

# TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMINEN Kainuun alueen pk-yrityksille 2022

Talouden ja tuottavuuden johtamisen valmennusohjelma päivittää pk-yrityksen talousosaamisen nykyaasteiden tasolle.

Talousinformaation hyödyntäminen suunnittelussa ja johtamisessa tehostuu, kun lukujen ymmärrys vahvistuu. Kannattavuus näkyy uudessa valossa, kun tuottavuuden palaset löytyvät ja tarkentuvat.

Ohjelmassa on *viisi kahden päivän koulutusjaksoa* ryhmässä ja *kaksi yrityskohtaista* konsultointipäivää.

Konsultoinneissa tarkastellaan ja työstetään päivien teemoja sinun yrityksessä tarkentuvien tavoitteiden mukaisesti. Lopputuloksena syntyy omaan yritykseen räätälöity talouden ja tuottavuuden kehittämissuunnitelma.

Valmennuksen kohderyhmänä ovat pk-yritysten yrittäjät ja johtajat sekä talouden ja tuotannon tehtävissä työskentelevät avainhenkilöt. Ohjelma sopii erinomaisesti myös vastuuseen valmentautuville henkilöille.

Ohjelman toteutuksesta vastaavat Tj-koulun kokeneet asiantuntijat.

Valmennus alkaa 24. – 25.11.2022 ja toteutuu yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa.

Koulutuspaikka: Kajaani, tarkentuu myöhemmin.

Valmennuksen hinta on 1590 €/henkilö (+ alv 24%) sisältäen 10 koulutuspäivää, 2 konsultointia sekä materiaalit.

## LISÄTIEDOT

Jukka Pekka Vuolukka p. 040 830 8285

Hannu Peltomäki p. 044 989 1620

[etunimi.sukunimi\(at\)tjkoulu.fi](mailto:etunimi.sukunimi(at)tjkoulu.fi)

Päivi Lappalainen p. 0295 023 643

[paivi.lappalainen\(at\)ely-keskus.fi](mailto:paivi.lappalainen(at)ely-keskus.fi)

ILMOITTAUTUMINEN: [ilmoittaudu tästä](#)

(tai [www.kehittamispalvelut.fi](http://www.kehittamispalvelut.fi) => koulutus => Talouden ja tuottavuuden johtaminen / Pohjois-Pohjanmaa)

Ilmoittautumiset 14.11.2022 mennessä.

SUOMEN TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY Tj-koulu on valmentanut yli 30 vuoden aikana noin 8000 pk-yritysten menestymisestä vastuussa olevaa ihmistä. Tj-koulun valmennusten ytimessä ovat yrityksen kehittyminen ja johtajana kasvaminen. Valmennuspäivien palautteiden keskiarvo on 4,4 (asteikko 1-5) ja nettosuositeluindeksi peräti 76%. Asiakkaat arvostavat erityisesti valmennustemme hyödyllisyyttä sekä valmentajiemme yritysälämän tuntemusta.

### JAKSO 1 / Jukka Pekka Vuolukka, Rieti Rautaparta

to 24.11.2022

TALouden JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMISEN KOKONAISUUS  
PK-YRITYKSEN MUUTOS- JA/TAI KASVUTAVOITTEITA TUKEMAAN.

- Osallistuja saa kattavan kokonaiskäsityksen talouden ja tuottavuuden merkityksestä liiketoiminnan tavoitteellisessa johtamisessa.
- Osallistuja ymmärtää talousinformaation merkityksen yrityksen strategian suuntaamisessa ja toteuttamisessa.
- Osallistuvan yrityksen talouden ja tuottavuuden nykytila sekä niiden johtamisen tilanne tarkentuvat ja kehittämistarpeiden tunnistaminen ja täsmentäminen käynnistyvät.
- Osallistuja tunnistaa yritykselleen sopivia mittareita strategisten tavoitteiden seurannan tueksi.
- Osallistujan tavoitteet koko koulutusohjelmaan osallistumiselle tarkentuvat.

pe 25.11.2022

TALouden SUUNNITTELUN JA SEURANNAN TYÖKALUT / KIRJANPIDON RAPORTIT JA ULKOINEN LASKENTA.

- Osallistuja saa selkeän käsityksen kirjanpidon raporteista ja niiden hyödyntämisen mahdollisuuksista yrityksen johtamisessa.
- Osallistuja oppii arvioimaan kriittisesti oman yrityksen raportointikäytäntöjä ja tilitoimistoyhteistyötä.
- Raporttien ja tunnuslukujen ymmärrys ja tulkintaosaaminen vahvistuvat.
- Osallistuja saa lisää työkaluja yrityksen taloudellisen tilanteen tarkentamiseen.

### JAKSO 2 / Eero Veijola

ti 10.1.2023

KANNATTAVUUSLASKENTA JA ENNUSTAMINEN OHJAAMASSA LIIKETOIMINTAPÄÄTÖKSIÄ. KESKEISET LEAN-OPIT KANNATTAVUUDEN JA TEHOKUUDEN KEHITTÄMISESSÄ JA JOHTAMISESSA. TOIMINNANOHJAUS JA DIGITAALISET JÄRJESTELMÄT.

- Tuottavuuden tekijät liiketoiminnan kannattavuuden tarkastelussa kirkastuvat.
- Oman yrityksen tuottavuuden analysointitaidot kehittyvät.
- Oman yrityksen tuottavuutta kehittäviä toimenpiteitä hahmotuu.
- Ymmärrys myyntikatteesta liiketoiminnan kannattavuuden selittäjänä kehittyy.
- Hinnittelun komponentit tarkentuvat.

ke 11.1.2023

LIIKETOIMINTASTRATEGIAN JA MUUTOSTAVOITTEIDEN TOTEUTUMISTA TUKEVAT MITTARIT JOHTAMISEN TYÖKALUINA. DIGITAALISTEN TYÖKALUJEN JA JÄRJESTELMIEN HYÖDYNTÄMINEN.

- Kannattavuusinformaation strateginen merkitys ymmärretään.
- Ymmärrys oman yrityksen asiakas- ja liiketoiminta-aluekannattavuudesta tarkentuu.
- Sopivat työkalut kannattavuuden seurantaan löytyvät.
- Budjetoinnin merkitys kannattavan liiketoiminnan suunnittelussa ja johtamisessa tarkentuu.
- Perinteisestä budjetoinnista kohti jatkuvaa ennustamista.
- Oman yrityksen kannalta sopiva budjetointi-/ennustemalli hahmotuu.
- Lean-johtamisen keskeiset opetukset oman yrityksen kannalta tarkentuvat.
- Ymmärrys digitaalisten työkalujen roolista ja mahdollisuuksista talouden ja tuottavuuden johtamisessa paranee.

### JAKSO 3 / Jukka Pekka Vuolukka, Pasi Vartiainen

to 2.2.2023

INVESTOINNIT JA RAHOITUS. LYHYEN JA PITKÄN TÄHTÄIMEN RAHOITUS.

- Investointien suunnitteluosaaminen kehittyy.
- Lyhyen ja pitkän tähtäimen rahoitustarpeiden ennakointikyky vahvistuu.
- Erilaisten henkilöstöratkaisujen taloudellinen ja investoinnin luonteen merkitys tarkentuu.

pe 3.2.2023

YRITYSJÄRJESTELYT STRATEGIAN JA MUUTOSTEN TOTEUTTAMISEN VÄLINEENÄ.

- Yritysjärjestelyjen mahdollisuus hahmotuu yhtenä vaihtoehtoisena etenemisen keinona.
- Syntyy käytännönläheinen ja realistinen käsitys järjestelyjen onnistumisen edellytyksistä.
- Opitaan hahmottamaan liiketoiminnan/yrityksen arvon määrittämisen perusteet.

### JAKSO 4 / Nina Lappalainen, JP Vuolukka, Reima Raappana

to 2.3.2023

TUOTTAVUUTTA JA TOIMEENPANOKYKYÄ VALMENTAVALLA JOHTAJUUDELLA.

- Esimiestyön ja ihmisten johtamisen osa-alueet ja kytkökset talouteen ja tuottavuuteen tarkentuvat.
- Tavoitteiden sekä työnkuvan ja vastuualueiden selkeyden merkitys vahvistuu.
- Sitoutumisen ja osaamisen merkitys vahvistuu ja kehittämistoimiin tarttuminen helpottuu.
- Löytyy ja päivittyy johtajuutta ja yrityskulttuuria kehittäviä, uuden sukupolven odotuksiin vastaavia työkaluja ja toimintamalleja ihmisten ja etätyön johtamiseen.

pe 3.3.2023

MAKSUVALMIUS JA KASSANHALLINTA. TYÖSUHDE- JA SOPIMUSJURIDIIKAN PÄÄKOHDAT HALLITUN KASVUN JA KEHITYKSEN JOHTAMISEN NÄKÖKULMASTA.

- Osallistuja saa työkaluja ja oppii ennustamaan oman yrityksen rahan riittävyyttä.
- Osallistujaa hallitsee työsuhdejuridiikan perusteet ja oppii varautumaan tyypillisiin kompastuskiviin liiketoiminnassa.
- Osallistuja hallitsee sopimusjuridiikan perusteet ja oppii varautumaan tyypillisiin kompastuskiviin.
- Osallistuja osaa arvioida yrityksensä sopimuskäytäntöjä sekä tunnistaa ja priorisoida kehittämistarpeita.

### JAKSO 5 / Jukka Pekka Vuolukka, Tero Takalo

ke 3.5.2023

YRITYS- JA ARVONLISÄVEROTUKSEN PERUSTEET.

- Käytännönläheinen ymmärrys yritysverotuksen eri lajeista sekä eri yhtiömuotojen verotuskohtelusta syvenyy.
- Ymmärrys laillisen verosuunnittelun mahdollisuuksista paranee.
- Arvonlisäverotukseen liittyvät kysymykset selkeytyvät.

to 4.5.2023

OSAAVA HALLITUSTYÖSKENTELY TAVOITTEELLISEN PK-YRITYKSEN JOHTAMISEN JA ETENEMISEN TUKENA. YRITYSKOHTAISEN KEHITTÄMISTYÖSKENTELYN TULOKSET JA JATKOTOIMENPITEET. OHJELMAN PÄÄTÖS.

- Osallistajat ymmärtävät hallitustyöskentelyn merkityksen tavoitteiden asettamisessa ja saavuttamisessa, yrityksen koko johtamisjärjestelmän kehittämisessä.
- Ohjelman kokonaisuus tulee yhteen vedettyä yrityksissä suunnittelun ja toteutuneen kehittämistyöskentelyn esittelyjen kautta.