

# TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMINEN Länsi-Suomen palvelualan pk-yrityksille 2021/1

Talouden ja tuottavuuden johtamisen valmennusohjelma päivittää palvelualan pk-yrityksen talousosaamisen nykyhaasteiden tasolle.

Talousinformaation hyödyntäminen suunnittelussa ja johtamisessa tehostuu, kun lukujen ymmärrys vahvistuu. Kannattavuus näkyy uudessa valossa, kun tuottavuuden palaset löytyvät ja tarkentuvat.

Ohjelmassa on *viisi kahden päivän koulutusjaksoa* ryhmässä ja *kaksi yrityskohtaista* konsultointipäivää.

Konsultoinneissa tarkastellaan ja työstetään päivien teemoja sinun yrityksessä tarkentuvien tavoitteiden mukaisesti. Lopputuloksena syntyy omaan yritykseen räätälöity talouden ja tuottavuuden kehittämissuunnitelma.

Valmennuksen kohderyhmänä ovat palvelualan pk-yritysten yrittäjät ja johtajat sekä talouden ja tuotannon tehtävissä työskentelevät avainhenkilöt. Ohjelma sopii erinomaisesti myös vastuuseen valmentautuville henkilöille.

Ohjelman toteutuksesta vastaavat Tj-koulun kokeneet asiantuntijat.

Valmennus alkaa 15. – 16.6.2021 ja toteutuu yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa.

Toteutustapa: liveinä ryhmässä etäkokoustyökaluja hyödyntäen

Valmennuksen hinta on 1590 €/henkilö (+ alv 24%) sisältäen 10 koulutuspäivää, 2 konsultointia sekä materiaalit.

## LISÄTIEDOT

Hannu Peltomäki p. 044 989 1620

Henri Mehtälä p. 040 830 8286

[etunimi.sukunimi\(at\)tjkoulu.fi](mailto:etunimi.sukunimi(at)tjkoulu.fi)

Pirjo Suhonen p. 0295 024 601

[pirjo.suhonen\(at\)ely-keskus.fi](mailto:pirjo.suhonen(at)ely-keskus.fi)

## ILMOITTAUTUMINEN: [TÄSTÄ](#)

(tai [www.kehittamispalvelut.fi](http://www.kehittamispalvelut.fi) => koulutus => Talouden ja tuottavuuden johtaminen / palvelualat Länsi-Suomi)

Ilmoittautumiset 1.6.2021 mennessä.

Ryhmäkoko korkeintaan 20 henkilöä.

SUOMEN TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY Tj-koulu on valmentanut 30 vuoden aikana noin 8000 pk-yritysten menestymisestä vastuussa olevaa ihmistä. Tj-koulun valmennusten ytimessä ovat yrityksen kehittyminen ja johtajana kasvaminen. Valmennuspäivien palautteiden keskiarvo on 4,4 (asteikko 1-5) ja nettosuositteluindeksi peräti 76%. Asiakkaat arvostavat erityisesti valmennustemme hyödyllisyyttä sekä valmentajiemme yritys-elämän tuntemusta.



## JAKSO 1

ti 15.6.2021

TALouden JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMISEN KOKONAISUUS PALVELUYRITYKSEN MUUTOS- JA /TAI KASVUTAVOITTEITA TUKEMAAN.

- Osallistujien tavoiteasettelu ja ohjelman kokonaisuus. Yhdessä työskentelyn tavat ja työkalut.
- Toimintaympäristön muutos.
- Talouden ja tuottavuuden johtamisen kokonaisuus palveluyrityksen muutos- ja/tai kasvutavoitteita tukemaan.
- Yrityksen talouden kehittämissuunnitelma koko ohjelman aikaisen yhteisen työskentelyn tavoitteena.

ke 16.6.2021

TALouden SUUNNITTELUN JA SEURANNAN TYÖKALUT / KIRJANPIDON RAPORTIT JA ULKOINEN LASKENTA.

- Taloudellista informaatiota tarvitsevat erilaiset sidosryhmät.
- Tuloslaskelma ja tase palveluyritysesimerkkien kautta.
- Tilinpäätösanalyysi. Tunnuksiluvut ja tavoitearvot: kannattavuus, maksuvalmius ja vakavaraisuus, vertailu oman toimialan yrityksiin.
- Palveluyrityksen kriittisimmät tp-perustaiset tunnuksiluvut.
- Kassan hallinta ja kassan ennustaminen.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

## JAKSO 2

ti 17.8.2021

KANNATTAVUUSLASKENTA JA ENNUSTAMINEN OHJAAMASSA LIIKETOIMINTAPÄÄTÖKSIÄ. KESKEISET LEAN-OPIT KANNATTAVUUDEN JA TEHOKUUDEN KEHITTÄMISESSÄ JA JOHTAMISESSA. TOIMINNANOHJAUS JA DIGITAALISET JÄRJESTELMÄT.

- Kannattavuusinformaation strateginen merkitys.
- Oman yrityksen asiakas- ja liiketoiminta-aluekannattavuus.
- Budjetoinnin merkitys kannattavuuden suunnittelussa ja johtamisessa.
- Lean-johtamisen keskeiset opetukset.
- Digitaalisten työkalujen rooli ja mahdollisuudet talouden ja tuottavuuden johtamisessa.

ke 18.8.2021

LIKETOIMINTASTRATEGIAN JA MUUTOSTAVOITTEIDEN TOTEUTUMISTA TUKEVAT MITTARIT JOHTAMISEN TYÖKALUINA. DIGITAALISTEN TYÖKALUJEN JA JÄRJESTELMIEN HYÖDYNTÄMINEN.

- Tuottavuuden tekijät palveluliiketoiminnan kannattavuuden tarkastelussa kirkastuvat.
- Oman yrityksen tuottavuuden analysointitaidot kehittyvät.
- Oman yrityksen tuottavuutta kehittävät toimenpiteet
- Toiminnan kate ja hinnoittelun komponentit.

Eero Veijola, toimitusjohtaja, TKL, DI, partner, MCon Partners Oy

## JAKSO 3

ti 14.9.2021

INVESTOINNIT JA RAHOITUS PALVELULIIKETOIMINNASSA.

- Investoinnit ja rahoitus palveluliiketoiminnassa.
- Lyhyen ja pitkän tähtäimen rahoitus.
- Henkilöstö ja osaaminen investointina palveluliiketoiminnassa.
- Erilaiset rahoitusmallit palveluyrityksen toiminnan rahoittamisessa.
- Henkilöstöratkaisujen taloudellinen merkitys.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy  
Antti Sekki, FT, partner, hpj., Wesentra Oy  
Pasi Vartiainen, aluejohtaja, Finnvera Pohjois-Suomi

ke 15.9.2021

YRITYSJÄRJESTELYT STRATEGIAN JA MUUTOSTEN TOTEUTTAMISEN VÄLINEENÄ.

- Yritysjärjestelyn suunnittelu ja toteutus. Yrityskauppaprosessi.
- Todellinen case-esimerkki palveluliiketoiminnasta. Ostajan ja myyjän näkökulma.
- Veroseuraamukset pääpiirteissään.
- Palveluliiketoiminnan arvonn muodostumisen pääperiaatteet.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

## JAKSO 4

ti 12.10.2021

TUOTTAVUUTTA JA TOIMEENPANOKYKYÄ VALMENTAVALLA JOHTAJUDELLE.

- Johtajuuden yhteys tuottavuuteen ja toimeenpanoon.
- Esimiestyö palvelutehtävänä.
- Valmentavan vuorovaikutuksen mahdollisuudet.
- Esimies muutosten toteutuksen veturina. Muutosta tukeva kulttuuri ja sen kehittäminen.
- Etäjohtamisen erityisvaatimukset. Toimiva etäpalaveri. Digitaaliset ratkaisut esimiestyössä.
- Johtajuuden kehittäminen ja itsetuntemus.

Sanna Leppänen, tj, KTM, HHJ, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

ke 13.10.2021

SUJUUVUUTTA JA SELKEYTTÄ YHTEISTYÖHÖN JA LIIKETOIMINTAAN TYÖSUHDEJURIDIIKASTA JA SOPIMUSJURIDIIKASTA.

- Keskeiset työsuhteisiin liittyvät lait, työsuhteen tunnusmerkit, työnantajan johto- ja valvontaoikeus, työ sopimuksen muoto ja kesto, työntekijän tehtävät, koeaika, työ sopimuksen ehdot, osapuolten velvollisuudet, työ sopimuksen purkaminen.
- Sopimusten merkitys, tehtävät, solmiminen ja syntyminen. Erilaisia palveluliiketoimintaan liittyviä sopimuksia. Palvelujen immateriaalioikeudet.

Sanna Leppänen, tj, KTM, HHJ, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy  
Antti Palmujoki, asianajaja, osakas, professori, BLF Asianajotoimisto Oy

## JAKSO 5

ti 16.11.2021

YRITYS- JA ARVONLISÄVEROTUKSEN PERUSTEET.

- Pääoma- ja ansiotuloverotus. Eri yhtiömuotojen verotus. Verosuunnittelun lailliset mahdollisuudet pk-yrityksessä. Palveluyrityksen verotuksen erityispiirteet. Veronkierron välttäminen. Ennakkoratkaisuista rahanarvoista apua.
- Arvonlisäverotuksen peruseräpäätteet ja verovelvollisuus. Vähennysoikeuden yleiset edellytykset ja rajanvetokysymykset. Arvonlisäveron vaikutukset hinnoitteluun.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy  
Tero Takalo, Senior Tax Manager, Indirect Tax, KPMG Oy Ab

ke 17.11.2021

HALLITUSTYÖSKENTELY TAVOITTEELLISEN PK-YRITYKSEN ETENEMISEN TUKENA. YRITYSKOHTAISEN KEHITTÄMISTYÖSKENTELYN TULOKSET JA JATKOTOIMENPITEET. OHJELMAN PÄÄTÖS.

Pk-yrityksen etenemistä tukevan hallityöskentelyn käynnistäminen ja kehittäminen. Yrityksen kehitysvaihetta tukevat hallityöskentelyn oikeat painopisteet. Hallituksen ja operatiivisen johdon työnjako ja toimiva yhteistyö. Ulkopuolisen hallitusjäsenen valinnan kriteerit. Ohjelman aikana yrityksissä käynnistynyt ja toteutunut kehittämissuunnitelma.

Jukka Pekka Vuolukka KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy  
Sanna Leppänen, tj, KTM, HHJ, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy