

Tilitoimistoni *palvelee.*

Kasvun sparraukset

Voimaa yrittäjän matkalle



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus



Euroopan unionin
osarahoittama

Marko Merkkiniemi

Olen toiminut työurallani erilaisissa kehittämistehtävissä sekä isoissa pörssikokoluokan yrityksissä että pienissä yhtiöissä. Viimeiset kymmenisen vuotta olen toiminut asiantuntijana ja auttanut satoja yrityksiä ratkaisemaan erilaisia yrityksen johtamiseen, kasvuun, talouteen, rahoitukseen tai omistajanvaihdokseen liittyviä haasteita. Lupaan tuoda uusia näkemyksiä yritystoimintasi kehittämiseen

Ota yhteyttä ja kysy palveluistamme

marko.merkkiniemi@aallon.fi
040 124 4980



Johannes Vallivaara

Olen auttanut yrittäjiä menestymään 20 vuoden ajan erilaisten tehtävieni kautta. Olen käynyt läpi satojen yritysten liiketoimintoja ja purkanut niiden kasvun kipupisteitä yhdessä yrittäjien kanssa. Lupaan tuoda kokemukseni ja näkemykseni käyttöösi niin, että löydämme yhdessä juuri sinun yrityksesi kasvun ja menestyksen ratkaisut.

Ota yhteyttä ja kysy palveluistamme

johannes.vallivaara@aallon.fi
040 684 5741



Kasvun sparraukset

Voimaa yrittäjän matkalle

Kasvu ei synny sattumalta – se rakennetaan oikeilla askelilla. Aallon Lappi toimii ELY:n strategista kasvua muutoksessa -hankkeen sparraajana, jonka kautta voimme tarjota maksutonta apua. Sparraukset on luotu yrittäjille, jotka haluavat viedä yrityksensä uudelle tasolle, hallita muutosta ja löytää selkeän suunnan.

Yhdeksän sparrausta, joista löydät juuri sinulle sopivan kipinän kasvuun:

1. Omistajanvaihdos-sparraus – Saat elämäntylösi arvoa ja varmistat hallitun siirtymän.
2. Kasvun Kompassi -sparraus – Löydä selkeä suunta kasvuun ja poista esteet tieltä.
3. Liiketoiminnan Buustaus -sparraus – Kasvata yritystäsi hallitusti.
4. Strategiakipinä-sparraus – Laadi yrityksellesi voittava strategia ja sytytä tiimisi innostus.
5. Uudelleensuunta-sparraus – Kun vanha malli ei enää toimi, löydä uusi tie.
6. Kasvurahoitus-sparraus – Varmista rahoitus kasvuun ja investointeihin.
7. Talouskytkin-sparraus – Johda yritystä tiedolla, ei mutulla.
8. Kasvun rinnalla -sparraus – Saat sparraajan ja kumppanin kasvumatkalle.
9. Riskienhallinta-sparraus – Turvaa kasvu hallitsemalla riskit ennakoivasti.

Mitä sparraukset antavat sinulle?

- Selkeyttä ja suuntaa – tiedät, mitä kohti kulkea.
- Konkreettisia työkaluja – ei teoriaa, vaan käytäntöön vietäviä askelia.
- Varmuutta päätöksiin – ulkopuolinen näkökulma ja asiantuntijan tuki.
- Kasvun mahdollisuuksia – löydät piilevän potentiaalin ja osaat hyödyntää sen.
- Turvaa tulevaan – hallittu rahoitus, riskien hallinta ja verosuunnittelu.

Kenelle sparraukset sopivat?

- Yrittäjille, jotka etsivät kasvua ja kannattavuutta.
- Perheyrittäjille, joissa muutos tai sukupolvenvaihdos lähestyy.
- Pk-yrityksille, jotka haluavat ammattimaisen kumppanin rinnalle.

Miten sparraus etenee?

1. Maksuton alkukartoitus – käydään läpi tilanne ja tavoitteet.
2. Sparrausjakso – 2 tapaamista, joissa pureudutaan ydinkysymyksiin.
3. Toimintasuunnitelma – saat selkeät askeleet ja työkalut heti käyttöön.

Ota ensimmäinen askel jo tänään ja tilaa maksuton sparraus

Tilaa maksuton sparraus

Tilitoimistoni.

Aallon Group on työntekijöidensä, asiakkaidensa ja omistajien-
sa oma tilitoimisto. Tämä strategiamme ydinajatus kulminoituu
Aallon sloganiin "**Tilitoimistoni.**" Se on rohkea lausahdus, johon
tiivistyy se peräänantamaton ylpeys ja tyytyväisyys, jota me
kaikki haluamme kokea työnantajamme, tilitoimistokumppa-
niamme ja omistamaamme yritystä kohtaan.

aallon.fi



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus



Euroopan unionin
osarahoittama



Aallon

Marko Merkkiniemi

Olen toiminut työurallani erilaisissa kehittämistehtävissä sekä isoissa pörssikokoluokan yrityksissä että pienissä yhtiöissä. Viimeiset kymmenisen vuotta olen toiminut asiantuntijana ja auttanut satoja yrityksiä ratkaisemaan erilaisia yrityksen johtamiseen, kasvuun, talouteen, rahoitukseen tai omistajanvaihdokseen liittyviä haasteita. Lupaen tuoda uusia näkemyksiä yritystoimintasi kehittämiseen

Ota yhteyttä ja kysy palveluistamme

marko.merkkiniemi@aallon.fi
040 124 4980



Johannes Vallivaara

Olen auttanut yrittäjiä menestymään 20 vuoden ajan erilaisten tehtävieni kautta. Olen käynyt läpi satojen yritysten liiketoimintoja ja purkanut niiden kasvun kipupisteitä yhdessä yrittäjien kanssa. Lupaen tuoda kokemukseni ja näkemykseni käyttöösi niin, että löydämme yhdessä juuri sinun yrityksesi kasvun ja menestyksen ratkaisut.

Ota yhteyttä ja kysy palveluistamme

johannes.vallivaara@aallon.fi
040 684 5741



Kasvun Kompassi

Sparraus yrityksen osaamisen ja tuottavuuden kehittämiseksi

Kasvun Kompassi -sparrauksen tavoitteena on kehittää yritysten kasvun johtamisen kyvykkyyyksiä ja osaamista, jotta yritykset voivat vahvistaa kilpailukykyään, tuottavuuttaan ja valmiuttaan menestyä muuttuvissa toimintaympäristöissä.

Sparrauksessa keskitytään seuraaviin keskeisiin painopisteisiin:

- Yrityksen kasvupotentiaalin ja kasvun esteiden tunnistaminen
- Keskeisten strategisten kyvykkyysien kartoittaminen ja vahvistaminen
- Johtamisen käytäntöjen ja prosessien kehittäminen kasvua tukeviksi
- Tuottavuuden parantamiseen tähtäävien toimintamallien käyttöönotto
- Konkreettisen kasvusuunnitelman laatiminen ja toimeenpanon varmistaminen

Sparraus voidaan räätälöidä yrityskohtaisesti huomioimalla yrityksen toimialan erityispiirteet, nykytilanne sekä liiketoiminnalliset tavoitteet ja haasteet. Samoin sparrauksen painotuksia voidaan painottaa yrityksen tarpeiden mukaisesti.

Sparrauksessa osallistujat saavat käyttöönsä käytännönläheiset työkalut ja toimintamallit:

- Kasvun johtamisen Canvas (kasvun tavoitteiden ja keinojen visualisointi)
- Strategisen osaamisen kartoituspohja
- Tuottavuuden kehittämisen tarkistuslistat ja arviointimallit
- Roadmap kasvun kriittisten vaiheiden ja avaintoimenpiteiden selkeyttämiseen
- Action Plan -malli konkreettisten askelten ja vastuuttamisen tueksi

Ota ensimmäinen askel jo tänään ja tilaa maksuton sparraus

Tilaa maksuton sparraus

Marko Merkkiniemi

Olen toiminut työurallani erilaisissa kehittämistehtävissä sekä isoissa pörssikokoluokan yrityksissä että pienissä yhtiöissä. Viimeiset kymmenisen vuotta olen toiminut asiantuntijana ja auttanut satoja yrityksiä ratkaisemaan erilaisia yrityksen johtamiseen, kasvuun, talouteen, rahoitukseen tai omistajanvaihdokseen liittyviä haasteita. Lupaen tuoda uusia näkemyksiä yritystoimintasi kehittämiseen



Ota yhteyttä ja kysy palveluistamme

marko.merkkiniemi@aallon.fi
040 124 4980

Johannes Vallivaara

Olen auttanut yrittäjiä menestymään 20 vuoden ajan erilaisten tehtävieni kautta. Olen käynyt läpi satojen yritysten liiketoimintoja ja purkanut niiden kasvun kipupisteitä yhdessä yrittäjien kanssa. Lupaen tuoda kokemukseni ja näkemykseni käyttöösi niin, että löydämme yhdessä juuri sinun yrityksesi kasvun ja menestyksen ratkaisut.



Ota yhteyttä ja kysy palveluistamme

johannes.vallivaara@aallon.fi
040 684 5741

Kasvun rinnalla

Mentorointi yrittäjän tueksi

Kasvun rinnalla -mentorointijakson tavoitteena on tarjota yrittäjälle henkilökohtaista tukea, näkemyksiä ja kokemuksellista oppia yrityksen kasvun, muutoksen tai haasteiden keskellä. Mentoroinnissa keskitytään yrittäjän oman ajattelun kehittämiseen, liiketoimintatilanteen jäsentämiseen ja päätöksenteon tukemiseen.

Keskeiset painopisteet ovat:

- Yrittäjän henkilökohtaisen roolin ja johtajuuden vahvistaminen
- Liiketoiminnan kokonaisvaltainen jäsentäminen keskustelun kautta
- Luottamuksellinen tila reflektoida päätöksiä ja vaihtoehtoja
- Kasvun, muutoksen tai kriisin käsittely mentoroivan tuen avulla
- Kokemuksellisen tiedon siirto yrittäjältä yrittäjälle

Mentorointi räätälöidään täysin yrittäjän yksilöllisten tarpeiden ja tavoitteiden pohjalta. Prosessi etenee luottamuksellisesti ja tavoitteellisesti sovitun aikataulun mukaan.

Mentorointiin ei sisälly valmiita sisältöpaketteja, vaan:

- Yrittäjä saa tuekseen kokeneen mentorin, jonka kanssa työskennellään 1:1-tapaamisissa
- Tarvittaessa hyödynnetään valmennuksellisia työkaluja, kuten GROW-malli, reflektiopäiväkirja tai toimintasuunnitelmapohjat
- Mentorointi tukee myös muiden sparrausten viemisessä käytäntöön ja tukee jatkuvaa oppimista

Ota ensimmäinen askel jo tänään ja tilaa maksuton sparraus

Tilaa maksuton sparraus

Marko Merkkiniemi

Olen toiminut työurallani erilaisissa kehittämistehtävissä sekä isoissa pörssikokoluokan yrityksissä että pienissä yhtiöissä. Viimeiset kymmenisen vuotta olen toiminut asiantuntijana ja auttanut satoja yrityksiä ratkaisemaan erilaisia yrityksen johtamiseen, kasvuun, talouteen, rahoitukseen tai omistajanvaihdokseen liittyviä haasteita. Lupaan tuoda uusia näkemyksiä yritystoimintasi kehittämiseen



Ota yhteyttä ja kysy palveluistamme

marko.merkkiniemi@aallon.fi
040 124 4980

Johannes Vallivaara

Olen auttanut yrittäjiä menestymään 20 vuoden ajan erilaisten tehtävieni kautta. Olen käynyt läpi satojen yritysten liiketoimintoja ja purkanut niiden kasvun kipupisteitä yhdessä yrittäjien kanssa. Lupaan tuoda kokemukseni ja näkemykseni käyttöösi niin, että löydämme yhdessä juuri sinun yrityksesi kasvun ja menestyksen ratkaisut.



Ota yhteyttä ja kysy palveluistamme

johannes.vallivaara@aallon.fi
040 684 5741

Kasvurahoitus haltuun

Sparraus rahoituksen suunnitteluun kasvuyrityksissä

Kasvurahoitus haltuun -sparrauksen tavoitteena on tukea yrityksiä rahoitus-osaamisen kehittämisessä tilanteissa, joissa kasvu vaatii investointeja, käytöpääomaa tai uudenlaista rahoitusrakennetta. Sparrauksessa keskitytään käytännönläheisesti rahoitusvaihtoehtojen kartoittamiseen, rahoitussuunnitelman laatimiseen ja valmiuden parantamiseen rahoituksen hakemiseen.

Keskeiset painopisteet ovat:

- Kasvun rahoitustarpeen tunnistaminen ja määrittely
- Eri rahoitusvaihtoehtojen (esim. pankki, julkinen rahoitus, pääomasijoittajat) kartoitus ja arviointi
- Yrityksen taloudellisen valmiuden ja uskottavuuden vahvistaminen rahoittajan näkökulmasta
- Rahoitussuunnitelman rakentaminen osana kasvusuunnitelmaa
- Rahoituksen hakemiseen liittyvien aineistojen ja viestien kehittäminen

Sparraus räätälöidään yrityskohtaisesti vastaamaan yrityksen kasvuvaihetta, toimialaa ja kehitystarpeita.

Sparrauksen aikana osallistujat saavat käyttöönsä seuraavat konkreettiset työkalut ja mallipohjat:

- Kasvurahoituksen suunnittelupohja (Excel- ja/tai PowerPoint-malli)
- Kassavirtaennusteen laatimismalli ja investointilaskelmat
- Pitch-deckin runko ja viestinnän ohjeistus rahoittajalle
- Rahoitushakemuksen tarkistuslista ja etenemissuunnitelma (Action Plan)

Ota ensimmäinen askel jo tänään ja tilaa maksuton sparraus

Tilaa maksuton sparraus

Marko Merkkiniemi

Olen toiminut työurallani erilaisissa kehittämistehtävissä sekä isoissa pörssikokoluokan yrityksissä että pienissä yhtiöissä. Viimeiset kymmenisen vuotta olen toiminut asiantuntijana ja auttanut satoja yrityksiä ratkaisemaan erilaisia yrityksen johtamiseen, kasvuun, talouteen, rahoitukseen tai omistajanvaihdokseen liittyviä haasteita. Lupaen tuoda uusia näkemyksiä yritystoimintasi kehittämiseen



Ota yhteyttä ja kysy palveluistamme

marko.merkkiniemi@aallon.fi
040 124 4980

Johannes Vallivaara

Olen auttanut yrittäjiä menestymään 20 vuoden ajan erilaisten tehtävieni kautta. Olen käynyt läpi satojen yritysten liiketoimintoja ja purkanut niiden kasvun kipupisteitä yhdessä yrittäjien kanssa. Lupaen tuoda kokemukseni ja näkemykseni käyttöösi niin, että löydämme yhdessä juuri sinun yrityksesi kasvun ja menestyksen ratkaisut.



Ota yhteyttä ja kysy palveluistamme

johannes.vallivaara@aallon.fi
040 684 5741

Liiketoiminnan Buustaus

Sparraus liiketoiminnan kehittämiseksi

Liiketoiminnan Buustaus -sparrauksen tavoitteena on kehittää yritysten liiketoimintamalleja, tunnistaa uusia mahdollisuuksia ja lisätä kilpailukykyä sekä sopeutumiskykyä muuttuvissa toimintaympäristöissä.

Sparrauksen keskeiset painopisteet ovat:

- Liiketoiminnan nykytilan arviointi ja kehittämiskohteiden tunnistaminen
- Uusien liiketoimintamahdollisuuksien ja innovatiivisten ratkaisujen kartoittaminen
- Kannattavuuden ja kilpailuedun vahvistaminen
- Konkreettisten kehittämistoimien suunnittelu ja toteutusvalmiuden varmistaminen
- Liiketoimintamallin ja asiakastarjoaman selkeyttäminen ja uudistaminen

Sparraus räätälöidään yrityskohtaisesti huomioimalla toimialan erityispiirteet, yrityksen strategiset tavoitteet sekä yksilölliset liiketoiminnalliset haasteet ja mahdollisuudet. Samoin sparrauksen painotuksia voidaan painottaa yrityksen tarpeiden mukaisesti.

Osallistujat saavat sparrauksen aikana käyttöönsä seuraavat konkreettiset työkalut ja toimintamallit:

- Liiketoiminnan kehittämisen Canvas
- Liiketoimintamallin arviointityökalu (Business Model Canvas)
- Asiakastarjoaman ja arvonluontimallin visualisointipohjat
- Kilpailukyky- ja kannattavuusanalyysin työkalut
- Toimintasuunnitelmapohja (Action Plan), johon dokumentoidaan konkreettiset kehittämistoimenpiteet aikatauluineen ja vastuuhenkilöineen

Ota ensimmäinen askel jo tänään ja tilaa maksuton sparraus

Tilaa maksuton sparraus

Marko Merkkiniemi

Olen toiminut työurallani erilaisissa kehittämistehtävissä sekä isoissa pörssikokoluokan yrityksissä että pienissä yhtiöissä. Viimeiset kymmenisen vuotta olen toiminut asiantuntijana ja auttanut satoja yrityksiä ratkaisemaan erilaisia yrityksen johtamiseen, kasvuun, talouteen, rahoitukseen tai omistajanvaihdokseen liittyviä haasteita. Lupaen tuoda uusia näkemyksiä yritystoimintasi kehittämiseen



Ota yhteyttä ja kysy palveluistamme

marko.merkkiniemi@aallon.fi
040 124 4980

Johannes Vallivaara

Olen auttanut yrittäjiä menestymään 20 vuoden ajan erilaisten tehtävieni kautta. Olen käynyt läpi satojen yritysten liiketoimintoja ja purkanut niiden kasvun kipupisteitä yhdessä yrittäjien kanssa. Lupaen tuoda kokemukseni ja näkemykseni käyttöösi niin, että löydämme yhdessä juuri sinun yrityksesi kasvun ja menestyksen ratkaisut.



Ota yhteyttä ja kysy palveluistamme

johannes.vallivaara@aallon.fi
040 684 5741

Omistajanvaihdos haltuun

Sparraus omistajanvaihdoksen suunnitteluun

Omistajanvaihdoksen suunnittelua käsittelevässä sparrauksessa pureudutaan siihen, miten yrityksen omistus voidaan siirtää hallitusti, arvokkaasti ja tavoitteellisesti seuraavalle toimijalle. Tavoitteena on auttaa yrittäjää suunnittelemaan omistajanvaihdosta ajoissa ja rakentamaan konkreettinen etenemis-suunnitelma tilanteen mukaan. Keskeiset painopisteet ovat:

- Omistajanvaihdoksen ajankohtaisuuden ja tavoitteiden kirkastaminen
- Yrityksen arvonmääritys ja arvon kehittämiseen vaikuttavat tekijät
- Mahdollisten ostajien tai jatkajien kartoittaminen ja arviointi
- Omistajanvaihdoksen eri toteutusvaihtoehtojen ja niiden vaikutusten vertailu
- Rahoitus- ja veronäkökulmien tunnistaminen sekä riskien hallinta

Sparraus voidaan räätälöidä yrityskohtaisesti esimerkiksi sukupolvenvaihdoksen, ulkoisen myynnin tai yritysjärjestelyn erityispiirteiden mukaisesti. Samoin sparrauksessa keskitytään niihin osa-alueisiin, joihin asiakas tarvitsee eniten apua. Palvelussa ei ole merkitsevää yrityksen koko tai mahdollisen kau-pan toteutustapa. Myös mahdollisten sukupolvenvaihdosten osalta palvelu sopii erinomaisesti osaa-misen kehittämiseksi.

Osallistujat saavat sparrauksessa käyttöönsä seuraavat työkalut ja toimin- tamallit:

- Omistajanvaihdos-Canvas nykytilan, tavoitteiden ja vaihtoehtojen jäsentämiseksi
- Arvonmäärityksen mallipohjan (esim. EBITDA-, substanssi- ja tuottoarvo)
- Roadmap omistajanvaihdoksen suunnittelun ja toteutuksen vaiheistamiseen
- Konkreettinen Action Plan, joka määrittelee aikataulun, vastuuhenkilöt ja seuraavat toimenpiteet

Ota ensimmäinen askel jo tänään ja tilaa maksuton sparraus

Tilaa maksuton sparraus

Marko Merkkiniemi

Olen toiminut työurallani erilaisissa kehittämistehtävissä sekä isoissa pörssikokoluokan yrityksissä että pienissä yhtiöissä. Viimeiset kymmenisen vuotta olen toiminut asiantuntijana ja auttanut satoja yrityksiä ratkaisemaan erilaisia yrityksen johtamiseen, kasvuun, talouteen, rahoitukseen tai omistajanvaihdokseen liittyviä haasteita. Lupaen tuoda uusia näkemyksiä yritystoimintasi kehittämiseen



Ota yhteyttä ja kysy palveluistamme

marko.merkkiniemi@aallon.fi
040 124 4980

Johannes Vallivaara

Olen auttanut yrittäjiä menestymään 20 vuoden ajan erilaisten tehtävieni kautta. Olen käynyt läpi satojen yritysten liiketoimintoja ja purkanut niiden kasvun kipupisteitä yhdessä yrittäjien kanssa. Lupaen tuoda kokemukseni ja näkemykseni käyttöösi niin, että löydämme yhdessä juuri sinun yrityksesi kasvun ja menestyksen ratkaisut.



Ota yhteyttä ja kysy palveluistamme

johannes.vallivaara@aallon.fi
040 684 5741

Riskien tunnistaminen

Sparraus yritystoiminnan riskien hallintaan

Riskienhallinta on yksi kestävän ja kannattavan liiketoiminnan peruspilareista. Tässä sparrauksessa keskitytään yrityksen toimintaympäristön, prosessien ja johtamisen riskien tunnistamiseen, arviointiin ja hallintaan käytännönläheisesti.

Tavoitteena on auttaa yrittäjiä ja johtoa hahmottamaan yrityksen keskeiset riskit, arvioimaan niiden vaikutuksia sekä löytämään toimivia keinoja niiden ennaltaehkäisyyn ja hallintaan.

Keskeiset painopisteet:

- Strategiset ja operatiiviset riskit
- Taloudelliset riskit ja kassavirran hallinta
- Henkilöriskit, vastuut ja osaamisriskit
- Tietoturva ja juridiset riskit
- Varautumisen ja jatkuvuuden suunnittelu

Sparraus räätälöidään yrityskohtaisesti osallistujan tilanteen ja toimialan mukaan – olipa kyse kasvuyrityksestä, kriisitalanteesta tai vakaata liiketoimintaa harjoittavasta pk-yrityksestä. Ennakkotiedot, lyhyt tilannekartoitus ja yrittäjän omat painopisteet ohjaavat sisällön painotuksia.

Sparrauksessa osallistujat saavat käyttöönsä seuraavat käytännön työkalut ja mallipohjat:

- Riskikartoituslomake, jolla tunnistetaan ja luokitellaan yrityksen keskeiset riskit
- Vaikutus-todennäköisyys-matriisi (riskimatriisi) riskien priorisointiin
- Jatkuvuussuunnitelmapohja, joka auttaa varautumaan keskeisiin uhkiin
- Checklista riskienhallinnan vuosikelloon, joka tukee toiminnan jäsentämistä
- Keskustelurunko henkilöstöriskien käsittelyyn tiimin kanssa

Kaikki työkalut ovat helppokäyttöisiä ja siirrettävissä suoraan yrityksen omaan toimintaan. Sparrauksessa osallistuja saa opastuksen niiden käyttöön ja vinkkejä siihen, miten niitä hyödynnetään jatkossa omassa yrityksessä.

Ota ensimmäinen askel jo tänään ja tilaa maksuton sparraus

Tilaa maksuton sparraus

Marko Merkkiniemi

Olen toiminut työurallani erilaisissa kehittämistehtävissä sekä isoissa pörssikokoluokan yrityksissä että pienissä yhtiöissä. Viimeiset kymmenisen vuotta olen toiminut asiantuntijana ja auttanut satoja yrityksiä ratkaisemaan erilaisia yrityksen johtamiseen, kasvuun, talouteen, rahoitukseen tai omistajanvaihdokseen liittyviä haasteita. Lupaen tuoda uusia näkemyksiä yritystoimintasi kehittämiseen



Ota yhteyttä ja kysy palveluistamme

marko.merkkiniemi@aallon.fi
040 124 4980

Johannes Vallivaara

Olen auttanut yrittäjiä menestymään 20 vuoden ajan erilaisten tehtävieni kautta. Olen käynyt läpi satojen yritysten liiketoimintoja ja purkanut niiden kasvun kipupisteitä yhdessä yrittäjien kanssa. Lupaen tuoda kokemukseni ja näkemykseni käyttöösi niin, että löydämme yhdessä juuri sinun yrityksesi kasvun ja menestyksen ratkaisut.



Ota yhteyttä ja kysy palveluistamme

johannes.vallivaara@aallon.fi
040 684 5741

Strategiakipinä

Sparraus yrityksen strategiatyöhön ja sen johtamiseen

Strategiakipinä-sparrauksen tavoitteena on vahvistaa yritysten strategisen johtamisen osaamista ja tukea strategian käytännönläheistä toteuttamista arjen johtamisessa.

Sparrauksen keskeiset painopisteet ovat:

- Yrityksen nykyisen strategian arviointi ja kirkastaminen
- Yrityksen vision, mission ja strategisten tavoitteiden määrittely
- Strategian konkretisointi ja operationalisointi selkeiksi toimenpiteiksi
- Johtamiskäytäntöjen kehittäminen strategian toimeenpanon varmistamiseksi
- Strategian toteutuksen seurannan ja arvioinnin työkalujen käyttöönotto

Sparraus voidaan räätälöidä yrityskohtaisesti huomioimalla yrityksen toimiala, sen erityiset strategiset tavoitteet sekä johdon ja henkilöstön erityistarpeet strategiatyössä. Samoin sparrauksen painotuksia voidaan painottaa yrityksen tarpeiden mukaisesti.

Osallistujat saavat sparrauksen yhteydessä käyttöönsä seuraavat konkreettiset työkalut ja toiminta-mallit:

- Strategian kirkastamisen Canvas
- Strategiakartta ja visualisointipohjat vision ja tavoitteiden viestintään
- Toimenpidesuunnitelma (Action Plan) strategian jalkauttamiseen
- Strategian toimeenpanon seurannan ja arvioinnin mittaristot
- Johtamisen käytännöt ja työkalut strategian toteutumisen varmistamiseen

Ota ensimmäinen askel jo tänään ja tilaa maksuton sparraus

Tilaa maksuton sparraus

Marko Merkkiniemi

Olen toiminut työurallani erilaisissa kehittämistehtävissä sekä isoissa pörssikokoluokan yrityksissä että pienissä yhtiöissä. Viimeiset kymmenisen vuotta olen toiminut asiantuntijana ja auttanut satoja yrityksiä ratkaisemaan erilaisia yrityksen johtamiseen, kasvuun, talouteen, rahoitukseen tai omistajanvaihdokseen liittyviä haasteita. Lupaen tuoda uusia näkemyksiä yritystoimintasi kehittämiseen



Ota yhteyttä ja kysy palveluistamme

marko.merkkiniemi@aallon.fi
040 124 4980

Johannes Vallivaara

Olen auttanut yrittäjiä menestymään 20 vuoden ajan erilaisten tehtävieni kautta. Olen käynyt läpi satojen yritysten liiketoimintoja ja purkanut niiden kasvun kipupisteitä yhdessä yrittäjien kanssa. Lupaen tuoda kokemukseni ja näkemykseni käyttöösi niin, että löydämme yhdessä juuri sinun yrityksesi kasvun ja menestyksen ratkaisut.



Ota yhteyttä ja kysy palveluistamme

johannes.vallivaara@aallon.fi
040 684 5741

Talouskytkin

Sparraus talouden johtamisen kehittämiseksi

Talouskytkin-sparrauksen tavoitteena on vahvistaa yrityksen talousjohtamisen osaamista ja kykyä hyödyntää taloustietoa liiketoiminnan päätöksenteossa. Sparrauksessa keskitytään siihen, miten taloudellista tilannetta seurataan, ennakoitaan ja ohjataan tehokkaasti yrityksen tavoitteiden tukemiseksi.

Keskeiset painopisteet ovat:

- Yrityksen nykyisen talouden seurannan ja johtamisen arviointi
- Keskeisten talouden mittareiden ja tunnuslukujen ymmärtäminen ja hyödyntäminen
- Budjetoinnin ja kassavirran ennustamisen käytännöt
- Talouden ja toiminnan yhdistäminen johtamisessa (esim. tunnusluvut päätöksenteon tukena)
- Talousprosessien ja -työkalujen kehittäminen yrityskohtaisesti

Sparraus räätälöidään vastaamaan yrityksen kokoa, toimialaa ja kehitysvaihetta – oli kyseessä mikro-yritys, kasvuyritys tai toimintaansa vakauttava yritys. Samoin sparrauksen painotuksia voidaan painottaa yrityksen tarpeiden mukaisesti.

Sparrauksen aikana osallistujat saavat käyttöönsä:

- Talouden johtamisen itsearviointityökalu
- Keskeiset tunnusluvut -pohja (kannattavuus, maksuvalmius, vakavaraisuus)
- Kassavirtalaskelman ja budjetin laatimispohjat
- Taloudellisen seurannan vuosikello ja raportointirunko
- Action Plan -pohja talousjohtamisen kehittämiseksi yrityksessä

Ota ensimmäinen askel jo tänään ja tilaa maksuton sparraus

Tilaa maksuton sparraus

Marko Merkkiniemi

Olen toiminut työurallani erilaisissa kehittämistehtävissä sekä isoissa pörssikokoluokan yrityksissä että pienissä yhtiöissä. Viimeiset kymmenisen vuotta olen toiminut asiantuntijana ja auttanut satoja yrityksiä ratkaisemaan erilaisia yrityksen johtamiseen, kasvuun, talouteen, rahoitukseen tai omistajanvaihdokseen liittyviä haasteita. Lupaen tuoda uusia näkemyksiä yritystoimintasi kehittämiseen



Ota yhteyttä ja kysy palveluistamme

marko.merkkiniemi@aallon.fi
040 124 4980

Johannes Vallivaara

Olen auttanut yrittäjiä menestymään 20 vuoden ajan erilaisten tehtävieni kautta. Olen käynyt läpi satojen yritysten liiketoimintoja ja purkanut niiden kasvun kipupisteitä yhdessä yrittäjien kanssa. Lupaen tuoda kokemukseni ja näkemykseni käyttöösi niin, että löydämme yhdessä juuri sinun yrityksesi kasvun ja menestyksen ratkaisut.



Ota yhteyttä ja kysy palveluistamme

johannes.vallivaara@aallon.fi
040 684 5741

Uudelleensuunta

Sparraus kriisiytyvän yrityksen johtamiseen

Uudelleensuunta-sparraus tukee kriisiytyneitä tai vaikeuksissa olevia yrityksiä johtamaan tilannettaan rakentavasti ja löytämään ratkaisuja liiketoiminnan vakauttamiseksi ja uudelleen suunnaksi. Tavoitteena on tarjota yrittäjälle selkeä tilannekuva, jäsentää kriisin juurisyyt ja rakentaa realistinen etenemispolku.

Keskeiset painopisteet ovat:

- Kriisitilanteen analysointi ja liiketoiminnan tilannekuvan selkeyttäminen
- Kriisin juurisyiden ja vaikutusten tunnistaminen (esim. talous, markkina, johtaminen)
- Nopeiden vakauttavien toimien määrittely
- Vaihtoehtoisten skenaarioiden ja ratkaisupolkujen arviointi
- Uuden suunnan kirkastaminen ja suunnitelma toipumisen tueksi

Sparraus räätälöidään tilanteen mukaan yrityskohtaisesti huomioiden kriisin luonne, yrityksen resurssit sekä sidosryhmätilanne. Samoin sparrauksen painotuksia voidaan painottaa yrityksen tarpeiden mukaisesti. Sparrauksen tarkoitus on löytää niitä tapoja, joilla ehkäistään kriisin syntyminen, sekä voidaan varhaisessa vaiheessa antaa osaamista sen oikaisuun.

Sparrauksessa tarjotaan konkreettisia työkaluja, jotka tukevat nopeaa tilanteen haltuunottoa ja ratkaisujen rakentamista:

- Tilannekuva-Canvas (yhdistää talouden, toiminnan ja ulkoisen toimintaympäristön analyysin)
- Kriisin juurisyiden analyysityökalu (esim. syy-seurauskaavio, riskianalyysi)
- Priorisointimatriisi nopeiden toimenpiteiden valintaan
- Skenaariotyökalu eri etenemispolkujen arviointiin
- Toipumissuunnitelma- ja vastuuttamismalli (Action Plan kriisistä ulos)

Ota ensimmäinen askel jo tänään ja tilaa maksuton sparraus

Tilaa maksuton sparraus