

Ohjaavien ministeriöiden ja Pohjois- Pohjanmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen välinen tulossopimus vuosille 2025–2028

POHJOIS-POHJANMAAN ELINKEINO-, LIIKENNE- JA YMPÄRISTÖKESKUS

0295 038 000

Kirjaamo

www.ely-keskus.fi

PL 86, 90101 Oulu

Y-tunnus 2296962-1

kirjaamo.pohjois-pohjanmaa@ely-keskus.fi

Sisällys

1	Strategiset linjaukset	3
1.1	Hallitusohjelma.....	3
1.2	Aluehallintovirastojen ja ELY-keskusten strategia-asiakirja.....	3
1.3	Strategisten painopisteiden huomiointi ELY-keskuksen alueella	4
2	Yhteiskunnallinen vaikuttavuus	5
3	Tulostavoitteet.....	7
4	Voimavarojen hallinta.....	25
5	Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset	26
	Liitteet	28

1 Strategiset linjaukset

Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskukset (ELY-keskukset) edistävät alueellista kehittämistä hoitamalla valtionhallinnon toimeenpano- ja kehittämistehtäviä alueilla.

ELY-keskusten tulostavoitteet perustuvat hallitusohjelmaan, valtion talousarvioon ja julkisen talouden suunnitelmaan, AVI-ELY -strategia-asiakirjaan ja eri hallinnonalojen strategioihin sekä ottavat huomioon hallituksen aluekehittämispäätöksen ja maakuntaohjelmien linjaukset.

Lisäksi koko valtionhallintoa koskevat muut strategiat, valtioneuvoston periaatepäätökset ym. keskeiset linjaavat dokumentit huomioidaan soveltuvin osin. Valtion henkilöstöstrategia tarjoaa yhteisen vision ja tavoitteet, ohjaten henkilöstöjohtamisen kehittämistyötä. Jokainen valtion työntekijä toteuttaa strategian tavoitteita ja toimenpiteitä omassa roolissaan ja työssään asiantuntijana, esihenkilönä ja johtajana. Linkki: <https://vm.fi/valtio-tyonantajana/henkilostojohtamisen-tuki/valtion-henkilostostrategia>.

1.1 Hallitusohjelma

Valtion aluehallinnon uudistuksen tavoitteena on vahvistaa yhdenmukaista lupa- ja valvontakäytäntöä alueesta riippumatta ja sujuvoittaa lupaprosesseja. Kehittämisen pääperiaatteena on monialaisuus. Ensisijaisesti tämä tarkoittaa lupa-, ohjaus- ja valvontatehtävien kokoamista uuteen perustettavaan monialaiseen virastoon, johon yhdistetään Valvira, Aluehallintovirastot sekä ELY-keskusten Y-vastuualueen tarkoituksenmukaiset tehtävät. Uudessa virastossa ympäristöön liittyvät lupa- ja valvontatehtävät muodostavat yhden yhtenäisen kokonaisuuden.

ELY-keskusten puitteissa järjestetyn hallinnon osalta lähtökohtana on monialainen valtion aluehallinto, joka kootaan nykyistä vahvemmille alueille Elinvoimakeskuksiin. Uudistamisessa huomioidaan käynnissä oleva TE-uudistus. Elinvoimakeskukset ja niiden alueet muodostetaan nykyisten täyden palvelun ELY-keskusten pohjalta mahdollistaen tarvittaessa korkeamman toimipistemäärän. Elinvoimakeskusten määrää voidaan kasvattaa enintään yhdellä elinvoimakeskuksella palveluiden turvaamiseksi molemmilla kansalliskielillä. Edelleen mahdollistetaan elinvoimakeskusten erikoistuminen ja keskinäinen työnjako.

Valtion aluehallinnon uudistamisen osalta valmistelu tehdään niin, että uuden mallin mukaan järjestetty valtion aluehallinto käynnistää toimintansa viimeistään vuoden 2026 alusta. Varmistetaan, ettei muutosvaihe vaaranna käynnissä olevien prosessien sujuvuutta. Uudistamisessa huomioidaan valtionhallinnon tuottavuusohjelma ja toimintamenojen sopeutustarve.

1.2 Aluehallintovirastojen ja ELY-keskusten strategia-asiakirja

Aluehallintovirastojen ja ELY-keskusten strategia ja toimintaympäristö 2024–2027 on määritelty virastojen yhteisessä strategia-asiakirjassa: "Kestävää tulevaisuutta tekemässä – yhdessä ja lähellä": <https://tem.fi/aluehallintovirastojen-ja-ely-keskusten-strategia-asiakirja>. Strategia ohjaa aluehallinnon virastoja hallitusohjelman toimeenpanossa sekä toiminnan ja rakenteiden uudistamisessa.

Valtion aluehallinnon (aluehallintovirastojen (AVI) ja ELY-keskusten) toimialat ja tehtävät ovat moninaiset. Virastojen tehtäviin kuuluu kehittämistä, rahoittamista, ohjausta ja valvontaa, perusinfra toimivuudesta ja ylläpidosta vastaamista sekä kansalaisten ja yritysten oikeusturvasta ja palveluista huolehtimista. Laajan toimintakentän keskeisimmät tavoitteet on koottu strategia-asiakirjaan yhdeksi yhteiseksi kokonaisuudeksi.

Asiakirjassa strategiset painopisteet on jaettu neljään sisältöalueeseen:

- turvaamme hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta,
- lisäämme elinvoimaa,
- toteutamme kestävää ja puhdasta siirtymää ja
- edistämme varautumista ja kokonaisturvallisuutta.

Toiminnan kehittämiseksi on asetettu kolme painopistettä:

- hyvinvoiva henkilöstö ja työyhteisö,
- erinomainen asiakaskokemus ja sidosryhmäyhteistyö sekä
- digitalisoidut ja sujuvat prosessit.

Valitut painopisteet toteuttavat hallitusohjelman linjauksia ja niissä heijastuvat myös toimintaympäristön muutos sekä virastojen tehtävät määrittävä lainsäädäntö. Hallitusohjelman mukainen syyskuussa 2023 käynnistynyt valtion aluehallinnon uudistaminen näkyy strategia-asiakirjassa toimintatapalinjauksina: valtion aluehallinto toimii jatkossakin poikkihallinnollisesti ja monialaisesti alueilla, ja lisäksi toimintakykyä pidetään yllä ja toimintaa yhtenäistetään aluehallinnon virastorakenteita uudistettaessa.

Strategia-asiakirjassa on lisäksi kuvattu myös toimintaa koskevat arvot: asiakaslähtöisyys, asiantuntijuus ja yhteistyö.

1.3 Strategisten painopisteiden huomiointi ELY-keskuksen alueella

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus huomioi AVI-ELY –strategian painotukset kaikessa toiminnassaan. Lähtökohtana on, että lähtökohtaisiin tavoitteisiin haetaan niihin sopivia poikkihallinnollisia, vastuualue- ja yksikkörajat ylittäviä ratkaisuja ja toimenpiteitä. Strategiaa ja painopisteitä käsitellään yhdessä ELYn eri foorumeilla. Tämän lisäksi keskustelu strategian tavoitteista ja toimenpiteistä jatkuu ja syvenee ELYn jokapäiväisen johtamisen ja esihenkilötyöskentelyn kautta aina jokaisen työntekijän henkilökohtaiselle tasolle saakka. ELY-keskus huomioi lähtökohtaisesti maakunnalliset painopisteet edustamansa alueen kahdesta maakuntaohjelmasta, Kainuusta ja Pohjois-Pohjanmaalta. Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus on käynyt keskustelut uuden AVI-ELY-strategian valmistelun yhteydessä sen yhteensopivuudesta alueensa maakuntaohjelmien painopisteisiin. Niiden on todettu olevan yhteensopivat.

Maakuntaohjelmien lisäksi ELY tukee toimillaan muitakin alueen keskeisimpiä, strategiasti yhteensopivia strategisia ohjelmia. Näitä ovat muun muassa pohjoisen ohjelma, sekä Pohjois-Pohjanmaan ilmastotiekartta. ELY-keskus tukee toimillaan hallitusohjelmaan sisältyvän Pohjoisen ohjelman toimeenpanoa. Pohjoisella alueella on maakuntien liittojen kanssa yhteistyössä laadittu Pohjoisen liikennestrategia 2036, jonka tavoitteet tukevat Pohjoisen ohjelman tavoitteita. Lisäksi ELY-keskus osallistui aktiivisesti jo edellisellä strategiakaudella valmisteltuun Pohjois-Pohjanmaan ilmastotiekarttaan. Valmistelussa tehtiin yhteistyötä maakuntaliiton ja laajan sidosryhmäverkoston kanssa. Ilmastotiekartta asettaa alueelliset tavoitteet ja painopisteet ilmastotyölle. Ne ovat sopusoinnussa myös vuosien 2024 - 2027 strategisten painopisteiden kanssa. Täydentävinä ohjaavina asiakirjoina tulevat olemaan valtioneuvoston periaatepäätös yrittäjyydestä ja tulossa olevat päätökset kasvuyrittäjyyden ohjelmasta ja teollisuuspoliittisesta strategiasta.

Sen lisäksi, että painotusten yhteensopivuus on varmistettu tietyssä ajankohdassa, ELY-keskuksen toimintatapoihin kuuluu jatkuva keskustelu toimintaympäristön muutoksista, tavoitteista ja toimenpiteistä verkostoissaan, yhteistyökumppaneidensa ja sidosryhmiensä kanssa. Jatkuvalle vuoropuhelulle varmistetaan reaaliaikainen ja parhaimmillaan ennakoiva tapa vastata yhdessä kumppaneiden kanssa toimintaympäristön nopeisiin muutoksiin. Näin myös strategisesta yhteensopivuudesta käydään jatkuvaa keskustelua. Vuoropuhelua käy koko ELYn laajasti verkottunut henkilöstö verkostoissaan toimiessaan. Luonnollisesti ELY-keskus osallistuu aktiivisesti maakunnallisten strategioiden valmisteluun, kuten nyt alkavien maakuntaohjelmien valmisteluun, ja tuo sitä kautta osaamisensa ja panoksensa jo maakunnallisten painopisteiden muodostamisvaiheeseen.

2 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

ELY-keskukset toteuttavat osaltaan seuraavia valtion talousarviossa 2025 pääluokkatasolla asetettuja vaikuttavuustavoitteita (suluissa ministeriö, jonka pääluokassa tavoite on asetettu):

- *Koulutus- ja osaamistaso nousee, koulutus vastaa työelämän tarpeisiin (OKM)*
- *TKI –toiminta parantaa elinkeinotoiminnan tuottavuutta, kasvua ja kansainvälisyyttä (OKM)*
- *Taiteellisen ja muun luovan työn tekemisen edellytykset parantuvat ja tuotannon sekä jakelun muodot monipuolistuvat (OKM)*
- *Elinkeinoelämä uudistuu ja alueiden elinvoima vahvistuu (TEM)*
 - *Viennin kotimainen arvonlisäbruttovienti*
 - *Investointien muutos vuoden takaisesta*
 - *T&k-menot/BKT*
- *Työllisyys kasvaa ja osaavan työvoiman saatavuus paranee (TEM)*
 - *Työllisyysaste, 15—64-v.*
 - *Työttömyysaste, 15—74-v.*
 - *Ulkomailla syntyneiden työllisyysaste (%)*
- *Puhtaat investoinnit edistävät ilmastotavoitteita (TEM)*
 - *Fossiilivapaan energian osuus kokonaiskulutuksesta*
- *Elinympäristöt ja uudet ratkaisut tukevat sujuvaa arkea kaikissa elämäntilanteissa (YM)*
- *Hiilinegatiivinen Suomi on pysäyttänyt luontokadon ja saastumisen (YM)*
- *Vihreä siirtymä on kasvun perusta (YM)*
- *Yhteiskunnallinen päätöksenteko ohjaa vihreään siirtymään (YM)*
- *Digitalisaatio ja datatalous ovat luoneet kestävää kasvua sekä vahvistaneet luottamusyhteiskuntaa (LVM)*
- *Tietopohjaiset liikenteen palvelut ovat tehokkaita ja vastaavat asiakkaiden tarpeisiin (LVM)*
- *Digitaaliset yhteydet ja liikennejärjestelmä ovat parantaneet Suomen kilpailukykyä sekä kansainvälistä saavutettavuutta (LVM)*
- *Tulevaisuuden liikennejärjestelmä on rakentunut turvallisesti, tietopohjaisesti ja kestävästi (LVM)*
- *Monipuolinen yritystoiminta sekä menestyvä maaseutu ja saaristo, monipaikkaisuus ja yhteistyöverkostot vahvistavat yhteiskuntaa (MMM)*
- *Luotettavat ja laajakäyttöiset paikka-, kiinteistö- ja huoneistotiedot mahdollistavat uutta liiketoimintaa ja turvaavat omistusta (MMM)*
- *Kokonaiskestävän ruokajärjestelmän huoltovarmuus sekä kilpailu- ja häiriönsietokyky paranevat (MMM)*
- *Kestävä luonnonvaratalous turvaa huoltovarmuutta, korvaa uusiutumattomien raaka-aineiden ja energian käyttöä sekä edistää hyvinvointia luonnosta ja luonnolle (MMM)*

Yhteiskunnallisten vaikuttavuustavoitteiden saavuttamista osaltaan tukevat ELY-keskusten tulossopimuksen tulostavoitteet kootaan AVI ja ELY –strategian painopisteiden mukaisesti neljän ilmiölähtöisen ylätason tavoitteen alle. Nämä ylätason tavoitteet ovat seuraavat:

- Lisäämme elinvoimaa
- Toteutamme kestävää ja puhdasta siirtymää
- Edistämme varautumista ja kokonaisturvallisuutta
- Turvaamme hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta

Tulostavoitekokonaisuudet viedään soveltuvien osien AVI ja ELY –strategian tavoitteiden mukaisten väliotsikoiden alle. Henkilöstöä, digitalisaatiota ja muuta virastojen oman toiminnan kehittämistä koskeva tavoitteisto on pääasiassa koottu omiin kokonaisuuksiinsa lukuihin kolme ja neljä.

ELY-keskukset hyödyntävät aktiivisesti sekä virastokokonaisuuden eri tehtäväalueiden, että ELY-keskusten keskinäisiä yhteistyömahdollisuuksia tässä tulossopimuksessa määriteltyjen tavoitteiden saavuttamiseksi. ELY-keskukset toimivat tiiviissä vuorovaikutuksessa ja yhteistyössä keskenään sekä valtakunnallisten ja alueellisten kumppaniverkostojen kanssa edistäessään alueen elinvoimaa, kestäväää kasvua, puhdasta siirtymää sekä varautumista ja kokonaisturvallisuutta. Toiminnot edistävät myös hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta.

ELY-keskukset ja KEHA-keskus edistävät yhteistyössä keskenään sekä tulosohjausta koordinoivan ministeriön kanssa yhteisen digitaalisuuden edistämisen päämäärän ja palvelulupauksen toteuttamista: "Tuotetut digitaaliset palvelut ovat turvallisia, luotettavia, yhteen toimivia, asiakaslähtöisiä ja prosesseja sujuvoittavia".

ELY-keskukset ja KEHA-keskus edistävät yhteistyössä keskenään sekä tulosohjausta koordinoivan ministeriön kanssa tietojohdamisen tavoitteen toteutumista. "Tietojohdamisen tavoitteena on tiedon järjestelmällinen hyödyntäminen valmistelussa, päätöksenteossa ja toimeenpanossa."

ELY-keskukset toimeenpanevat osaltaan Suomen kestävän kasvun ohjelmaa varmistaen ohjelman toimeenpanon tuloksellisuuden ja lainmukaisuuden RRF-toimeenpanon edellyttämällä tukiviranomaisen vastuilla, joista säädetään laissa EU:n elpymis- ja palautumistukivälineen hallinnoinnista, valvonnasta ja tarkastuksesta (537/2022).

3 Tulostavoitteet

Tässä luvussa esitellään ELY-keskuksen tulostavoitteet. Tulostavoitekokonaisuudet on soveltuvin osin viety AVI ja ELY –strategian tavoitteiden mukaisten väliotsikoiden alle. Tulostavoitteiden toteutumista seurataan puolivuositain liikennevalomallia hyödyntäen (kts. tarkemmin luku 5). Lisäksi tulossopimuksen liitteessä 1 (Täydentävät seurantamittarit) on mainittu ne mittarit, joiden kehitystä seurataan tulostavoitteiden toteutumisen seurannan yhteydessä. Hallitusohjelman mukaisesta aluehallintouudistuksesta johtuen ELY-keskukset eivät aseta tavoitetasoja vuodelle 2028.

Lisäämme elinvoimaa

Uudistuva, kasvava, monipuolistuva ja kansainvälistyvä elinkeinotoiminta

Alueen yritysten kasvua ja työllistämisen edellytyksiä on vahvistettu

Tavoite 2025 Rakennerahastojen resursseja aktivoidaan kasvua tukeviin hankkeisiin monikanavaista viestintää kehittämällä yhteistyössä alueen muiden toimijoiden kanssa. Yritykset ovat kehittäneet rahoitetuissa hankkeissa erityisesti digitalisaatiota ja panostaneet puhtaaseen siirtymään sekä panostaneet t&k&i-hankkeisiin. Käytettävissä olevat määrärahat on hyödynnetty täysimääräisesti.

Ely-keskus on osallistunut aktiivisesti Mittelstand hankkeen myötä kansainvälistyvien yritysten aktivointiin. Aktivoinnin myötä alueelle syntyy uusia kansainvälistyviä yrityksiä.

ELY-keskuksen koordinoimassa yrityspalveluiden verkostotoiminnassa ja alueellisessa Team Finland-toiminnassa on painotettu verkostoyhteistyötä sekä kasvu- ja kansainvälistyvien yritysten aktivoimista ja tukemista mm. Team Finland –organisaatioiden neuvonta – ja rahoituspalveluja hyödyntäen. Luovien alojen rahoitusmahdollisuuksista on informoitu TF-toiminnassa ja sen verkostoyhteistyössä aiempaa enemmän.

ESR-rahoituksella on kehitetty alueen mikro- ja pk-yritysten työntekijöiden, johdon ja yrittäjien osaamista vastaamaan paremmin yritysten kasvussa ja uudistumisessa vaadittavaa osaamista. Rahoitusta on suunnattu työelämää kehittäviin hankkeisiin, joilla parannetaan työhyvinvointia ja työn tuottavuutta.

ELY-keskus on koonnut luovan talouden ja luovien alojen toimialakatsauksen joko erikseen tai osana työvoimabarometriä. Jatkotoimena on järjestetty alan yrityksille ja muille toimijoille verkostoitumistapahtuma ml. rahoitusinfo. Työllisyysalueiden kanssa on kehitetty luovan talouden ja luovien alojen sekä kulttuurialojen kanssa yhteisiä yrittäjyyden edistämisen toimenpiteitä.

POPELYn kulttuuriteemaryhmä on jatkanut toimintaansa 2025 ja käsitellyt teema-ryhmään kuuluvien sidosryhmien kanssa rahoitushakemuksia ja muita ajankohtaisia kulttuurimatkailun ja kulttuurialan asioita. Teemaryhmän jatko tarkastellaan suhteessa tulevaan elinvoimakeskukseen. POPELY on osallistunut mm. OULU2026 Euroopan kulttuuripääkaupunki -hankkeen valmisteluun eri tavoin.

Taiteen ja kulttuurin osallistavan käytön mahdollisuuksia on huomioitu kotouttamisen kentällä.

Elinvoimakeskuksen toiminnan strategista ja käytännön työn suunnittelua tehdään yritystoiminnan aktivoinnin, neuvonnan, verkostojen johtamisen kannalta sekä laaditaan nykytilan analyysi tarjolla olevista palveluista.

Tavoite 2026 Rakennerahastojen resursseja aktivoidaan kasvua tukeviin hankkeisiin monikanavaista viestintää kehittämällä yhteistyössä alueen muiden toimijoiden kanssa. Yritykset ovat kehittäneet rahoitetuissa hankkeissa erityisesti digitalisaatiota ja panostaneet puhtaaseen siirtymään sekä panostaneet t&k&i-hankkeisiin. Käytettävissä olevat määrärahat on hyödynnetty täysimääräisesti.

Ely-keskus on osallistunut aktiivisesti Mittelstand hankkeen myötä kansainvälistyvien yritysten aktivointiin. Aktivoinnin myötä alueelle syntyy uusia kansainvälistyviä yrityksiä.

Luovan talouden, luovien alojen ja kulttuurin toimenpiteitä jatketaan ja kehitetään ottaen huomioon tulevan elinvoimakeskuksen toiminta-alue ja verkostot. Yritysten kansainvälistymisen toimenpiteet ja

yritysasiakkuussuunnitelma laaditaan elinvoimakeskukseksi. Vakiinnutetaan yrityskehittämisen toimintamallit elinvoimakuksessa.

Alueellisessa Team Finland-toiminnassa on painotettu verkostoyhteistyötä sekä kasvu- ja kansainvälistyvien yritysten aktivoimista ja tukemista mm. Team Finland –organisaatioiden neuvonta – ja rahoituspalveluja hyödyntäen.

On laadittu yritysasiakkuussuunnitelma ja kehitetty yrityspalveluja TEMin yrityspalveluita koskevan strategian mukaisesti.

Tavoite 2027 Rakennerahastojen resursseja aktivoidaan kasvua tukeviin hankkeisiin monikanavaista viestintää kehittämällä yhteistyössä alueen muiden toimijoiden kanssa. Yritykset ovat kehittäneet rahoitetuissa hankkeissa erityisesti digitalisaatiota ja panostaneet puhtaaseen siirtymään sekä panostaneet t&k&i-hankkeisiin. Käytettävissä olevat määrärahat on hyödynnetty täysimääräisesti.

Ely-keskus on osallistunut aktiivisesti Mittelstand hankkeen myötä kansainvälistyvien yritysten aktivointiin. Aktivoinnin myötä alueelle syntyy uusia kansainvälistyviä yrityksiä.

Luovan talouden, luovien alojen ja kulttuurin toimenpiteitä jatketaan ja kehitetään ottaen huomioon elinvoimakituksen toiminta-alue ja verkostot. Yritysten kehittämisen ja aktivoinnin toimenpiteet, rahoittaminen ja kansainvälistymisen tukeminen on vakiinnutettu ja toimii vaikuttavasti elinvoimakusalueella.

Alueellisessa Team Finland-toiminnassa on painotettu verkostoyhteistyötä sekä kasvu- ja kansainvälistyvien yritysten aktivoimista ja tukemista mm. Team Finland –organisaatioiden neuvonta – ja rahoituspalveluja hyödyntäen.

On laadittu yritysasiakkuussuunnitelma ja kehitetty yrityspalveluja TEMin yrityspalveluita koskevan strategian mukaisesti.

ELY-keskusten yritysrahoitusta (yrityksen kehittämisavustus ja maaseudun yritysrahoitus) saaneiden yritysten liikevaihto kasvaa

Mittayksikkö liikevaihtokerroin

Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
	≥ 8	≥ 8	≥ 8	

Maaseutu- ja biotalousyritykset ovat kehittäneet toimintaansa CAP –suunnitelman toimenpiteitä hyödyntäen

Mittayksikkö kpl

Tot 2023	Tot 2024	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
	8	≥ 58	≥ 64	≥ 66	

Kansainvälistä osaamista hyödyntämällä edistetään yritysten kasvua ja kansainvälistymistä

Tavoite 2025 ELY-keskus on tehnyt yhteistyötä työllisyysalueiden ja ELY-keskuksen koordinoiman kansainvälisiin osaajiin keskittyvän verkoston kanssa Work in Finlandin ja alueellisten kansainvälisen rekrytointin palveluiden tunnettavuuden lisäämiseksi alueen yritysten ja seudullisten yrityspalveluiden keskuudessa. Tämän seurauksena yritysten kiinnostus kansainvälisen osaamisen hyödyntämiseen on kasvanut. Työnantajien rekrytointitarpeita on tunnistettu työllisyysalueiden, alueellisten elin-keinotoimijoiden ja ELY-keskuksen asiantuntijoiden yhteistyössä. Kansainvälisten rekrytointien mahdollisuudet on tunnistettu kansainvälistymisprosessia ja vientiä tukevana toimena. Kansainvälisten opiskelijoiden työllistymismahdollisuuksia on parannettu yhteistyössä alueen työllisyystoimijoiden ja oppilaitosten kanssa.

Tavoite 2026 Alueellinen yhteistyö on vakiintunut. Työnantajat tuntevat kansainvälisen rekrytointin palvelut aiempaa paremmin.

Tavoite 2027 Alueellinen yhteistyö on jatkunut sovitulla tavalla ja sitä on kehitetty yhteistyössä kumppaneiden kanssa. Työnantajilla on osaavat kansainvälisen rekrytointin prosessin aiempaa paremmin. Kansainväliset opiskelijat työllistyvät paremmin alueelle.

Verkosto- ja kumppanuusyhteistyö on alueellisesti ja valtakunnallisesti vaikuttavaa

Tavoite 2025	ELY-keskus on päivittänyt keskeisten verkostojensa toimintatavat ja jäsenyydet. Verkostojen tavoitteita suhteessa ELY-keskusten strategiaan ja tulostavoitteiden kokonaisuuteen on selkeytetty. Keskeistä on verkostojen toiminnan päivittäminen suhteessa TE2024- ja KOTO24 –uudistukseen ja työllisyysalueiden ja hyvinvointialueen rooliin verkostoissa. ELY-keskuksen koordinoimien verkostojen välisiä yhteistyömahdollisuuksia on lisätty. ELY-keskus on arvioinut nykyisten verkostojen toimintaa ja kehittämistarpeita, sekä laatinut verkostojen toimintamallia tulevan elinvoimakeskuksen tarpeita silmällä pitäen. ELY-keskuksen koordinoimassa alueellisessa Team Finland-toiminnassa on painotettu verkostoyhteistyötä sekä kasvu- ja kansainvälistyvien yritysten aktivoimista ja tukemista mm. Team Finland –organisaatioiden neuvonta – ja rahoituspalveluja hyödyntäen. ELY-keskus on ylläpitänyt ja kehittänyt seudullista yritystoimijaverkostoa ja järjestää säännönmukaisia infoja tavoitteena viestiä mm. keskeisistä ELY-keskuksen, Finnveran, Business Finlandin ja muiden TF-toimijoiden ajankohtaisista asioista. POPELY järjestää Kasvuforumin, Maaseutuforumin ja Työelämäforumin yhteis-työssä sidosryhmien kanssa. Hiilestä kiinni -yhteisön toiminta on vakiintunutta ja yhteisö koetaan hyödyllisenä.
Tavoite 2026	Elinvoimakeskuksen verkostotoiminta on käynnistetty ja verkostotyön tavoitteet on asetettu.
Tavoite 2027	Elinvoimakeskuksen verkostotoiminta jatkuu tavoitteiden mukaisesti. Verkosto-työn arviointia on kehitetty yhdessä sidosryhmien kanssa.

Alueiden elinkeinorakenne on monipuolistunut (maaseudut, saaristot, kaupungit)

Alueiden elinkeinorakenne on monipuolistunut (maaseutualueet)

Tavoite 2025	ELY-keskus on tukenut yritystoimintaa sekä kehittämistoimia, jotka liittyvät maaseudun palvelujen (kuten matkailun) tuotantoon tai tuotteiden (erityisesti maa- ja metsätalouden sekä luonnontuotealan toimintaketjut) jalostamiseen ja markkinoille saattamiseen. Rahoituksessa on priorisoitu mahdollinen monikäyttöisyys, kierrätys- ja uusiokäyttö sekä laaja tuensajien joukko - Investointeja ja kehittämistyötä on suunnattu omavaraisuuden, huoltovarmuuden ja vihreän siirtymän edistämiseksi - Erityisesti on tuettu kannattavaa, maaseutua työllistävää ja kestävää yritystoiminnan kasvua sekä kehittymistä etenkin vientipotentiaalia hyödyntäen - Yrityksiä ja maatila on kannustettu energiasiiirtymään fossiilisista energialähteistä uusiutuviin, biomassoihin perustuvaa uusiutuvaan energian tuotantoon sekä energian ja resurssien käytön tehostamiseen tähtääviin toimiin - Maatilat ja yritykset tähtäävät uuden teknologian käyttöönottoa - ELY-keskus on kannustanut maatilojen ja elintarviketuotannon investointeja, monipuolistumiseen ja kehittymiseen omavaraisuuden, ruoan tuotannon ja huoltovarmuuden lisäämiseksi - Elintarvikeyritysten ja -tuotannon kehittymistä ja uusien yritysten syntymistä sekä vientiä on edistetty
Tavoite 2026	ELY-keskus on tukenut yritystoimintaa sekä kehittämistoimia, jotka liittyvät maaseudun palvelujen (kuten matkailun) tuotantoon tai tuotteiden (erityisesti maa- ja metsätalouden sekä luonnontuotealan toimintaketjut) jalostamiseen ja markkinoille saattamiseen. Rahoituksessa on priorisoitu mahdollinen monikäyttöisyys, kierrätys- ja uusiokäyttö sekä laaja tuensajien joukko - Investointeja ja kehittämistyötä on suunnattu omavaraisuuden, huoltovarmuuden ja vihreän siirtymän edistämiseksi - Erityisesti on tuettu kannattavaa, maaseutua työllistävää ja kestävää yritystoiminnan kasvua sekä kehittymistä etenkin vientipotentiaalia hyödyntäen - Yrityksiä ja maatila on kannustettu energiasiiirtymään fossiilisista energialähteistä uusiutuviin, biomassoihin perustuvaa uusiutuvaan energian tuotantoon sekä energian ja resurssien käytön tehostamiseen tähtääviin toimiin - Maatilat ja yritykset tähtäävät uuden teknologian käyttöönottoa - ELY-keskus on kannustanut maatilojen ja elintarviketuotannon investointeja, monipuolistumiseen ja kehittymiseen omavaraisuuden, ruoan tuotannon ja huoltovarmuuden lisäämiseksi - Elintarvikeyritysten ja -tuotannon kehittymistä ja uusien yritysten syntymistä sekä vientiä on edistetty
Tavoite 2027	ELY-keskus on tukenut yritystoimintaa sekä kehittämistoimia, jotka liittyvät maaseudun palvelujen (kuten matkailun) tuotantoon tai tuotteiden (erityisesti maa- ja metsätalouden sekä luonnontuotealan

toimintaketjut) jalostamiseen ja markkinoille saattamiseen. Rahoituksessa on priorisoitu mahdollinen monikäyttöisyys, kierrätys- ja uusiokäyttö sekä laaja tuensaajien joukko

- Investointeja ja kehittämistyötä on suunnattu omavaraisuuden, huoltovarmuuden ja vihreän siirtymän edistämiseksi
- Erityisesti on tuettu kannattavaa, maaseutua työllistävää ja kestävää yritystoiminnan kasvua sekä kehittämistä etenkin vientipotentiaalia hyödyntäen
- Yrityksiä ja maatila on kannustettu energiasiirtymään fossiilisista energialähteistä uusiutuviin, biomassoihin perustuvaa uusiutuvaan energian tuotantoon sekä energian ja resurssien käytön tehostamiseen tähtääviin toimiin
- Maatilat ja yritykset tähtäävät uuden teknologian käyttöönottoa
- ELY-keskus on kannustanut maatilojen ja elintarviketuotannon investointeja, monipuolistumiseen ja kehittämiseen omavaraisuuden, ruoan tuotannon ja huoltovarmuuden lisäämiseksi
- Elintarvikeyritysten ja -tuotannon kehittämistä ja uusien yritysten syntymistä sekä vientiä on edistetty

Alueiden elinkeinorakenne on monipuolistunut (kaupunkialueet)

Tavoite 2025	Alueelle on muodostunut kehittämishankkeita ja yritysryhmähankkeita, joiden tavoitteena on elinkeinorakenteen monipuolistuminen, monialaisten maatilojen syntyminen ja kehittyminen, puhtaan ja turvallisen ruoantuotannon tarjonnan monipuolistaminen sekä huoltovarmuuden edistäminen. Maaseuturahoituksen hanketoiminnalla edistetään yritysten yhteistyötä etenkin elintarviketuotannon, luontoon ja kulttuuriin perustuvien palveluiden (mm. matkailu) ja uuden yritystoiminnan kehittämisessä. Välillisiä tavoitteita hankeyhteistyössä ovat yritysten yhteistyön, klustereiden ja arvoketjujen vahvistaminen sekä yritysten omistajanvaihdosneuvonnan toimivuus. - Uusien yritysten perustamista; omistajanvaihdoksiin ym. muutostilanteisiin liittyviä toimia on edistetty - Tuotannon kehittämiseen tähtääviä toimia, uusien teknologioiden käyttöönottoa sekä uusien käytäntöjen kehittämistä, osaamisen lisäämistä, elinikäistä oppimista, osaavan työvoiman saatavuutta ja verkostoitumista on tapahtunut alueen kehittymiseksi - Valtakunnallisen ilmastoyksikön asiantuntijoiden avustuksella rahastot tulevat edistämään elinkeinojen haavoittuvuuden ja ilmatoriskien tunnistamista, sopeutumistarpeen arviointia sekä ilmastomuutokseen sopeutumistoimien suunnittelua. Tulokset on saavutettu hyvällä viestinnällä sekä yhteistyöllä alueen sidosryhmien esim. seudullisten toimijoiden kanssa.
Tavoite 2026	Alueelle on muodostunut kehittämishankkeita ja yritysryhmähankkeita, joiden tavoitteena on elinkeinorakenteen monipuolistuminen, monialaisten maatilojen syntyminen ja kehittyminen, puhtaan ja turvallisen ruoantuotannon tarjonnan monipuolistaminen sekä huoltovarmuuden edistäminen. Maaseuturahoituksen hanketoiminnalla edistetään yritysten yhteistyötä etenkin elintarviketuotannon, luontoon ja kulttuuriin perustuvien palveluiden (mm. matkailu) ja uuden yritystoiminnan kehittämisessä. Välillisiä tavoitteita hankeyhteistyössä ovat yritysten yhteistyön, klustereiden ja arvoketjujen vahvistaminen sekä yritysten omistajanvaihdosneuvonnan toimivuus. - Uusien yritysten perustamista; omistajanvaihdoksiin ym. muutostilanteisiin liittyviä toimia on edistetty - Tuotannon kehittämiseen tähtääviä toimia, uusien teknologioiden käyttöönottoa sekä uusien käytäntöjen kehittämistä, osaamisen lisäämistä, elinikäistä oppimista, osaavan työvoiman saatavuutta ja verkostoitumista on tapahtunut alueen kehittymiseksi - Valtakunnallisen ilmastoyksikön asiantuntijoiden avustuksella rahastot tulevat edistämään elinkeinojen haavoittuvuuden ja ilmatoriskien tunnistamista, sopeutumistarpeen arviointia sekä ilmastomuutokseen sopeutumistoimien suunnittelua. Tulokset on saavutettu hyvällä viestinnällä sekä yhteistyöllä alueen sidosryhmien esim. seudullisten toimijoiden kanssa.
Tavoite 2027	Alueelle on muodostunut kehittämishankkeita ja yritysryhmähankkeita, joiden tavoitteena on elinkeinorakenteen monipuolistuminen, monialaisten maatilojen syntyminen ja kehittyminen, puhtaan ja turvallisen ruoantuotannon tarjonnan monipuolistaminen sekä huoltovarmuuden edistäminen. Maaseuturahoituksen hanketoiminnalla edistetään yritysten yhteistyötä etenkin elintarviketuotannon, luontoon ja kulttuuriin perustuvien palveluiden (mm. matkailu) ja uuden yritystoiminnan kehittämisessä. Välillisiä tavoitteita hankeyhteistyössä ovat yritysten yhteistyön, klustereiden ja arvoketjujen vahvistaminen sekä yritysten omistajanvaihdosneuvonnan toimivuus. - Uusien yritysten perustamista; omistajanvaihdoksiin ym. muutostilanteisiin liittyviä toimia on edistetty - Tuotannon kehittämiseen tähtääviä toimia, uusien teknologioiden käyttöönottoa sekä uusien käytäntöjen kehittämistä, osaamisen lisäämistä, elinikäistä oppimista, osaavan työvoiman saatavuutta ja verkostoitumista on tapahtunut alueen kehittymiseksi - Valtakunnallisen ilmastoyksikön asiantuntijoiden avustuksella rahastot tulevat edistämään elinkeinojen haavoittuvuuden ja ilmatoriskien tunnistamista, sopeutumistarpeen arviointia sekä ilmastomuutokseen sopeutumistoimien suunnittelua.

Tulokset on saavutettu hyvällä viestinnällä sekä yhteistyöllä alueen sidosryhmien esim. seudullisten toimijoiden kanssa.

TF-kansainvälistymispalveluihin (ml. kansainväliset rekrytointipalvelut) aktivoitujen ja osuviin kansainvälistymispalveluihin ohjattujen yritysten määrä kasvaa

ELY-keskusten liidit muille toimijoille

Mittayksikkö	kpl				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 38	≥ 40	≥ 42	

Kasvu CRM:ään kirjatut kv.neuvonnat

Mittayksikkö	kpl				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 85	≥ 90	≥ 95	

Kasvavat tutkimus-, kehitys- ja innovaatiopanostukset kaikilla alueilla

TKI-toimintaan liittyvä yritysten, korkeakoulujen ja muiden innovaatiotoimijoiden välinen yhteistyö on vahvistunut

Tavoite 2025	Aktivoidaan toimijoita yhteistyöhön ja käynnistämään TKI hankkeita. Rahoitetaan ja lisätään toimintaympäristön kehittämishankkeita generoimaan yritysten omia kehittämistoimia ja lisäämään osallistumista korkeakoulujen TKI hankkeisiin. Rakennerahaston resursseja ohjataan yritysten TKI toimia vahvistaviin hankkeisiin ja myöntövaltuudet on hyödynnetty täysimääräisenä. Aktivointia ja monikanavaista viestintää lisätään yhteistyössä kumppaneiden kanssa ja kohdennetaan TKI toimia lisääviin yrityksiin. Yritysten TKI panokset ovat kasvaneet ja yhä useampi yritys käyttää isomman osuuden omasta rahoituksesta TKI kehitykseen ja hakee hankkeisiin TKI rahoitusta. Ilmastoyksikkö edistää kansallisten, alueellisten ja EU-tason rahoitusinstrumenttien (esim. Life, Horizon) hyödyntämistä ilmastomuutokseen sopeutumisen ja maankäyttösektorin ilmastotoimien toimeenpanon edistämiseksi, viestii niistä sekä tukee toimi-joita (maakuntien liitot, kunnat, yritykset, oppilaitokset ym.) hakuprosessin kaikissa vaiheissa. Maankäyttösektorin ilmastosuunnitelman toteuttamisen osalta kiinnitetään huomiota erityisesti turvepeltoja koskeviin toimenpiteisiin. Luodaan käytännön puitteet Hiilestä kiinni -yhteisölle ja jatketaan kohdennettujen tilaisuuksien ja koulutuksien järjestämistä yhteistyössä. Hiilestä kiinni -yhteisön toiminta on vakiintunutta ja yhteisö koetaan hyödyllisenä.
Tavoite 2026	Yritysten TKI panokset ovat kasvaneet ja yhä useampi yritys käyttää isomman osuuden omasta rahoituksesta TKI kehitykseen ja hakee hankkeisiin TKI rahoitusta.
Tavoite 2027	Yritysten TKI panokset ovat kasvaneet ja yhä useampi yritys käyttää isomman osuuden omasta rahoituksesta TKI kehitykseen ja hakee hankkeisiin TKI rahoitusta.

T&K-toimia sisältävien hankkeiden osuus (%) rahoitusta saaneista yritysten kehittämishankkeista on kasvanut

Mittayksikkö	%					
	Tot 2023	Tot 2024	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		53	≥ 42	≥ 43	≥ 44	

T&K-toimiin aktivoitujen ja ohjattujen yritysten määrä on kasvanut

Mittayksikkö	kpl				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 105	≥ 110	≥ 115	

Nouseva sekä talouden uudistumista, työllisyyttä ja hyvinvointia edistävä väestön koulutus- ja osaamistaso

Alueella ylläpidetään kokonaiskuvaa alueen työvoima- ja osaamistarpeista sekä jatkuvan oppimisen ja elinikäisen ohjauksen, ml. Ohjaamojen, palveluista sekä niiden toimivuudesta verkostoyhteistyössä alueellisesti ja valtakunnallisesti

Tavoite 2025 POPELY on organisoinut tiedolla johtamisen sisäisen toimintamallin sekä yhteisen toimintamallin KEHA-keskuksen kanssa mm. työllisyysalueita koskevien tietotarpeiden, raportoinnin ja analysoinnin tuottamiseen. Henkilöstön osaamista digipalveluissa, tiedolla johtamisessa ja analysoinnissa on lisätty.

ELY-keskus on kartoittanut ja rakentanut näkemystä alueellisista osaamistarpeista ja työvoimasta hyödyntäen laajasti yhteistyötä eri verkostoissa (mm. JAO) sekä työvoimabarometrin, alueellisten kehitysnäkymien ja alueellisen työluPALINJauksen laatimisprosessien kautta. Alueellinen ennakointiverkosto on osaltaan tuottanut ymmärrystä alueen tilanteesta ja lisäksi prosesseissa on hyödynnetty erilaisten työnantajakyselyiden tuloksia. Työllisyysalueet on kytketty osaksi osaamis- ja työvoimatarpeisiin liittyviä yhteistyön ja ennakkoinnin prosesseja.

Alueen työvoima- ja osaamistarvetietoa on jalkautettu alueelle asiakaslähtöisesti hyödyntäen alueen eri verkostoja ja viestintää.

ELY-keskuksella on mm. verkostoyhteistyön kautta päivittyvä ajantasainen kuva alueen jatkuvan oppimisen ja elinikäisen ohjauksen palveluista ja niiden toimivuudesta.

Alueen jatkuvan oppimisen ja elinikäisen ohjauksen toimenpidesuunnitelmien toimenpiteillä on vaikutettu alueen koulutustarjontaan ja ohjausosaamisen kehittämiseen.

ESR+ -hankerahoitusta on suunnattu elinkeinoelämän osaamista ja jatkuvaa oppimista edistäviin koulutus- ja kehittämishankkeisiin. Myös ennakkoinnin ja työllisyysalueiden kehittämistä on mahdollista tukea ESR+ -rahoituksella.

Tavoite 2026 Elinvoimakeskusten ja KEHA-keskuksen yhteistä tiedolla johtamisen mallia on kehitetty ja se on käytännössä.

Yhteistyötä työvoima- ja osaamistarpeiden kokonaiskuvan rakentamisessa sekä tietojen hyödyntämisessä eri toimijoiden kanssa on tiivistetty ja arvioitu yhdessä kehittämistarpeita elinvoimakeskusalueella.

Jatkuvan oppimisen arviointia on tehty alueen keskeisten toimialojen osalta.

ESR+ -hankerahoitusta on suunnattu elinkeinoelämän osaamista ja jatkuvaa oppimista edistäviin koulutus- ja kehittämishankkeisiin. Myös ennakkoinnin ja työllisyysalueiden kehittämistä on mahdollista tukea ESR+ -rahoituksella.

Tavoite 2027 Yhteistyötä työvoima- ja osaamistarpeiden kokonaiskuvan rakentamisessa sekä tietojen hyödyntämisessä eri toimijoiden kanssa on tiivistetty ja arvioitu yhdessä kehittämistarpeita.

Jatkuvan oppimisen arviointia on tehty alueen keskeisten toimialojen osalta.

ESR+ -hankerahoitusta on suunnattu elinkeinoelämän osaamista ja jatkuvaa oppimista edistäviin koulutus- ja kehittämishankkeisiin. Myös ennakkoinnin ja työllisyysalueiden kehittämistä on mahdollista tukea ESR+ -rahoituksella.

Saavutettavat ja hyvin saatavilla olevat palvelut

ELY-keskukset ovat edistäneet parempien tietoliikenneyhteyksien saatavuutta

Mittayksikkö kpl

Tot 2023	Tot 2024	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
	2	≥ 5	≥ 4	≥ 4	

Kuntien työvoimapalveluita hyvin tukeva valtion aluehallinto

Alueelliset yhteistyö- ja seurantakeskustelut tukevat työllisyysalueiden toimintaa sujuvassa yhteistyössä

Tavoite 2025	Toimintamallin toimivuutta on testattu vuoden 2025 aluekeskustelujen järjestämisessä. Tämän pohjalta havaitut jatkokehittämistarpeet on otettu tarkasteluun mallin jatkokehitystyössä. Aluekeskustelut on toteutettu työllisyysalueiden kanssa suunnitellusti. Keskustelujen sisältöä ja toteutusta kehitetään jatkuvana prosessina, jossa on selkeytetty myös ELY-keskuksen roolia alueellisessa työllisyyden hoidossa.
--------------	--

Kokonaiskestävä, kilpailukykyinen ja häiriöitä sietävä ruokajärjestelmä

Maatilat hyödyntävät CAP-työkaluja toimintansa uudistamiseksi

Mittayksikkö	%				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 5,4	≥ 6,2	≥ 6,6	

Kestävää kasvua ja saavutettavuutta tukeva liikennejärjestelmä

Väylänpidon toimenpiteet on kohdistettu asiakastarpeiden ja vaikuttavuuden perusteella. Alemman tieverkon käytettävyyttä turvataan ja kuntoa on parannettu yksittäisillä kriittisimmillä osuuksilla

Tavoite 2025	Tunnettaisiimme asiakkaidemme ja sidosryhmiemme tarpeet, keräämme aktiivisesti palautetta ja hyödynnämme sitä laajasti väylänpidossa. ELY-keskuksen tienpidon prosessit tukevat tehokasta ja vaikuttavaa tienpitoa. Päätieverkon palvelutaso on hyvä ja alemmalla tieverkolla palvelutaso sovitetaan tien liikenteelliseen merkitykseen huomioiden elinkeinoelämän ja muiden asiakasryhmien tarpeet. Päivittäisellä hoidolla ja korjauksilla varmistetaan saavutettavuus ja tieverkon liikennöitävyys. Toimenpiteet kohdistetaan Väyläviraston toimintalinjojen mukaisesti, alemmalla tieverkolla korjaustoimenpiteet ovat pääasiassa yksittäisiä korjauksia.
Tavoite 2026	Tunnettaisiimme asiakkaidemme ja sidosryhmiemme tarpeet, keräämme aktiivisesti palautetta ja hyödynnämme sitä laajasti väylänpidossa. ELY-keskuksen tienpidon prosessit tukevat tehokasta ja vaikuttavaa tienpitoa. Päätieverkon palvelutaso on hyvä ja alemmalla tieverkolla palvelutaso sovitetaan tien liikenteelliseen merkitykseen huomioiden elinkeinoelämän ja muiden asiakasryhmien tarpeet. Päivittäisellä hoidolla ja korjauksilla varmistetaan saavutettavuus ja tieverkon liikennöitävyys. Toimenpiteet kohdistetaan Väyläviraston toimintalinjojen mukaisesti, alemmalla tieverkolla korjaustoimenpiteet ovat pääasiassa yksittäisiä korjauksia.
Tavoite 2027	Tunnettaisiimme asiakkaidemme ja sidosryhmiemme tarpeet, keräämme aktiivisesti palautetta ja hyödynnämme sitä laajasti väylänpidossa. ELY-keskuksen tienpidon prosessit tukevat tehokasta ja vaikuttavaa tienpitoa. Päätieverkon palvelutaso on hyvä ja alemmalla tieverkolla palvelutaso sovitetaan tien liikenteelliseen merkitykseen huomioiden elinkeinoelämän ja muiden asiakasryhmien tarpeet. Päivittäisellä hoidolla ja korjauksilla varmistetaan saavutettavuus ja tieverkon liikennöitävyys. Toimenpiteet kohdistetaan Väyläviraston toimintalinjojen mukaisesti, alemmalla tieverkolla korjaustoimenpiteet ovat pääasiassa yksittäisiä korjauksia.

Tienkäyttäjien tyytyväisyys maanteiden kuntoon kesäkaudella on kasvanut

Mittayksikkö	Asteikko 1–5				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 3	≥ 3	≥ 3	

Tienkäyttäjien tyytyväisyys maanteiden kuntoon talvikaudella on kasvanut

Mittayksikkö	Asteikko 1–5				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 2,9	≥ 3	≥ 3	

Toteutamme kestävää ja puhdasta siirtymää

Talouden rakennemuutosta ja kasvua sekä luonnonvarojen kestävää käyttöä tukeva puhdas siirtymä

Yritystoiminnan tukeminen puhtaaseen siirtymään: puhtaan siirtymän investointien määrä on kasvanut

Tavoite 2025	Kansallisilla ja EU-rahoituksilla puhtaan siirtymän investointitukia saaneita toimijoita on autettu viranomaismenettelyjen sujuvuuden varmistamiseksi poikkihallinnollisesti. Näitä ovat osaavan työvoiman varmistaminen, yritystuet, logististen ratkaisujen mahdollistaminen, ympäristöluvitus, kaavoitus ym. vastaavat toimet. Rakennerahastojen aktivointia ja monikanavaista viestintää on kohdennettu puhtaan siirtymän investointien ja TKI- toimien edistämiseen. Yritysten investoinneista mikään ei ole ollut puhtaan siirtymän vastainen (DNSH) ja kaikista investoinneista yli kolmasosa on edistänyt puhdasta siirtymää. Maaseuturahaston rahoitusta on painotettu puhtaan- ja vihreän siirtymän tukemiseen. Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus toimii valtakunnallisten teemojen, Ilmastonmuutokseen sopeutumisen, riskien ehkäisemisen ja katastrofivalmiuden ja –palautuvuuden edistäminen sekä Energiatehokkuus ja kasvihuonepäästöjen vähentäminen (EAKR). Näiden teemojen osalta tavoitetta on toteutettu myös valtakunnallisesti. Arviointi: Sidosryhmyytyväisyys edellinen vuosi + 0,05.
Tavoite 2026	Kansallisilla ja EU-rahoituksilla puhtaan siirtymän investointitukia saaneita toimijoita on autettu viranomaismenettelyjen sujuvuuden varmistamiseksi poikkihallinnollisesti. Näitä ovat osaavan työvoiman varmistaminen, yritystuet, logististen ratkaisujen mahdollistaminen, ympäristöluvitus, kaavoitus ym. vastaavat toimet. Rakennerahastojen aktivointia ja monikanavaista viestintää on kohdennettu puhtaan siirtymän investointien ja TKI- toimien edistämiseen. Yritysten investoinneista mikään ei ole ollut puhtaan siirtymän vastainen (DNSH) ja kaikista investoinneista yli kolmasosa on edistänyt puhdasta siirtymää. Arviointi: Sidosryhmyytyväisyys edellinen vuosi + 0,05.
Tavoite 2027	Kansallisilla ja EU-rahoituksilla puhtaan siirtymän investointitukia saaneita toimijoita on autettu viranomaismenettelyjen sujuvuuden varmistamiseksi poikkihallinnollisesti. Näitä ovat osaavan työvoiman varmistaminen, yritystuet, logististen ratkaisujen mahdollistaminen, ympäristöluvitus, kaavoitus ym. vastaavat toimet. Rakennerahastojen aktivointia ja monikanavaista viestintää on kohdennettu puhtaan siirtymän investointien ja TKI- toimien edistämiseen. Yritysten investoinneista mikään ei ole ollut puhtaan siirtymän vastainen (DNSH) ja kaikista investoinneista yli kolmasosa on edistänyt puhdasta siirtymää. Arviointi: Sidosryhmyytyväisyys edellinen vuosi + 0,05.

Puhtaan siirtymän edistymistä seurataan puhtaan energian YVA-prosessien määrän avulla

Mittayksikkö	kpl				
Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	
	≥ 40	≥ 30	≥ 30		

Puhtaan siirtymän hankkeita on edistetty ennakkollisuuden ja viranomaisyhteistyön kautta

Tavoite 2025	Puhtaan siirtymän hankkeissa sekä YVAL mukaiset, että muut ennakkoneuvottelut ovat vakiintunutta toimintaa; ELY on niitä edistänyt ja aktiivisesti toiminnanharjoittajille tarjonnut. Yritysten oma-aloitteisuus ennakkoneuvottelujen järjestämiseen on lisääntynyt. Asiakaskontaktit on hoidettu viipymättä ja kriteerit täyttävät hankkeet otettu etusijamenettelyn piiriin. Puhtaan siirtymän vauhdittamista on tuettu RePower tehtävien kautta edistämällä puhtaan siirtymän kannalta keskeisten investointien käynnistymistä. Tehtävässä on tunnistettu, yhteensovitettu ja edistetty ympäristöllisiä menettelyjä mm. ennakkovalvonnan ja YVA-menettelyn kautta ja hankkeiden suunnitteluvaiheessa on edistetty ympäristöllisten menettelyiden, ohjauksen ja neuvonnan keinoin tavoitteeseen pääsemistä. Aurinko- ja tuulivoimahankkeiden hyväksyttävyyden on lisääntynyt hyvin ohjattujen ja toteutettujen ympäristöllisten menettelyjen vuoksi. Myös vedyntuotanto-hankkeiden edellytykset sekä maa- ja meritulivoimaan liittyvät sähkönsiirron kantaverkon kehittämistarpeet on huomioitu. Repower EU rahoituksessa on toimittu koordinaattorina ja toteutettu yhteistyössä
--------------	---

	koulutuspakettia yhtenäisten YVA-menettelyjen varmistamiseksi ja sujuvoittamiseksi valtakunnallisesti. Lisäksi on toimittu YLP-hankkeessa YVA-menettelyjen yhtenäistämisen ja sujuvoittamisen projektissa lupa- ja valvontavirastoon siirryttäessä.
Tavoite 2026	Puhtaan siirtymän hankkeissa sekä YVAL mukaiset, että muut ennakkoneuvottelut ovat vakiintunutta toimintaa; ELY on niitä edistänyt ja aktiivisesti toiminnanharjoittajille tarjonnut. Asiakaskontaktit on hoidettu viipymättä ja kriteerit täyttävät hankkeet otettu etusijamenettelyn piiriin. Puhtaan siirtymän vauhdittamista on tuettu RePower tehtävien kautta edistämällä puhtaan siirtymän kannalta keskeisten investointien käynnistymistä. Tehtävässä on tunnistettu, yhteensovitettu ja edistetty ympäristöllisiä menettelyjä mm. ennakkovalvonnan ja YVA-menettelyn kautta ja hankkeiden suunnitteluvaiheessa on edistetty ympäristöllisten menettelyiden, ohjauksen ja neuvonnan keinoin tavoitteeseen pääsemistä. Aurinko- ja tuulivoimahankkeiden hyväksyttävyyden on lisääntynyt hyvin ohjattujen ja toteutettujen ympäristöllisten menettelyjen vuoksi ja vedyntuotantohankkeiden edellytykset sekä maa- ja merituulivoimaan liittyvät sähkönsiirron kantaverkon kehittämistarpeet on huomioitu
Tavoite 2027	Puhtaan siirtymän hankkeissa sekä YVAL mukaiset, että muut ennakkoneuvottelut ovat vakiintunutta toimintaa; ELY on niitä edistänyt ja aktiivisesti toiminnanharjoittajille tarjonnut. Asiakaskontaktit on hoidettu viipymättä ja kriteerit täyttävät hankkeet otettu etusijamenettelyn piiriin. Puhtaan siirtymän vauhdittamista on tuettu RePower tehtävien kautta edistämällä puhtaan siirtymän kannalta keskeisten investointien käynnistymistä. Tehtävässä on tunnistettu, yhteensovitettu ja edistetty ympäristöllisiä menettelyjä mm. ennakkovalvonnan ja YVA-menettelyn kautta ja hankkeiden suunnitteluvaiheessa on edistetty ympäristöllisten menettelyiden, ohjauksen ja neuvonnan keinoin tavoitteeseen pääsemistä. Aurinko- ja tuulivoimahankkeiden hyväksyttävyyden on lisääntynyt hyvin ohjattujen ja toteutettujen ympäristöllisten menettelyjen vuoksi ja vedyntuotantohankkeiden edellytykset sekä maa- ja merituulivoimaan liittyvät sähkönsiirron kantaverkon kehittämistarpeet on huomioitu

Puhtaan siirtymän edistymistä seurataan ennakkoneuvotteluiden määrän avulla

Mittayksikkö	kpl				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 15	≥ 15	≥ 15	

Hiilinegatiivisuutta ja luontokadon pysäyttämistä kohti eteneminen

Ilmastotyön vaikuttavuus alueella kasvaa

Tavoite 2025	Pohjois-Pohjanmaan ilmastotiekartan päivityksessä esille nostettuja toimenpiteitä on edistetty ja käynnistetty. Toimintaa on suunnattu ilmastotiekartassa tunnistettuihin merkittävimpiin CO₂-päästövähennyspotentiaalin sektoreihin: maatalous (-300 ktCO₂), tuulivoima (-2000 ktCO₂), turvetuotannosta luopuminen (-700 ktCO₂) ja liikenne (-300 ktCO₂). Ympäristöllisten menettelyjen avulla ilmastovaikutukset huomioon ottaen on edistetty, tuettu ja vauhditettu puhtaan siirtymän kasvua. Rahoitusta on suunnattu puhtaan siirtymän hankkeisiin, jotka osaltaan edistävät ilmastotyön tavoitteiden täyttymistä. Maatilojen puhtaan energian investointeja ja energiaomavaraisuutta on tuettu maaseuturahoituksella. Tilusjärjestelyiden ilmasto- ja ympäristökestävyyden kehittämiseksi on jatkettu uuden yhteistyömallin toimeenpanoa yhteistyössä Maanmittauslaitoksen, valtakunnallisen ilmastoyksikön ja alueellisten ELY-keskusten kanssa. JTF-rahoituksella on ennallistettu entisiä turvetuotantoalueita yhteensä 300 ha ja jälkikäyttöön liittyviä toimenpiteitä on tuettu. Yhteistyöllä puhtia turvetuotantoalueiden ennallistamisiin Pohjois-Pohjanmaalla, Kainuussa ja Lapissa (PUHTI) hankkeen avulla on edistetty turvetuotannosta vapautuvien ja jo käytöstä poistuneiden turvesoiden ennallistamista sekä turvetuotannon kuormittamien vesistöjen kunnostamista koko Pohjois-Suomen alueella. Kestävää liikennejärjestelmää on edistetty eri tasoilla tehtävien suunnitelmien ja joukkoliikenteen palveluhankintojen kautta. Alueella tehtyjen toimien myötä kasvihuonekaasupäästöt ovat vähentyneet edelleen. Ilmastotyön vaikuttavuuden seuranta on ollut vakiintunutta toimintaa. Valtakunnallisen ilmastoyksikön työn kautta EU-rahoitusten ja kansallisten hankerahoitusten kohdentumista alueelliseen ilmastotyöhön hiilineutraalisuustavoitteen ja ilmastokestävyyden saavuttamiseksi on edistetty. Yhteistyötä EU:n sopeutumisen mission ja maaperämission tavoitteiden toteutumiseksi on laajennettu ja varmistettu alueellisten toimijoiden osallistuminen missiotyöhön. Ilmastotyön kannalta tärkeiden asiantuntijaverkostojen, kuten hulevesi- ja kuivatusverkoston, jatkuvuutta on tuettu aluehallinnon uudistuksessa. Alueellisia ja paikallisia toimijoita on koulutettu ilmastoriskien
--------------	---

tunnistamiseen ja sopeutumiskeinojen käyttöönottoon. Hiilestä kiinni -yhteisön toimintatavat ovat vakiintuneet ja yhteisö koetaan hyödylliseksi.

Turveltojen käytön ilmastokestävyyden parantamista sekä heikkotuottoisten ja ruokaturvan kannalta merkityksellisten turveltojen vettämistä ja ennallistamista on edistetty. Valuma-alue suunnittelun tiekartan toimia on toteutettu yhdessä keskeisten toimijoiden kanssa ja yhteensovitettu ilmastotavoitteita valuma-alue lähtöiseen vesienhallintaan.

Kuntien ja alueiden ilmastosuunnitelmat ja metsäohjelmat huomioivat ilmastokestävyyden nykyistä laajemmin. Ilmastotoimien seurantaa on edistetty erityisesti kehittämällä tapoja kerätä paikkatietoa ilmastokosteikoista sekä sellaisiksi soveltuvista kohteista.

Maakunnallisen ilmastotyön neuvottelukunnan, ELYjen ilmastoverkoston ja AVI/ELY-strategiapäälliköiden ja ohjaavien tahojen ilmastoryhmien toimintaan on osallistuttu aktiivisesti.

Ilmastomuutokseen sopeutumista on edistetty vesistötehtävissä kehittämällä säännöstelyjä ja varmentamalla valtion omistamien vesirakenteiden mitoitusvirtaamien riittävyys erilaisissa vesitilanteissa. Tulvariskien hallinnan toimenpiteitä edistetään. Myös valuma-alue suunnittelun toimin on edistetty vesistöjen ilmastokestävyyttä.

Tavoite 2026 Pohjois-Pohjanmaan ilmastotiekartan päivityksessä esille nostettuja kärkiteemoja on edistetty ja toimintaa on suunnattu ilmastotiekartassa tunnistettuihin merkittävimpiin CO₂-päästövähennyspotentiaalin sektoreihin sekä ilmastoindikaattorien kautta tunnistettuihin toimiin.

Ympäristöllisten menettelyjen avulla ja rahoituksen kautta on edistetty, tuettu ja vauhditettu puhtaan siirtymän kasvua, mikä osaltaan edistää ilmastotyön tavoitteiden täyttymistä. Maatilojen puhtaan energian investointeja ja energiaomavaraisuutta on tuettu maaseuturahoituksella. JTF-rahoitusta on käytetty entisten turvetuotantoalueiden ennallistamiseen ja jälkikäyttöön suunnitellusti. Kestävää liikennejärjestelmää on edistetty eri tasoilla tehtävien suunnitelmien ja joukkoliikenteen palveluhankintojen kautta.

Alueella tehtyjen toimien myötä kasvihuonekaasupäästöt ovat vähentyneet edelleen. Ilmastotyön vaikuttavuutta on seurattu sekä indikaattoreita on tarkasteltu ja päivitetty. Valtakunnallinen ja alueellinen ilmastotyö on ollut aktiivista.

Tavoite 2027 Pohjois-Pohjanmaan ilmastotiekartan päivityksessä esille nostettuja kärkiteemoja on edistetty ja toimintaa on suunnattu ilmastotiekartassa tunnistettuihin merkittävimpiin CO₂-päästövähennyspotentiaalin sektoreihin sekä ilmastoindikaattorien kautta tunnistettuihin toimiin. Ympäristöllisten menettelyjen avulla ja rahoituksen kautta on edistetty, tuettu ja vauhditettu puhtaan siirtymän kasvua, mikä osaltaan edistää ilmastotyön tavoitteiden täyttymistä. Maatilojen puhtaan energian investointeja ja energiaomavaraisuutta on tuettu maaseuturahoituksella. JTF-rahoituksella tuotannosta poistuneita turvetuotantoalueita on ennallistettu ja niiden jälkikäyttöä on tuettu, minkä ansiosta tuotantoalueiden päästöt vähenevät merkittävästi ja alueet muuttuvat hiilinieluiksi. Tuotannosta poistuneiden turvetuotantoalueiden ennallistamis- ja jälkikäyttötavoite 2500 ha on saavutettu. Kestävää liikennejärjestelmää on edistetty eri tasoilla tehtävien suunnitelmien ja joukkoliikenteen palveluhankintojen kautta.

Alueen kasvihuonekaasupäästöt ovat jatkaneet laskemista puhtaan siirtymän hankkeiden myötä. Ilmastotyön vaikuttavuutta on seurattu sekä indikaattoreita on tarkasteltu ja päivitetty. Valtakunnallinen ja alueellinen ilmastotyö on ollut aktiivista.

ELY-keskukset vauhdittavat kiertotaloutta alueella

Tavoite 2025 Kiertotaloustyön vaikuttavuuden seurantaa on aloitettu Tilastokeskuksen seurantaindikaattoreiden ja ELYn sisäistä työtä mittaavien kiertotalousindikaattoreiden avulla. Kiertotaloustyötä on suunnattu indikaattorien kautta tunnistettuihin merkittäviin toimiin. Kiertotalouden green deal -toimintaa on seurattu aktiivisesti ja alueen toimijoita on kannustettu liittymään siihen omilla sitoumuksilla.

Pohjois-Pohjanmaan ilmastotiekartassa esille nostettuja kiertotalouden teemoja ja toimenpiteitä on edistetty aktiivisesti. ELY-keskusvetoisen jätealan alueellisen yhteistyöryhmän toiminta on tukenut valtakunnallisen jätesuunnitelman toimeenpanoa ja sen seurantaa sekä toimintaa on suunnattu kohti kiertotalouden ja materiaalihokkuuden edistämistä yhteistyössä verkoston jäsenten kanssa.

Materiaalihokkuuden huomioon ottamista on edistetty ympäristönsuojelun valvonnassa ja lausunnoissa. Uusiomateriaalien hyödyntämistä on edistetty mm. MARA-ilmoitusten käsittelyllä ja lausunnoilla.

Kiertotaloutta ja ravinteiden kierrätystä on edistetty YVA-menettelyjen, lausuntojen, viranomaisyhteistyön ja kaavoituksen sekä ELYn kautta haettavien eri rahoitusten kautta

ilmastovaikutukset huomioon ottaen. Väylänpidon suunnittelussa on edistetty laadukkaita ja kestäviä ratkaisuja sekä huomioitu ja mahdollistettu purkutuotteiden ja uusiomateriaalien hyödyntäminen.

Rahoitusta on suunnattu kiertotaloutta edistäviin hankkeisiin. Materiaalitehokkuutta on edistetty usealla toimialalla ja luonnonvarojen käytön kestävyys on parantunut.

Tavoite 2026

Kiertotaloustyön vaikuttavuuden seuranta Tilastokeskuksen seurantaindikaattoreiden ja ELYn sisäistä työtä mittaavien kiertotalousindikaattoreiden avulla on ELYn vakiintunutta toimintaa. Alueen toimijoita on kannustettu edelleen liittymään kiertotalouden green dealiin omilla sitoumuksilla. Kiertotalouden green dealin toimenpiteiden toteutusta on seurattu.

Pohjois-Pohjanmaan ilmastotiekartan päivityksessä esille nostettuja kiertotalouden teemoja ja toimenpiteitä on edistetty. ELY-keskusvetoisen jätealan alueellisen yhteistyöryhmän toiminta on tukenut valtakunnallisen jätesuunnitelman valmistelua ja toimeenpanoa sekä toimeenpanon seurantaa.

Materiaalitehokkuuden huomioon ottamista on edistetty ympäristönsuojelun valvonnassa ja lausunnoissa. Uusiomateriaalien hyödyntämistä on edistetty mm. MARA-ilmoitusten käsittelyllä ja lausunnoilla.

Kiertotaloutta ja ravinteiden kierrätystä on edistetty YVA-menettelyjen, lausuntojen, viranomaisyhteistyön ja kaavoituksen sekä ELYn kautta haettavien eri rahoitusten kautta ilmastovaikutukset huomioon ottaen. Väylänpidon suunnittelussa on edistetty laadukkaita ja kestäviä ratkaisuja sekä huomioitu ja mahdollistettu purkutuotteiden ja uusiomateriaalien hyödyntäminen.

Rahoitusta on suunnattu kiertotaloutta edistäviin hankkeisiin. Materiaalitehokkuutta on edistetty usealla toimialalla ja luonnonvarojen käytön kestävyys on parantunut

Tavoite 2027

Kiertotaloustyön vaikuttavuutta on seurattu sekä indikaattoreita on tarkasteltu ja päivitetty. Kiertotaloustyötä on suunnattu indikaattorien kautta tunnistettuihin merkittäviin toimiin. Kiertotalouden green deal -toimintaa on seurattu aktiivisesti ja alueen toimijoita on kannustettu edelleen liittymään siihen omilla sitoumuksilla. Kiertotalouden green dealin toimenpiteiden toteutusta on seurattu.

Valtakunnallinen ja alueellinen kiertotaloustyö on ollut aktiivista. Pohjois-Pohjanmaan ilmastotiekartan päivityksessä esille nostettuja kiertotalouden teemoja ja toimenpiteitä on edistetty sekä toiminnan tuloksia on nostettu esille. ELY-keskusvetoisen jätealan alueellisen yhteistyöryhmän toiminta on tukenut valtakunnallisen jätesuunnitelman valmistelua ja toimeenpanoa.

Materiaalitehokkuuden huomioon ottamista on edistetty ympäristönsuojelun valvonnassa ja lausunnoissa. Uusiomateriaalien hyödyntämistä on edistetty mm. MARA-ilmoitusten käsittelyllä ja lausunnoilla. Väylänpidon suunnittelussa on edistetty laadukkaita ja kestäviä ratkaisuja sekä huomioitu ja mahdollistettu purkutuotteiden ja uusiomateriaalien hyödyntäminen.

Kiertotaloutta ja ravinteiden kierrätystä on edistetty YVA-menettelyjen, lausuntojen, viranomaisyhteistyön ja kaavoituksen sekä ELYn kautta haettavien eri rahoitusten kautta ilmastovaikutukset huomioon ottaen.

Rahoitusta on suunnattu kiertotaloutta edistäviin hankkeisiin. Materiaalitehokkuutta on edistetty usealla toimialalla ja luonnonvarojen käytön kestävyys on parantunut.

Luonnon monimuotoisuutta vaalitaan ja vahvistetaan

Mittayksikkö ha

Tot 2023

Tav 2025

Tav 2026

Tav 2027

Tav 2028

≥ 1100

≥ 400

≥ 400

Luontotyyppejä ja lajisuojelua on edistetty

Tavoite 2025

Suojelualueverkoston kehittämistä jatketaan Helmi-suojelurahoituksella toteuttamalla suojelu 600 hehtaarin alalla. Metsien suojelua edistetään 300 hehtaarin alueella YMN myöntämällä METSO-rahoituksella. Viimeiset suojeluohjelmakohteet (200 ha) toteutetaan. Luontotyyppi- ja lajisuojelua edistetään tuotetun inventointitiedon pohjalta rajaamispäätöksin (5 kpl).

Helmi-ohjelmaa toteutetaan lintuvesi-, perinnebiotooppi- sekä pienvedet ja rantaluontoteemoissa hoitamalla ja kunnostamalla 35 kohdetta (tavoiteala 350 ha). Lajisuojelua edistetään Helmi-töiden lisäksi kunnostamalla neljä kohdetta. Helmi-ohjelman vaikuttavuuden arviointia ja toimenpiteiden kohdentamista varten tehdään tarvittavat inventoinnit.

Aloitamme Priodiversity LIFE-hankkeen partnerina ensimmäisen luonnon monimuotoisuuskeskittymän kokonaisvaltaisen kunnostamisen suunnittelua. Työ liittyy kiinteästi Helmi-ohjelman toimeenpanoon. Monimuotoisuuden alueellisen toimintaohjelman versio 1.0 valmistuu.

Interreg-rahoitteinen SeaMoreEco-hanke saadaan päätökseen. Hankkeessa mm. kehitetään uusia kartoitus- ja ennallistamismenetelmiä matalille merialueille yhdessä Suomen ja Ruotsin hankepartnerien kesken. Selvittelemme jatkohankkeen mahdollisuutta

Inventoimme YMN myöntämällä rahoituksella sisämaan tulvametsiä, joka on luonnonsuojelulain suojeltu luontotyyppi.

Direktiivilajien ja erityisesti suojeltavien lajien suojelu perustuu ajantasaiseen tietoon esiintymien tilasta; inventoidaan 60 esiintymispaikkaa YMN myöntämällä rahoituksella.

Jatkamme konsulttityönä tehtäviä Kuusamon luhtakultasiipiesiintymien inventointeja myönnettyllä rahoituksella.

Natura-arviointilausunnot (arvio 15 kpl) ja maankäyttöhankkeissa ja lakisäätöisissä ilmoitusmenettelyissä annettavat lausunnot (400 kpl) toimivat luontokadon pysäyttämisen työkaluina.

Luonnonsuojelun poikkeamislupa- ja valtioneuvoston päätökset (rauhoitettujen eläinten aiheuttamat vahingot ja Helmi-kunnostukset) käsitellään kohtuullisessa ajassa.

Pohjois-Pohjanmaalla on viljelijöiden ja yhdistysten kanssa tehtyjä luonnon-, maiseman- ja kosteikoidenhoitosopimuksia 4703 ha maatalouden ympäristökorvausrahoituksella. Tavoitellaan pinta-alan kasvua.

Tavoite 2026

Suojelualueverkoston kehittämistä jatketaan Helmi-rahoituksella toteuttamalla suojelu 400 hehtaarin alalla. Luontotyyppi- ja lajisuojelua edistetään tuotetun inventointitiedon pohjalta rajaamispäätöksin (5 kpl).

Helmi-ohjelmaa toteutetaan lintuvesi-, perinnebiotooppi- sekä pienvedet ja rantaluontoteemoissa hoitamalla ja kunnostamalla 35 kohdetta (tavoiteala 400 ha). Lajisuojelua edistetään Helmi-töiden lisäksi kunnostamalla neljä kohdetta. Helmi-ohjelman vaikuttavuuden arviointia ja toimenpiteiden kohdentamista varten tehdään tarvittavat inventoinnit.

Jatkamme Priodiversity LIFE-hankkeessa partnerina alueellisessa luonnon monimuotoisuuden toimintaohjelmassa tunnistettujen luonnon monimuotoisuuskeskittymien kokonaisvaltaista kunnostamista. Työt liittyvät kiinteästi Helmi-ohjelman toimeenpanoon. Jatkamme monimuotoisuuden alueellisen toimintaohjelman laatimista.

Direktiivilajien ja erityisesti suojeltavien lajien suojelu perustuu ajantasaiseen tietoon esiintymien tilasta; inventoidaan 60 esiintymispaikkaa.

Natura-arviointilausunnot (10 kpl) ja maankäyttöhankkeissa ja lakisäätöisissä ilmoitusmenettelyissä annettavat lausunnot (400 kpl) toimivat luontokadon pysäyttämisen työkaluina.

Luonnonsuojelun poikkeamislupa- ja valtioneuvoston päätökset (rauhoitettujen eläinten aiheuttamat vahingot ja Helmi-kunnostukset) käsitellään kohtuullisessa ajassa.

Meillä on viljelijöiden ja yhdistysten kanssa tehtyjä luonnon-, maiseman- ja kosteikoidenhoitosopimuksia 5056 ha maatalouden ympäristökorvausrahoituksella.

Tavoite 2027

Suojelualueverkoston kehittämistä jatketaan Helmi-rahoituksella toteuttamalla suojelu 400 hehtaarin alalla. Luontotyyppi- ja lajisuojelua edistetään tuotetun inventointitiedon pohjalta rajaamispäätöksin (5 kpl).

Helmi-ohjelmaa toteutetaan lintuvesi-, perinnebiotooppi- sekä pienvedet ja rantaluontoteemoissa hoitamalla ja kunnostamalla 35 kohdetta (tavoiteala 400 ha). Lajisuojelua edistetään Helmi-töiden lisäksi kunnostamalla neljä kohdetta. Helmi-ohjelman vaikuttavuuden arviointia ja toimenpiteiden kohdentamista varten tehdään tarvittavat inventoinnit.

Jatkamme Priodiversity LIFE-hankkeessa partnerina alueellisessa luonnon monimuotoisuuden toimintaohjelmassa tunnistettujen luonnon monimuotoisuuskeskittymien kokonaisvaltaista kunnostamista. Työt liittyvät kiinteästi Helmi-ohjelman toimeenpanoon. Monimuotoisuuden alueellinen toimintaohjelma valmistuu.

Direktiivilajien ja erityisesti suojeltavien lajien suojelu perustuu ajantasaiseen tietoon esiintymien tilasta; inventoidaan 60 esiintymispaikkaa.

Natura-arviointilausunnot (5 kpl) ja maankäyttöhankkeissa ja lakisääteisissä ilmoitusmenettelyissä annettavat lausunnot (400 kpl) toimivat luontokadon pysäyttämisen työkaluina.

Luonnonsuojelun poikkeamislupa- ja valtiontukipäätökset (rauhoitettujen eläinten aiheuttamat vahingot ja Helmi-kunnostukset) käsitellään kohtuullisessa ajassa.

Meillä on viljelijöiden ja yhdistysten kanssa tehtyjä luonnon-, maiseman- ja kosteikoidenhoitosopimuksia 5408 ha maatalouden ympäristökorvausrahoituksella.

Haitallisten päästöjen väheneminen ja ilmastoriskien hallinta

Vesienhoidon ja merenhoidon toimenpideohjelmat ovat toteutuneet

Tavoite 2025 Pienten virtavesien inventoinnit, kunnostussuunnitelmien laadinta ja kunnostusten toteutukset etenevät Helmi- hankkeessa suunnitellusti. Happamuuden torjunta- ja peltoalueiden kipsinlevitys hankkeet sekä säännöstelyjen kehittämishankkeet etenevät myös toimenpideohjelman mukaisesti. Vesienhoidon AHTI-ohjelman kautta ja ennakoon annettavalla neuvonnalla ohjataan toimenpiteiden painopistettä vesistöjen valuma-alueiden vesienhallintaan. Vesienhoidon toimenpideohjelman toteutumisaste on 50–70 %.

Toimenpideohjelman toteutumista edistetään aktiivisesti yhteistyö-, neuvonta-, kehittämis- ja tutkimushankkeiden kautta sekä osallistumalla erilaisten valtakunnallisten ja alueellisten työ- ja ohjausryhmien toimintaan. Valuma-aluekohtaiset yhteistyöverkostot (Ii-, Oulu-, Siika-, Pyhä-, Kiiminki- ja Kalajoki) edesauttavat toimenpideohjelman mukaisten hankkeiden käynnistymistä ja toteutusta sekä parantavat niiden vaikuttavuutta. Pohjavesialueiden suojelusuunnitelmia laatimista/päivittämistä edistetään vuosittain muutamalle pohjavesialueelle sekä jo laadi-tuissa suojelusuunnitelmissa esitettyjä toimenpiteitä edistetään vuosittain. Neuvonta- hankkeilla (esim Vyyhti-hanke) tuetaan toimijoita hankkeiden valmistelussa ja toteutuksessa. Kehittämis- ja tutkimushankkeilla tuetaan erityisesti maa- ja metsätalouden kuormituksen vähentämiseen tähtääviä alueellisesti merkittäviä toimenpiteitä.

Edistetään käytöstä poistuneiden turvetuotantoalueiden ennallistamista kolmen pohjoisen ELYn alueella (PUHTI)

Popelyn järjestämässä vesiosaamisen kehittämisen koulutusmodulissa syvennetään vesienhallinnan osaamista ja parannetaan valmiutta yhteiskunnan toiminnan kannalta kriittisissä vesiasioissa.

ELYn tilaaman seurantaohjelman mukainen näytemäärä toteutuu suunnitellusti. Näytteiden ja avustushankkeiden tiedot tallennetaan sähköisiin järjestelmiin 100 %:sti. Konsulttien ja hanketoimijoiden sähköisiin järjestelmiin tallentaman tiedon osalta on määrällistä ja laadullista kehittämistarvetta. Vesitiedon digitaalisuusasteen indeksi vuonna 2025 on 65–70.

Vesistöjen säännöstelyjä kehitetään monitavoitteisesti ja erityisesti ilmastomuutoksen tuomiin riskeihin sopeutuen. Myös valtion vesirakenteiden soveltuvuutta muuttuviin ilmasto-olosuhteisiin parannetaan.

Tavoite 2026 Toimenpideohjelman toteutumisaste 70–90 %. Vesitiedon digitaalisuusasteen indeksi 80–90. Seurantaohjelman toteutuminen 100 %

Tavoite 2027 Toimenpideohjelman toteutumisaste yli 90 %. Joissain toimenpideohjelman toimenpiteissä ELYllä ei mahdollista vaikuttaa niiden toteutumiseen. Vesitiedon digitaalisuusasteen indeksi 90–100. Seurantaohjelman toteutuminen 100 %.

Ihmisten hyvinvointia, luontosuhdetta sekä sujuvaa ja turvallista arkea tukeva rakennettu ympäristö

Valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet toteutuvat ja yhdyskuntarakenne on kestävä

Tavoite 2025 Kuntakaavoituksessa on otettu huomioon kutakin kaavahanketta koskevat valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet (VAT). Kaavaselostuksissa on arvioitu hankkeen suhde VAT:in.

Kaavaselostusten VAT-arviointien laatu on parantunut. Kehittämiskeskusteluiden vuosittainen erityisteema, jolla syvennetään kuntien VAT-tietämystä, on ollut vuonna 2025 luonnon monimuotoisuuden turvaaminen. Kehittämiskeskusteluissa on esitelty mm. Priodiversity LIFE –hankkeen tavoitteita ja toimenpiteitä.

Uudet Pohjois-Pohjanmaan ja Oulun kaupunkiseudun liikennejärjestelmäsuunnitelmat on hyväksytty ja ne otetaan huomioon kuntakaavoituksessa. Oulun kaupunkiseudun kuntien maankäytön suunnittelussa

Tavoite 2026	Uudessa valtion aluehallinnossa edistetään sujuvasti puhdasta siirtymää ja ilmastotavoitteiden saavuttamista.
Tavoite 2027	Uudessa valtion aluehallinnossa edistetään sujuvasti puhdasta siirtymää ja ilmastotavoitteiden saavuttamista.

Edistämme varautumista ja kokonaisturvallisuutta

Vahva poikkihallinnollinen varautuminen ja kokonaisturvallisuuden yhteistoiminta

Turvaamme kriittisten toimintojen jatkuvuuden vastuualueilla normaaliolojen vakavissa häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa huoltovarmuus huomioiden

Tavoite 2025	Toimintakyvyn varmistamisen ja jatkuvuuden hallinnan prosessit, ml. poikkisektoraalinen yhteistyö, on päivitetty toimiviksi myös aluehallintouudistuksen jälkeisessä ajassa. Eri vastuualueiden toiminnot on yhteen sovitettu.
Tavoite 2026	Valmiuslain uudistamisen yhteydessä arvioidaan vaikutukset ELY-keskusten (/elinvoimakeskusten) toimintoihin ja sitä kautta virastojen valmiussuunnitelmiin ja poikkeusoloissa tapahtuvan toiminnan osalta.
Tavoite 2027	Yhteinen alueellinen sekä kansallinen valmiusharjoittelu, jossa toteutetaan käytännössä eri vastuualueiden kriittisen infrastruktuurin, palveluiden ja toimintojen turvaamista samassa harjoituksessa yhdessä yhteistyökumppanien ja sidosryhmien kanssa. Harjoituskumppanit tarkentuvat harjoituksen teeman varmistuttua, mutta tavoitteena on viraston varautumistyön edistäminen kokonaisturvallisuuden näkökulmasta.

Turvaamme hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta

Valvonta on vaikuttavaa ja oikea-aikaista

Normaaliolojen turvallisuutta on kehitetty ja seurattu aktiivisesti

Ympäristövalvonnan valvontasuunnitelmiin sisältyvän YSL:n mukaisen valvontaohjelman toteutuminen

Mittayksikkö	%					
	Tot 2023	Tot 2024	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		100	100	100	100	

Elintarvikeketjun turvallisuus ja vastuullisuus

Mittayksikkö	%					
	Tot 2023		Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
			≥ 90	≥ 90	≥ 90	

Maatalouden ja elintarviketurvallisuuden valvontasuunnitelmien toteuttaminen täysimääräisesti

Mittayksikkö	%					
	Tot 2023		Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
			100	100	100	

Henkilövahinkoon johtaneiden onnettomuuksien määrä maanteillä (kpl)

Mittayksikkö	kpl					
	Tot 2023		Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
			≤ 127	≤ 124	≤ 121	

Työelämän muutokset huomioiva, laadukas, terveellinen ja turvallinen työelämä

ELY-keskus on kehittänyt aktiivisen tavan toimia työelämän, sen laadun ja tuottavuuden kehittämiseksi alueellisessa ekosysteemissä yhteistyössä eri toimijoiden kanssa, sekä valtakunnallisesti (TEM-hallinnon työelämän kehittämisverkosto)

Tavoite 2025	Pohjois-Pohjanmaan alueellinen Työelämä 2030 -verkosto on omassa toiminnassaan toteuttanut vuonna 2024 verkostossa valittuja painopisteitä. Verkosto on toteuttanut alueella ensimmäisen Pohjois-Pohjanmaan Työelämäfoorumin. Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus on osallistunut aktiivisesti valtakunnallisen työelämän kehittämisen verkostoon ja valtakunnallisen strategian laadintaan. Kainuun ELY-keskuksen kanssa on tiivistetty yhteistyötä työelämän laadun edistämisessä. Toimijoita on aktivoitu työelämän kehittämiseen rakennerahastovaroin. Olemme kehittäneet työelämää yhteistyössä Parempi työelämä! -hankkeen kanssa.
Tavoite 2026	Alueellinen toiminta on suunnattu valtakunnallinen strategian mukaisesti. Alueen yritysrajoittamisessa toimivien ja alueen muiden toimijoiden tietämys työelämän laadusta on laajentunut kehittämishankkeiden ja alueellisen verkoston toiminnan kautta.
Tavoite 2027	Alueellisella toiminnalla on tuettu valtakunnallisen strategian toimeenpanoa alueen maakunnissa.

Maahanmuuttaneiden kotoutuminen ja työllistyminen nopeutuvat ja tehostuvat

Kotoutuminen ja työllistyminen tapahtuvat nopeasti ja maahanmuuttajien omaa vastuuta lisäävästi

Tavoite 2025	ELY-keskus varmistaa osaltaan, että alue- ja paikallistasolla työllisyyspalvelu-uudistuksen ja kotoutumislain kokonaisuudistuksen toimeenpanossa vahvistetaan maahanmuuttajien työllisyyttä ja omaa vastuuta kotoutumisestaan. Tilapäistä suojelua saavien työllistyminen ja kuntiin siirtyminen nopeutuu ja tehostuu. ELY-keskus seuraa ulkomaalaistaustaisten työllisyysastetta alueellaan, keskeisenä kohderyhmänä ulkomaalaistaustaiset naiset. ELY-keskus varmistaa osaltaan, että maahanmuuttajaaitien työllisyys ja kielitaito paranevat. ELY-keskus tekee yhteistyötä KEHA-keskuksen kanssa maahanmuuton ja kotoutumisen alueellisen seurannan kehittämiseksi.
Tavoite 2026	ELY-keskus varmistaa osaltaan, että alue- ja paikallistasolla työllisyyspalvelu-uudistuksen ja kotoutumislain kokonaisuudistuksen toimeenpanossa vahvistetaan maahanmuuttajien työllisyyttä ja omaa vastuuta kotoutumisestaan. Tilapäistä suojelua saavien työllistyminen ja kuntiin siirtyminen nopeutuu ja tehostuu. ELY-keskus seuraa ulkomaalaistaustaisten työllisyysastetta alueellaan, keskeisenä kohderyhmänä ulkomaalaistaustaiset naiset. ELY-keskus varmistaa osaltaan, että maahanmuuttajaaitien työllisyys ja kielitaito paranevat. ELY-keskus tekee yhteistyötä KEHA-keskuksen kanssa maahanmuuton ja kotoutumisen alueellisen seurannan kehittämiseksi.
Tavoite 2027	ELY-keskus varmistaa osaltaan, että alue- ja paikallistasolla työllisyyspalvelu-uudistuksen ja kotoutumislain kokonaisuudistuksen toimeenpanossa vahvistetaan maahanmuuttajien työllisyyttä ja omaa vastuuta kotoutumisestaan. Tilapäistä suojelua saavien työllistyminen ja kuntiin siirtyminen nopeutuu ja tehostuu. ELY-keskus seuraa ulkomaalaistaustaisten työllisyysastetta alueellaan, keskeisenä kohderyhmänä ulkomaalaistaustaiset naiset.

ELY-keskus varmistaa osaltaan, että maahanmuuttajaitien työllisyys ja kielitaito paranevat.

ELY-keskus tekee yhteistyötä KEHA-keskuksen kanssa maahanmuuton ja kotoutumisen alueellisen seurannan kehittämiseksi.

Alueelliseen yhteistyöhön, kansainvälistä suojelua saavien vastaanottoon ja rinnakkaisyhteiskuntien torjumiseen sekä hyvien väestösuhteiden edistämiseen panostetaan

Tavoite 2025	ELY-keskukset vahvistavat tietoisuutta kotoutumisjärjestelmän kannustavuuden ja velvoittavuuden lisäämisestä. Osana alueellista yhteistyötä, ELY-keskukset tukevat kuntia ja hyvinvointialueita rinnakkaisyhteiskuntien syntymisen torjumisessa ja hyvien väestösuhteiden edistämisessä.
Tavoite 2026	ELY-keskukset vahvistavat tietoisuutta kotoutumisjärjestelmän kannustavuuden ja velvoittavuuden lisäämisestä. Osana alueellista yhteistyötä, ELY-keskukset tukevat kuntia ja hyvinvointialueita rinnakkaisyhteiskuntien syntymisen torjumisessa ja hyvien väestösuhteiden edistämisessä.
Tavoite 2027	ELY-keskukset vahvistavat tietoisuutta kotoutumisjärjestelmän kannustavuuden ja velvoittavuuden lisäämisestä. Osana alueellista yhteistyötä, ELY-keskukset tukevat kuntia ja hyvinvointialueita rinnakkaisyhteiskuntien syntymisen torjumisessa ja hyvien väestösuhteiden edistämisessä.

Tulosohjauksessa huomioitavat valtionhallinnon yhteiset teemat

Digitalisaation edistäminen/Turvalliset, luotettavat ja yhteen toimivat digitaaliset palvelumme ovat asiakaslähtöisiä ja sujuvoittavat prosesseja

Toimintaprosesseja sujuvoitetaan digitalisaation keinoin

Tavoite 2025	ELY-keskus osallistuu aktiivisesti asiakkaidemme käyttämien digitaalisten palveluiden kehittämiseen siten, että ne ovat turvallisia, luotettavia, yhteen toimivia, asiakaslähtöisiä ja prosesseja sujuvoittavia. ELY-keskus asettaa asiantuntijoita (oto-periaatteella) tähän kehitystyöhön. ELY-keskukset, yhdessä KEHA-keskuksen kanssa tekevät ehdotuksia myös niiden järjestelmien kehittämiseksi, jotka palvelevat ELY-keskuksen asiakkaita, vaikka nämä järjestelmät eivät olisikaan KEHA-keskuksen ylläpitämiä.
Tavoite 2026	ELY-keskus osallistuu aktiivisesti asiakkaidemme käyttämien digitaalisten palveluiden kehittämiseen siten, että ne ovat turvallisia, luotettavia, yhteen toimivia, asiakaslähtöisiä ja prosesseja sujuvoittavia. ELY-keskus asettaa asiantuntijoita (oto-periaatteella) tähän kehitystyöhön. ELY-keskukset, yhdessä KEHA-keskuksen kanssa tekevät ehdotuksia myös niiden järjestelmien kehittämiseksi, jotka palvelevat ELY-keskuksen asiakkaita, vaikka nämä järjestelmät eivät olisikaan KEHA-keskuksen ylläpitämiä.
Tavoite 2027	ELY-keskus osallistuu aktiivisesti asiakkaidemme käyttämien digitaalisten palveluiden kehittämiseen siten, että ne ovat turvallisia, luotettavia, yhteen toimivia, asiakaslähtöisiä ja prosesseja sujuvoittavia. ELY-keskus asettaa asiantuntijoita (oto-periaatteella) tähän kehitystyöhön. ELY-keskukset, yhdessä KEHA-keskuksen kanssa tekevät ehdotuksia myös niiden järjestelmien kehittämiseksi, jotka palvelevat ELY-keskuksen asiakkaita, vaikka nämä järjestelmät eivät olisikaan KEHA-keskuksen ylläpitämiä.

Tietojohtamisen kehittäminen

Tiedolla johtamisen osa-alue: kattava ja laadukas tiedonhallinta

Tavoite 2025	Uusien tehtävien mukaisten tietotarpeiden määrittely huomioiden vuonna 2026 voimaan tulevat muutokset (elinvoimakeskukset).
Tavoite 2026	Tiedonhallinnan prosessien (tiedon hankinta, jalostaminen, tallentaminen ja jakaminen), yhteistyön ja työnjaon kehittäminen. Tietoalustojen (mm. Mylly) tehokkaampi hyödyntäminen.
Tavoite 2027	Tiedonhallinnan prosessien (tiedon hankinta, jalostaminen, tallentaminen ja jakaminen), yhteistyön ja työnjaon kehittäminen. Tietoalustojen (mm. Mylly) tehokkaampi hyödyntäminen.

Tiedolla johtamisen osa-alue: systemaattinen tiedolla johtaminen

Tavoite 2025	Tiedon hyödyntämisen prosessin ja roolitusten rakentaminen sekä pilotointi.
Tavoite 2026	Tiedon hyödyntämisen prosessin kehittäminen tarvittavilta osin.
Tavoite 2027	Tiedon hyödyntämisen tilan arviointi ja tiedon hyödyntämisen prosessin kehittäminen tarvittavilta osin.

Tiedolla johtamisen osa-alue: henkilöstön osaamisen ja kyvykkyyden kehittäminen

Tavoite 2025	Uusien tiedon jakamista ja osaamisen kehittämistä tukevien käytänteiden kehittäminen (mm. koulutuksissa saadun uuden tiedon jakaminen ja jalkauttaminen, e-oppivan hyödyntäminen) Tiedonlukutaidon kehittäminen.
Tavoite 2026	Strateginen henkilöstön kehittämissuunnitelman 1. vaihe: kyvykkyyshahkon rakentaminen ja osaamisen nykytilan kartoitus.
Tavoite 2027	Strateginen henkilöstön kehittämissuunnitelma 2. vaihe: kehittämis- ja toteutussuunnitelmien laadinta.

Yhdenvertaisuuden, tasa-arvon ja syrjimättömyyden edistäminen

Toiminnallisen yhdenvertaisuussuunnittelun laatua on kehitetty

Tavoite 2025	OM taso 2 Tyydyttävä taso: OM taso 1
Tavoite 2026	OM taso 3 Tyydyttävä taso: OM taso 2
Tavoite 2027	OM taso 3 Tyydyttävä taso: OM taso 2

Toiminnallisen tehokkuuden sekä tuotosten ja laadunhallinnan tavoitteet

Asiakaspalvelutyytyväisyys

Mittayksikkö	Asteikko 1–5					
	Tot 2023	Tot 2024	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
	4,3	4,2	≥ 4,2	≥ 4,2	≥ 4,2	

ELY-keskusten sidosryhmien kokonaistyytyväisyys

Mittayksikkö	Asteikko 1–5					
	Tot 2023		Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
	4		≥ 4		≥ 4	

4 Voimavarojen hallinta

Henkilöstövoimavarojen edistämisen tavoitteita on seurattu VM Baron tulosten kautta. Palkeet on uudistanut henkilöstökyselyn yhteistyössä virastojen kanssa vuoden 2024 aikana. Sisällön uudistamisen vuoksi tulosten vertailtavuus aiempien vuosien kyselyihin katkeaa, minkä vuoksi tarkkojen numeeristen tavoitteiden asettaminen valtion yhteisen henkilöstötutkimuksen tuloksille ei ole tarkoituksenmukaista vuodelle 2025. Näiden sijasta asetetaan uusi, sanallinen tulostavoite vuodelle 2025.

Vuoden 2025 henkilöstötutkimuksen tulokset määrittävät virastoille uuden lähtötason, minkä perusteella asetetaan tulostavoitteet seuraaville vuosille. Tavoitteet tullaan tämän pohjalta asettamaan edellisten vuosien tapaan kokonaistyytyväisyyteen, työhyvinvointiin ja johtamiseen liittyen uudelleen vuodesta 2026 eteenpäin.

Henkilöstövoimavarojen edistämisen tavoitteet

Ylläpidämme toimintakykyämme muutoksessa kiinnittämällä huomiota henkilöstömme tyytyväisyyteen ja työhyvinvointiin sekä johtamiseen

Tavoite 2025

Tavoitteena on, että henkilöstön tyytyväisyys ja työhyvinvointi pysyvät hyvällä tasolla. Tavoitteena on lisäksi, että muutoksen johtamisessa on onnistuttu hyvin perustehtävien tuloksellisuudesta tinkimättä. Tavoite on saavutettu hyvin silloin, kun Tutka henkilöstön tyytyväisyyttä mittaava kokonaisindeksi on vähintään 3,8. Lisäksi tyytyväisyyttä ja -hyvinvointia mitataan ja seurataan mm. EVK:n alueellisen muutosryhmän työn yhteydessä mahdollisesti tehtävissä pulssikyselyissä.

Tavoite on saavutettu tyydyttävästi silloin, kun henkilöstön tyytyväisyys ja työhyvinvointi pysyvät tyydyttävällä tasolla. Tavoitteena on lisäksi, että muutoksen johtamisessa on onnistuttu tyydyttävästi perustehtävien tuloksellisuudesta tinkimättä. Tavoite on saavutettu hyvin silloin, kun Tutka henkilöstön tyytyväisyyttä mittaava kokonaisindeksi on vähintään 3,7. Lisäksi tyytyväisyyttä ja -hyvinvointia mitataan ja seurataan mm. EVK:n alueellisen muutosryhmän työn yhteydessä mahdollisesti tehtävissä pulssikyselyissä.

5 Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset

Tulossopimuksessa tulostavoitteet asetetaan lähtökohtaisesti koko sopimuskaudeksi. Tarvittaessa asetettuja tulostavoitteita voidaan kuitenkin päivittää ja muuttaa sopimuspäivitysten yhteydessä. Tulostavoitteiden saavuttamista kuvaavat vuosittaiset tavoitetasot asetetaan sitovasti seuraavalle vuodelle ja kolmen seuraavan vuoden tavoitetasot asetetaan alustavina. Tulossopimusta päivitetään rullaavasti vuosittain.

ELY-keskusten tulossopimusten tulostavoitteisiin on tehty vuoden 2025 sopimusvalmistelujen yhteydessä tarvittavat muutokset liittyen TE24 –uudistuksen voimaantuloon. Vastaavasti on sovittu, että hallitusohjelman mukaisen, tekeillä olevan aluehallintouudistuksen vuoksi tulostavoitteille ei tarvitse vuoden 2025 sopimuksia valmisteltaessa asettaa tavoitetasoja lainkaan vuodelle 2028.

Raportointi tulostavoitteiden toteumista tehdään kaksi kertaa vuodessa. Tulostavoitteiden koko vuoden toteumista raportoidaan tilinpäätöksessä ja siihen sisältyvässä toimintakertomuksessa. Tilinpäätöstietojen osalta tiedot toimitetaan ministeriölle viimeistään viikon kuluttua tilinpäätöksen hyväksymisestä ja puolivuotistietojen osalta 31.8. mennessä. Tulossopimuksen toteutumista arvioidaan ministeriön antamassa tilinpäätöskannanotossa toimintavuotta seuraavan vuoden kesäkuussa.

Tulossopimus ja tilinpäätöstiedot julkaistaan [Valtiokonttorin määräyksen](#) mukaisesti.

Tavoitteiden toteutumisen arviointia varten tulossopimuksen mittareille on määritelty yksi läpi koko tulossopimuksen sovellettava arviointiasteikko. ELY-keskusten ja KEHA-keskuksen osalta sovelletaan kolmiportaista asteikkoa eli ”liikennevalomallia”. Liikennevalomallissa tavoitteiden toteutumista arvioidaan seuraavasti: VIHREÄ (3) = tavoite on saavutettu tai ylitetty, KELTAINEN (2) = tavoite on saavutettu osittain/tydyttävästi tai siitä ollaan jääty jonkin verran, PUNAINEN (1) = tavoitteesta on jääty paljon tai se ei ole toteutunut lainkaan. Sanallisessa tulosraportoinnissa keskitytään tulossopimuksen tulostavoitteiden poikkeama- ja riskiraportointiin. Erityisesti tavoitteista jäämisestä ja sen syistä tulee raportoida.

Toimialaohjaus täydentää tulosohjausta tarvittaessa ja hallinnonalat ohjeistavat toimialaohjauksen menettelyistä erikseen.

Allekirjoitukset toteutetaan sähköisesti.

27.1.2025

Työ- ja elinkeinoministeriö	Tiina Korhonen, ylijohtaja
Maa- ja metsätalousministeriö	Pekka Pesonen, kansliapäällikkö
Ruokavirasto	Raimo Pyysalo, hallintojohtaja, pääjohtajan sijainen
Opetus- ja kulttuuriministeriö	Anita Lehtikainen, kansliapäällikkö
Ympäristöministeriö	Juhani Damski, kansliapäällikkö
Väylävirasto	Kari Wihlman, pääjohtaja
Väylävirasto	Mirja Noukka, toimialajohtaja
Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus	Jonas Liimatta, ylijohtaja
Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus	Risto Leppänen, johtaja

Liitteet

Liitteisiin sisällytetään ohjauksen näkökulmasta olennainen, varsinaista sopimusta täydentävä materiaali. Liitteistä tehdään erillinen PDF-dokumentti.

Tulosopimuksen liitteisiin sisällytetään seuraavat:

1. Seurantamittarit, jotka täydentävät luvun 3 tulostavoitteita eli niillä seurataan viraston toimintaa ns. perustekemistä. Mikäli näissä tapahtuu laskua, nostetaan asia tarvittaessa tulostavoitteeksi.
2. Kuvaus riskienhallintajärjestelmästä
3. Määräraha-aulukko
4. ELY-keskusten ja KEHA-keskuksen erikoistumistehtävät