtaista



Aloittavan yrittäjän palvelut



Rekrytointi ja muutostilanteet



Kasvu ja kansainvälistyminen



Liiketoiminnan kehittäminen



Rahoitus



Elinvoimakeskus

Kestävää tulevaisuutta tekemässä – yhdessä ja lähellä



Kuva: Lappeenrannan kaupunki



Elinvoimakeskukset kartalla

Uudenmaan elinvoimakeskus

Uusimaa

● Helsinki

Lounais-Suomen elinvoimakeskus

Varsinais-Suomi, Satakunta ja Ahvenanmaa

● Turku ● Pori

Kaakkois-Suomen elinvoimakeskus

Etelä-Karjala, Kymenlaakso ja Päijät-Häme

● Kouvola ● Lahti ● Lappeenranta

Sisä-Suomen elinvoimakeskus

Pirkanmaa ja Kanta-Häme

● Tampere ● Hämeenlinna

Keski-Suomen elinvoimakeskus

Keski-Suomi

● Jyväskylä

Itä-Suomen elinvoimakeskus

Etelä-Savo, Pohjois-Karjala ja Pohjois-Savo

● Kuopio ● Joensuu ● Mikkeli

Etelä-Pohjanmaan elinvoimakeskus

Etelä-Pohjanmaa

● Seinäjoki

Pohjanmaan elinvoimakeskus

Pohjanmaa ja Keski-Pohjanmaa

● Vaasa ● Kokkola

Pohjois-Suomen elinvoimakeskus

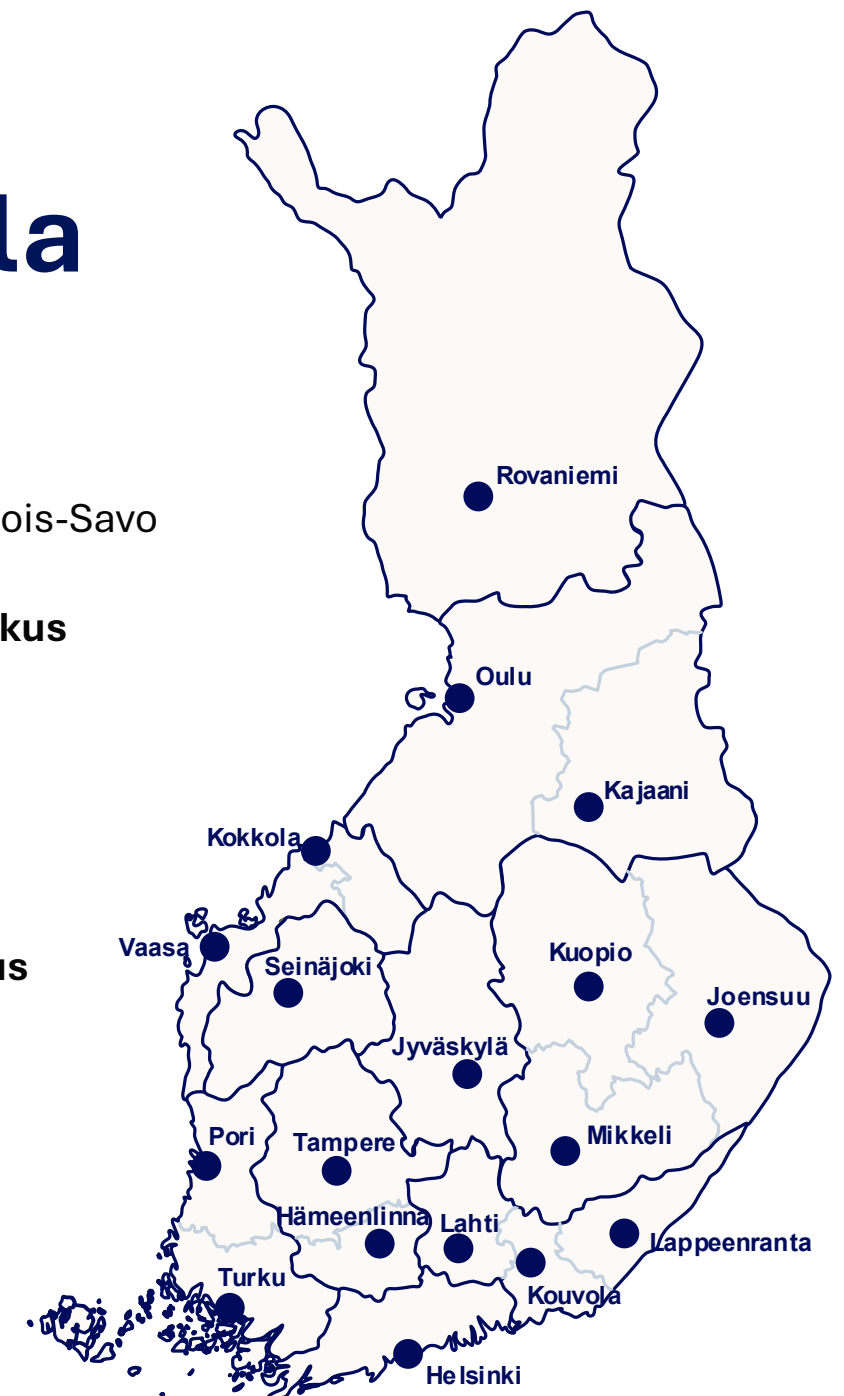
Pohjois-Pohjanmaa ja Kainuu

● Oulu ● Kajaani

Lapin elinvoimakeskus

Lappi

● Rovaniemi



Kestävää tulevaisuutta tekemässä – yhdessä ja lähellä

ARVOT

Asiakaslähtöisyys
Asiantuntijuus
Yhteistyö

MISSIO

Edistämme
alueiden
elinvoimaa
monialaisesti
ja yhteistyössä

PAINOPISTEET



Kestävä kasvu



**Varautuminen ja
kokonaisturvallisuus**



Puhdas siirtymä



**Hyvinvointi ja
yhtenvertaisuus**

MAHDOLLISTAJAT

- Kumppanuudet, verkostot ja sidosryhmäyhteistyö
- Henkilöstö, asiakaskokemus ja viestintä
- Digitaaliset ja älykkäät prosessit
- Palvelujen tasapuolinen saatavuus ja toimivuus

TOIMINTAYMPÄRISTÖN MUUTOSVOIMAT



Tekoäly ja älykkäät
teknologiat yleistyvät



Julkisen talouden
perusta muutoksessa



Hyvinvointi ja
osaaminen
polarisoituvat



Globaali sääntöpohjainen
järjestelmä ja demokratia
haastettuina



Luonnon kantokyky
uhattuna



Elinvoimakeskusten rooli alueilla

- Valtion eli ministeriöiden (TEM, MMM, LVM, YM, OKM) edustaja
- Hallitusohjelman toimeenpanija
- Kehittäjä ja rahoittaja
- Valvoja ja luvittaja: maaseutu-, kalatalous- ja liikennetehtävissä
- Alueellisten ja paikallisten toimijoiden kumppani
- Valtion aluehallinto 1.1.2026 alkaen = elinvoimakeskukset
- Edistämme alueiden elinvoimaa monialaisesti ja yhteistyössä

Kaakkois-Suomen elinvoimakeskus

- Kolme maakuntaa:
Etelä-Karjala, Kymenlaakso
ja Päijät-Häme
- Toiseksi suurin
elinvoimakeskus
- Noin 250 asiantuntijaa
monipuolissa elinvoiman
edistämisen tehtävissä

*”Palvelemme jatkossakin
elinkeinoin, maaseutuun,
liikenteeseen ja ympäristöön liittyvissä
asioissa. Uuden viraston myötä
toimialueemme tulee muuttumaan.”*

Asukkaita 487 160

Työllisiä 189 177

Pinta-ala 20 582 km²

Maanteiden pituus 6 362 km

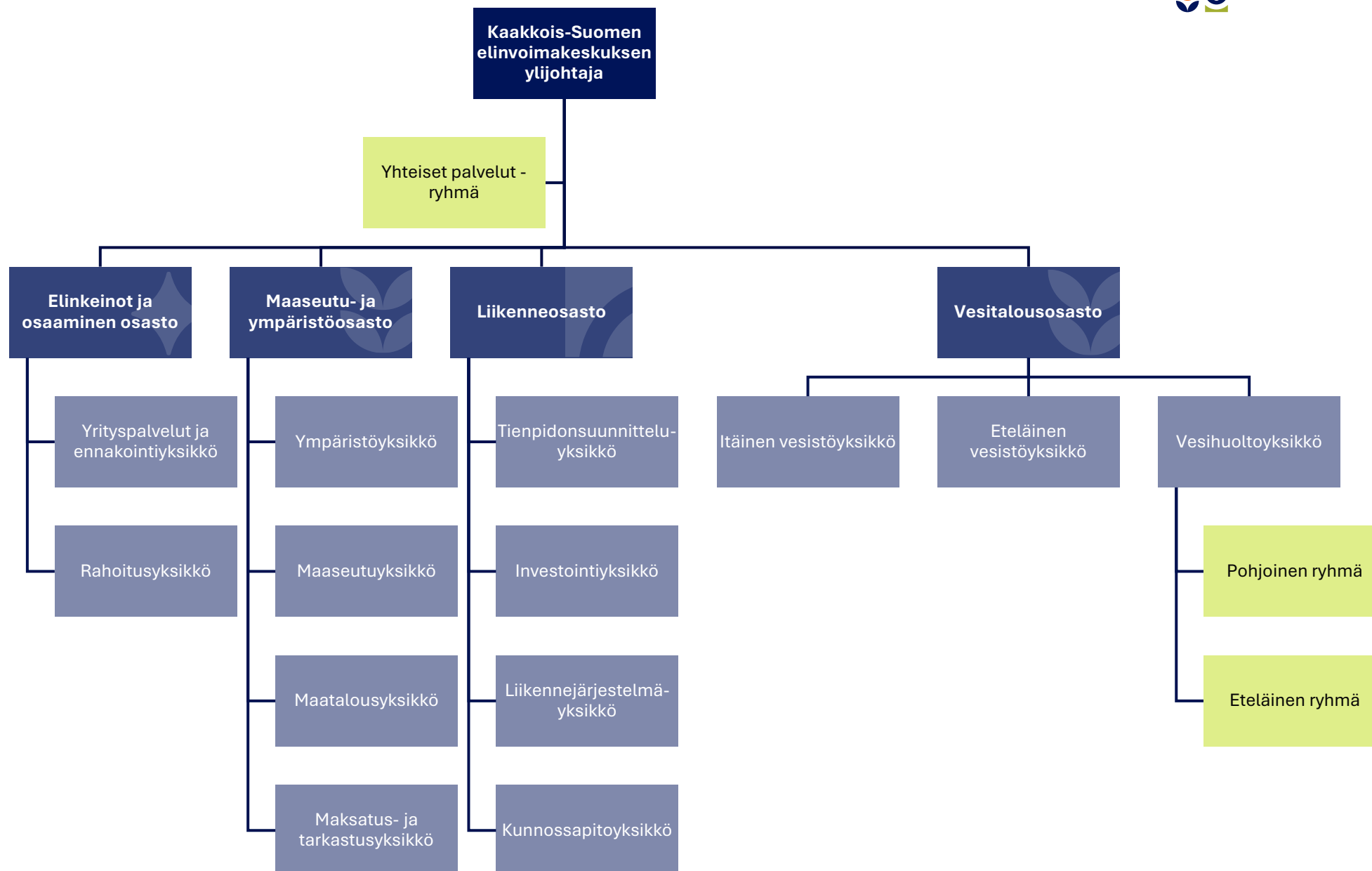
Kuntia 25

Yritysten toimipaikkoja 47 397

Maatiloja 3 857 *

Lähteet: KEHA Työnvälitystilasto (2024),
Tilastokeskus: Väestörakenne (2024),
Työssäkäynti (2023), toimipaikkatilasto (2023),
Maanmittauslaitos (2025)





Elinvoimakeskusten tehtäviä

Maaseutu

Maa- ja puutarhatalous, maaseudun kehittäminen, kala- ja porotalous, elintarvikkeet, maatalouden tuotantopanosten turvallisuus ja laatu, luonnonmukainen tuotanto, eläinten terveys ja hyvinvointi, kasvinterveys, valvonta



Maahanmuutto

Työ- ja koulutusperusteinen maahanmuutto, maahanmuuttajien kotoutumisen ja hyvien väestösuhteiden edistäminen



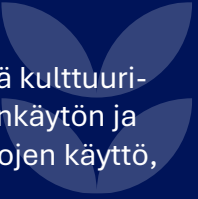
Liikenne

Liikennejärjestelmän toimivuus, liikenneturvallisuus, tie- ja liikenneolot sekä maanteiden pito



Luonnonvarat ja ympäristö

Luonnon monimuotoisuuden hyvän tilan edistäminen sekä kulttuuriympäristön hoito, vesien hyvän tilan edistäminen, alueidenkäytön ja ilmastotyön edistäminen, ympäristökasvatus, luonnonvarojen käyttö, vesitalous, patoturvallisuus



Elinkeinot ja työllisyys

Työllisyyden edistäminen, työvoiman osaaminen, yritystoiminnan kestävä kasvu, tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta, kansainvälistyminen ja kilpailukyky sekä energiantuotanto



Rahoitus, kehittäminen ja seuranta

Yritys- ja hankerahoitus, EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelman sekä maataloustuki- ja maaseuturahaston tukien hallinnointi, alueiden kehittäminen

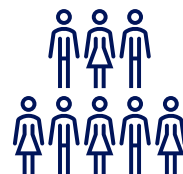


Kaakkois-Suomen elinvoimakeskuksen tehtävät

Elinkeinot ja osaaminen -osasto

- alueellisen työllisyyden, osaavan työvoiman saatavuuden ja kulttuurin edistäminen sekä työvoiman ja osaamistarpeiden ennakointi
- yritystoiminnan kestävä kasvu, tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta
- yritystoiminnan kansainvälistymisen ja kilpailukyyn edistäminen sekä alueellisten Team Finland –verkostojen johtaminen
- kestävän energiantuotannon edellytysten parantaminen, erityisesti yritysten kasvun ja osaavan työvoiman saatavuuden osalta
- työperusteisen maahanmuuton, maahanmuuttajien kotoutumisen, etnisten suhteiden ja hyvien väestösuhteiden edistäminen sekä kuntaan ohjaamisen tehtävät
- alueiden kehittäminen, yrittäjyyden ja elinkeinotoiminnan edistäminen sekä alueen elinvoimaisuuden kehittäminen
- jatkuvan oppimisen, elinikäisen ohjauksen ja työelämän kehittämisen tehtävät
- alueellisten investointien edistäminen
- rakennemuutostilanteet ja ELVAR-toimintaan osallistuminen
- oman tuotannon hankkeiden toteuttaminen
- Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan ohjelman toimeenpanoon liittyvät välittävän toimielimen rahoituksen myöntämiseen liittyvät tehtävät ja yritystoiminnan kehittämiseksi myönnettävien valtionavustusten myöntämiseen liittyvät tehtävät.
- Alueellinen yhteistyö Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan ohjelmaan liittyvissä asioissa
- Eriksen määrättyjen valtakunnallisten teemojen Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan ohjelman toimeenpanoon liittyvät välittävän toimielimen rahoituksen myöntämiseen liittyvät tehtävät
- Muut erikseen määrätty valtionavustuslain mukaiset valtionapuviranomaisen tehtävät
- Valtakunnallinen yhteistyö Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan ohjelmaan liittyvissä asioissa

Hyvä tietää eteläisen alueen rakennerahastotehtävistä



Toimialueella sijaitsee
**n. 40% Suomen
yritysten**
toimipaikoista, sekä
noin 40%
väestöstä



**Noin 13% AURA-
ohjelman
rahoituksesta**
kohdistuu alueelle.

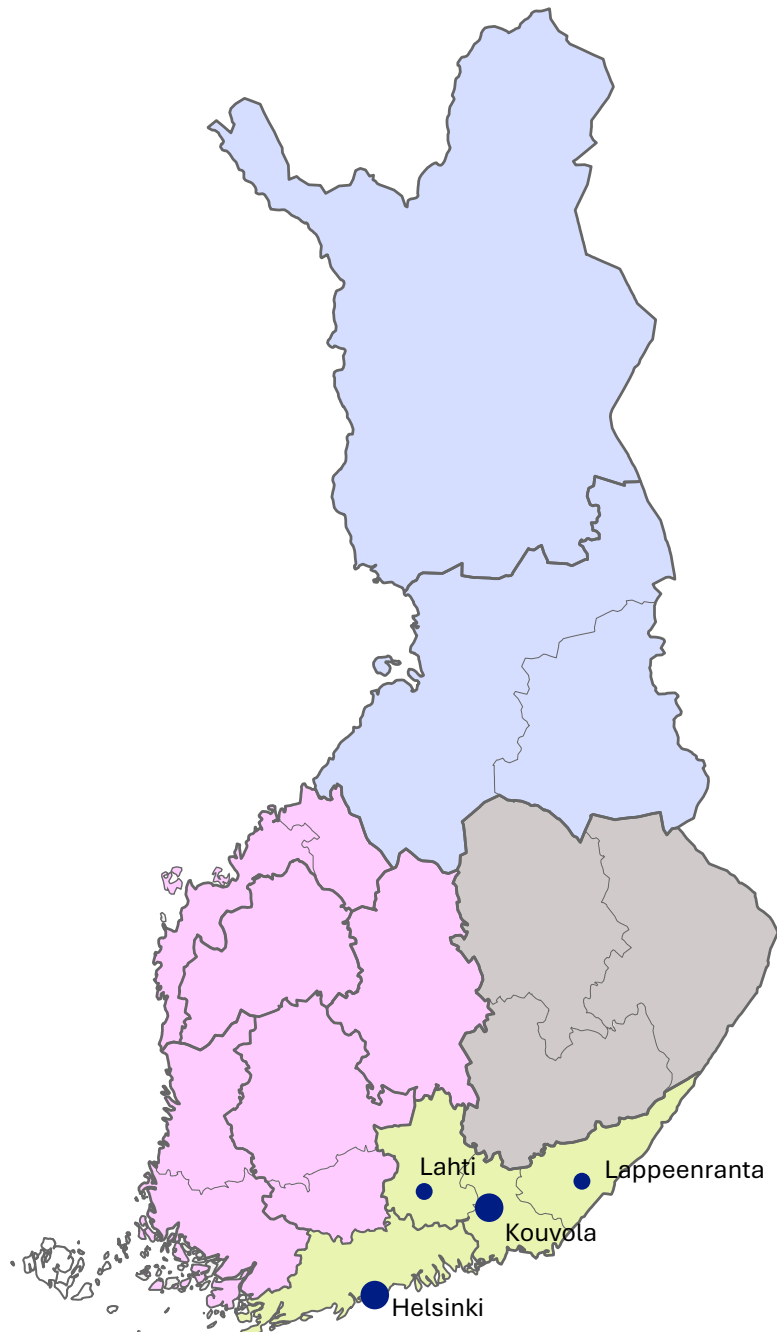
Tämä on
12 €/henk.
(valtakunnan ka.
42 €/henk./vuosi)



Aluerahoituksen
lisäksi hoidamme
**8 valtakunnallista
teemaohjelmaa**
sekä erillisiä
kertaluonteisia
rahoitusohjelmia



Vuosittain
n. 50 milj. €
kokonaisrahoitusta
lähes **600**
pääöstä/vuosi



Kaakkois-Suomen elinvoimakeskuksen tehtävät

Maaseutu- ja ympäristöosasto

- Euroopan maatalouden tukirahaston ja Euroopan maaseudun kehittämisen maatalousrahaston tukien toimeenpanotehtävät sekä delegoidut maksajavirastotehtävät
- Elintarviketurvallisuuteen, maatalouden tuotantopanosten turvallisuuteen ja laatuun, eläinten terveyteen ja hyvinvointiin sekä kasvinterveyteen liittyvät tehtävät
- Kuntien maaseutuelinkeinoviranomaisten päätöksiä koskevien oikaisuvaatimusten käsittely
- Alkutuotannon varautumistehtävät
- Maaseutuviestinnän tehtävät
- Suomen CAP-suunnitelman ja alueellisen kehittämissuunnitelman koordinointi ja seuranta
- Maaseudun yritys- ja hanketukien rahoituspäätökset sekä päätökset oikaisuvaatimuksista (ml. Leader)
- Maatilojen investointitukien, aloitustukien ja neuvontakorvauksen sekä muiden maatalouden rakennetukien rahoituspäätökset sekä päätökset oikaisuvaatimuksista
- Luonnonmukaisen tuotannon sitoumusten ja ympäristösopimusten myöntöpäätökset sekä päätökset oikaisuvaatimuksista
- Luonnonmukaisen tuotannon valvonnan tuotannotarkastuspäätökset ja luonnonmukaisen tuotannon lupa- ja hallintopäätökset
- Ei-tuotannollisten investointien myöntöpäätökset ja päätökset oikaisuvaatimuksista
- Maatilojen pinta-alavalvonta ja satelliittiseuranta
- Eläinvalvonta ja eläinten tunnistamisesta ja rekisteröinnistä annetun lain mukaiset tehtävät ml. hallintopäätökset
- Elintarviketurvallisuuden valvonta kasvinterveyslain -, hukkakauralain -, siemenlain - ja rehulain mukaisissa tehtävissä ml. hallintopäätökset
- Muut Ruokaviraston määräämät tai valtuuttamat valvonnat ja tarkastukset
- Etelä-Suomen suuralueen EU:n alue- ja rakennepoliitikan rahastojen varoista rahoitettujen hankkeiden maksatuspäätökset ja muut välittävän toimielimen ja toimeenpanoviranomaisen maksatustoimintaan liittyvät tehtävät
- Etelä-Suomen suuralueen kansallisesti rahoitettujen yrityksille myönnettävien kehittämis- ja toimintaympäristöavustusten maksatuspäätökset ja muut välittävän toimielimen maksatustoimintaan liittyvät tehtävät
- Euroopan maaseuturahastosta rahoitettujen valtakunnallisten hankkeiden maksatuspäätökset ja muut maksatustoimintaan liittyvät tehtävät
- Euroopan maaseuturahastosta rahoitettujen hanke- ja yritystukien maksatuspäätökset ja muut maksatustoimintaan liittyvät tehtävät
- maataloustukea koskevat maksatuspäätökset ja muut maksatustoimintaan liittyvät tehtävät
- maatalouden rakennetukia koskevat maksatuspäätökset ja muut maksatustoimintaan liittyvät tehtävät

Kaakkois-Suomen elinvoimakeskuksen tehtävät

Maaseutu- ja ympäristöosasto

- Luonnon monimuotoisuuden hyvän tilan edistäminen ja siihen liittyvät toimeenpanotehtävät
- Korvaukset rauhoitettujen eläinten aiheuttamista vahingoista
- Alueidenkäytön edistäminen
- Kulttuuriympäristön hoito
- Ympäristökasvatus
- Ilmastotyön edistäminen
- Tuottaa ja jakaa ympäristöä koskevaa tietoa, parantaa ympäristötietoutta sekä edistää ympäristöhankkeiden toteuttamista ja toteuttaa ympäristöhankkeita
- Huolehtia valtion vesitaloudellisista luvista ja valtion vesistörakenteista luonnonsuojeluun liittyvien lupien ja rakenteiden osalta.

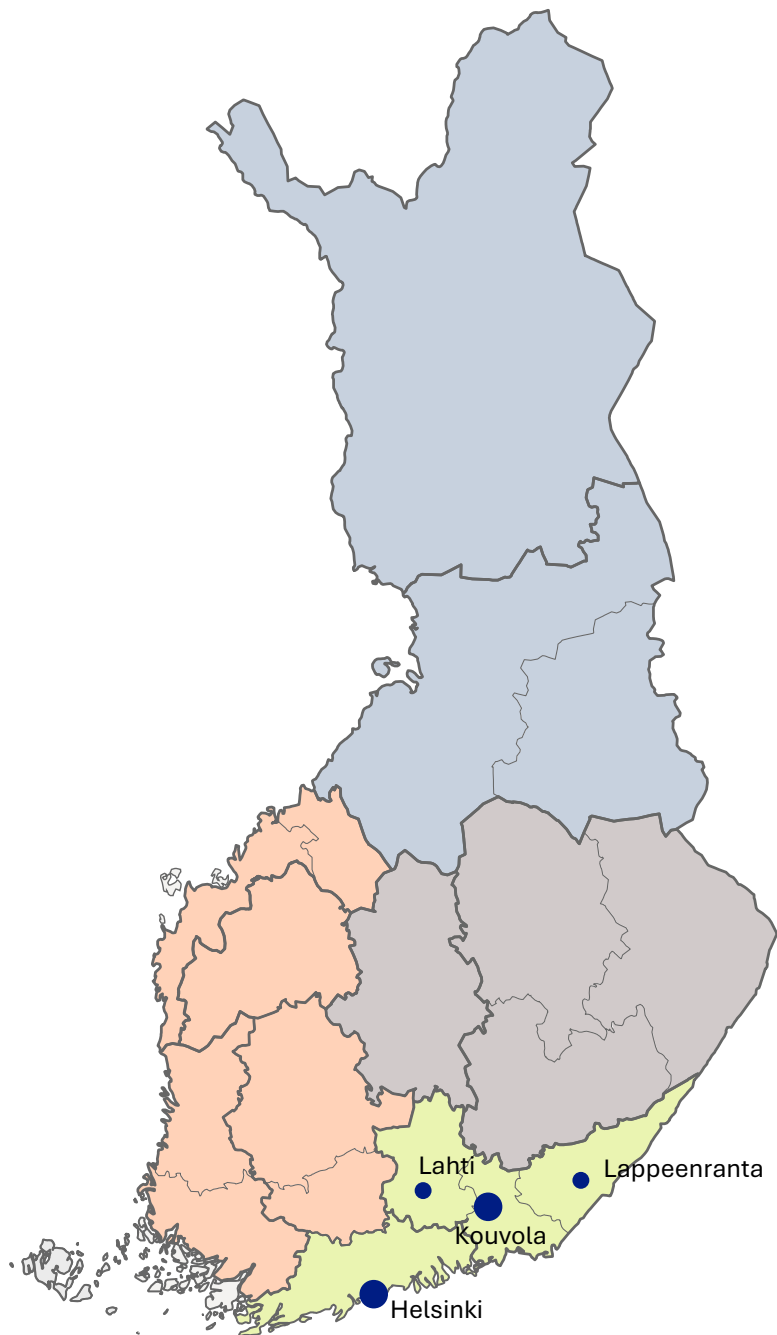


Kaakkois-Suomen elinvoimakeskuksen tehtävät

Liikenneosasto

- Liikennejärjestelmän toimivuus ja kestävyys
- Liikenneturvallisuus
- Tie- ja liikenneolojen seuranta
- Tieliikenteen ympäristöasiat
- Tiestöä koskevat maankäyttö- ja lupa-asiat
- Yksityisteitä koskevat valtionavustusasiat
- Tulos- ja talousohjausyhteistyö Väyläviraston kanssa
- Tienpidon ohjelmointi (hoito, ylläpito, suunnitteluohjelmat)
- Hanketason tarveselvitykset sekä yleis-, tie- ja rakennussuunnitelmat
- Sillat ja taitorakenteet
- Tunneliturvallisuus (valtakunnallinen keskitetty tehtävä)
- Liikennealan valmiusasiat
- Rajanylityspaikkojen kehittäminen
- Maanteiden hoidon toteutus
- Maanteiden korjauksen hankinta
- Sähkötekniisten laitteiden kunnossapito
- Tie, - silta- ja ympäristöinvestointien hankinta
- Sähkötekniset hankinnat
- Tunneleiden hallinnoijan edustajan tehtävät

Hyvä tietää eteläisen alueen hankinta-alueesta



Päällystetyn
tieverkon
kokonaispituus
8 064 km



Siltoja
3 371 kpl



Liikennesuorite
**11,1 miljardia
ajoneuvo km**

Hoidettavia
tiekilometrejä
10 924 km



Liikenteen
MAL-
sopimusta

Kaakkois-Suomen elinvoimakeskuksen tehtävät

Vesitalousosasto

- Elinvoimakeskukselle keskitetyt vesitaloustehtävät
- Vesien ja meren hyvän tilan edistäminen valuma-alueilla ja vesistöissä vesitaloustehtävien osalta
- Tuottaa ja jakaa tietoa osaston tehtäväalalla
- Edistää vesitaloushankkeiden toteuttamista sekä avustaa ja toteuttaa vesitaloushankkeita
- Valvoa yleistä etua vesitalousasioissa elinvoimakeskukselle hoidettaviksi säädettyissä vesitalousasioissa
- Huolehtia valtion vesitaloudellisista luvista ja yksityisoikeudellisista sopimuksista ja valtion vesistörakenteista
- Edistää maa- ja metsätalouden vesienhallintaa
- Suomen Tasavallan ja Sosialististen Neuvostotasavaltain Liiton välisen rajavesistöjä koskevan sopimuksen (SopS 26/1965) täytäntöönpanotehtävät.
- Vesihuoltolaissa tarkoitetut elinvoimakeskusten tehtävät
- Vesihuollon ja vesiliiketoiminnan edistäminen ja tukeminen
- Kyberturvallisuuslaissa (124/2025) tarkoitetut elinvoimakeskuksen tehtävät (vesihuolto)
- Yhteiskunnan kriittisen infrastruktuurin suojaamisesta ja häiriönsietokyvyn parantamisesta annetussa laissa (310/2025) tarkoitetut elinvoimakeskuksen tehtävät (vesihuolto)

Hyvä tietää vesitaloustehtävistä



**Saimaan
ja Vuoksen**
juoksutustehtävät



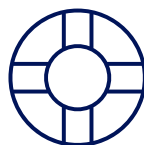
Suomalaisista **92%**
vesijohtoverkossa,
83% viemäriverkossa



**Päijänteen
ja Kymijoen**
säännöstely



**Saimaa 1.
Päijänne 2.**
suurimmat järvet



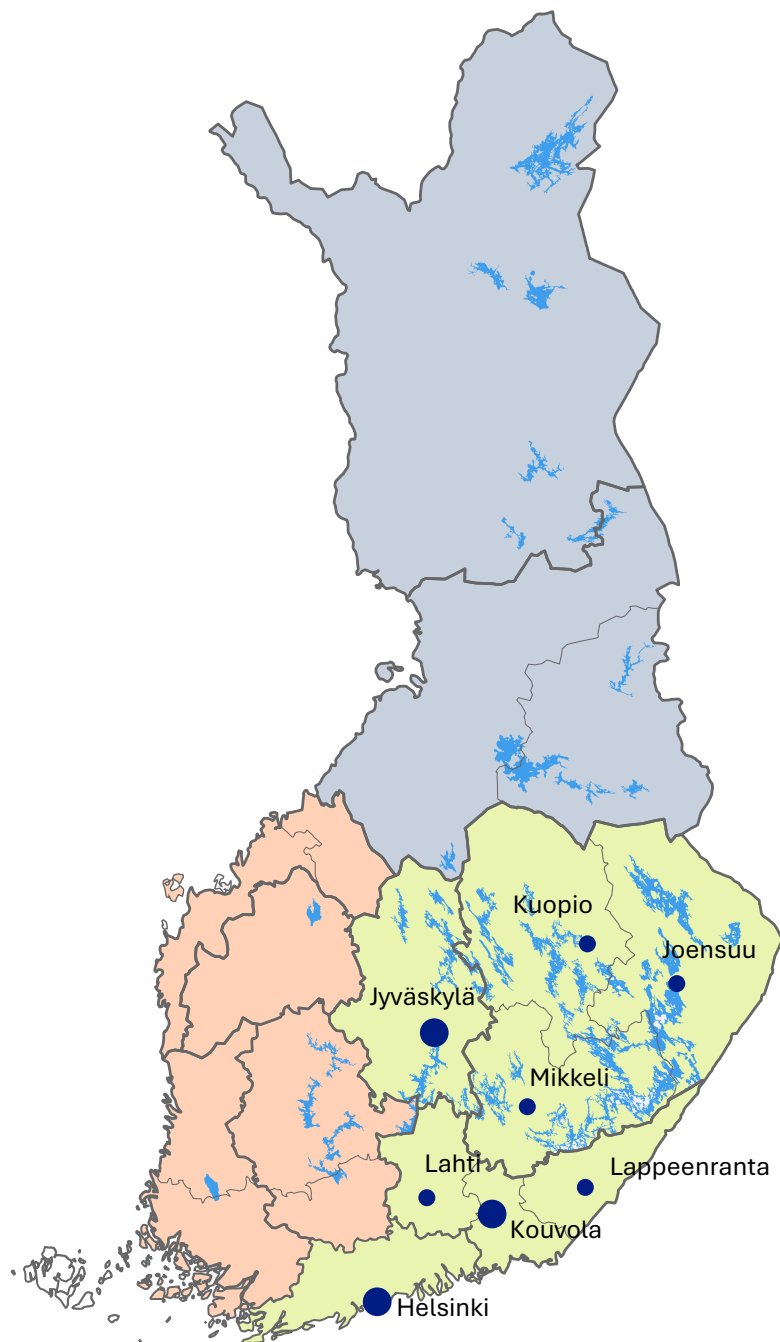
Tulvariskien hallinta
**Kymijoen
ja Vuoksen**
vesistöalueilla, sekä
Suomenlahden
rannikolla



Vesistökunnostuksia
Hiitolanjoki



Rajavesitehtävät



Kestävää tulevaisuutta tekemässä – yhdessä ja lähellä

Lisätietoa valmistelusta: www.ely-keskus.fi/valtion-aluehallinnon-uudistus



Elinvoimakeskus

Muutosryhmä vastaa kysymyksiin

Kaakkois-Suomen elinvoimakeskuksen muutosryhmä on valmistellut uudelle ylijohdajalle tulevaa organisaatiota. Muutosryhmän ”vastuuvalmistelijat” vastaavat seuraaviin uuden ylijohdajan esittämiin kysymyksiin:

- 1. Mikä on osaston suurin muutos ja miten se näkyy palvelua tarvitseville/asiakkaille?**
- 2. Kuvaa miten palvelut käynnistyvät ja onko tiedossa katkoksia?**

Satu Mäkelä

Kaakkois-Suomen
elinvoimakeskuksen
ylijohtaja



Kari Halme

Kaakkois-Suomen ELY-
keskuksen ylijohdaja

Liikenneosasto



Vesa Jouppila

Hämeen ELY-keskuksen
vs. ylijohdaja

Elinkeinot ja
osaaminen osasto



Kari Kivikko

Hämeen ELY-keskuksen
Maaseutuyksikön
päälikkö

Maaseutu- ja
ympäristöosasto



Visa Niittyniemi

Kaakkois-Suomen ELY-
keskuksen
Ympäristö ja luonnonvarat
vastuualueen johtaja

Vesitalousosasto



Ohjeita Menti-kyselyyn

Missä tunnelmissa odotat Kaakkois-Suomen elinvoimakeskusta? Yksi lyhyt sana

Millaisia terveisiä haluat lähettää vuoden vaihteessa toimintansa käynnistävälle Kaakkois-Suomen elinvoimakeskukselle? 200 merkkiä

Pääsette kirjautumaan Menti-alustalle suoraan chat-palstalle juuri jaetusta linkistä tai kirjautumalla selaimella osoitteeseen:

www.menti.com

Koodi: 3221 7024



Elinvoimakeskus

YHTEENVETO

Loppuyhteenveto

Millaisin eväin tästä eteenpäin?

Satu Mäkelä

Kaakkois-Suomen
elinvoimakeskuksen
ylijohtaja



Kari Halme

Kaakkois-Suomen
ELY-keskuksen
ylijohtaja



Vesa Jouppila

Hämeen ELY-
keskuksen
vs. ylijohtaja



Kiitos!



Elinvoimakeskus