

Ohjaavien ministeriöiden ja Kaakkois- Suomen elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen välinen tulossopimus vuosille 2025–2028

KAAKKOIS-SUOMEN ELINKEINO-, LIIKENNE- JA YMPÄRISTÖKESKUS

0295 029 000

Kirjaamo

www.ely-keskus.fi

PL 1041, 45101 Kouvola

Y-tunnus 2296962-1

kirjaamo.kaakkois-suomi@ely-keskus.fi

Sisällys

1	Strategiset linjaukset	3
1.1	Hallitusohjelma.....	3
1.2	Aluehallintovirastojen ja ELY-keskusten strategia-asiakirja.....	3
1.3	Strategisten painopisteiden huomiointi ELY-keskuksen alueella	4
2	Yhteiskunnallinen vaikuttavuus	7
3	Tulostavoitteet.....	9
4	Voimavarojen hallinta.....	32
5	Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset	33
	Liitteet	35

1 Strategiset linjaukset

Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskukset (ELY-keskukset) edistävät alueellista kehittämistä hoitamalla valtionhallinnon toimeenpano- ja kehittämistehtäviä alueilla.

ELY-keskusten tulostavoitteet perustuvat hallitusohjelmaan, valtion talousarvioon ja julkisen talouden suunnitelmaan, AVI-ELY -strategia-asiakirjaan ja eri hallinnonalojen strategioihin sekä ottavat huomioon hallituksen aluekehittämispäätöksen ja maakuntaohjelmien linjaukset.

Lisäksi koko valtionhallintoa koskevat muut strategiat, valtioneuvoston periaatepäätökset ym. keskeiset linjaavat dokumentit huomioidaan soveltuvin osin. Valtion henkilöstöstrategia tarjoaa yhteisen vision ja tavoitteet, ohjaten henkilöstöjohtamisen kehittämistyötä. Jokainen valtion työntekijä toteuttaa strategian tavoitteita ja toimenpiteitä omassa roolissaan ja työssään asiantuntijana, esihenkilönä ja johtajana. Linkki: <https://vm.fi/valtio-tyonantajana/henkilostojohtamisen-tuki/valtion-henkilostostrategia>.

1.1 Hallitusohjelma

Valtion aluehallinnon uudistuksen tavoitteena on vahvistaa yhdenmukaista lupa- ja valvontakäytäntöä alueesta riippumatta ja sujuvoittaa lupaprosesseja. Kehittämisen pääperiaatteena on monialaisuus. Ensimmäisesti tämä tarkoittaa lupa-, ohjaus- ja valvontatehtävien kokoamista uuteen perustettavaan monialaiseen virastoon, johon yhdistetään Valvira, Aluehallintovirastot sekä ELY-keskusten Y-vastuualueen tarkoituksenmukaiset tehtävät. Uudessa virastossa ympäristöön liittyvät lupa- ja valvontatehtävät muodostavat yhden yhtenäisen kokonaisuuden.

ELY-keskusten puitteissa järjestetyn hallinnon osalta lähtökohtana on monialainen valtion aluehallinto, joka koostuu nykyistä vahvemmille alueille Elinvoimakeskukseksi. Uudistamisessa huomioidaan käynnissä oleva TE-uudistus. Elinvoimakeskukset ja niiden alueet muodostetaan nykyisten täyden palvelun ELY-keskusten pohjalta mahdollistaen tarvittaessa korkeamman toimipistemäärän. Elinvoimakeskusten määrää voidaan kasvattaa enintään yhdellä elinvoimakeskuksella palveluiden turvaamiseksi molemmilla kansalliskielillä. Edelleen mahdollistetaan elinvoimakeskusten erikoistuminen ja keskinäinen työnjakko.

Valtion aluehallinnon uudistamisen osalta valmistelu tehdään niin, että uuden mallin mukaan järjestetty valtion aluehallinto käynnistää toimintansa viimeistään vuoden 2026 alusta. Varmistetaan, ettei muutosvaihe vaaranna käynnissä olevien prosessien sujuvuutta. Uudistamisessa huomioidaan valtionhallinnon tuottavuusohjelma ja toimintamenojen sopeutustarve.

1.2 Aluehallintovirastojen ja ELY-keskusten strategia-asiakirja

Aluehallintovirastojen ja ELY-keskusten strategia ja toimintaympäristö 2024-2027 on määritelty virastojen yhteisessä strategia-asiakirjassa: "Kestävää tulevaisuutta tekemässä – yhdessä ja lähellä": <https://tem.fi/aluehallintovirastojen-ja-ely-keskusten-strategia-asiakirja>. Strategia ohjaa aluehallinnon virastoja hallitusohjelman toimeenpanossa sekä toiminnan ja rakenteiden uudistamisessa.

Valtion aluehallinnon (aluehallintovirastojen (AVI) ja ELY-keskusten) toimialat ja tehtävät ovat moninaiset. Virastojen tehtäviin kuuluu kehittämistä, rahoittamista, ohjausta ja valvontaa, perusrakenteiden toimivuudesta ja ylläpidosta vastaamista sekä kansalaisten ja yritysten oikeusturvasta ja palveluista huolehtimista. Laajan toimintakentän keskeisimmät tavoitteet on koottu strategia-asiakirjaan yhdeksi yhteiseksi kokonaisuudeksi.

Asiakirjassa strategiset painopisteet on jaettu neljään sisältöalueeseen:

- turvaamme hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta,

- lisäämme elinvoimaa,
- toteutamme kestäväää ja puhdasta siirtymää ja
- edistämme varautumista ja kokonaisturvallisuutta.

Toiminnan kehittämiselle on asetettu kolme painopistettä:

- hyvinvoiva henkilöstö ja työyhteisö,
- erinomainen asiakaskokemus ja sidosryhmäyhteistyö sekä
- digitalisoidut ja sujuvat prosessit.

Valitut painopisteet toteuttavat hallitusohjelman linjauksia ja niissä heijastuvat myös toimintaympäristön muutos sekä virastojen tehtävät määrittävä lainsäädäntö. Hallitusohjelman mukainen syyskuussa 2023 käynnistynyt valtion aluehallinnon uudistaminen näkyy strategia-asiakirjassa toimintatapalinjauksina: valtion aluehallinto toimii jatkossakin poikkihallinnollisesti ja monialaisesti alueilla, ja lisäksi toimintakykyä pidetään yllä ja toimintaa yhtenäistetään aluehallinnon virastorakenteita uudistettaessa.

Strategia-asiakirjassa on lisäksi kuvattu myös toimintaa koskevat arvot: asiakaslähtöisyys, asiantuntijuus ja yhteistyö.

1.3 Strategisten painopisteiden huomiointi ELY-keskuksen alueella

Edistämme varautumista ja kokonaisturvallisuutta

Geopoliittisen tilanteen vaikutukset leimaavat Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen aluetta erittäin vahvasti. Vaikutukset kohdistuvat erityisesti alueen elinvoimaan, investointeihin, elinkeinoelämään ja ihmisten arkeen vahvistaen rakennemuutoksen vaikutuksia entisestään. Nämä vaikutukset ja niihin pohjautuva arviointi ovat perustana alueen maakuntaliittojen tekemissä tulevaisuustarkasteluissa ja maakuntaohjelmien päivittämistyössä, joihin ELY-keskus on osallistunut. Geopoliittisen tilanteen vuoksi kokonaisturvallisuuden merkitys on kasvanut ja alueen varautumisen tarve lisääntynyt, mikä on vaikuttanut myös ELY-keskuksen toimintaan. Saman aikaisesti turvallisuuden tunne on heikentynyt Kaakkois-Suomessa. Tässä painopisteessä on tärkeää huomioida myös valtakunnan kriittisen infrastruktuurin ja keskeisten rajanylityspaikkojen sijainti alueella. Varautumisen ja kokonaisturvallisuuden turvaamiseen liittyen tarvitaan laajaa poikkihallinnollista yhteistyötä, jossa ELY-keskuksella on merkittävä rooli eri verkostojen vetäjänä tai niihin osallistujana.

Vireillä ja suunnitteilla olevat hankkeet vähentävät energihuollon haavoittuvuutta. Geopoliittisen tilanteen vaikutukset leimaavat edelleen Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen aluetta erittäin vahvasti.

Lisäämme elinvoimaa

Kaakkois-Suomen elinkeinorakenne on kapea. Tulevan menestyksen ehtona on elinkeinoelämän monipuolistaminen, johon ELY-keskus tuo oman panoksensa monin eri tavoin. Kohtaanto-ongelmat sekä osaamisen ja koulutuksen uudistamistarpeet korostuvat rakennemuutoksessa. Uutta vihreää osaamista, kansainvälistä osaamista ja yhteistyötä, toimivaa ammatillista koulutusta, TKI-tutkimusta sekä ylläalueellista toimintaa korkeakoulujen (LUT, LAB, XAMK) kanssa tarvitaan, jotta elinkeinorakenteen monipuolistuminen mahdollistuu. Liikennejärjestelmään, satamien toimintaedellytyksiin ja vientiteollisuuden logistiikkaan liittyvät jatkuvat toimintaympäristömuutokset koettelevat aluetta. Elinkeinoelämän menestymiselle toimivat tietoliikenneyhteydet, sujuvat väylät ja toimiva liikennejärjestelmä luovat tärkeän perustan. Puolustusvoimien läsnäolo alueella voi tuoda monia uusia mahdollisuuksia elinkeinoelämälle. Yritysrahoitusta on ollut Kaakkois-Suomen alueella nyt poikkeuksellisen paljon tarjolla (JTF, Itä-Suomi-paketti). Haasteeksi saattaa muodostua yritysten varovaisuus investointeihin ja kehittämiseen taloustilanteen vuoksi. Kymenlaakso on äkillisen rakennemuutoksen aluetta. Valtioneuvosto päätti lokakuussa osoittaa alueiden kestävä kasvun ja elinvoiman tukemisen määrärahaa Imatran seutukunnan äkillisen rakennemuutostilanteen hoitoon. Määrärahaa voi käyttää koko Etelä-Karjalan alueella. Etelä-

Kymenlaaksossa ja Imatran seutukunnalla on saatu käyttöön myös korotetut tukiprosentit, mitkä mahdollistavat suurtenkin yritysten rahoittamisen erityisesti invest-in-tilanteissa.

Toteutamme kestävää ja puhdasta siirtymää

Aluetta haastaa puhtaaseen siirtymään liittyvien investointien vaikeus erityisesti tuulivoiman osalta. Metsäteollisuuden haasteina on raaka-ainepula Venäjän tuonnin loputtua sekä metsien käytön ja luonnon monimuotoisuuden yhteensovittaminen. Perusteellisuuden ja logistiikan varaan voidaan kuitenkin edelleen rakentaa alueen menestystä ja hyvinvointia.

Kaakkois-Suomen liikennejärjestelmä tukeutuu kestäviin liikkumistapoihin mahdollistaen sujuvat ja turvalliset henkilöliikenteen matkat ja elinkeinoelämän kuljetukset. ELY-keskus edistää painopisteeseen liittyvien tavoitteiden saavuttamista omalla ilmastotyöllään sekä huomioimalla kestävyiden eri näkökulmia virkatyössä.

Elinkeinoelämän uudistuminen ja työn murros voivat tuoda uutta väestövirtaa alueelle. Tästä on hyvänä esimerkkinä akkuklusteri. Se on monialaisena kokonaisuutena yksi potentiaalinen Kaakkois-Suomen tulevan kasvun mahdollistaja, jonka edistämiseen ELY-keskus osallistuu monin eri tavoin, kolmen vastuualueen voimin. Monimuotoinen luonto ja vetovoimainen ympäristö, mm. Saimaa, Kymijoki, Suomenlahti, Hiitolanjoki ja alueen kansallispuistot, lisäävät alueen kestävyttä ja asukkaiden hyvinvointia. Ne myös houkuttelevat uusia muuttajia ja ovat alueen tulevan menestymisen kannalta erittäin tärkeitä.

Turvaamme hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta

Alueen geopoliittinen asema on johtamassa tilanteeseen, jossa Kaakkois-Suomen yhdenvertaisuus muuhun maahan verrattuna vaarantuu. Saman aikaisesti turvallisuuden tunne heikentyy Kaakkois-Suomessa. ELY-keskuksen maahanmuuttoon ja kotoutumiseen liittyvät tehtävät ovat tärkeitä hyvinvoinnin ja yhdenvertaisuuden edistämässä, jota myös ELY-keskuksen tarkastus- ja valvontatyö edistää. ELY-keskuksen osaltaan kehittämä alueen hyvä elinympäristö ja sen vaaliminen edistää myös tämän painopisteen tavoitteita. Kaakkois-Suomessa on hyvät lähtökohdat kestävien matkaketjujen syntymiseen johtuen toimivista raideliikenteen ja joukkoliikenteen runkoyhteyksistä. Jatkuva toimialueen ylittävä liikenneturvallisuus- ja liikennejärjestelmätyö huomioi aluetta tasapuolisesti. Liikkumisen sujuvoittamiseen ja liikenneturvallisuuteen liittyen tehdään laaja-alaista kehittämistyötä alueen toimijoiden kanssa. Painopisteeseen liittyvien asioiden edistämässä korostuu poikkihallinnollinen sidosryhmäyhteistyö.

Poikkeuksellinen toimintaympäristömuutos haastaa aluetta

Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen oma strategiatyö syntyi poikkeuksellisten toimintaympäristömuutosten asettamien haasteiden keskellä. ELY-keskuksen strategisiksi painopisteiksi muodostuivat elinkeinorakenteen uudistaminen, saavutettavuuden parantaminen ja ympäristön vaaliminen. Varautumisen ja kokonaisturvallisuuden todettiin linkittyvän tiiviisti kaikkeen ELY-keskuksen toimintaan. Painopisteet laadittiin yhteistyössä maakuntaliittojen ja neuvottelukunnan kanssa henkilöstön näkemykset huomioiden. AVI-ELY- strategian painopisteet muodostivat viitekehikon ELY-keskuksen strategiatyölle, jonka taustana on alueesta laadittu toimintaympäristöanalyysi. ELY-keskuksen toiminta tähtää yhteisen vision, "Elinvoimainen, kestävä ja saavutettava Kaakkois-Suomi", toteuttamiseen. Kun toimenpiteitä aletaan suuntaamaan itäisen Suomen kohentamiseksi, on tärkeää muistaa, että Kaakkois-Suomen alue on kärsinyt vaikutuksista kaikkein eniten ja toisaalta kuuluu lähtökohtaisesti rakennerahastojen osalta eteläiseen alueeseen, jolloin käytettävissä oleva rahoitus on huomattavan pientä verrattuna muuhun itäiseen tai pohjoiseen Suomeen. Huoltovarmuuden, kokonaisturvallisuuden ja työllisyyden kannalta on erittäin tärkeää edistää alueemme puunjalostusteollisuuden elinvoimaisuutta ja uusiutumista

Valtion aluehallintouudistuksen tuomat muutokset ja niiden vaikutukset

Valtion aluehallintouudistuksen valmistelu etenee vuoden 2025 aikana ELY-keskuksissa. Verkostoja pidetään ajan tasalla ja osallistetaan mahdollisuuksien mukaan valtion

aluehallinnon uudistuksen toimeenpanoon. Verkostojen toimivuutta ja synergiaa tarkastellaan uudistuksen edetessä. Erityisesti kuntayhteistyön muotoja tullaan kehittämään.

Toimintamenomäärärahoihin kohdistuvat säästötavoitteet tulevat vaikuttamaan tulevien vuosien rekrytointimahdollisuuksiin merkittävästi. Vuodesta 2025 tultaneen selviytymään aiempien vuosien säästöjen sekä tiukennetun rekrytointipolitiikan ja kulukurin avulla. Elinvoimakeskus tulee 2026 aloittamaan vaikeassa taloustilanteessa. Resurssien väheneminen, yleisen taloustilanteen heikkeneminen sekä viestintähaasteet ELY-keskusten palveluista on määritelty riskitekijöiksi tulostavoitteiden saavuttamiselle sekä aluehallintouudistuksen toimeenpanon onnistumiselle.

2 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

ELY-keskukset toteuttavat osaltaan seuraavia valtion talousarviossa 2025 pääluokkatasolla asetettuja vaikuttavuustavoitteita (suluissa ministeriö, jonka pääluokassa tavoite on asetettu):

- *Koulutus- ja osaamistaso nousee, koulutus vastaa työelämän tarpeisiin (OKM)*
- *TKI –toiminta parantaa elinkeinotoiminnan tuottavuutta, kasvua ja kansainvälisyyttä (OKM)*
- *Taiteellisen ja muun luovan työn tekemisen edellytykset parantuvat ja tuotannon sekä jakelun muodot monipuolistuvat (OKM)*
- *Elinkeinoelämä uudistuu ja alueiden elinvoima vahvistuu (TEM)*
 - *Viennin kotimainen arvonlisäbruttovienti*
 - *Investointien muutos vuoden takaisesta*
 - *T&k-menot/BKT*
- *Työllisyys kasvaa ja osaavan työvoiman saatavuus paranee (TEM)*
 - *Työllisyysaste, 15—64-v.*
 - *Työttömyysaste, 15—74-v.*
 - *Ulkomailla syntyneiden työllisyysaste (%)*
- *Puhtaat investoinnit edistävät ilmastotavoitteita (TEM)*
 - *Fossiilivapaan energian osuus kokonaiskulutuksesta*
- *Elinympäristöt ja uudet ratkaisut tukevat sujuvaa arkea kaikissa elämäntilanteissa (YM)*
- *Hiilinegatiivinen Suomi on pysäyttänyt luontokadon ja saastumisen (YM)*
- *Vihreä siirtymä on kasvun perusta (YM)*
- *Yhteiskunnallinen päätöksenteko ohjaa vihreään siirtymään (YM)*
- *Digitalisaatio ja datatalous ovat luoneet kestävä kasvua sekä vahvistaneet luottamusyhteiskuntaa (LVM)*
- *Tietopohjaiset liikenteen palvelut ovat tehokkaita ja vastaavat asiakkaiden tarpeisiin (LVM)*
- *Digitaaliset yhteydet ja liikennejärjestelmä ovat parantaneet Suomen kilpailukykyä sekä kansainvälistä saavutettavuutta (LVM)*
- *Tulevaisuuden liikennejärjestelmä on rakentunut turvallisesti, tietopohjaisesti ja kestävästi (LVM)*
- *Monipuolinen yritystoiminta sekä menestyvä maaseutu ja saaristo, monipaikkaisuus ja yhteistyöverkostot vahvistavat yhteiskuntaa (MMM)*
- *Luotettavat ja laajakäyttöiset paikka-, kiinteistö- ja huoneistotiedot mahdollistavat uutta liiketoimintaa ja turvaavat omistusta (MMM)*
- *Kokonaiskestävän ruokajärjestelmän huoltovarmuus sekä kilpailu- ja häiriönsietokyky paranevat (MMM)*
- *Kestävä luonnonvaratalous turvaa huoltovarmuutta, korvaa uusiutumattomien raaka-aineiden ja energian käyttöä sekä edistää hyvinvointia luonnosta ja luonnolle (MMM)*

Yhteiskunnallisten vaikuttavuustavoitteiden saavuttamista osaltaan tukevat ELY-keskusten tulossopimuksen tulostavoitteet kootaan AVI ja ELY –strategian painopisteiden mukaisesti neljän ilmiölähtöisen ylätason tavoitteen alle. Nämä ylätason tavoitteet ovat seuraavat:

- Lisäämme elinvoimaa
- Toteutamme kestävä ja puhdasta siirtymää
- Edistämme varautumista ja kokonaisturvallisuutta
- Turvaamme hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta

Tulostavoitekokonaisuudet viedään soveltuvien osien AVI ja ELY –strategian tavoitteiden mukaisten väliotsikoiden alle. Henkilöstöä, digitalisaatiota ja muuta virastojen oman toiminnan kehittämistä koskeva tavoitteisto on pääasiassa koottu omiin kokonaisuuksiinsa lukuihin kolme ja neljä.

ELY-keskukset hyödyntävät aktiivisesti sekä virastokokonaisuuden eri tehtäväalueiden, että ELY-keskusten keskinäisiä yhteistyömahdollisuuksia tässä tulossopimuksessa määriteltyjen tavoitteiden saavuttamiseksi. ELY-keskukset toimivat tiiviissä vuorovaikutuksessa ja yhteistyössä keskenään sekä valtakunnallisten ja alueellisten kumppaniverkostojen kanssa edistäessään alueen elinvoimaa, kestäväää kasvua, puhdasta siirtymää sekä varautumista ja kokonaisturvallisuutta. Toiminnot edistävät myös hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta.

ELY-keskukset ja KEHA-keskus edistävät yhteistyössä keskenään sekä tulosohtjausta koordinoivan ministeriön kanssa yhteisen digitaalisuuden edistämisen päämäärän ja palvelulupauksen toteuttamista: "Tuotetut digitaaliset palvelut ovat turvallisia, luotettavia, yhteen toimivia, asiakaslähtöisiä ja prosesseja sujuvoittavia".

ELY-keskukset ja KEHA-keskus edistävät yhteistyössä keskenään sekä tulosohtjausta koordinoivan ministeriön kanssa tietojohtamisen tavoitettilan toteutumista. "Tietojohtamisen tavoitteena on tiedon järjestelmällinen hyödyntäminen valmistelussa, päätöksenteossa ja toimeenpanossa."

ELY-keskukset toimeenpaneovat osaltaan Suomen kestävän kasvun ohjelmaa varmistaen ohjelman toimeenpanon tuloksellisuuden ja lainmukaisuuden RRF-toimeenpanon edellyttämillä tukiviranomaisen vastuilla, joista säädetään laissa EU:n elpymis- ja palautumistukivälineen hallinnoinnista, valvonnasta ja tarkastuksesta (537/2022).

3 Tulostavoitteet

Tässä luvussa esitellään ELY-keskuksen tulostavoitteet. Tulostavoitekokonaisuudet on soveltuvin osin viety AVI ja ELY –strategian tavoitteiden mukaisten väliotsikoiden alle. Tulostavoitteiden toteutumista seurataan puolivuositain liikennevalomallia hyödyntäen (kts. tarkemmin luku 5). Lisäksi tulossopimuksen liitteessä 1 (Täydentävät seurantamittarit) on mainittu ne mittarit, joiden kehitystä seurataan tulostavoitteiden toteutumisen seurannan yhteydessä. Hallitusohjelman mukaisesta aluehallintouudistuksesta johtuen ELY-keskukset eivät aseta tavoitetasoja vuodelle 2028.

Lisäämme elinvoimaa

Uudistuva, kasvava, monipuolistuva ja kansainvälistyvä elinkeinotoiminta

Alueen yritysten kasvua ja työllistämisen edellytyksiä on vahvistettu

Tavoite 2025 Yrityksiä kannustetaan kehittämään toimintaansa, synnyttämään uutta yritystoimintaa ja siten luomaan alueelle uusia työmahdollisuuksia. Uusien, alueen elinkeinotoimintaa monipuolistavien, yritysten perustamista edistetään. Yrityksiä aktivoidaan yhteistyössä kumppanuusverkoston kanssa hyödyntämään erilaisia rahoitusmahdollisuuksia toimintansa kehittämisessä. Yrityspalveluja kehitetään Team Finland -toimijoiden ja seudullisten yrityspalvelujen sekä oppilaitosten ja Leader-ryhmien kanssa. Tavoitteena on tarjota entistä tehokkaammin ratkaisukeskeisiä rahoitus- ja kehittämispalveluja yrityksille. Edistetään hallitusohjelman tavoitetta kasvuhakuisten keskusurten yrittäjävetoisten yritysten määrän kaksinkertaistamisesta vuoteen 2030 mennessä. Tällä hetkellä ns. Mittelstand-yrityksiä Kaakkois-Suomessa on noin 70 kpl (4,6 % n. 1500:sta yli 50 henkilöä työllistävästä yrityksestä). Tavoitteena vuodelle 2024 on, että Kaakkois-Suomessa saadaan vähintään 10 uutta yritystä kasvamaan pienestä keskusureksi. Tavoitteen saavuttaminen edellyttää, että yrityksille suunnattavaa kehittämisrahoitusta ja -palveluja on riittävästi saatavissa. Tavoitteen saavuttamisessa korostuu seudullisten yrityspalveluverkostojen kanssa tehtävä yhteistyö.

Päivitetyn Kaakkois-Suomen kulttuurin edistämisen ja luovan talouden strategian sekä toimintasuunnitelman mukaisesti tavoitteena on lisätä luovan talouden työpaikkoja ja arvonlisää monipuolisesti eri aloilla. Poikikihallinnollista ja monialaista yhteistyötä tiivistetään. Vahvistetaan kulttuurialan roolia alue- ja kaupunkikehityksessä. Kulttuurihyvinvointia ja kulttuurimatkailua edistetään Kaakkois-Suomessa ja yliaueellisessa yhteistyössä. ELY-keskus ottaa huomioon taiteen ja kulttuurin osallistavan käytön myös kotouttamisen kentällä.

15 (liikevaihtokerroin, maaseudun yritysrahoitus)

Tavoite 2026 Yrityksiä kannustetaan kehittämään toimintaansa, synnyttämään uutta yritystoimintaa ja siten luomaan alueelle uusia työmahdollisuuksia. Uusien, alueen elinkeinotoimintaa monipuolistavien, yritysten perustamista edistetään. Yrityksiä aktivoidaan yhteistyössä kumppanuusverkoston kanssa hyödyntämään erilaisia rahoitusmahdollisuuksia toimintansa kehittämisessä. Yrityspalveluja kehitetään Team Finland -toimijoiden ja seudullisten yrityspalvelujen sekä oppilaitosten ja Leader-ryhmien kanssa. Tavoitteena on tarjota entistä tehokkaammin ratkaisukeskeisiä rahoitus- ja kehittämispalveluja yrityksille. Edistetään hallitusohjelman tavoitetta kasvuhakuisten keskusurten yrittäjävetoisten yritysten määrän kaksinkertaistamisesta vuoteen 2030 mennessä. Tällä hetkellä ns. Mittelstand-yrityksiä Kaakkois-Suomessa on noin 70 kpl (4,6 % n. 1500:sta yli 50 henkilöä työllistävästä yrityksestä). Tavoitteena vuodelle 2024 on, että Kaakkois-Suomessa saadaan vähintään 10 uutta yritystä kasvamaan pienestä keskusureksi. Tavoitteen saavuttaminen edellyttää, että yrityksille suunnattavaa kehittämisrahoitusta ja -palveluja on riittävästi saatavissa. Tavoitteen saavuttamisessa korostuu seudullisten yrityspalveluverkostojen kanssa tehtävä yhteistyö.

Päivitetyn Kaakkois-Suomen kulttuurin edistämisen ja luovan talouden strategian sekä toimintasuunnitelman mukaisesti tavoitteena on lisätä luovan talouden työpaikkoja ja arvonlisää monipuolisesti eri aloilla. Poikikihallinnollista ja monialaista yhteistyötä tiivistetään. Vahvistetaan kulttuurialan roolia alue- ja kaupunkikehityksessä. Kulttuurihyvinvointia ja kulttuurimatkailua edistetään Kaakkois-Suomessa ja yliaueellisessa yhteistyössä. ELY-keskus ottaa huomioon taiteen ja kulttuurin osallistavan käytön myös kotouttamisen kentällä.

15 (liikevaihtokerroin, maaseudun yritysrahoitus)

Tavoite 2027 Yrityksiä kannustetaan kehittämään toimintaansa, synnyttämään uutta yritystoimintaa ja siten luomaan alueelle uusia työmahdollisuuksia. Uusien, alueen elinkeinotoimintaa monipuolistavien, yritysten perustamista edistetään. Yrityksiä aktivoidaan yhteistyössä kumppanuusverkoston kanssa hyödyntämään erilaisia rahoitusmahdollisuuksia toimintansa kehittämisessä. Yrityspalveluja kehitetään Team Finland -toimijoiden ja seudullisten yrityspalvelujen sekä oppilaitosten ja Leader-ryhmien kanssa. Tavoitteena on tarjota entistä tehokkaammin ratkaisukeskeisiä rahoitus- ja kehittämisspalveluja yrityksille. Edistetään hallitusohjelman tavoitetta kasvuhakuisten keskusurten yrittäjävetoisten yritysten määrän kaksinkertaistamisesta vuoteen 2030 mennessä. Tällä hetkellä ns. Mittelstand-yrityksiä Kaakkois-Suomessa on noin 70 kpl (4,6 % n. 1500:sta yli 50 henkilöä työllistävästä yrityksestä). Tavoitteena vuodelle 2024 on, että Kaakkois-Suomessa saadaan vähintään 10 uutta yritystä kasvamaan pienestä keskusureksi. Tavoitteen saavuttaminen edellyttää, että yrityksille suunnattavaa kehittämisrahoitusta ja -palveluja on riittävästi saatavissa. Tavoitteen saavuttamisessa korostuu seudullisten yrityspalveluverkostojen kanssa tehtävä yhteistyö.

Päivitetyn Kaakkois-Suomen kulttuurin edistämisen ja luovan talouden strategian sekä toimintasuunnitelman mukaisesti tavoitteena on lisätä luovan talouden työpaikkoja ja arvonalisää monipuolisesti eri aloilla. Poikkihallinnollista ja monialaista yhteistyötä tiivistetään. Vahvistetaan kulttuurialan roolia alue- ja kaupunkikehityksessä. Kulttuurihyvinvointia ja kulttuurimatkailua edistetään Kaakkois-Suomessa ja yliaalueellisessa yhteistyössä. ELY-keskus ottaa huomioon taiteen ja kulttuurin osallistavan käytön myös kotouttamisen kentällä.

15 (liikevaihtokerroin, maaseudun yritysrahoitus)

ELY-keskusten yritysrahoitusta (yrityksen kehittämisavustus ja maaseudun yritysrahoitus) saaneiden yritysten liikevaihto kasvaa

Mittayksikkö	liikevaihtokerroin				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 15	≥ 15	≥ 15	

Maaseutu- ja biotalousyritykset ovat kehittäneet toimintaansa CAP –suunnitelman toimenpiteitä hyödyntäen

Mittayksikkö	kpl				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 40	≥ 40	≥ 40	

Kansainvälistä osaamista hyödyntämällä edistetään yritysten kasvua ja kansainvälistymistä

Tavoite 2025 Kaakkois-Suomen ELY-keskus jatkaa alueellisten Talent Boost -toimijoiden verkoston koordinoitua. ELY-keskus tukee kolmen kaupunkiseudun kv. osaajille suunnattujen palveluiden kehitystyötä ja toimii yhteistyössä Work in Finland (WiF)-yksikön kanssa WiF-palvelun jalkauttamisessa. Kaakkois-Suomen ELY-keskus tiedottaa Work in Finlandin kanssa kv. rekrytoinnin palvelutuotteista oman alueensa työnantajille ja kuntatoimijoille ja toimii yhteishenkilönä toteutuksessa ja seurannassa. Varmistetaan, että samanaikaisesti tapahtuva kv. rekrytoinnin palveluiden ja Work in Finland -palvelun kehittäminen otetaan huomioon TE24/KOTO24-valmistelussa ja toimeenpanossa. Kehitetään alueellisen tiedon tuottamista ja menetelmiä valtakunnallisessa verkostoyhteistyössä Talent Boost -tavoitteiden (tiedolla johtamisen kehittäminen) saavuttamiseksi sekä kehitetään kv. työvoimatarpeen alueellista ennakointia. Järjestetään verkostokokouksia ja webinaareja ajankohtaisista teemoista liittyen kv. rekrytoinnin ja asettautumisen palveluiden tarjoamiseen kv. osaajille. Osallistutaan työperäisen maahanmuuton ja kv. rekrytoinnin asiantuntijana useisiin alueellisiin verkostoihin ja valtakunnalliseen Talent Boost- ja Work in Finland -verkostoyhteistyöhön. Työvoiman saatavuuden turvaamiseksi Kaakkois-Suomen ELY-keskus päivittää säännöllisesti alueellista linjausta ulkomaisen työvoiman käytöstä (alueellinen työlupalinjaus) alueellisessa maahanmuuton ja kotoutumisen yhteistyöryhmässä.

Kansainvälisissä rekrytoinneissa sekä maahanmuuttajien työllisyyden edistämisessä hyödynnetään EURES- palveluita sekä Work in Finland –palveluita.

Lisätään työnantajien tietoisuutta mahdollisuuksista hyödyntää kansainvälistä osaamista ratkaisuna työvoimapulaan. Aktivoidaan työnantajia kansainväliseen rekrytointiin ja ohjataan heitä WiF-palveluihin yhteistyössä alueellisten yrittäjäpalveluiden (mm. yrittäjäjärjestöt, kauppakamarit, Etelä-Karjalan

	yrityspalvelutiimi, EURES-palvelu) kanssa. Kohdennetaan tiedotusta erityisesti työvoimapula-aloilla toimiville työnantajille.
Tavoite 2026	Kaakkois-Suomen ELY-keskus jatkaa alueellisten Talent Boost -toimijoiden verkoston koordinoitua. ELY-keskus tukee kolmen kaupunkiseudun kv. osaajille suunnattujen palveluiden kehitystyötä ja toimii yhteistyössä Work in Finland (WiF)-yksikön kanssa WiF-palvelun jalkauttamisessa. Kaakkois-Suomen ELY-keskus tiedottaa Work in Finlandin kanssa kv. rekrytoinnin palvelutuotteista oman alueensa työnantajille ja kuntatoimijoille ja toimii yhteishenkilönä toteutuksessa ja seurannassa. Varmistetaan, että samanaikaisesti tapahtuva kv. rekrytoinnin palveluiden ja Work in Finland -palvelun kehittäminen otetaan huomioon TE24/KOTO24-valmistelussa ja toimeenpanossa. Kehitetään alueellisen tiedon tuottamista ja menetelmiä valtakunnallisessa verkostoyhteistyössä Talent Boost -tavoitteiden (tiedolla johtamisen kehittäminen) saavuttamiseksi sekä kehitetään kv. työvoimatarpeen alueellista ennakointia. Järjestetään verkostokokouksia ja webinaareja ajankohtaisista teemoista liittyen kv. rekrytoinnin ja asettautumisen palveluiden tarjoamiseen kv. osaajille. Osallistutaan työperäisen maahanmuuton ja kv. rekrytoinnin asiantuntijana useisiin alueellisiin verkostoihin ja valtakunnalliseen Talent Boost- ja Work in Finland -verkostoyhteistyöhön. Työvoiman saatavuuden turvaamiseksi Kaakkois-Suomen ELY-keskus päivittää säännöllisesti alueellista linjausta ulkomaisen työvoiman käytöstä (alueellinen työlupalinjaus) alueellisessa maahanmuuton ja kotoutumisen yhteistyöryhmässä. Kansainvälisissä rekrytoinneissa sekä maahanmuuttajien työllisyyden edistämisessä hyödynnetään EURES- palveluita sekä Work in Finland –palveluita. Lisätään työnantajien tietoisuutta mahdollisuuksista hyödyntää kansainvälistä osaamista ratkaisuna työvoimapulaan. Aktivoidaan työnantajia kansainväliseen rekrytointiin ja ohjataan heitä WiF-palveluihin yhteistyössä alueellisten yrittäjäpalveluiden (mm. yrittäjäjärjestöt, kaupakamarit, Etelä-Karjalan yrityspalvelutiimi, EURES-palvelu) kanssa. Kohdennetaan tiedotusta erityisesti työvoimapula-aloilla toimiville työnantajille.
Tavoite 2027	Kaakkois-Suomen ELY-keskus jatkaa alueellisten Talent Boost -toimijoiden verkoston koordinoitua. ELY-keskus tukee kolmen kaupunkiseudun kv. osaajille suunnattujen palveluiden kehitystyötä ja toimii yhteistyössä Work in Finland (WiF)-yksikön kanssa WiF-palvelun jalkauttamisessa. Kaakkois-Suomen ELY-keskus tiedottaa Work in Finlandin kanssa kv. rekrytoinnin palvelutuotteista oman alueensa työnantajille ja kuntatoimijoille ja toimii yhteishenkilönä toteutuksessa ja seurannassa. Varmistetaan, että samanaikaisesti tapahtuva kv. rekrytoinnin palveluiden ja Work in Finland -palvelun kehittäminen otetaan huomioon TE24/KOTO24-valmistelussa ja toimeenpanossa. Kehitetään alueellisen tiedon tuottamista ja menetelmiä valtakunnallisessa verkostoyhteistyössä Talent Boost -tavoitteiden (tiedolla johtamisen kehittäminen) saavuttamiseksi sekä kehitetään kv. työvoimatarpeen alueellista ennakointia. Järjestetään verkostokokouksia ja webinaareja ajankohtaisista teemoista liittyen kv. rekrytoinnin ja asettautumisen palveluiden tarjoamiseen kv. osaajille. Osallistutaan työperäisen maahanmuuton ja kv. rekrytoinnin asiantuntijana useisiin alueellisiin verkostoihin ja valtakunnalliseen Talent Boost- ja Work in Finland -verkostoyhteistyöhön. Työvoiman saatavuuden turvaamiseksi Kaakkois-Suomen ELY-keskus päivittää säännöllisesti alueellista linjausta ulkomaisen työvoiman käytöstä (alueellinen työlupalinjaus) alueellisessa maahanmuuton ja kotoutumisen yhteistyöryhmässä. Kansainvälisissä rekrytoinneissa sekä maahanmuuttajien työllisyyden edistämisessä hyödynnetään EURES- palveluita sekä Work in Finland –palveluita. Lisätään työnantajien tietoisuutta mahdollisuuksista hyödyntää kansainvälistä osaamista ratkaisuna työvoimapulaan. Aktivoidaan työnantajia kansainväliseen rekrytointiin ja ohjataan heitä WiF-palveluihin yhteistyössä alueellisten yrittäjäpalveluiden (mm. yrittäjäjärjestöt, kaupakamarit, Etelä-Karjalan yrityspalvelutiimi, EURES-palvelu) kanssa. Kohdennetaan tiedotusta erityisesti työvoimapula-aloilla toimiville työnantajille.

Verkosto- ja kumppanuusyhteistyö on alueellisesti ja valtakunnallisesti vaikuttavaa

Tavoite 2025	Seudullinen yrityspalveluverkosto laatii sopimuksensa mukaan yhteisen yritysasiakkuussuunnitelman, jonka toteutumista seurataan kauden aikana. Team Finland alueverkosto tehostaa alueen yritysten kasvua ja kansainvälistymistä. Tähän kehitetään uusia keinoja tulosopimuskauden aikana mm. tehostamalla yritysten ja niiden toimintaympäristön (TYT) kehittämisrahoitusten yhteensovittamista ELY-keskuksen, maaseuturahoituksen ja liittojen TYT-rahoituksen suhteen. Tavoitteena mm. elinkeinotoiminnan uudistuminen, monipuolistuminen ja kasvu- ja kansainvälistyminen sekä TKI-panostusten määrän kasvaminen.
--------------	--

Yhteistyössä uusien työllisyysalueiden kanssa on tunnistettu oleelliset aluekehitysverkostot. Erityisesti kehitetään ja sujuvoitetaan yritysyritysteistyöhön, elinvoimaan ja elinvoiman monipuolistumiseen sekä osaamisen kehittämiseen liittyvää verkostoyhteistyötä TKI-panostusten lisäämiseksi, työvoiman osaamisen nostamiseksi ja työvoiman kohtaannon parantamiseksi. Aiemmin valmisteltua ekosysteemimallia otetaan vaiheittain käyttöön. Tavoitteita osaltaan tukee vuosittainen alueellinen yhteistyö- ja seurantakeskustelu työllisyysalueiden kanssa. Tuleva aluehallintouudistus otetaan huomioon verkostoyhteistyön kehittämisessä. Verkostojen toimintaa kehitetään vastaamaan muuttuvaa toimintaympäristöä ja elinvoimakeskukseksi rakentuvaa roolia. Kehitystyössä hyödynnetään asiakkailta ja kumppaneilta saatua palautetta.

Jatkuvan oppimisen verkostot edistävät alueellisten rahoitushakujen konsortioita, lisäävät toimijoiden yhteistyötä sekä kumppanuuksia. Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen koordinoimia jatkuvan oppimisen maakunnallisten verkostojen kokoonpanoa laajennetaan työllisyysalueen edustajilla.

ELY-keskus jatkaa maakunnallisten ennakointiverkostojen koordinoimista ja kehittämistä. Päähuomio on osaamis- ja koulutustarpeiden sekä lyhyen aikavälin työllisyyden ja aluekehityksen ennakoinnissa. Tavoitteena on osallistaa työllisyysalueita nykyistä vahvemmin mukaan ennakointitoimintaan. Etelä-Karjalan ennakointiverkosta tuetaan toiminnan vakiinnuttamisessa. Kymenlaakson jo toimivaa systemaattista ennakointia vahvistetaan edelleen toimintaympäristöstä tulevien palautteiden perusteella.

ELY-keskus jatkaa elinikäisen ohjauksen verkostotyön koordinoimista Kaakkois-Suomen elinikäisen oppimisen ja ohjauksen päivitetyn strategian ja toimintasuunnitelman mukaisesti (huomioiden myös valtakunnallinen ELO-strategia). Monialaista, yliaalueellista ja valtakunnallista ELOLIV-yhteistyötä jatketaan. Verkostotyössä huomioidaan myös TE24-uudistuksen vaikutukset sekä muodostuneet työllisyysalueet uusina verkostotoimijoina.

Kulttuurin edistämisen ja kulttuurimatkailun kehittämistä tukevia rahoitus-, verkostoitumis- ja viestintätoimenpiteitä vahvistetaan ja edistetään muiden toimialojen edustajien kanssa yhdessä TAIKEN, Visit Finlandin ja Creative Finlandin kanssa.

”Kaakkois-Suomen kulttuurin ja luovan talouden kasvuspiraali – Energiaa luovuudesta 2030” -strategiassa on huomioitu valtakunnallisen luovan talouden tiekartan painopisteet. KAS luovan talouden strategia on päivitetty vuonna 2024. Verkostossa panostetaan taide-, kulttuuri- ja luovien alojen yrittäjyyteen ja liiketoimintaosaamisen kehittämiseen. Myös strategialähtöinen hankeideointi ja hankkeiden tukeminen edistävät tavoitteiden saavuttamista.

Kaakkois-Suomen ELY-keskus jatkaa alueellisen kotoutumisen kumppanuusverkoston kehittämistyötä ja osallistuu valtakunnallisen kotoutumisen kumppanuusohjelman koordinaatioryhmään. Verkoston toiminnassa huomioidaan sekä valtakunnallisen verkoston vuosittaiset painopisteet että alueelta nousevat tarpeet. Valtakunnallisessa Work in Finland-verkostossa kehitetään edelleen kansainvälisen rekrytointin palvelupolkua sekä tiedotetaan WiF palvelutuotteista.

Verkostoja pidetään ajan tasalla ja osallistetaan mahdollisuuksien mukaan valtion aluehallinnon uudistuksen toimeenpanoon. Verkostojen toimivuutta ja synergiaa tarkastellaan uudistuksen edetessä.

Tavoite 2026 Maakunnallisen verkostoyhteistyön sujuvuudesta huolehditaan myös aluehallintouudistuksen toteututtua. Elinvoimakeskus johtaa vastuullaan olevaa verkostoyhteistyötä tuloksekkaasti. Verkostoyhteistyö on tiivistä ja elinvoimakeskusten ja sen kumppaneiden työtä ja vaikuttavuutta tukevaa. Tunnistetaan aluehallintouudistuksen myötä muodostuneet uudet verkostoyhteistyökumppanit ja otetaan ne mukaan toimintaan. Toimintaa vahvistetaan yhteistyökokemusten sekä asiakkailta ja kumppaneilta saadun palautteen pohjalta. Yrityspalveluissa kumppanuusyhteistyö työllisyysalueiden kanssa on sujuvaa ja lisäarvoa alueelle tuottavaa. Yritysiasiakkailla on selkeämpi kuva elinvoimakeskusten kautta saatavista palveluista (Team Finland ym.) Loppuvuodesta on tarpeellista tehdä verkostojen toimivuuden arviointi.

Tavoite 2027 Verkostoyhteistyö on tiivistä ja elinvoimakeskusten ja sen kumppaneiden työtä ja vaikuttavuutta tukevaa. Verkostoyhteistyötä on tiivistetty ja toimivuutta parannettu (kumppanit, kohderyhmät, yhteiset tehtävät, vaikuttavuus) edellisvuonna tehdyn arvioinnin pohjalta. Elinvoimakeskus on vauhdittanut alueen pk-yritysten kasvua, kehittämistä ja kansainvälistymistä. Team Finland -alueyhteistyö on ollut aktiivista ja saatavien yrityspalvelujen tunnettuus on alueella lisääntynyt.

Alueiden elinkeinorakenne on monipuolistunut (maaseudut, saaristot, kaupungit)

Alueiden elinkeinorakenne on monipuolistunut (maaseutualueet)

Tavoite 2025 Maaseudun yrittäjyyttä vahvistetaan tukemalla yritysten toimintaedellytyksiä, kilpailukykyä, osaamista ja yritysyritysteistyötä. Alueen maaseutu tarjoaa vetovoimaisen ja toimivan ympäristön uudistuvalla ja

monipuolistuvalle yritystoiminnalle. Kasvua ja kilpailukyvn kehittymistä vahvistetaan rahoittamalla yritysten tarvelähtöistä kehittämistä sekä investointeja. Uudistuva metsäteollisuus sekä kehittyvä kierto- ja biotalous vahvistavat elinkeinotoimintaa.

Yrittäjiä aktivoidaan yhteistyössä kumppanuusverkoston kanssa hyödyntämään erilaisia rahoitusmahdollisuuksia toimintansa kehittämisessä sekä osallistumaan aktiivisesti alueellisten ja valtakunnallisten hankkeiden kehittämistoimintaan. Hanketoiminnassa arvostetaan uudistumista synnyttävää elinkeinollista kehittämistä sekä klusteripohjaisten verkostojen (esim. metalli-, ruoka-, puutuote- ja hyvinvointialat) syntymistä ja vahvistumista. Toimijoita aktivoidaan valmistelurahan tai elinkeinollisten kehittämishankkeiden kautta valmistelemaan yritysryhmähankkeita. ELY-keskuksen järjestämät kumppanuusverkostojen tapaamiset sekä osallistuminen kumppanuusverkostojen järjestämien tapahtumiin ja yhteistyökokoukseen tukevat osaltaan tiedon jakoa ja yrittäjien aktiivointia rahoitushakuihin liittyen. Yritysten osaamisen kehittämistä ja vertaisoppimista tuetaan. Vuoden 2025 alusta vahvistuvan ELY-keskuksen yritysneuvonnan tavoitteena on aktivoida yrityksiä kasvamaan ja kehittämään liiketoimintaansa sekä tarjota entistä tehokkaammin ratkaisukeskeisiä rahoituspalveluja yrityksille.

Vuoden 2025 alusta vahvistuvan ELY-keskuksen yritysneuvonnan tavoitteena on aktivoida yrityksiä kasvamaan ja kehittämään liiketoimintaansa sekä tarjota entistä tehokkaammin ratkaisukeskeisiä rahoituspalveluja yrityksille.

Vuoden 2025 alusta vahvistuvan ELY-keskuksen yritysneuvonnan tavoitteena on aktivoida yrityksiä kasvamaan ja kehittämään liiketoimintaansa sekä tarjota entistä tehokkaammin ratkaisukeskeisiä rahoituspalveluja yrityksille.

Tuettujen yritysten lkm 28 (maaseudun yritysrahoitus)

Tavoite 2026

Maaseudun yrittäjyyttä vahvistetaan tukemalla yritysten toimintaedellytyksiä, kilpailukykyä, osaamista ja yritys yhteistyötä. Alueen maaseutu tarjoaa vetovoimaisen ja toimivan ympäristön uudistuvalla ja monipuolistuvalle yritystoiminnalle. Kasvua ja kilpailukyvn kehittymistä vahvistetaan rahoittamalla yritysten tarvelähtöistä kehittämistä sekä investointeja. Uudistuva metsäteollisuus sekä kehittyvä kierto- ja biotalous vahvistavat elinkeinotoimintaa.

Yrittäjiä aktivoidaan yhteistyössä kumppanuusverkoston kanssa hyödyntämään erilaisia rahoitusmahdollisuuksia toimintansa kehittämisessä sekä osallistumaan aktiivisesti alueellisten ja valtakunnallisten hankkeiden kehittämistoimintaan. Hanketoiminnassa arvostetaan uudistumista synnyttävää elinkeinollista kehittämistä sekä klusteripohjaisten verkostojen (esim. metalli-, ruoka-, puutuote- ja hyvinvointialat) syntymistä ja vahvistumista. Toimijoita aktivoidaan valmistelurahan tai elinkeinollisten kehittämishankkeiden kautta valmistelemaan yritysryhmähankkeita. ELY-keskuksen järjestämät kumppanuusverkostojen tapaamiset sekä osallistuminen kumppanuusverkostojen järjestämien tapahtumiin ja yhteistyökokoukseen tukevat osaltaan tiedon jakoa ja yrittäjien aktiivointia rahoitushakuihin liittyen. Yritysten osaamisen kehittämistä ja vertaisoppimista tuetaan. Vuoden 2025 alusta vahvistuvan ELY-keskuksen yritysneuvonnan tavoitteena on aktivoida yrityksiä kasvamaan ja kehittämään liiketoimintaansa sekä tarjota entistä tehokkaammin ratkaisukeskeisiä rahoituspalveluja yrityksille.

Vuoden 2025 alusta vahvistuvan ELY-keskuksen yritysneuvonnan tavoitteena on aktivoida yrityksiä kasvamaan ja kehittämään liiketoimintaansa sekä tarjota entistä tehokkaammin ratkaisukeskeisiä rahoituspalveluja yrityksille.

Vuoden 2025 alusta vahvistuvan ELY-keskuksen yritysneuvonnan tavoitteena on aktivoida yrityksiä kasvamaan ja kehittämään liiketoimintaansa sekä tarjota entistä tehokkaammin ratkaisukeskeisiä rahoituspalveluja yrityksille.

Tuettujen yritysten lkm 28 (maaseudun yritysrahoitus)

Tavoite 2027

Maaseudun yrittäjyyttä vahvistetaan tukemalla yritysten toimintaedellytyksiä, kilpailukykyä, osaamista ja yritys yhteistyötä. Alueen maaseutu tarjoaa vetovoimaisen ja toimivan ympäristön uudistuvalla ja monipuolistuvalle yritystoiminnalle. Kasvua ja kilpailukyvn kehittymistä vahvistetaan rahoittamalla yritysten tarvelähtöistä kehittämistä sekä investointeja. Uudistuva metsäteollisuus sekä kehittyvä kierto- ja biotalous vahvistavat elinkeinotoimintaa.

Yrittäjiä aktivoidaan yhteistyössä kumppanuusverkoston kanssa hyödyntämään erilaisia rahoitusmahdollisuuksia toimintansa kehittämisessä sekä osallistumaan aktiivisesti alueellisten ja valtakunnallisten hankkeiden kehittämistoimintaan. Hanketoiminnassa arvostetaan uudistumista synnyttävää elinkeinollista kehittämistä sekä klusteripohjaisten verkostojen (esim. metalli-, ruoka-, puutuote- ja hyvinvointialat) syntymistä ja vahvistumista. Toimijoita aktivoidaan valmistelurahan tai elinkeinollisten kehittämishankkeiden kautta valmistelemaan yritysryhmähankkeita. ELY-keskuksen järjestämät kumppanuusverkostojen tapaamiset sekä osallistuminen kumppanuusverkostojen järjestämien tapahtumiin ja yhteistyökokoukseen tukevat osaltaan tiedon jakoa ja yrittäjien aktiivointia rahoitushakuihin liittyen. Yritysten osaamisen kehittämistä ja vertaisoppimista tuetaan. Vuoden 2025 alusta vahvistuvan ELY-keskuksen yritysneuvonnan tavoitteena on aktivoida yrityksiä kasvamaan ja kehittämään liiketoimintaansa sekä tarjota entistä tehokkaammin ratkaisukeskeisiä rahoituspalveluja yrityksille.

Vuoden 2025 alusta vahvistuvan ELY-keskuksen yritysneuvonnan tavoitteena on aktivoida yrityksiä

kasvamaan ja kehittämään liiketoimintaansa sekä tarjota entistä tehokkaammin ratkaisukeskeisiä rahoituspalveluja yrityksille.
Vuoden 2025 alusta vahvistuvan ELY-keskuksen yritysneuvonnan tavoitteena on aktivoida yrityksiä kasvamaan ja kehittämään liiketoimintaansa sekä tarjota entistä tehokkaammin ratkaisukeskeisiä rahoituspalveluja yrityksille.

Tuettujen yritysten lkm 28 (maaseudun yritysrahoitus)

Alueiden elinkeinorakenne on monipuolistunut (kaupunkialueet)

- Tavoite 2025** Kasvua ja kilpailukyvn kehittymistä vahvistetaan rahoittamalla yritysten tarvelähtöistä kehittämistä sekä investointeja. Uudistuva metsäteollisuus sekä kehittyvä kierto- ja biotalous vahvistavat elinkeinotoimintaa.
Yrittäjiä aktivoidaan yhteistyössä kumppanuusverkoston kanssa hyödyntämään erilaisia rahoitusmahdollisuuksia toimintansa kehittämisessä sekä osallistumaan aktiivisesti alueellisten ja valtakunnallisten hankkeiden kehittämistoimintaan. Hanketoiminnassa arvostetaan uudistumista synnyttävää elinkeinollista kehittämistä sekä klusteripohjaisten verkostojen (esim. metalli-, ruoka-, puutuote- ja hyvinvointialat) syntymistä ja vahvistumista. Toimijoita aktivoidaan valmistelurahan tai elinkeinollisten kehittämishankkeiden kautta valmistelemaan yritysryhmähankkeita.
ELY-keskuksen järjestämät kumppanuusverkostojen tapaamiset sekä osallistuminen kumppanuusverkostojen järjestämien tapahtumiin ja yhteistyökokoukseen tukevat osaltaan tiedon jakoa ja yrittäjien aktivointia rahoitushakuihin liittyen. Yritysten osaamisen kehittämistä ja vertaisoppimista tuetaan. Vuoden 2025 alusta vahvistuvan ELY-keskuksen yritysneuvonnan tavoitteena on aktivoida yrityksiä kasvamaan ja kehittämään liiketoimintaansa sekä tarjota entistä tehokkaammin ratkaisukeskeisiä rahoituspalveluja yrityksille.
Vuoden 2025 alusta vahvistuvan ELY-keskuksen yritysneuvonnan tavoitteena on aktivoida yrityksiä kasvamaan ja kehittämään liiketoimintaansa sekä tarjota entistä tehokkaammin ratkaisukeskeisiä rahoituspalveluja yrityksille.
Vuoden 2025 alusta vahvistuvan ELY-keskuksen yritysneuvonnan tavoitteena on aktivoida yrityksiä kasvamaan ja kehittämään liiketoimintaansa sekä tarjota entistä tehokkaammin ratkaisukeskeisiä rahoituspalveluja yrityksille.
- Tavoite 2026** Kasvua ja kilpailukyvn kehittymistä vahvistetaan rahoittamalla yritysten tarvelähtöistä kehittämistä sekä investointeja. Uudistuva metsäteollisuus sekä kehittyvä kierto- ja biotalous vahvistavat elinkeinotoimintaa.
Yrittäjiä aktivoidaan yhteistyössä kumppanuusverkoston kanssa hyödyntämään erilaisia rahoitusmahdollisuuksia toimintansa kehittämisessä sekä osallistumaan aktiivisesti alueellisten ja valtakunnallisten hankkeiden kehittämistoimintaan. Hanketoiminnassa arvostetaan uudistumista synnyttävää elinkeinollista kehittämistä sekä klusteripohjaisten verkostojen (esim. metalli-, ruoka-, puutuote- ja hyvinvointialat) syntymistä ja vahvistumista. Toimijoita aktivoidaan valmistelurahan tai elinkeinollisten kehittämishankkeiden kautta valmistelemaan yritysryhmähankkeita.
ELY-keskuksen järjestämät kumppanuusverkostojen tapaamiset sekä osallistuminen kumppanuusverkostojen järjestämien tapahtumiin ja yhteistyökokoukseen tukevat osaltaan tiedon jakoa ja yrittäjien aktivointia rahoitushakuihin liittyen. Yritysten osaamisen kehittämistä ja vertaisoppimista tuetaan. Vuoden 2025 alusta vahvistuvan ELY-keskuksen yritysneuvonnan tavoitteena on aktivoida yrityksiä kasvamaan ja kehittämään liiketoimintaansa sekä tarjota entistä tehokkaammin ratkaisukeskeisiä rahoituspalveluja yrityksille.
Vuoden 2025 alusta vahvistuvan ELY-keskuksen yritysneuvonnan tavoitteena on aktivoida yrityksiä kasvamaan ja kehittämään liiketoimintaansa sekä tarjota entistä tehokkaammin ratkaisukeskeisiä rahoituspalveluja yrityksille.
Vuoden 2025 alusta vahvistuvan ELY-keskuksen yritysneuvonnan tavoitteena on aktivoida yrityksiä kasvamaan ja kehittämään liiketoimintaansa sekä tarjota entistä tehokkaammin ratkaisukeskeisiä rahoituspalveluja yrityksille.
- Tavoite 2027** Maaseudun yrittäjyyttä vahvistetaan tukemalla yritysten toimintaedellytyksiä, kilpailukykyä, osaamista ja yritysytteistyötä. Alueen maaseutu tarjoaa vetovoimaisen ja toimivan ympäristön uudistuvalla ja monipuolistuvalla yritystoiminnalle. Kasvua ja kilpailukyvn kehittymistä vahvistetaan rahoittamalla yritysten tarvelähtöistä kehittämistä sekä investointeja. Uudistuva metsäteollisuus sekä kehittyvä kierto- ja biotalous vahvistavat elinkeinotoimintaa.
Yrittäjiä aktivoidaan yhteistyössä kumppanuusverkoston kanssa hyödyntämään erilaisia rahoitusmahdollisuuksia toimintansa kehittämisessä sekä osallistumaan aktiivisesti alueellisten ja valtakunnallisten hankkeiden kehittämistoimintaan. Hanketoiminnassa arvostetaan uudistumista synnyttävää elinkeinollista kehittämistä sekä klusteripohjaisten verkostojen (esim. metalli-, ruoka-, puutuote- ja hyvinvointialat) syntymistä ja vahvistumista. Toimijoita aktivoidaan valmistelurahan tai elinkeinollisten kehittämishankkeiden kautta valmistelemaan yritysryhmähankkeita.
ELY-keskuksen järjestämät kumppanuusverkostojen tapaamiset sekä osallistuminen kumppanuusverkostojen järjestämien tapahtumiin ja yhteistyökokoukseen tukevat osaltaan tiedon jakoa ja yrittäjien aktivointia rahoitushakuihin liittyen. Yritysten osaamisen kehittämistä ja vertaisoppimista

tuetaan. Vuoden 2025 alusta vahvistuvan ELY-keskuksen yritysneuvonnan tavoitteena on aktivoida yrityksiä kasvamaan ja kehittämään liiketoimintaansa sekä tarjota entistä tehokkaammin ratkaisukeskeisiä rahoituspalveluja yrityksille.

Vuoden 2025 alusta vahvistuvan ELY-keskuksen yritysneuvonnan tavoitteena on aktivoida yrityksiä kasvamaan ja kehittämään liiketoimintaansa sekä tarjota entistä tehokkaammin ratkaisukeskeisiä rahoituspalveluja yrityksille.

Vuoden 2025 alusta vahvistuvan ELY-keskuksen yritysneuvonnan tavoitteena on aktivoida yrityksiä kasvamaan ja kehittämään liiketoimintaansa sekä tarjota entistä tehokkaammin ratkaisukeskeisiä rahoituspalveluja yrityksille.

Kasvua ja kilpailukyyn kehittymistä vahvistetaan rahoittamalla yritysten tarvelähtöistä kehittämistä sekä investointeja. Uudistuva metsäteollisuus sekä kehittyvä kiertö- ja biotalous vahvistavat elinkeinotoimintaa.

Yrittäjiä aktivoidaan yhteistyössä kumppanuusverkoston kanssa hyödyntämään erilaisia rahoitusmahdollisuuksia toimintansa kehittämisessä sekä osallistumaan aktiivisesti alueellisten ja valtakunnallisten hankkeiden kehittämistoimintaan. Hanketoiminnassa arvostetaan uudistumista synnyttävää elinkeinollista kehittämistä sekä klusteripohjaisten verkostojen (esim. metalli-, ruoka-, puutuote- ja hyvinvointialat) syntymistä ja vahvistumista. Toimijoita aktivoidaan valmistelurahan tai elinkeinollisten kehittämishankkeiden kautta valmistelemaan yritysryhmähankkeita.

ELY-keskuksen järjestämät kumppanuusverkostojen tapaamiset sekä osallistuminen kumppanuusverkostojen järjestämien tapahtumiin ja yhteistyökokoukseen tukevat osaltaan tiedon jakoa ja yrittäjien aktivointia rahoitushakuihin liittyen. Yritysten osaamisen kehittämistä ja vertaisoppimista tuetaan. Vuoden 2025 alusta vahvistuvan ELY-keskuksen yritysneuvonnan tavoitteena on aktivoida yrityksiä kasvamaan ja kehittämään liiketoimintaansa sekä tarjota entistä tehokkaammin ratkaisukeskeisiä rahoituspalveluja yrityksille.

Vuoden 2025 alusta vahvistuvan ELY-keskuksen yritysneuvonnan tavoitteena on aktivoida yrityksiä kasvamaan ja kehittämään liiketoimintaansa sekä tarjota entistä tehokkaammin ratkaisukeskeisiä rahoituspalveluja yrityksille.

Vuoden 2025 alusta vahvistuvan ELY-keskuksen yritysneuvonnan tavoitteena on aktivoida yrityksiä kasvamaan ja kehittämään liiketoimintaansa sekä tarjota entistä tehokkaammin ratkaisukeskeisiä rahoituspalveluja yrityksille.

Tavoite 2028

Maaseudun yrittäjyyttä vahvistetaan tukemalla yritysten toimintaedellytyksiä, kilpailukykyä, osaamista ja yritys yhteistyötä. Alueen maaseutu tarjoaa vetovoimaisen ja toimivan ympäristön uudistuvalla ja monipuolistuvalle yritys toiminnalle. Kasvua ja kilpailukyyn kehittymistä vahvistetaan rahoittamalla yritysten tarvelähtöistä kehittämistä sekä investointeja. Uudistuva metsäteollisuus sekä kehittyvä kiertö- ja biotalous vahvistavat elinkeinotoimintaa.

Yrittäjiä aktivoidaan yhteistyössä kumppanuusverkoston kanssa hyödyntämään erilaisia rahoitusmahdollisuuksia toimintansa kehittämisessä sekä osallistumaan aktiivisesti alueellisten ja valtakunnallisten hankkeiden kehittämistoimintaan. Hanketoiminnassa arvostetaan uudistumista synnyttävää elinkeinollista kehittämistä sekä klusteripohjaisten verkostojen (esim. metalli-, ruoka-, puutuote- ja hyvinvointialat) syntymistä ja vahvistumista. Toimijoita aktivoidaan valmistelurahan tai elinkeinollisten kehittämishankkeiden kautta valmistelemaan yritysryhmähankkeita.

ELY-keskuksen järjestämät kumppanuusverkostojen tapaamiset sekä osallistuminen kumppanuusverkostojen järjestämien tapahtumiin ja yhteistyökokoukseen tukevat osaltaan tiedon jakoa ja yrittäjien aktivointia rahoitushakuihin liittyen. Yritysten osaamisen kehittämistä ja vertaisoppimista tuetaan. Vuoden 2025 alusta vahvistuvan ELY-keskuksen yritysneuvonnan tavoitteena on aktivoida yrityksiä kasvamaan ja kehittämään liiketoimintaansa sekä tarjota entistä tehokkaammin ratkaisukeskeisiä rahoituspalveluja yrityksille.

Vuoden 2025 alusta vahvistuvan ELY-keskuksen yritysneuvonnan tavoitteena on aktivoida yrityksiä kasvamaan ja kehittämään liiketoimintaansa sekä tarjota entistä tehokkaammin ratkaisukeskeisiä rahoituspalveluja yrityksille.

Vuoden 2025 alusta vahvistuvan ELY-keskuksen yritysneuvonnan tavoitteena on aktivoida yrityksiä kasvamaan ja kehittämään liiketoimintaansa sekä tarjota entistä tehokkaammin ratkaisukeskeisiä rahoituspalveluja yrityksille.

TF-kansainvälistymispalveluihin (ml. kansainväliset rekrytointipalvelut) aktivoitujen ja osuviin kansainvälistymispalveluihin ohjattujen yritysten määrä kasvaa

ELY-keskusten liidit muille toimijoille

Mittayksikkö kpl

Tot 2023

Tav 2025

Tav 2026

Tav 2027

Tav 2028

≥ 40

≥ 45

≥ 50

Kasvu CRM:ään kirjatut kv.neuvonnat

Mittayksikkö kpl

Tot 2023

Tav 2025

Tav 2026

Tav 2027

Tav 2028

≥ 60

≥ 60

≥ 60

Kasvavat tutkimus-, kehitys- ja innovaatiopanostukset kaikilla alueilla

TKI-toimintaan liittyvä yritysten, korkeakoulujen ja muiden innovaatiotoimijoiden välinen yhteistyö on vahvistunut

Tavoite 2025 Tavoitteena on elinkeinotoiminnan uudistuminen ja monipuolistuminen, kasvu- ja kansainvälistyminen ja TKI-panostusten kasvu. Erityisesti tuetaan verkostoyhteistyötä puhtaan siirtymän edistämiseksi.

Team Finland alueverkoston yhteistyötä asiakasrajapinnassa tehostetaan. Järjestetään yhdessä alueellisia ja valtakunnallisia info- ja verkostotilaisuuksia käytettävissä olevista TKI-palveluista ja rahoituksista yrityksille ja oppilaitoksille (esim. LUT/LAB ja XAMK).

Myös Kaakkois-Suomen luovan talouden ja kulttuurin edistämisen verkoston painopisteenä ovat TKI:tä tukevat koulutus- ja liiketoimintamallit. Yritysten, korkeakoulujen ja muiden innovaatiotoimijoiden TKI-yhteistyötä vahvistetaan laadukkaalla verkostoyhteistyöllä. Kannustetaan erilaisiin kokeiluihin ja pilotteihin. Tuloksena on TKI-verkostoyhteistyön vahvistuminen, TKI-verkoston laajeneminen ja alueellisten TKI-panostusten kasvu.

Verkosto järjestää kehittämistilaisuuksia, jotka tukevat TKI-toimintaa ja -osaamista. Tulosopimuskauden aikana verkostoyhteistyössä tuetaan ja kehitetään mm. klustereita (mm. AV, peliala, musiikki ja kirjallisuus) ja niiden välistä yhteistyötä tiivistetään. Hankkeet ovat merkittäviä TKI-toiminnan kehittäjiä Kaakkois-Suomessa. ELY-keskus osallistuu hanketoimintaan monin tavoin, myös yliaueellisesti. Mahdollisuuksien mukaan hankerahoituksessa huomioidaan puhtaan siirtymän hankkeet.

Tavoite 2026 Tavoitteena on elinkeinotoiminnan uudistuminen ja monipuolistuminen, kasvu- ja kansainvälistyminen ja TKI-panostusten kasvu. Erityisesti tuetaan verkostoyhteistyötä puhtaan siirtymän edistämiseksi.

Team Finland alueverkoston yhteistyötä asiakasrajapinnassa tehostetaan. Järjestetään yhdessä alueellisia ja valtakunnallisia info- ja verkostotilaisuuksia käytettävissä olevista TKI-palveluista ja rahoituksista yrityksille ja oppilaitoksille (esim. LUT/LAB ja XAMK).

Myös Kaakkois-Suomen luovan talouden ja kulttuurin edistämisen verkoston painopisteenä ovat TKI:tä tukevat koulutus- ja liiketoimintamallit. Yritysten, korkeakoulujen ja muiden innovaatiotoimijoiden TKI-yhteistyötä vahvistetaan laadukkaalla verkostoyhteistyöllä. Kannustetaan erilaisiin kokeiluihin ja pilotteihin. Tuloksena on TKI-verkostoyhteistyön vahvistuminen, TKI-verkoston laajeneminen ja alueellisten TKI-panostusten kasvu.

Verkosto järjestää kehittämistilaisuuksia, jotka tukevat TKI-toimintaa ja -osaamista. Tulosopimuskauden aikana verkostoyhteistyössä tuetaan ja kehitetään mm. klustereita (mm. AV, peliala, musiikki ja kirjallisuus) ja niiden välistä yhteistyötä tiivistetään. Hankkeet ovat merkittäviä TKI-toiminnan kehittäjiä Kaakkois-Suomessa. ELY-keskus osallistuu hanketoimintaan monin tavoin, myös yliaueellisesti. Mahdollisuuksien mukaan hankerahoituksessa huomioidaan puhtaan siirtymän hankkeet.

Tavoite 2027 Tavoitteena on elinkeinotoiminnan uudistuminen ja monipuolistuminen, kasvu- ja kansainvälistyminen ja TKI-panostusten kasvu. Erityisesti tuetaan verkostoyhteistyötä puhtaan siirtymän edistämiseksi.

Team Finland alueverkoston yhteistyötä asiakasrajapinnassa tehostetaan. Järjestetään yhdessä alueellisia ja valtakunnallisia info- ja verkostotilaisuuksia käytettävissä olevista TKI-palveluista ja rahoituksista yrityksille ja oppilaitoksille (esim. LUT/LAB ja XAMK).

Myös Kaakkois-Suomen luovan talouden ja kulttuurin edistämisen verkoston painopisteenä ovat TKI:tä tukevat koulutus- ja liiketoimintamallit. Yritysten, korkeakoulujen ja muiden innovaatiotoimijoiden TKI-yhteistyötä vahvistetaan laadukkaalla verkostoyhteistyöllä. Kannustetaan erilaisiin kokeiluihin ja pilotteihin. Tuloksena on TKI-verkostoyhteistyön vahvistuminen, TKI-verkoston laajeneminen ja alueellisten TKI-panostusten kasvu.

Verkosto järjestää kehittämistilaisuuksia, jotka tukevat TKI-toimintaa ja -osaamista. Tulosopimuskauden aikana verkostoyhteistyössä tuetaan ja kehitetään mm. klustereita (mm. AV, peliala, musiikki ja kirjallisuus) ja niiden välistä yhteistyötä tiivistetään. Hankkeet ovat merkittäviä TKI-toiminnan kehittäjiä Kaakkois-Suomessa. ELY-keskus osallistuu hanketoimintaan monin tavoin, myös yliaueellisesti. Mahdollisuuksien mukaan hankerahoituksessa huomioidaan puhtaan siirtymän hankkeet.

T&K-toimiin aktivoitujen ja ohjattujen yritysten määrä on kasvanut

Mittayksikkö kpl

Tot 2023

Tav 2025

Tav 2026

Tav 2027

Tav 2028

≥ 70

≥ 75

≥ 80

Nouseva sekä talouden uudistumista, työllisyyttä ja hyvinvointia edistävä väestön koulutus- ja osaamistaso

Alueella ylläpidetään kokonaiskuvaan alueen työvoima- ja osaamistarpeista sekä jatkuvan oppimisen ja elinikäisen ohjauksen, ml. Ohjaamojen, palveluista sekä niiden toimivuudesta verkostoyhteistyössä alueellisesti ja valtakunnallisesti

Tavoite 2025

Kaakkois-Suomen ELY-keskus tukee alueellista osaamista ja työmarkkinoiden toimivuutta sekä osallistavuutta. Toiminnassa korostuu tiedon kokoaminen, analysointi ja jakaminen. Tietoa jaetaan pääasiassa hyödyntäen eri verkostoja, jossa samalla tarkastelussa ovat koulutuksesta työelämään siirtymisten sujuvuus.

Vaikka Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen ennakointi-, jatkuvan oppimisen ja elinikäisen ohjauksen verkostot toimivat yhteistyössä, on jokaisella verkostolla oma painopistealueensa. Verkostotyössä osallistutaan myös valtakunnalliseen kehitystyöhön. ELY-keskuksella on merkittävä rooli työvoima- ja osaamistarpeiden kokonaiskuvan luomisessa. ELY-keskus kerää ja analysoi tietoa Kaakkois-Suomen työvoima- ja osaamistarpeista, tarpeen mukaan myös maakuntakohtaisesti tarkastellen ja työllisyysalueiden tarpeet huomioiden. Kokonaiskuvaan alueen työvoima- ja osaamistarpeista luodaan eri ennakointiprosessien kautta (Työvoimabarometri, Alueelliset kehitysnäkymät, toimialakartoitukset). ELY-keskus toimii sekä prosessien vetäjänä että tiedon jakajana. Prosessit toteutetaan ja tuloksia tarkastellaan yhteistyössä paikallisten yritysten, oppilaitosten ja muiden sidosryhmien kanssa, mikä osaltaan parantaa tulosten luotettavuutta. Vuonna 2025 panostetaan ennakkoinnin tiivistämiseen etenkin työllisyysalueiden kanssa. Tiivis yhteistyö työllisyysalueiden kanssa on välttämätöntä kokonaiskuvan luomiseksi.

Jatkuvan oppimisen verkostot edistävät alueellisten rahoitushakujen konsortioita, lisäävät toimijoiden yhteistyötä, kumppanuuksia ja hankeyhteistyötä Kaakkois-Suomen ELY-keskus mahdollistaa osaltaan työurien pidentämistä tukemalla jatkuvaa oppimista ja ammatillista kehittymistä, mikä edesauttaa työntekijöiden sopeutumisen muuttuviin työmarkkinoihin.

Kaakkois-Suomen avoin ELO -verkosto osaltaan varmistaa ja edistää elinikäisellä oppimisella ja ohjauksella osaavaa työvoimaa, työelämävalmiuksia, työllisyyttä ja yrittäjyyttä jalkauttamalla päivitettyä strategiaa ja hyödyntäen toimintasuunnitelmaa. KASELO-verkoston strategian pää tavoite vuosille 2024–2027 on yhteistyön tiivistäminen ja toimintojen yhteensovittaminen palvelujen toimivuuden ja vaikuttavuuden parantamiseksi.

Tavoite 2026

Kaakkois-Suomen ELY-keskus tukee alueellista osaamista ja työmarkkinoiden toimivuutta sekä osallistavuutta. Toiminnassa korostuu tiedon kokoaminen, analysointi ja jakaminen. Tietoa jaetaan pääasiassa hyödyntäen eri verkostoja, jossa samalla tarkastelussa ovat koulutuksesta työelämään siirtymisten sujuvuus.

Vaikka Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen ennakointi-, jatkuvan oppimisen ja elinikäisen ohjauksen verkostot toimivat yhteistyössä, on jokaisella verkostolla oma painopistealueensa. Verkostotyössä osallistutaan myös valtakunnalliseen kehitystyöhön. ELY-keskuksella on merkittävä rooli työvoima- ja osaamistarpeiden kokonaiskuvan luomisessa. ELY-keskus kerää ja analysoi tietoa Kaakkois-Suomen työvoima- ja osaamistarpeista, tarpeen mukaan myös maakuntakohtaisesti tarkastellen ja työllisyysalueiden tarpeet huomioiden. Kokonaiskuvaan alueen työvoima- ja osaamistarpeista luodaan eri ennakointiprosessien kautta (Työvoimabarometri, Alueelliset kehitysnäkymät, toimialakartoitukset). ELY-keskus toimii sekä prosessien vetäjänä että tiedon jakajana. Prosessit toteutetaan ja tuloksia tarkastellaan yhteistyössä paikallisten yritysten, oppilaitosten ja muiden sidosryhmien kanssa, mikä osaltaan parantaa tulosten luotettavuutta. Vuonna 2025 panostetaan ennakkoinnin tiivistämiseen etenkin työllisyysalueiden kanssa. Tiivis yhteistyö työllisyysalueiden kanssa on välttämätöntä kokonaiskuvan luomiseksi.

Jatkuvan oppimisen verkostot edistävät alueellisten rahoitushakujen konsortioita, lisäävät toimijoiden yhteistyötä, kumppanuuksia ja hankeyhteistyötä Kaakkois-Suomen ELY-keskus mahdollistaa osaltaan työurien pidentämistä tukemalla jatkuvaa oppimista ja ammatillista kehittymistä, mikä edesauttaa työntekijöiden sopeutumisen muuttuviin työmarkkinoihin.

Kaakkois-Suomen avoin ELO -verkosto osaltaan varmistaa ja edistää elinikäisellä oppimisella ja ohjauksella osaavaa työvoimaa, työelämävalmiuksia, työllisyyttä ja yrittäjyyttä jalkauttamalla päivitettyä strategiaa ja hyödyntäen toimintasuunnitelmaa. KASELO-verkoston strategian pää tavoite vuosille 2024–2027 on yhteistyön tiivistäminen ja toimintojen yhteensovittaminen palvelujen toimivuuden ja vaikuttavuuden parantamiseksi.

Tavoite 2027 Kaakkois-Suomen ELY-keskus tukee alueellista osaamista ja työmarkkinoiden toimivuutta sekä osallistavuutta. Toiminnassa korostuu tiedon kokoaminen, analysointi ja jakaminen. Tietoa jaetaan pääasiassa hyödyntäen eri verkostoja, jossa samalla tarkastelussa ovat koulutuksesta työelämään siirtymisten sujuvuus.

Vaikka Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen ennakointi-, jatkuvan oppimisen ja elinikäisen ohjauksen verkostot toimivat yhteistyössä, on jokaisella verkostolla oma painopistealueensa. Verkostotyössä osallistutaan myös valtakunnalliseen kehitystyöhön. ELY-keskuksella on merkittävä rooli työvoima- ja osaamistarpeiden kokonaiskuvan luomisessa. ELY-keskus kerää ja analysoi tietoa Kaakkois-Suomen työvoima- ja osaamistarpeista, tarpeen mukaan myös maakuntakohtaisesti tarkastellen ja työllisyysalueiden tarpeet huomioiden. Kokonaiskuvaa alueen työvoima- ja osaamistarpeista luodaan eri ennakointiprosessien kautta (Työvoimabarometri, Alueelliset kehitysnäkymät, toimialakartoitukset). ELY-keskus toimii sekä prosessien vetäjänä että tiedon jakajana. Prosessit toteutetaan ja tuloksia tarkastellaan yhteistyössä paikallisten yritysten, oppilaitosten ja muiden sidosryhmien kanssa, mikä osaltaan parantaa tulosten luotettavuutta. Vuonna 2025 panostetaan ennakoinnin tiivistämiseen etenkin työllisyysalueiden kanssa. Tiivis yhteistyö työllisyysalueiden kanssa on välttämätöntä kokonaiskuvan luomiseksi.

Jatkuvan oppimisen verkostot edistävät alueellisten rahoitushakujen konsortioita, lisäävät toimijoiden yhteistyötä, kumppanuuksia ja hankeyhteistyötä Kaakkois-Suomen ELY-keskus mahdollistaa osaltaan työurien pidentämistä tukemalla jatkuvaa oppimista ja ammatillista kehittymistä, mikä edesauttaa työntekijöiden sopeutumisen muuttuviin työmarkkinoihin.

Kaakkois-Suomen avoin ELO -verkosto osaltaan varmistaa ja edistää elinikäisellä oppimisella ja ohjauksella osaavaa työvoimaa, työelämävalmiuksia, työllisyyttä ja yrittäjyyttä jalkauttamalla päivitettyä strategiaa ja hyödyntäen toimintasuunnitelmaa. KASELO-verkoston strategian pää tavoite vuosille 2024–2027 on yhteistyön tiivistäminen ja toimintojen yhteensovittaminen palvelujen toimivuuden ja vaikuttavuuden parantamiseksi.

Saavutettavat ja hyvin saatavilla olevat palvelut

ELY-keskukset ovat edistäneet parempien tietoliikenneyhteyksien saatavuutta

Mittayksikkö	kpl				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 3	≥ 2	≥ 2	

Kuntien työvoimapalveluita hyvin tukeva valtion aluehallinto

Alueelliset yhteistyö- ja seurantakeskustelut tukevat työllisyysalueiden toimintaa sujuvassa yhteistyössä

Tavoite 2025	Toimintamallin toimivuutta on testattu vuoden 2025 aluekeskustelujen järjestämisessä. Tämän pohjalta havaitut jatkokehittämistarpeet on otettu tarkasteluun mallin jatkokehitystyössä. KAS ELY on ollut yhtenä osapuolena aktiivisesti mukana kehittämässä valtakunnallisen yhteistyö- ja seurantakeskustelun pohjaa, jossa pilottiesimerkkinä on nimenomaan Kaakkois-Suomi. Yhteistyö- ja seurantakeskustelujen ns. "pääkeskustelu" on ministeriön kanssa keskustellun / ohjeistetun mukaisesti syyskausi (tavoitellun kevään sijasta).
Tavoite 2026	Toimintamallin käyttöönotossa on huomioitu vuoden 2025 kokemukset. Toimintamallissa yhteistyö- ja seurantakeskustelut ovat nivoutuneet luontevaksi osaksi aluehallinnon prosesseja. Yhteistyö- ja seurantakeskustelujen ns. "pääkeskustelu" on vuonna 2026 ensimmäistä kertaa keväälle ajoittuva (suunnitelmien mukaisesti).
Tavoite 2027	Elinvoimakeskus vastaa yhteistyö- ja seurantakeskustelujen prosessista alueellaan alueellista prosessia jatkuvasti arvioiden ja yhteistyössä keskusteluun osallistuvien osapuolten kanssa kehittään. Toimintamalli tuo merkittävää lisäarvoa siihen osallistuville osapuolille työllisyysalueiden toimintaa tukien, sujuvassa yhteistyössä yhteisiä tavoitteita tarkastellen.

Kokonaiskestävä, kilpailukykyinen ja häiriöitä sietävä ruokajärjestelmä

Maatilat hyödyntävät CAP-työkaluja toimintansa uudistamiseksi

Mittayksikkö	%				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 5	≥ 5	≥ 5	

Kestävää kasvua ja saavutettavuutta tukeva liikennejärjestelmä

Väylänpidon toimenpiteet on kohdistettu asiakastarpeiden ja vaikuttavuuden perusteella. Alemman tieverkon käytettävyys turvataan ja kuntoa on parannettu yksittäisillä kriittisimmillä osuuksilla

Tavoite 2025	Tunnumme asiakkaidemme ja sidosryhmiemme tarpeet, keräämme aktiivisesti palautetta ja hyödynnämme sitä laajasti väylänpidossa. ELY-keskuksen tienpidon prosessit tukevat tehokasta ja vaikuttavaa tienpitoa. Päätieverkon palvelutaso on hyvä ja alemmalla tieverkolla palvelutaso sovitetaan tien liikenteelliseen merkitykseen huomioiden elinkeinoelämän ja muiden asiakasryhmien tarpeet. Päivittäisellä hoidolla ja korjauksilla varmistetaan saavutettavuus ja tieverkon liikennöitävyys. Toimenpiteet kohdistetaan Väyläviraston toimintalinjojen mukaisesti, alemmalla tieverkolla korjaustoimenpiteet ovat pääasiassa yksittäisiä korjauksia.
Tavoite 2026	Tunnumme asiakkaidemme ja sidosryhmiemme tarpeet, keräämme aktiivisesti palautetta ja hyödynnämme sitä laajasti väylänpidossa. ELY-keskuksen tienpidon prosessit tukevat tehokasta ja vaikuttavaa tienpitoa. Päätieverkon palvelutaso on hyvä ja alemmalla tieverkolla palvelutaso sovitetaan tien liikenteelliseen merkitykseen huomioiden elinkeinoelämän ja muiden asiakasryhmien tarpeet. Päivittäisellä hoidolla ja korjauksilla varmistetaan saavutettavuus ja tieverkon liikennöitävyys. Toimenpiteet kohdistetaan Väyläviraston toimintalinjojen mukaisesti, alemmalla tieverkolla korjaustoimenpiteet ovat pääasiassa yksittäisiä korjauksia.
Tavoite 2027	Tunnumme asiakkaidemme ja sidosryhmiemme tarpeet, keräämme aktiivisesti palautetta ja hyödynnämme sitä laajasti väylänpidossa. ELY-keskuksen tienpidon prosessit tukevat tehokasta ja vaikuttavaa tienpitoa. Päätieverkon palvelutaso on hyvä ja alemmalla tieverkolla palvelutaso sovitetaan tien liikenteelliseen merkitykseen huomioiden elinkeinoelämän ja muiden asiakasryhmien tarpeet. Päivittäisellä hoidolla ja korjauksilla varmistetaan saavutettavuus ja tieverkon liikennöitävyys. Toimenpiteet kohdistetaan Väyläviraston toimintalinjojen mukaisesti, alemmalla tieverkolla korjaustoimenpiteet ovat pääasiassa yksittäisiä korjauksia.

Tienkäyttäjien tyytyväisyys maanteiden kuntoon kesäkaudella on kasvanut

Mittayksikkö	Asteikko 1–5				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 3	≥ 3	≥ 3	

Tienkäyttäjien tyytyväisyys maanteiden kuntoon talvikaudella on kasvanut

Mittayksikkö	Asteikko 1–5				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 2,9	≥ 3	≥ 3	

Toteutamme kestävää ja puhdasta siirtymää

Talouden rakennemuutosta ja kasvua sekä luonnonvarojen kestävää käyttöä tukeva puhdas siirtymä

Yritystoiminnan tukeminen puhtaaseen siirtymään: puhtaan siirtymän investointien määrä on kasvanut

Tavoite 2025	ELY-keskus edistää puhtaan siirtymän ja ilmastotoimien rahoituksen hyödyntämistä sekä TKI-
--------------	--

	investointeja vaikuttavasti alueilla, mm. neuvomalla yrityksiä ja jakamalla tietoa rahoitusmahdollisuuksista. Tavoitteena puhtaan siirtymän investointien määrän kasvaminen. Uusiutuvan energian, energiatehokkuuden ja resurssiviisaiden ratkaisujen käyttöä tuetaan. Biotalouskehittämisessä hyödynnetään alueen vahvaa tutkimusta. Yrittäjien ja muiden toimijoiden bio- ja kiertotalouden osaamista vahvistetaan. Tuetaan teollisuuden sivuvirtojen hyödyntämistä esim. peltoviljelyssä. Edistetään molempien maakuntien (Etelä-Karjala ja Kymenlaakso) hiilineutraali maakunta -toimintaa. Ilmastomuutoksen hillintään, siihen sopeutumiseen sekä luonnonvarojen kestävään käyttöön liittyviä kehittämistoimia rahoitetaan. Puhtaaseen energiaan liittyvien YVA-prosessien määrä on vähintään neljä kappaletta vuodessa. Sidosryhmäytyvyisyys on vähintään 4.
Tavoite 2026	ELY-keskus edistää puhtaan siirtymän ja ilmastotoimien rahoituksen hyödyntämistä sekä TKI-investointeja vaikuttavasti alueilla, mm. neuvomalla yrityksiä ja jakamalla tietoa rahoitusmahdollisuuksista. Tavoitteena puhtaan siirtymän investointien määrän kasvaminen. Uusiutuvan energian, energiatehokkuuden ja resurssiviisaiden ratkaisujen käyttöä tuetaan. Biotalouskehittämisessä hyödynnetään alueen vahvaa tutkimusta. Yrittäjien ja muiden toimijoiden bio- ja kiertotalouden osaamista vahvistetaan. Tuetaan teollisuuden sivuvirtojen hyödyntämistä esim. peltoviljelyssä. Edistetään molempien maakuntien (Etelä-Karjala ja Kymenlaakso) hiilineutraali maakunta -toimintaa. Ilmastomuutoksen hillintään, siihen sopeutumiseen sekä luonnonvarojen kestävään käyttöön liittyviä kehittämistoimia rahoitetaan. Puhtaaseen energiaan liittyvien YVA-prosessien määrä on vähintään neljä kappaletta vuodessa. Sidosryhmäytyvyisyys on vähintään 4.
Tavoite 2027	ELY-keskus edistää puhtaan siirtymän ja ilmastotoimien rahoituksen hyödyntämistä sekä TKI-investointeja vaikuttavasti alueilla, mm. neuvomalla yrityksiä ja jakamalla tietoa rahoitusmahdollisuuksista. Tavoitteena puhtaan siirtymän investointien määrän kasvaminen. Uusiutuvan energian, energiatehokkuuden ja resurssiviisaiden ratkaisujen käyttöä tuetaan. Biotalouskehittämisessä hyödynnetään alueen vahvaa tutkimusta. Yrittäjien ja muiden toimijoiden bio- ja kiertotalouden osaamista vahvistetaan. Tuetaan teollisuuden sivuvirtojen hyödyntämistä esim. peltoviljelyssä. Edistetään molempien maakuntien (Etelä-Karjala ja Kymenlaakso) hiilineutraali maakunta -toimintaa. Ilmastomuutoksen hillintään, siihen sopeutumiseen sekä luonnonvarojen kestävään käyttöön liittyviä kehittämistoimia rahoitetaan. Puhtaaseen energiaan liittyvien YVA-prosessien määrä on vähintään neljä kappaletta vuodessa. Sidosryhmäytyvyisyys on vähintään 4.

Puhtaan siirtymän edistymistä seurataan puhtaan energian YVA-prosessien määrän avulla

Mittayksikkö	kpl				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 8	≥ 8	≥ 8	

Puhtaan siirtymän hankkeita on edistetty ennakkollisuuden ja viranomaisyhteistyön kautta

Tavoite 2025	Puhtaan siirtymän hankkeiden viranomaisprosessit hoidetaan viivytyksettä ottaen priorisoinnissa huomioon etusijahankkeet. Ennakkoneuvottelut ja niitä usein edeltävät neuvonpidot ovat vakiintuneena käytäntönä kaikissa YVA-, alueidenkäyttö- ja ympäristölupaprosesseissa. ELY-keskuksen monialaisella osaamisella tuetaan puhtaan siirtymän hankkeiden sujuvaa etenemistä ensisijaisesti neuvonnallisin keinoin. ELY-keskuksen omaa osaamista kehitetään vastaamaan uuden tyyppisten hankkeiden edistämisen ja vaikutusten arvioinnin tarpeita. Vihreän talouden Puhtaan siirtymän hankkeiden ja yritysten toimialojen kehitystä seurataan toimialan monipuolisuusindeksillä. Ennakkoneuvotteluiden määrä on vähintään 30 kpl.
Tavoite 2026	Puhtaan siirtymän hankkeiden viranomaisprosessit hoidetaan viivytyksettä ottaen priorisoinnissa huomioon etusijahankkeet. Ennakkoneuvottelut ja niitä usein edeltävät neuvonpidot ovat vakiintuneena käytäntönä kaikissa YVA-, alueidenkäyttö- ja ympäristölupaprosesseissa. ELY-keskuksen monialaisella osaamisella tuetaan puhtaan siirtymän hankkeiden sujuvaa etenemistä ensisijaisesti neuvonnallisin keinoin. ELY-keskuksen omaa osaamista kehitetään vastaamaan uuden tyyppisten hankkeiden edistämisen ja vaikutusten arvioinnin tarpeita. Vihreän talouden Puhtaan siirtymän hankkeiden ja yritysten toimialojen kehitystä seurataan toimialan monipuolisuusindeksillä. Ennakkoneuvotteluiden määrä on vähintään 30 kpl.
Tavoite 2027	Puhtaan siirtymän hankkeiden viranomaisprosessit hoidetaan viivytyksettä ottaen priorisoinnissa huomioon etusijahankkeet. Ennakkoneuvottelut ja niitä usein edeltävät neuvonpidot ovat vakiintuneena käytäntönä kaikissa YVA-, alueidenkäyttö- ja ympäristölupaprosesseissa. ELY-keskuksen monialaisella osaamisella tuetaan puhtaan siirtymän hankkeiden sujuvaa etenemistä ensisijaisesti neuvonnallisin keinoin. ELY-keskuksen omaa osaamista kehitetään vastaamaan uuden tyyppisten hankkeiden

edistämisen ja vaikutusten arvioinnin tarpeita. Vihreän talouden Puhtaan siirtymän hankkeiden ja yritysten toimialojen kehitystä seurataan toimialan monipuolisuusindeksillä. Ennakkoneuvotteluiden määrä on vähintään 30 kpl.

Puhtaan siirtymän edistymistä seurataan ennakkoneuvotteluiden määrän avulla

Mittayksikkö kpl

Tot 2023

Tav 2025

Tav 2026

Tav 2027

Tav 2028

≥ 30

≥ 30

≥ 30

Hiilinegatiivisuutta ja luontokadon pysäyttämistä kohti eteneminen

Ilmastotyön vaikuttavuus alueella kasvaa

Tavoite 2025

ELY-keskus edistää hiilineutraaliuden saavuttamista ja ilmastomuutokseen sopeutumista kansallisen hiilineutraalius 2035 -tavoitteen mukaisesti ja on asiantunteva yhteistyökumppani alueellisessa ilmastotyössä.

Osana ilmastotyötä edistetään myös kiertotaloutta. ELY-keskusten ilmastotiekartan avulla on tunnistettu toiminta-alueen tärkeimpiä ilmastokysymyksiä ja ilmastorajapintoja. Tunnistettuja toimia toteutetaan yhteistyössä asiantuntijoiden kanssa tehdyn toimintasuunnitelman mukaisesti. ELY-keskuksessa toimii vastuualueiden yhteinen ilmastoryhmä.

ELY-keskus osallistuu aluehallinnon valtakunnallisen ilmastotyön kehittämiseen. Merkittävin kanava on AVI/ELY-strategiapäälliköiden ja ohjaavien tahojen ilmastoryhmän toiminnan edistäminen sekä ELY-keskusten ilmastoasiantuntijaverkostossa toimiminen. ELY-keskus on aktiivisesti mukana tukemassa kuntien ja maakuntaliittojen ilmastotyötä osallistuen sekä alueellisten että paikallisten ilmastoverkostojen toimintaan.

ELY-keskus edistää ilmastovaikutuksen systemaattista huomioon ottamista osana virkatyön prosesseja. Huomiota kiinnitetään erityisesti yhdyskuntarakenteen ilmastokestävyys, metsäkadon ehkäisyyn, yhteisvaikutuksiin sekä rahoitukseen.

ELY-keskus lisää ilmastoon ja puhtaaseen siirtymään liittyvää korkeakoulu- ja kehittämis-yhteistyötä alueen oppilaitosten kanssa ja hyödyntää ennakoituvuudessa saatua materiaalia ilmastomuutokseen sopeutumistyössä. Hiilineutraalisuustavoitteet otetaan huomioon Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen vetämässä metsäteollisuuden erikoistumisryhmän toiminnassa. YVA-arvioiteihin sisällytetään ilmastovaikutusten tarkastelu.

ELY-keskus edistää aktiivisesti vihreän siirtymän kannalta keskeisten investointien käynnistymistä alueella laajamittaisessa yhteistyössä kuntien, yritysten ja muiden sidosryhmien kanssa. Edesautetaan yritysten kykyä vastata ilmastomuutoksen haasteisiin sekä vahvistetaan suomalaisten yritysten kilpailukykyä kansainvälisillä markkinoilla. Rahoituksessa noudatetaan DNSH-periaatetta.

Ilmastotavoitteita edistetään kaikessa alueidenkäytössä sekä hillinnän että sopeutumisen osalta. Kuntia kannustetaan edelleen kehittämään maankäytön suunnittelun ilmastovaikutusten arviointia. Ilmastotavoitteita edistetään läpileikkaavasti myös liikennejärjestelmätyössä.

ELY-keskus koordinoi tulvariskien hallintatyötä Vuoksen ja Kymijoen vesistöalueilla, toteuttaa tulvariskien hallintasuunnitelmia merkittävillä tulvariskialueilla sekä tukee kuntia hulevesituvlien hallinnassa.

ELY-keskus seuraa toiminta-alueensa kasvihuonekaasupäästöjen kehitystä ja hiilineutraaliuden saavuttamista mm. SYKE:n kunta- ja ELY-keskuskohtaisen päästölaskentajärjestelmän/päästötietopalvelun avulla. ELY-keskus hyödyntää verkostojaan ja sidosryhmäyhteistyötä ympäristötietoisuuden lisäämiseksi erityisesti vähähiilisyiden teemassa.

Tavoite 2026

ELY-keskus edistää hiilineutraaliuden saavuttamista ja ilmastomuutokseen sopeutumista kansallisen hiilineutraalius 2035 -tavoitteen mukaisesti ja on asiantunteva yhteistyökumppani alueellisessa ilmastotyössä.

Osana ilmastotyötä edistetään myös kiertotaloutta. ELY-keskusten ilmastotiekartan avulla on tunnistettu toiminta-alueen tärkeimpiä ilmastokysymyksiä ja ilmastorajapintoja. Tunnistettuja toimia toteutetaan yhteistyössä asiantuntijoiden kanssa tehdyn toimintasuunnitelman mukaisesti. ELY-keskuksessa toimii vastuualueiden yhteinen ilmastoryhmä.

ELY-keskus osallistuu aluehallinnon valtakunnallisen ilmastotyön kehittämiseen. Merkittävin kanava on AVI/ELY-strategiapäälliköiden ja ohjaavien tahojen ilmastoryhmän toiminnan edistäminen sekä ELY-keskusten ilmastoasiantuntijaverkostossa toimiminen. ELY-keskus on aktiivisesti mukana tukemassa kuntien ja maakuntaliittojen ilmastotyötä osallistuen sekä alueellisten että paikallisten ilmastoverkostojen toimintaan.

ELY-keskus edistää ilmastovaikutuksen systemaattista huomioon ottamista osana virkatyön prosesseja. Huomiota kiinnitetään erityisesti yhdyskuntarakenteen ilmastokestävyys, metsäkadon ehkäisyyn,

yhteisvaikutuksiin sekä rahoitukseen.

ELY-keskus lisää ilmastoon ja puhtaaseen siirtymään liittyvää korkeakoulu- ja kehittämisyhteistyötä alueen oppilaitosten kanssa ja hyödyntää ennakointityössä saatua materiaalia ilmastomuutokseen sopeutumistyössä. Hiilineutraalisuustavoitteet otetaan huomioon Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen vetämässä metsäteollisuuden erikoistumisryhmän toiminnassa. YVA-arvioiteihin sisällytetään ilmastovaikutusten tarkastelu.

ELY-keskus edistää aktiivisesti vihreän siirtymän kannalta keskeisten investointien käynnistymistä alueella laajamittaisessa yhteistyössä kuntien, yritysten ja muiden sidosryhmien kanssa. Edesautetaan yritysten kykyä vastata ilmastomuutoksen haasteisiin sekä vahvistetaan suomalaisten yritysten kilpailukykyä kansainvälisillä markkinoilla. Rahoituksessa noudatetaan DNSH-periaatetta.

Ilmastotavoitteita edistetään kaikessa alueidenkäytössä sekä hillinnän että sopeutumisen osalta. Kuntia kannustetaan edelleen kehittämään maankäytön suunnittelun ilmastovaikutusten arviointia. Ilmastotavoitteita edistetään läpileikkaavasti myös liikennejärjestelmätyössä.

ELY-keskus koordinoi tulvariskien hallintatyötä Vuoksen ja Kymijoen vesistöalueilla, toteuttaa tulvariskien hallintasuunnitelmia merkittävillä tulvariskialueilla sekä tukee kuntia hulevesitulvien hallinnassa.

ELY-keskus seuraa toiminta-alueensa kasvihuonekaasupäästöjen kehitystä ja hiilineutraaliuden saavuttamista mm. SYKE:n kunta- ja ELY-keskuskohtaisen päästölaskentajärjestelmän/päästötietopalvelun avulla. ELY-keskus hyödyntää verkostojaan ja sidosryhmäyhteistyötä ympäristötietoisuuden lisäämiseksi erityisesti vähähiilisuuden teemassa.

Tavoite 2027

ELY-keskus edistää hiilineutraaliuden saavuttamista ja ilmastomuutokseen sopeutumista kansallisen hiilineutraalius 2035 -tavoitteen mukaisesti ja on asiantunteva yhteistyökumppani alueellisessa ilmastotyössä.

Osana ilmastotyötä edistetään myös kiertotaloutta. ELY-keskusten ilmastotiekartan avulla on tunnistettu toiminta-alueen tärkeimpiä ilmastokysymyksiä ja ilmastorajapintoja. Tunnistettuja toimia toteutetaan yhteistyössä asiantuntijoiden kanssa tehdyn toimintasuunnitelman mukaisesti. ELY-keskuksessa toimii vastuualueiden yhteinen ilmastoryhmä.

ELY-keskus osallistuu aluehallinnon valtakunnallisen ilmastotyön kehittämiseen. Merkittävin kanava on AVI/ELY-strategiapäälliköiden ja ohjaavien tahojen ilmastoryhmän toiminnan edistäminen sekä ELY-keskusten ilmastoasiantuntijaverkostossa toimiminen. ELY-keskus on aktiivisesti mukana tukemassa kuntien ja maakuntaliittojen ilmastotyötä osallistuen sekä alueellisten että paikallisten ilmastoverkostojen toimintaan.

ELY-keskus edistää ilmastovaikutuksen systemaattista huomioon ottamista osana virkatyön prosesseja. Huomiota kiinnitetään erityisesti yhdyskuntarakenteen ilmastokestävyys, metsäkadon ehkäisyyn, yhteisvaikutuksiin sekä rahoitukseen.

ELY-keskus lisää ilmastoon ja puhtaaseen siirtymään liittyvää korkeakoulu- ja kehittämisyhteistyötä alueen oppilaitosten kanssa ja hyödyntää ennakointityössä saatua materiaalia ilmastomuutokseen sopeutumistyössä. Hiilineutraalisuustavoitteet otetaan huomioon Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen vetämässä metsäteollisuuden erikoistumisryhmän toiminnassa. YVA-arvioiteihin sisällytetään ilmastovaikutusten tarkastelu.

ELY-keskus edistää aktiivisesti vihreän siirtymän kannalta keskeisten investointien käynnistymistä alueella laajamittaisessa yhteistyössä kuntien, yritysten ja muiden sidosryhmien kanssa. Edesautetaan yritysten kykyä vastata ilmastomuutoksen haasteisiin sekä vahvistetaan suomalaisten yritysten kilpailukykyä kansainvälisillä markkinoilla. Rahoituksessa noudatetaan DNSH-periaatetta.

Ilmastotavoitteita edistetään kaikessa alueidenkäytössä sekä hillinnän että sopeutumisen osalta. Kuntia kannustetaan edelleen kehittämään maankäytön suunnittelun ilmastovaikutusten arviointia. Ilmastotavoitteita edistetään läpileikkaavasti myös liikennejärjestelmätyössä.

ELY-keskus koordinoi tulvariskien hallintatyötä Vuoksen ja Kymijoen vesistöalueilla, toteuttaa tulvariskien hallintasuunnitelmia merkittävillä tulvariskialueilla sekä tukee kuntia hulevesitulvien hallinnassa.

ELY-keskus seuraa toiminta-alueensa kasvihuonekaasupäästöjen kehitystä ja hiilineutraaliuden saavuttamista mm. SYKE:n kunta- ja ELY-keskuskohtaisen päästölaskentajärjestelmän/päästötietopalvelun avulla. ELY-keskus hyödyntää verkostojaan ja sidosryhmäyhteistyötä ympäristötietoisuuden lisäämiseksi erityisesti vähähiilisuuden teemassa.

ELY-keskukset vauhdittavat kiertotaloutta alueella

Tavoite 2025

Toimeenpannaan valtakunnallista ja alueellista jättesuunnitelmaa sekä kansallisen jätelain uudistuksia.

Valtakunnallisen kiertotalouden edistämishjelmaa toteutetaan ELY-keskuksessa ja tunnistetaan perinteiseen jätehuoltoon liittyvät muutostarpeet. Toimitaan aktiivisesti neljän ELY-keskusalueen yhteisessä jätealan yhteistyöryhmässä. Ympäristövalvonnassa edistetään materiaalihokkuutta.

Rahoituksella ja alueellisella yhteistyöllä edistetään kiertotalouden uutta liiketoimintaa ja toimijoiden verkostoitumista. Toimijoita kannustetaan osallistumaan kiertotalouden kansalliseen Green Deal -sitoumukseen.

Vuonna 2023 päättyneessä CIRCWASTE-hankkeessa luotua yhteistyömallia jatketaan. Etelä-Karjalan liitto ja Lappeenrannan kaupunki kokoaa kiertotaloustoimijoiden verkoston, jossa ELY-keskus on mukana. Vastaavaa verkostoa ei vielä ole Kymenlaaksoon saatu luotua. Uusiomateriaalien käyttöä seurataan mm. betonijätteen hyödyntämisen osalta. Vuoden 2025 laitosvalvonnan ja sidosryhmytyön painopiste kiertotalouden osalta on edelleen yhdyskuntajätteen erilliskeräyksen toteutumisen ohjaaminen, ml. biojätteen asianmukaisen käsittelykapasiteetin riittävyys.

Biototalouden kehittämisessä hyödynnetään alueen vahvaa tutkimusta. Yrittäjien ja muiden toimijoiden bio- ja kiertotalouden osaamista vahvistetaan. Tuetaan teollisuuden sivuvirtojen hyödyntämistä esim. peltoviljelyssä.

Kestävyyttä ja ilmastonäkökulmia tienpidossa on edistetty erilaisilla tienpitoon liittyvillä kokeiluilla. Erilaisia kiertotalouteen liittyviä materiaaleja sorateiden kunnostuksessa on kokeiltu ja parhaillaan haetaan käyttökokemuksia kunnostettujen teiden hoidosta ja ylläpidosta.

Tavoite 2026

Toimeenpannaan valtakunnallista ja alueellista jätesuunnitelmaa sekä kansallisen jätelain uudistuksia. Valtakunnallisen kiertotalouden edistämishjelmaa toteutetaan ELY-keskuksessa ja tunnistetaan perinteiseen jätehuoltoon liittyvät muutostarpeet. Toimitaan aktiivisesti neljän ELY-keskusalueen yhteisessä jätealan yhteistyöryhmässä. Ympäristövalvonnassa edistetään materiaalitehokkuutta. Rahoituksella ja alueellisella yhteistyöllä edistetään kiertotalouden uutta liiketoimintaa ja toimijoiden verkostoitumista. Toimijoita kannustetaan osallistumaan kiertotalouden kansalliseen Green Deal -sitoumukseen.

Vuonna 2023 päättyvässä CIRCWASTE-hankkeessa luotua yhteistyömallia jatketaan Etelä-Karjalassa. Vastaavan yhteistyön käynnistämistä edistetään myös Kymenlaaksossa. Uusiomateriaalien käyttöä seurataan mm. betonijätteen hyödyntämisen osalta.

Biototalouden kehittämisessä hyödynnetään alueen vahvaa tutkimusta. Yrittäjien ja muiden toimijoiden bio- ja kiertotalouden osaamista vahvistetaan. Tuetaan teollisuuden sivuvirtojen hyödyntämistä esim. peltoviljelyssä.

Kestävyyttä ja ilmastonäkökulmia tienpidossa on edistetty erilaisilla tienpitoon liittyvillä kokeiluilla. Erilaisia kiertotalouteen liittyviä materiaaleja sorateiden kunnostuksessa on kokeiltu ja parhaillaan haetaan käyttökokemuksia kunnostettujen teiden hoidosta ja ylläpidosta.

Tavoite 2027

Toimeenpannaan valtakunnallista ja alueellista jätesuunnitelmaa sekä kansallisen jätelain uudistuksia. Valtakunnallisen kiertotalouden edistämishjelmaa toteutetaan ELY-keskuksessa ja tunnistetaan perinteiseen jätehuoltoon liittyvät muutostarpeet. Toimitaan aktiivisesti neljän ELY-keskusalueen yhteisessä jätealan yhteistyöryhmässä. Ympäristövalvonnassa edistetään materiaalitehokkuutta. Rahoituksella ja alueellisella yhteistyöllä edistetään kiertotalouden uutta liiketoimintaa ja toimijoiden verkostoitumista. Toimijoita kannustetaan osallistumaan kiertotalouden kansalliseen Green Deal -sitoumukseen.

Vuonna 2023 päättyvässä CIRCWASTE-hankkeessa luotua yhteistyömallia jatketaan Etelä-Karjalassa. Vastaavan yhteistyön käynnistämistä edistetään myös Kymenlaaksossa. Uusiomateriaalien käyttöä seurataan mm. betonijätteen hyödyntämisen osalta.

Biototalouden kehittämisessä hyödynnetään alueen vahvaa tutkimusta. Yrittäjien ja muiden toimijoiden bio- ja kiertotalouden osaamista vahvistetaan. Tuetaan teollisuuden sivuvirtojen hyödyntämistä esim. peltoviljelyssä.

Kestävyyttä ja ilmastonäkökulmia tienpidossa on edistetty erilaisilla tienpitoon liittyvillä kokeiluilla. Erilaisia kiertotalouteen liittyviä materiaaleja sorateiden kunnostuksessa on kokeiltu ja parhaillaan haetaan käyttökokemuksia kunnostettujen teiden hoidosta ja ylläpidosta.

Luonnon monimuotoisuutta vaalitaan ja vahvistetaan

Mittayksikkö ha

Tot 2023

Tav 2025

Tav 2026

Tav 2027

Tav 2028

≥ 600

≥ 700

≥ 700

Luontotyyppejä ja lajisuojelua on edistetty

Tavoite 2025 Luonnon monimuotoisuus vahvistuu luonnonsuojelulain keinoin, ohjauksella ja neuvonnalla sekä toteuttamalla METSO- ja Helmi-ohjelmia. Ohjelmien toteutuksessa painotetaan kohteiden vaikuttavuutta, keskinäistä kytkeytyvyyttä sekä ilmastomuutokseen sopeutumista. Painopisteinä suojelussa ovat rehevät metsät, pienvesien lähiympäristöt sekä puustoiset suot. Luonnonsuojelualueita toteutetaan.

yhteensä 500 ha, josta METSO-ohjelman osuus on 300 ha. Kaakkois-Suomen metsien monimuotoisuuden heikko tilanne huomioiden viimeisten vanhojen metsien suojelun toteutusta olisi tarve tehdä METSO-ohjelman tavoitetta laajemmin. Elinympäristöjen hoito- ja kunnostushankkeita kohdistetaan erityisesti valittavien Helmi-keskittymien alueille. Helmi-ohjelman mukaisia hoito- ja kunnostushankkeita: lintuvesien ja kosteikkojen kunnostus 5 kpl, perinnebiotooppien ja uuselinympäristöjen hoito 4–8 kpl, metsäisten elinympäristöjen hoito 9–20 kpl, vesi- ja rantaluonnon kunnostus 5-15 kpl.

Uhanalaisten, erityisesti suojeltavien ja direktiivilajien esiintymispaikkojen inventointi-, hoito- ja suojelutoimenpiteitä kohdistetaan Helmi-keskittymien lajiesiintymiin sekä alueellisissa priorisointineuvotteluissa esiin nostettuihin lajeihin ja kohteisiin. Ilmastomuutokseen sopeutuminen otetaan huomioon kohteiden valinnassa. Lajien hoitotoimet 5 kpl, rajauspäättökset 2 kpl, lajistoinventoinnit ja seurannat 5 kpl.

Jatketaan uuden luonnonsuojelulain mukaisten luontotyyppien kartoituksia, jotka kohdistetaan ensisijaisesti ilmastomuutoksen vaikutuksille herkimille alueille ja luontotyyppeihin. Luontotyyppien rajauspäättöksiä 2 kpl.

Ympäristöä muuttavien hankkeiden ja alueiden käytön ohjauksessa edistetään vapaaehtoisen ekologisen kompensaation käyttöönottoa.

Priodiversity Life -hanke käynnistyi ja sen yhteydessä aloitetaan Etelä-Karjalan ja Kymenlaakson alueellisten monimuotoisuuden toimintaohjelmien laatiminen yhteistyössä sidosryhmien kanssa olemassa olevan tiedon ja vuonna 2023 tehdyn Kymenlaakson luonnon monimuotoisuusselvityksen pohjalta. Inventoinnit, kunnostuksen suunnittelu ja kokonaisvaltainen kunnostus aloitetaan Helmi-ohjelman elinympäristöissä yhteistyössä sidosryhmien kanssa hankkeen yhteydessä valittavilla painopistealueilla.

Valvotaan ja ohjataan vieraslajeista aiheutuvien riskien hallintaa painottaen luonnon monimuotoisuuden kannalta arvokkaita kohteita ja niiden ympäristöä.

KASELY on mukana SeabedDIMES Interreg Central Baltic –hankkeessa, jossa tullaan kartoittamaan meren vedenalaista luontoa. 3-vuotinen hanke käynnistyy keväällä 2025, mikäli hanke saa rahoituksen.

Tavoite 2026 Luonnon monimuotoisuus vahvistuu luonnonsuojelulain keinoin, ohjauksella ja neuvonnalla sekä toteuttamalla METSO- ja Helmi-ohjelmia. Ohjelmien toteutuksessa painotetaan kohteiden vaikuttavuutta, keskinäistä kytkeytyvyyttä sekä ilmastomuutokseen sopeutumista. Painopisteinä suojelussa ovat rehevät metsät, pienvesien lähiympäristöt sekä puustoiset suot. Luonnonsuojelualueita toteutetaan yhteensä 500 ha, josta METSO-ohjelman osuus on 300 ha. Kaakkois-Suomen metsien monimuotoisuuden heikko tilanne huomioiden viimeisten vanhojen metsien suojelun toteutusta olisi tarve tehdä METSO-ohjelman tavoitetta laajemmin.

Elinympäristöjen hoito- ja kunnostushankkeita kohdistetaan erityisesti valittavien Helmi-keskittymien alueille. Helmi-ohjelman mukaisia hoito- ja kunnostushankkeita: lintuvesien ja kosteikkojen kunnostus 5 kpl, perinnebiotooppien ja uuselinympäristöjen hoito 4–8 kpl, metsäisten elinympäristöjen hoito 9–20 kpl, vesi- ja rantaluonnon kunnostus 5-15 kpl.

Uhanalaisten, erityisesti suojeltavien ja direktiivilajien esiintymispaikkojen inventointi-, hoito- ja suojelutoimenpiteitä kohdistetaan Helmi-keskittymien lajiesiintymiin sekä alueellisissa priorisointineuvotteluissa esiin nostettuihin lajeihin ja kohteisiin. Ilmastomuutokseen sopeutuminen otetaan huomioon kohteiden valinnassa. Lajien hoitotoimet 5 kpl, rajauspäättökset 2 kpl, lajistoinventoinnit ja seurannat 5 kpl.

Jatketaan uuden luonnonsuojelulain mukaisten luontotyyppien kartoituksia, jotka kohdistetaan ensisijaisesti ilmastomuutoksen vaikutuksille herkimille alueille ja luontotyyppeihin. Luontotyyppien rajauspäättöksiä 2 kpl.

Ympäristöä muuttavien hankkeiden ja alueiden käytön ohjauksessa edistetään vapaaehtoisen ekologisen kompensaation käyttöönottoa.

Priodiversity Life -hanke käynnistyi ja sen yhteydessä aloitetaan Etelä-Karjalan ja Kymenlaakson alueellisten monimuotoisuuden toimintaohjelmien laatiminen yhteistyössä sidosryhmien kanssa olemassa olevan tiedon ja vuonna 2023 tehdyn Kymenlaakson luonnon monimuotoisuusselvityksen pohjalta. Inventoinnit, kunnostuksen suunnittelu ja kokonaisvaltainen kunnostus aloitetaan Helmi-ohjelman elinympäristöissä yhteistyössä sidosryhmien kanssa hankkeen yhteydessä valittavilla painopistealueilla.

Valvotaan ja ohjataan vieraslajeista aiheutuvien riskien hallintaa painottaen luonnon monimuotoisuuden kannalta arvokkaita kohteita ja niiden ympäristöä.

KASELY on mukana SeabedDIMES Interreg Central Baltic –hankkeessa, jossa tullaan kartoittamaan meren vedenalaista luontoa. 3-vuotinen hanke käynnistyy keväällä 2025, mikäli hanke saa rahoituksen.

Tavoite 2027	Luonnon monimuotoisuus vahvistuu luonnonsuojelulain keinoin, ohjauksella ja neuvonnalla sekä toteuttamalla METSO- ja Helmi-ohjelmia. Ohjelmien toteutuksessa painotetaan kohteiden vaikuttavuutta, keskinäistä kytkeytyvyyttä sekä ilmastomuutokseen sopeutumista. Painopisteinä suojelussa ovat rehevät metsät, pienvesien lähiympäristöt sekä puustoiset suot. Luonnonsuojelualueita toteutetaan yhteensä 500 ha, josta METSO-ohjelman osuus on 300 ha. Kaakkois-Suomen metsien monimuotoisuuden heikko tilanne huomioiden viimeisten vanhojen metsien suojelun toteutusta olisi tarve tehdä METSO-ohjelman tavoitetta laajemmin. Elinympäristöjen hoito- ja kunnostushankkeita kohdistetaan erityisesti valittavien Helmi-keskittymien alueille. Helmi-ohjelman mukaisia hoito- ja kunnostushankkeita: lintuvesien ja kosteikkojen kunnostus 5 kpl, perinnebiotooppien ja uuselinympäristöjen hoito 4–8 kpl, metsäisten elinympäristöjen hoito 9–20 kpl, vesi- ja rantaluonnon kunnostus 5–15 kpl. Uhanalaisten, erityisesti suojeltavien ja direktiivilajien esiintymispaikkojen inventointi-, hoito- ja suojelutoimenpiteitä kohdistetaan Helmi-keskittymien lajiesiintymiin sekä alueellisissa priorisointineuvotteluissa esiin nostettuihin lajeihin ja kohteisiin. Ilmastomuutokseen sopeutuminen otetaan huomioon kohteiden valinnassa. Lajien hoitotoimet 5 kpl, rajauspäätökset 2 kpl, lajistoinventoinnit ja seurannat 5 kpl. Jatketaan uuden luonnonsuojelulain mukaisten luontotyyppien kartoituksia, jotka kohdistetaan ensisijaisesti ilmastomuutoksen vaikutuksille herkimmille alueille ja luontotyyppisiin. Luontotyyppien rajauspäätöksiä 2 kpl. Ympäristöä muuttavien hankkeiden ja alueiden käytön ohjauksessa edistetään vapaaehtoisen ekologisen kompensaation käyttöönottoa. Priodiversity Life -hanke käynnistyi ja sen yhteydessä aloitetaan Etelä-Karjalan ja Kymenlaakson alueellisten monimuotoisuuden toimintaohjelmien laatiminen yhteistyössä sidosryhmien kanssa olemassa olevan tiedon ja vuonna 2023 tehdyn Kymenlaakson luonnon monimuotoisuusselvityksen pohjalta. Inventoinnit, kunnostuksen suunnittelu ja kokonaisvaltainen kunnostus aloitetaan Helmi-ohjelman elinympäristöissä yhteistyössä sidosryhmien kanssa hankkeen yhteydessä valittavilla painopistealueilla. Valvotaan ja ohjataan vieraslajeista aiheutuvien riskien hallintaa painottaen luonnon monimuotoisuuden kannalta arvokkaita kohteita ja niiden ympäristöä. KASELY on mukana SeabedDIMES Interreg Central Baltic –hankkeessa, jossa tullaan kartoittamaan meren vedenalaista luontoa. 3-vuotinen hanke käynnistyy keväällä 2025, mikäli hanke saa rahoituksen.
--------------	---

Haitallisten päästöjen väheneminen ja ilmatoriskien hallinta

Vesienhoidon ja merenhoidon toimenpideohjelmat ovat toteutuneet

Tavoite 2025	Edistetään sektorikohtaisten vesienhoidon toimenpiteiden toteutusta kolmannella kaudella (2022–2027) siten, että vuoden 2025 lopussa toimenpiteistä on toteutettu vähintään 30–60 %. Saatetaan loppuun pinta- ja pohjavesien painearvio ja tehdään vesien tila-arvio (luokittelu). Pintavesien tilatavoitteiden saavuttamiseksi edistetään varsinkin maa- ja metsätalouden sekä vesistöjen kunnostusten toimenpiteitä. Maa- ja metsätalouden vesiensuojelua edistetään valuma-alueen vesiensuojelu- ja vesistökunnostamistyötä tukemalla. Vaikutetaan siihen, että viljelijät käyttävät laaja-alaisesti CAP-kauden tarjoamat vesistöjen suojeluun liittyvät toimenpiteet ja kannustetaan viljelijöitä kipsin käyttöön maatalouden vesiensuojelussa. Osallistutaan maa- ja metsätalouden teemoissa alueellisten vesiensuojelu- ja ilmastohankkeiden ideointiin ja valmisteluun. Osallistutaan vesien- ja merenhoidon ACWA LIFE -hankkeen valmisteluun vuosille 2026–2033. Panostetaan oman kunnostustoiminnan lisäksi erityisesti siihen, että alueella toimivat tahot tarttuvat erilaisiin uusiinkin rahoitusohjelmiin toimenpiteiden toteutuksen edistämiseksi (mm. JTF). Ympäristöministeriön AHTI-ohjelman mukaisia kunnostushankkeita rahoitetaan ja käynnistetään rahoituksen sallima määrä painopisteenä isot ja vaikuttavat hankkeet (valuma-alueajattelu). Hankkeita valmistuu tulevana vuonna 11 kappaletta ja rahoituksen huomattavasta pienentymisestä riippumatta käynnistyy kuitenkin kuusi hanketta. Vesienhoitosuunnitelmissa esitettyjen kunnostusten lisäksi alueella on toteutettu ja toteutetaan jatkossakin erinomaisessa ja hyvässä tilassa, mutta riskissä oleviin vesistöihin kohdistuvia kunnostus- ja suunnitteluhankkeita. Osallistutaan Etelä-Pohjanmaan ELY-keskuksen alueen rannikkokunnostusverkoston toimintaan. Vahva panostus virtavesityöhön jatkuu eri kokoluokan virtavesissä pienistä virtavesistä Vuokseen, Hiitolanjokeen ja Kymijokeen. Edistetään pohjavesialueiden suojelusuunnitelmien laadinta- ja päivitystyön käynnistämistä niissä kunnissa, joissa suunnitelmien päivitystarve on ajankohtaista Kaakkois-Suomen ELY-keskus ottaa toiminnassaan huomioon Suomen merenhoitosuunnitelma toimenpideohjelman 2022–2027 mukaiset toimenpiteet sekä HELCOMin Itämeren suojelun toimintaohjelman toimet ja osallistuu niiden edistämiseen myös valtakunnallisen meren ja rannikkovesien koordinaatioryhmätyön ja linjausten mukaisesti. Suomenlahdella ja sen rannikkovesillä useimmat tilaa heikentävät tekijät liittyvät rehevöitymiseen ja sitä vaikutukset kohdistuvat myös
--------------	--

Tavoite 2026	meriluonnon monimuotoisuuteen. Merenhoidon toimenpiteitä edistetään vesienhoidon toimenpiteiden tavoin myös kaikessa organisaation omassa viranomaistyössä kuten lupa- ja valvontatehtävissä. Edistetään sektorikohtaisten vesienhoidon toimenpiteiden toteutusta kolmannella kaudella (2022–2027) siten, että vuoden 2025 lopussa toimenpiteistä on toteutettu vähintään 60–80 %. Toteutetaan vesien- ja merenhoidon suunnittelun aikataulun mukaiset tehtävät. Pintavesien tilatavoitteiden saavuttamiseksi edistetään varsinkin maa- ja metsätalouden sekä vesistöjen kunnostusten toimenpiteitä. Maa- ja metsätalouden vesiensuojelua edistetään valuma-alueen vesiensuojelu- ja vesistökunnostamistyötä tukemalla. Vaikutetaan siihen, että viljelijät ottaisivat mahdollisimman laaja-alaisesti käyttöön uuden CAP-kauden tarjoamat vesistöjen suojeluun liittyvät toimenpiteet ja kannustetaan viljelijöitä kipsin käyttöön maatalouden vesiensuojelussa (vuodet 2024 ja 2025). Osallistutaan metsätalouden vesiensuojelun ja vesienhoidon ohjauskeinojen edistämiseen valtakunnallisten työryhmien kautta. Toteutetaan vesien- ja merenhoidon SIP ACWA LIFE -hanketta. Panostetaan oman kunnostustoiminnan lisäksi erityisesti siihen, että alueella toimivat tahot tarttuvat erilaisiin uusiin rahoitusohjelmiin toimenpiteiden toteutuksen edistämiseksi. Ympäristöministeriön perinteisen rahoituksen ja tehostamisohjelman mukaisia kunnostushankkeita rahoitetaan ja käynnistetään rahoituksen sallima määrä painopisteenä isot ja vaikuttavat hankkeet (valuma-alueajattelu). Vesienhoitosuunnitelmissa esitettyjen kunnostusten lisäksi alueella on toteutettu ja toteutetaan jatkossakin erinomaisessa ja hyvässä tilassa, mutta riskissä oleviin vesistöihin kohdistuvia kunnostus- ja suunnitteluhankkeita. Osallistutaan Etelä-Pohjanmaan ELY-keskuksen alueen rannikkokunnostusverkoston toimintaan. Vahva panostus virtavesityöhön jatkuu eri kokoluokan virtavesissä pienistä virtavesistä Vuokseen, Hiitolanjokeen ja Kymijokeen.
Tavoite 2027	Kaakkois-Suomen ELY-keskus ottaa toiminnassaan huomioon Suomen merenhoitosuunnitelman toimenpideohjelman 2022–2027 mukaiset toimenpiteet sekä HELCOMin Itämeren suojelun toimintaohjelman toimet ja osallistuu niiden edistämiseen myös valtakunnallisen meren ja rannikkovesien koordinaatioryhmätyön ja linjausten mukaisesti. Suomenlahdella ja sen rannikkovesillä useimmat tilaa heikentävät tekijät liittyvät rehevöitymiseen ja sitä vaikutukset kohdistuvat myös meriluonnon monimuotoisuuteen. Merenhoidon toimenpiteitä edistetään vesienhoidon toimenpiteiden tavoin myös kaikessa organisaation omassa viranomaistyössä kuten lupa- ja valvontatehtävissä. Edistetään sektorikohtaisten vesienhoidon toimenpiteiden toteutusta kolmannella kaudella (2022–2027) siten, että vuoden 2027 lopussa toimenpiteistä on toteutettu 100 %. Toteutetaan vesien- ja merenhoidon suunnittelun aikataulun mukaiset tehtävät. Pintavesien tilatavoitteiden saavuttamiseksi edistetään varsinkin maa- ja metsätalouden sekä vesistöjen kunnostusten toimenpiteitä. Maa- ja metsätalouden vesiensuojelua edistetään valuma-alueen vesiensuojelu- ja vesistökunnostamistyötä tukemalla. Vaikutetaan siihen, että viljelijät ottaisivat mahdollisimman laaja-alaisesti käyttöön uuden CAP-kauden tarjoamat vesistöjen suojeluun liittyvät toimenpiteet ja kannustetaan viljelijöitä kipsin käyttöön maatalouden vesiensuojelussa (vuodet 2024 ja 2025). Osallistutaan metsätalouden vesiensuojelun ja vesienhoidon ohjauskeinojen edistämiseen valtakunnallisten työryhmien kautta. Toteutetaan vesien- ja merenhoidon SIP ACWA LIFE -hanketta. Panostetaan oman kunnostustoiminnan lisäksi erityisesti siihen, että alueella toimivat tahot tarttuvat erilaisiin uusiin rahoitusohjelmiin toimenpiteiden toteutuksen edistämiseksi. Ympäristöministeriön perinteisen rahoituksen ja tehostamisohjelman mukaisia kunnostushankkeita rahoitetaan ja käynnistetään rahoituksen sallima määrä painopisteenä isot ja vaikuttavat hankkeet (valuma-alueajattelu). Vesienhoitosuunnitelmissa esitettyjen kunnostusten lisäksi alueella on toteutettu ja toteutetaan jatkossakin erinomaisessa ja hyvässä tilassa, mutta riskissä oleviin vesistöihin kohdistuvia kunnostus- ja suunnitteluhankkeita. Osallistutaan Etelä-Pohjanmaan ELY-keskuksen alueen rannikkokunnostusverkoston toimintaan. Vahva panostus virtavesityöhön jatkuu eri kokoluokan virtavesissä pienistä virtavesistä Vuokseen, Hiitolanjokeen ja Kymijokeen. Kaakkois-Suomen ELY-keskus ottaa toiminnassaan huomioon Suomen merenhoitosuunnitelman toimenpideohjelman 2022–2027 mukaiset toimenpiteet sekä HELCOMin Itämeren suojelun toimintaohjelman toimet ja osallistuu niiden edistämiseen myös valtakunnallisen meren ja rannikkovesien koordinaatioryhmätyön ja linjausten mukaisesti. Suomenlahdella ja sen rannikkovesillä useimmat tilaa heikentävät tekijät liittyvät rehevöitymiseen ja sitä vaikutukset kohdistuvat myös meriluonnon monimuotoisuuteen. Merenhoidon toimenpiteitä edistetään vesienhoidon toimenpiteiden tavoin myös kaikessa organisaation omassa viranomaistyössä kuten lupa- ja valvontatehtävissä.

Ihmisten hyvinvointia, luontosuhdetta sekä sujuvaa ja turvallista arkea tukeva rakennettu ympäristö

Valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet toteutuvat ja yhdyskuntarakenne on kestävä

Tavoite 2025	ELY-keskuksen tekemässä kuntayhteistyössä ja kaavoituksen edistämisessä korostetaan yhdyskunta- ja aluerakenteen kehittämistä siten, että asuminen, elinkeinoelämä, palvelut ja liikennejärjestelmä muodostavat laadullisesti ja toiminnallisesti tehokkaan kokonaisuuden. Kuntakaavoituksessa toteutuu valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet. Asemakaavoitetulla alueella asuvien ihmisten lukumäärä kasvaa suhteessa alueen koko väestöön (tavoite +0,1 20/ha/asukas YKR-ruuduilla).
Tavoite 2026	ELY-keskuksen tekemässä kuntayhteistyössä ja kaavoituksen edistämisessä korostetaan yhdyskunta- ja aluerakenteen kehittämistä siten, että asuminen, elinkeinoelämä, palvelut ja liikennejärjestelmä muodostavat laadullisesti ja toiminnallisesti tehokkaan kokonaisuuden. Kuntakaavoituksessa toteutuu valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet. Asemakaavoitetulla alueella asuvien ihmisten lukumäärä kasvaa suhteessa alueen koko väestöön (tavoite +0,1 20/ha/asukas YKR-ruuduilla).
Tavoite 2027	ELY-keskuksen tekemässä kuntayhteistyössä ja kaavoituksen edistämisessä korostetaan yhdyskunta- ja aluerakenteen kehittämistä siten, että asuminen, elinkeinoelämä, palvelut ja liikennejärjestelmä muodostavat laadullisesti ja toiminnallisesti tehokkaan kokonaisuuden. Kuntakaavoituksessa toteutuu valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet. Asemakaavoitetulla alueella asuvien ihmisten lukumäärä kasvaa suhteessa alueen koko väestöön (tavoite +0,1 20/ha/asukas YKR-ruuduilla).

Kaavoitus edistää ilmastokestävyyttä ja puhdasta siirtymää

Tavoite 2025	Tuetaan kuntia puhtaaseen siirtymään liittyvien hankkeiden sujuvien maankäytön suunnittelun prosessien toteuttamisessa. Suunnitteluvälineitä sovelletaan tapauskohtaisesti yhteensovittamistarpeiden perusteella. ELY-keskuksen monialasta osaamista hyödynnetään etupainotteisesti vaikutusten arvioinnin ohjaamisessa. Tuulivoimakaavojen lukumäärää ELY-keskuksen alueella seurataan. Rakennusvalvontaja tuetaan järjestelmällisellä yhteydenpidolla ja alueellista verkostoitumista kehittämällä. Yhteistyössä kuntien kanssa uusille päättäjille järjestetään koulutusta rakentamisen ohjauksesta ja maankäytön suunnittelusta.
Tavoite 2026	Tuetaan kuntia puhtaaseen siirtymään liittyvien hankkeiden sujuvien maankäytön suunnittelun prosessien toteuttamisessa. Suunnitteluvälineitä sovelletaan tapauskohtaisesti yhteensovittamistarpeiden perusteella. ELY-keskuksen monialasta osaamista hyödynnetään etupainotteisesti vaikutusten arvioinnin ohjaamisessa. Tuulivoimakaavojen lukumäärää ELY-keskuksen alueella seurataan.
Tavoite 2027	Tuetaan kuntia puhtaaseen siirtymään liittyvien hankkeiden sujuvien maankäytön suunnittelun prosessien toteuttamisessa. Suunnitteluvälineitä sovelletaan tapauskohtaisesti yhteensovittamistarpeiden perusteella. ELY-keskuksen monialasta osaamista hyödynnetään etupainotteisesti vaikutusten arvioinnin ohjaamisessa. Tuulivoimakaavojen lukumäärää ELY-keskuksen alueella seurataan.

Edistämme varautumista ja kokonaisturvallisuutta

Vahva poikkihallinnollinen varautuminen ja kokonaisturvallisuuden yhteistoiminta

Turvaamme kriittisten toimintojen jatkuvuuden vastuualueilla normaaliolojen vakavissa häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa huoltovarmuus huomioiden

Tavoite 2025	Toimintakyvyn varmistamisen ja jatkuvuuden hallinnan prosessit, ml. poikkisektoraalinen yhteistyö, on päivitetty toimiviksi myös aluehallintouudistuksen jälkeisessä ajassa. Eri vastuualueiden toiminnot on yhteensovitettu. Vuosittaisissa alueellisissa ja kansallisissa valmiusharjoituksissa harjoitellaan vastuualueiden kriittisten infrastruktuurin, palveluiden ja toimintojen turvaamista samassa harjoituksessa yhdessä yhteistyökumppanien ja sidosryhmien kanssa. Harjoituskumppanit tarkentuvat harjoituksen teeman mukaisesti, mutta tavoitteena on viraston varautumistyön edistäminen kokonaisturvallisuuden näkökulmasta. Erityinen huomio varautumistyössämme kohdistuu yhteiskunnan toiminnan kannalta kriittisten toimintojen ja alojen suuntaan: näitä ovat esim. tulvariskien hallinta, alueellinen tienpito, alkutuotanto ja ympäristöriskien hallintaan liittyvät tehtävät.
--------------	--

Tavoite 2026	Valmiuslain uudistamisen yhteydessä arvioidaan vaikutukset ELY-keskusten (/elinvoimakeskusten) toimintoihin ja sitä kautta virastojen valmiussuunnitelmiin ja poikkeusoloissa tapahtuvan toiminnan osalta.
Tavoite 2027	Yhteinen alueellinen sekä kansallinen valmiusharjoittelu, jossa toteutetaan käytännössä eri vastuualueiden kriittisen infrastruktuurin, palveluiden ja toimintojen turvaamista samassa harjoituksessa yhdessä yhteistyökumppanien ja sidosryhmien kanssa. Harjoituskumppanit tarkentuvat harjoituksen teeman varmistuttua, mutta tavoitteena on viraston varautumistyön edistäminen kokonaisturvallisuuden näkökulmasta.

Turvaamme hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta

Valvonta on vaikuttavaa ja oikea-aikaista

Normaaliolojen turvallisuutta on kehitetty ja seurattu aktiivisesti

Ympäristövalvonnan valvontasuunnitelmiin sisältyvän YSL:n mukaisen valvontaohjelman toteutuminen

Mittayksikkö	%				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		100	100	100	

Elintarvikeketjun turvallisuus ja vastuullisuus

Mittayksikkö	%				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 90	≥ 90	≥ 90	

Maatalouden ja elintarviketurvallisuuden valvontasuunnitelmien toteuttaminen täysimääräisesti

Mittayksikkö	%				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		100	100	100	

Henkilövahinkoon johtaneiden onnettomuuksien määrä maanteillä (kpl)

Mittayksikkö	kpl				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≤ 95	≤ 93	≤ 91	

Työelämän muutokset huomioiva, laadukas, terveellinen ja turvallinen työelämä

ELY-keskus on kehittänyt aktiivisen tavan toimia työelämän, sen laadun ja tuottavuuden kehittämiseksi alueellisessa ekosysteemissä yhteistyössä eri toimijoiden kanssa, sekä valtakunnallisesti (TEM-hallinnon työelämän kehittämisverkosto)

Tavoite 2025	Kaakkois-Suomen ELY-keskus osallistuu aktiivisesti valtakunnalliseen työelämän kehittämisen verkostoon ja strategian laatimiseen.
	Osaavan työvoiman saatavuuteen vastataan mm. laadukkaalla ennakoinnilla (osaamis- ja koulutustarpeiden ennakointi) ja muulla tuloksellisella verkostoyhteistyöllä. Ennakointituloksista viestitään laajasti ja ne ovat kaikkien verkostojen hyödynnettävissä. Kaakkois-Suomen ELY-keskus koordinoi Kymenlaakson ja Etelä-Karjalan jatkuvan oppimisen verkostoja. Verkostojen tehtävänä on edistää osaavaa työvoiman saatavuutta alueella jatkuvan oppimisen toimenpitein. Verkostoa tiedotetaan valtakunnallisella ja alueellisella jatkuvan oppimisen tilannetiedolla, alueellisilla hankerahoitushauilla sekä ennakointituloksilla. Keskiössä on alueemme elinvoima yhdenvertaisesti hyvää työelämää tukien.

Team Finland alueverkoston yhteistyötä asiakasrajapinnassa tehostetaan TE2024-uudistus huomioiden. Järjestetään yhdessä alueellisia ja valtakunnallisia info- ja verkostotilaisuuksia käytettävissä olevista TF-palveluista ja rahoituksista yrityksille ja seututoimijoille (ml. oppilaitokset esim. LUT/LAB ja XAMK). Tavoitteena on Kaakkois-Suomen työllisyysalueiden yrityspalveluekosysteemien uudistuminen ja monipuolistuminen, kasvupanostusten, sijoittautumistoiminnan ja kansainvälistymisen lisääminen.

KASELO & KASLUOVAT-verkoston tahtotilana on jatkaa myös vuonna 2025 Hyvä työelämä – oppimisverkoston digitaalista verkostotyöskentelyä. Kyseessä on Kaakkois-Suomen ja Etelä-Savon ELY-keskusten yhteinen digitaalinen oppimisverkosto työkäisille yrittäjille, työssä käyville tai opiskelijoille. Kahdeksanviikkoinen jakso tarjoaa sparrausta hyvinvointiin ja osaamisen kysymyksiin.

Toimijoita aktivoidaan työelämän kehittämiseen mm. rakennerahastovaroin.

Tavoite 2026 Kuten vuonna 2025. Lisäksi toteutetaan soveltuvin osin / mahdollisuuksien mukaan alueellisesti vuonna 2026 valmistuvaa TEM työelämän kehittämisstrategiaa.

Tavoite 2027 Kuten vuonna 2026. Lisäksi toteutetaan soveltuvin osin / mahdollisuuksien mukaan alueellisesti vuonna 2026 valmistuvaa TEM työelämän kehittämisstrategiaa.

Maahanmuuttaneiden kotoutuminen ja työllistyminen nopeutuvat ja tehostuvat

Kotoutuminen ja työllistyminen tapahtuvat nopeasti ja maahanmuuttajien omaa vastuuta lisäävästi

Tavoite 2025 ELY-keskus varmistaa osaltaan, että alue- ja paikallistasolla työllisyyspalvelu-uudistuksen ja kotoutumislain kokonaisuudistuksen toimeenpanossa vahvistetaan maahanmuuttajien työllisyyttä ja omaa vastuuta kotoutumisestaan. Tilapäistä suojelua saavien työllistyminen ja kuntiin siirtyminen nopeutuu ja tehostuu. ELY-keskus seuraa ulkomaalaistaustaisten työllisyysastetta alueellaan, keskeisenä kohderyhmänä ulkomaalaistaustaiset naiset. ELY-keskus varmistaa osaltaan, että maahanmuuttajaaitien työllisyys ja kielitaito paranevat. ELY-keskus tekee yhteistyötä KEHA-keskuksen kanssa maahanmuuton ja kotoutumisen alueellisen seurannan kehittämiseksi.

Tavoite 2026 ELY-keskus varmistaa osaltaan, että alue- ja paikallistasolla työllisyyspalvelu-uudistuksen ja kotoutumislain kokonaisuudistuksen toimeenpanossa vahvistetaan maahanmuuttajien työllisyyttä ja omaa vastuuta kotoutumisestaan. Tilapäistä suojelua saavien työllistyminen ja kuntiin siirtyminen nopeutuu ja tehostuu. ELY-keskus seuraa ulkomaalaistaustaisten työllisyysastetta alueellaan, keskeisenä kohderyhmänä ulkomaalaistaustaiset naiset. ELY-keskus varmistaa osaltaan, että maahanmuuttajaaitien työllisyys ja kielitaito paranevat. ELY-keskus tekee yhteistyötä KEHA-keskuksen kanssa maahanmuuton ja kotoutumisen alueellisen seurannan kehittämiseksi.

Tavoite 2027 ELY-keskus varmistaa osaltaan, että alue- ja paikallistasolla työllisyyspalvelu-uudistuksen ja kotoutumislain kokonaisuudistuksen toimeenpanossa vahvistetaan maahanmuuttajien työllisyyttä ja omaa vastuuta kotoutumisestaan. Tilapäistä suojelua saavien työllistyminen ja kuntiin siirtyminen nopeutuu ja tehostuu. ELY-keskus seuraa ulkomaalaistaustaisten työllisyysastetta alueellaan, keskeisenä kohderyhmänä ulkomaalaistaustaiset naiset. ELY-keskus varmistaa osaltaan, että maahanmuuttajaaitien työllisyys ja kielitaito paranevat. ELY-keskus tekee yhteistyötä KEHA-keskuksen kanssa maahanmuuton ja kotoutumisen alueellisen seurannan kehittämiseksi.

Alueelliseen yhteistyöhön, kansainvälistä suojelua saavien vastaanottoon ja rinnakkaisyhteiskuntien torjumiseen sekä hyvien väestösuhteiden edistämiseen panostetaan

Tavoite 2025 ELY-keskus vahvistaa tietoisuutta kotoutumisjärjestelmän kannustavuuden ja velvoittavuuden lisäämisestä. Osana alueellista yhteistyötä, ELY-keskus tukee kuntia ja hyvinvointialueita rinnakkaisyhteiskuntien syntymisen torjumisessa ja hyvien väestösuhteiden edistämisessä.

Tavoite 2026 ELY-keskus vahvistaa tietoisuutta kotoutumisjärjestelmän kannustavuuden ja velvoittavuuden lisäämisestä. Osana alueellista yhteistyötä, ELY-keskus tukee kuntia ja hyvinvointialueita rinnakkaisyhteiskuntien syntymisen torjumisessa ja hyvien väestösuhteiden edistämisessä.

Tavoite 2027 ELY-keskus vahvistaa tietoisuutta kotoutumisjärjestelmän kannustavuuden ja velvoittavuuden lisäämisestä.

Tulosohjauksessa huomioitavat valtionhallinnon yhteiset teemat

Digitalisaation edistäminen/Turvalliset, luotettavat ja yhteen toimivat digitaaliset palvelumme ovat asiakaslähtöisiä ja sujuvoittavat prosesseja

Toimintaprosesseja sujuvoitetaan digitalisaation keinoin

Tavoite 2025	ELY-keskus osallistuu aktiivisesti asiakkaidemme käyttämien digitaalisten palveluiden kehittämiseen siten, että ne ovat turvallisia, luotettavia, yhteen toimivia, asiakaslähtöisiä ja prosesseja sujuvoittavia. ELY-keskus asettaa asiantuntijoita (oto-periaatteella) tähän kehitystyöhön. ELY-keskukset, yhdessä KEHA-keskuksen kanssa tekevät ehdotuksia myös niiden järjestelmien kehittämiseksi, jotka palvelevat ELY-keskuksen asiakkaita, vaikka nämä järjestelmät eivät olisikaan KEHA-keskuksen ylläpitämiä.
Tavoite 2026	ELY-keskus osallistuu aktiivisesti asiakkaidemme käyttämien digitaalisten palveluiden kehittämiseen siten, että ne ovat turvallisia, luotettavia, yhteen toimivia, asiakaslähtöisiä ja prosesseja sujuvoittavia. ELY-keskus asettaa asiantuntijoita (oto-periaatteella) tähän kehitystyöhön. ELY-keskukset, yhdessä KEHA-keskuksen kanssa tekevät ehdotuksia myös niiden järjestelmien kehittämiseksi, jotka palvelevat ELY-keskuksen asiakkaita, vaikka nämä järjestelmät eivät olisikaan KEHA-keskuksen ylläpitämiä.
Tavoite 2027	ELY-keskus osallistuu aktiivisesti asiakkaidemme käyttämien digitaalisten palveluiden kehittämiseen siten, että ne ovat turvallisia, luotettavia, yhteen toimivia, asiakaslähtöisiä ja prosesseja sujuvoittavia. ELY-keskus asettaa asiantuntijoita (oto-periaatteella) tähän kehitystyöhön. ELY-keskukset, yhdessä KEHA-keskuksen kanssa tekevät ehdotuksia myös niiden järjestelmien kehittämiseksi, jotka palvelevat ELY-keskuksen asiakkaita, vaikka nämä järjestelmät eivät olisikaan KEHA-keskuksen ylläpitämiä.

Tietojohdamisen kehittäminen

Tiedolla johtamisen osa-alue: kattava ja laadukas tiedonhallinta

Tavoite 2025	Uusien tehtävien mukaisten tietotarpeiden määrittely huomioiden vuonna 2026 voimaan tulevat muutokset (elinvoimakeskukset).
Tavoite 2026	Tiedonhallinnan prosessien (tiedon hankinta, jalostaminen, tallentaminen ja jakaminen), yhteistyön ja työnjaon kehittäminen. Tietoalustojen (mm. Mylly) tehokkaampi hyödyntäminen.
Tavoite 2027	Tiedonhallinnan prosessien (tiedon hankinta, jalostaminen, tallentaminen ja jakaminen), yhteistyön ja työnjaon kehittäminen. Tietoalustojen (mm. Mylly) tehokkaampi hyödyntäminen.

Tiedolla johtamisen osa-alue: systemaattinen tiedolla johtaminen

Tavoite 2025	Tiedon hyödyntämisen prosessin ja roolitusten rakentaminen sekä pilotointi.
Tavoite 2026	Tiedon hyödyntämisen prosessin kehittäminen tarvittavilta osin.
Tavoite 2027	Tiedon hyödyntämisen tilan arviointi ja tiedon hyödyntämisen prosessin kehittäminen tarvittavilta osin.

Tiedolla johtamisen osa-alue: henkilöstön osaamisen ja kyvykkyyden kehittäminen

Tavoite 2025	Uusien tiedon jakamista ja osaamisen kehittämistä tukevien käytänteiden kehittäminen (mm. koulutuksissa saadun uuden tiedon jakaminen ja jalkauttaminen, e-oppivan hyödyntäminen). Tiedonlukutaidon kehittäminen.
Tavoite 2026	Strateginen henkilöstön kehittämissuunnitelman 1. vaihe: kyvykkyyshahkon rakentaminen ja osaamisen nykytilan kartoitus.
Tavoite 2027	Strateginen henkilöstön kehittämissuunnitelma 2. vaihe: kehittämis- ja toteutussuunnitelmien laadinta.

Yhdenvertaisuuden, tasa-arvon ja syrjimättömyyden edistäminen

Toiminnallisen yhdenvertaisuussuunnittelun laatua on kehitetty

Tavoite 2025	Kaakkois-Suomen ELY-keskus on laatinut rasismin vastaisen sitoumuksen, joka on osa organisaation tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmaa. Sitoumuksen laadintaan on osallistettu koko henkilöstö. Koulutusta tasa-arvo- ja yhdenvertaisuusasioihin liittyen tarjotaan koko henkilöstölle ja teema on liitetty osaksi perehdytysohjelmaa. ELY-keskus myös viestii aktiivisesti tasa-arvo- ja yhdenvertaisuusasioista.
--------------	--

	Kaakkois-Suomen ELY-keskus on edustettuna Uudenmaan ELY-keskuksen vetämässä ETNO-neuvottelukunnassa. 2 Tason 2 haltuunotto.
Tavoite 2026	2 Tasolta 2 siirtyminen asteittain kohti tasoa 3.
Tavoite 2027	3 Tason 3 haltuunotto.

Toiminnallisen tehokkuuden sekä tuotosten ja laadunhallinnan tavoitteet

Asiakaspalvelutyytyväisyys

Mittayksikkö	Asteikko 1–5				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 4,2	≥ 4,2	≥ 4,2	

ELY-keskusten sidosryhmien kokonaistyytyväisyys

Mittayksikkö	Asteikko 1–5				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 4		≥ 4	

4 Voimavarojen hallinta

Henkilöstövoimavarojen edistämisen tavoitteita on seurattu VM Baron tulosten kautta. Palkeet on uudistanut henkilöstökyselyn yhteistyössä virastojen kanssa vuoden 2024 aikana. Sisällön uudistamisen vuoksi tulosten vertailtavuus aiempien vuosien kyselyihin katkeaa, minkä vuoksi tarkkojen numeeristen tavoitteiden asettaminen valtion yhteisen henkilöstötutkimuksen tuloksille ei ole tarkoituksenmukaista vuodelle 2025. Näiden sijasta asetetaan uusi, sanallinen tulostavoite vuodelle 2025.

Vuoden 2025 henkilöstötutkimuksen tulokset määrittävät virastoille uuden lähtötason, minkä perusteella asetetaan tulostavoitteet seuraaville vuosille. Tavoitteet tullaan tämän pohjalta asettamaan edellisten vuosien tapaan kokonaistyytyväisyyteen, työhyvinvointiin ja johtamiseen liittyen uudelleen vuodesta 2026 eteenpäin.

Henkilöstövoimavarojen edistämisen tavoitteet

Ylläpidämme toimintakykyämme muutoksessa kiinnittämällä huomiota henkilöstömme tyytyväisyyteen ja työhyvinvointiin sekä johtamiseen

Tavoite 2025 ELY-keskus pyrkii viemään muutosprosessia läpi henkilöstöä osallistaen ja kuunnellen. Henkilöstön mielialaa muutokseen ja uudistuneisiin toimitiloihin liittyen mitataan alku- ja loppuvuodesta fiiliskyselyin. Uuden henkilöstökyselyn sisältöä vielä tarkemmin tietämättä pyrimme olemaan tyytyväisyystuloksissa 5 parhaan ELY-keskuksen joukossa (hyvä toteuma) tai saavuttamaan vähintään ELYjen keskimääräisen tason (tydyttävä toteuma).

5 Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset

Tulossopimuksessa tulostavoitteet asetetaan lähtökohtaisesti koko sopimuskaudeksi. Tarvittaessa asetettuja tulostavoitteita voidaan kuitenkin päivittää ja muuttaa sopimuspäivitysten yhteydessä. Tulostavoitteiden saavuttamista kuvaavat vuosittaiset tavoitetasot asetetaan sitovasti seuraavalle vuodelle ja kolmen seuraavan vuoden tavoitetasot asetetaan alustavina. Tulossopimusta päivitetään rullaavasti vuosittain.

ELY-keskusten tulossopimusten tulostavoitteisiin on tehty vuoden 2025 sopimusvalmistelujen yhteydessä tarvittavat muutokset liittyen TE24 –uudistuksen voimaantuloon. Vastaavasti on sovittu, että hallitusohjelman mukaisen, tekeillä olevan aluehallintouudistuksen vuoksi tulostavoitteille ei tarvitse vuoden 2025 sopimuksia valmisteltaessa asettaa tavoitetasoja lainkaan vuodelle 2028.

Raportointi tulostavoitteiden toteumista tehdään kaksi kertaa vuodessa. Tulostavoitteiden koko vuoden toteumista raportoidaan tilinpäätöksessä ja siihen sisältyvässä toimintakertomuksessa. Tilinpäätöstietojen osalta tiedot toimitetaan ministeriölle viimeistään viikon kuluttua tilinpäätöksen hyväksymisestä ja puolivuotistietojen osalta 31.8. mennessä. Tulossopimuksen toteutumista arvioidaan ministeriön antamassa tilinpäätöskannanotossa toimintavuotta seuraavan vuoden kesäkuussa.

Tulossopimus ja tilinpäätöstiedot julkaistaan [Valtiokonttorin määräyksen](#) mukaisesti.

Tavoitteiden toteutumisen arviointia varten tulossopimuksen mittareille on määritelty yksi läpi koko tulossopimuksen sovellettava arviointiasteikko. ELY-keskusten ja KEHA-keskuksen osalta sovelletaan kolmiportaista asteikkoa eli ”liikennevalomallia”. Liikennevalomallissa tavoitteiden toteutumista arvioidaan seuraavasti: VIHREÄ (3) = tavoite on saavutettu tai ylitetty, KELTAINEN (2) = tavoite on saavutettu osittain/tydyttävästi tai siitä ollaan jääty jonkin verran, PUNAINEN (1) = tavoitteesta on jääty paljon tai se ei ole toteutunut lainkaan. Sanallisessa tulosraportoinnissa keskitytään tulossopimuksen tulostavoitteiden poikkeama- ja riskiraportointiin. Erityisesti tavoitteista jäämisestä ja sen syistä tulee raportoida.

Toimialaohjaus täydentää tulosohjausta tarvittaessa ja hallinnonalat ohjeistavat toimialaohjauksen menettelyistä erikseen.

Allekirjoitukset toteutetaan sähköisesti.

27.1.2025

Työ- ja elinkeinoministeriö	Tiina Korhonen, ylijohtaja
Maa- ja metsätalousministeriö	Pekka Pesonen, kansliapäällikkö
Ruokavirasto	Raimo Pyysalo, hallintojohtaja, pääjohtajan sijainen
Opetus- ja kulttuuriministeriö	Anita Lehtikainen, kansliapäällikkö
Ympäristöministeriö	Juhani Damski, kansliapäällikkö
Väylävirasto	Kari Wihlman, pääjohtaja
Väylävirasto	Mirja Noukka, toimialajohtaja
Kaakkois-Suomen ELY-keskus	Satu Mäkelä, ylijohtaja
Kaakkois-Suomen ELY-keskus	Visa Niittyniemi, johtaja

Liitteet

Liitteisiin sisällytetään ohjauksen näkökulmasta olennainen, varsinaista sopimusta täydentävä materiaali. Liitteistä tehdään erillinen PDF-dokumentti.

Tulosopimuksen liitteisiin sisällytetään seuraavat:

1. Seurantamittarit, jotka täydentävät luvun 3 tulostavoitteita eli niillä seurataan viraston toimintaa ns. perustekemistä. Mikäli näissä tapahtuu laskua, nostetaan asia tarvittaessa tulostavoitteeksi.
2. Kuvaus riskienhallintajärjestelmästä
3. Määräraha-aulukko
4. ELY-keskusten ja KEHA-keskuksen erikoistumistehtävät