

# TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMINEN Kainuun alueen pk-yrityksille 2021

Talouden ja tuottavuuden johtamisen valmennusohjelma päivittää pk-yrityksen talousosaamisen nykyhaasteiden tasolle.

Talousinformaation hyödyntäminen suunnittelussa ja johtamisessa tehostuu, kun lukujen ymmärrys vahvistuu. Kannattavuus näkyy uudessa valossa, kun tuottavuuden palaset löytyvät ja tarkentuvat.

Ohjelmassa on *viisi kahden päivän koulutusjaksoa* ryhmässä ja *kaksi yrityskohtaista* konsultointipäivää.

Konsultoinneissa tarkastellaan ja työstetään päivien teemoja sinun yrityksessä tarkentuvien tavoitteiden mukaisesti. Lopputuloksena syntyy omaan yritykseen räätälöity talouden ja tuottavuuden kehittämissuunnitelma.

Valmennuksen kohderyhmänä ovat pk-yritysten yrittäjät ja johtajat sekä talouden ja tuotannon tehtävissä työskentelevät avainhenkilöt. Ohjelma sopii erinomaisesti myös vastuuseen valmentautuville henkilöille.

Ohjelman toteutuksesta vastaavat Tj-koulun kokeneet asiantuntijat.

Valmennus alkaa 5. – 6.10.2021 ja toteutuu yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa.

Toteutustapa: *livenä* ryhmässä etäkokoustyökaluja hyödyntäen

Valmennuksen hinta on 1590 €/henkilö (+ alv 24%) sisältäen 10 koulutuspäivää, 2 konsultointia sekä materiaalit.

## LISÄTIEDOT

Hannu Peltomäki p. 044 989 1620

Henri Mehtälä p. 040 830 8286

[etunimi.sukunimi\(at\)tjkoulu.fi](mailto:etunimi.sukunimi(at)tjkoulu.fi)

Päivi Lappalainen p. 0295 023 643

[paivi.lappalainen\(at\)ely-keskus.fi](mailto:paivi.lappalainen(at)ely-keskus.fi)

## ILMOITTAUTUMINEN:

(tai [www.kehittamispalvelut.fi](http://www.kehittamispalvelut.fi) => koulutus => Talouden ja tuottavuuden johtaminen / Kainuu) Ilmoittautuminen [TÄÄLTÄ](#)

Ilmoittautumiset 22.9.2021 mennessä.

Ryhmäkoko korkeintaan 15 henkilöä.

SUOMEN TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY Tj-koulu on valmentanut 30 vuoden aikana noin 8000 pk-yritysten menestymisestä vastuussa olevaa ihmistä. Tj-koulun valmennusten ytimessä ovat yrityksen kehittyminen ja johtajana



kasvaminen. Valmennuspäivien palautteiden keskiarvo on 4,4 (asteikko 1-5) ja nettosuositelluudeksi peräti 76%.

*Hyvät eväät eteenpäin*

Asiakkaat arvostavat erityisesti valmennustemme hyödyllisyyttä sekä valmentajiemme yrityselämän tuntemusta.

## JAKSO 1

**ti 5.10.2021**

TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMISEN KOKONAISUUS PK-YRITYKSEN MUUTOS- JA /TAI KASVUTAVOITTEITA TUKEMAAN.

- Osallistujien tavoiteasettelut ja ohjelman kokonaisuus. Yhdessä työskentelyn tavat ja työkalut.
- Toimintaympäristön muutos.
- Talouden ja tuottavuuden johtamisen kokonaisuus pk-yrityksen muutos- ja/tai kasvutavoitteita tukemaan.
- Yrityksen talouden kehittämissuunnitelma koko ohjelman aikaisen yhteisen työskentelyn tavoitteena.

**ke 6.10.2021**

TALOUDEN SUUNNITTELUN JA SEURANNAN TYÖKALUT / KIRJANPIDON RAPORTIT JA ULKOINEN LASKENTA.

- Taloudellista informaatiota tarvitsevat erilaiset sidosryhmät.
- Tuloslaskelma ja tase yritysesimerkkien kautta.
- Tilinpäätösanalyysi. Tunnusluvut ja tavoitearvot: kannattavuus, maksuvalmius ja vakavaraisuus, vertailu oman toimialan yrityksiin.
- Pk-yrityksen kriittisimmät tp-perustaiset tunnusluvut.
- Kassan hallinta ja kassan ennustaminen.

*Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy*

## JAKSO 2

**ti 2.11.2021**

KANNATTAVUUSLASKENTA JA ENNUSTAMINEN OHJAAMASSA LIIKETOIMINTAPÄÄTÖKSIÄ. KESKEISET LEAN-OPIT KANNATTAVUUDEN JA TEHOKUUDEN KEHITTÄMISESSÄ JA JOHTAMISESSA. TOIMINNANOHJAUS JA DIGITAALISET JÄRJESTELMÄT.

- Kannattavuusinformaation strateginen merkitys.
- Oman yrityksen asiakas- ja liiketoiminta-aluekannattavuus.
- Budjetoinnin merkitys kannattavuuden suunnittelussa ja johtamisessa.
- Lean-johtamisen keskeiset opetukset.
- Digitaalisten työkalujen rooli ja mahdollisuudet talouden ja tuottavuuden johtamisessa.

**ke 3.11.2021**

LIIKETOIMINTASTRATEGIAN JA MUUTOSTAVOITTEIDEN TOTEUTUMISTA TUKEVAT MITTARIT JOHTAMISEN TYÖKALUINA. DIGITAALISTEN TYÖKALUJEN JA JÄRJESTELMIEN HYÖDYNTÄMINEN.

- Tuottavuuden tekijät liiketoiminnan kannattavuuden tarkastelussa kirkastuvat.
- Oman yrityksen tuottavuuden analysointitaidot kehittyvät.
- Oman yrityksen tuottavuutta kehittävät toimenpiteet
- Toiminnan kate ja hinnoittelun komponentit.

*Eero Veijola, toimitusjohtaja, TkL, DI, partner, MCon Partners Oy*

## JAKSO 3

**ke 1.12.2021**

INVESTOINNIT JA RAHOITUS PK-YRITYKSEN LIIKETOIMINNASSA.

- Investoinnit ja rahoitus pk-yrityksen liiketoiminnassa.
- Lyhyen ja pitkän tähtäimen rahoitus.

**to 2.12.2021**

YRITYSJÄRJESTELYT STRATEGIAN JA MUUTOSTEN TOTEUTTAMISEN VÄLISEENÄ.

- Yritysjärjestelyn suunnittelu ja toteutus. Yrityskauppaprosessi.
- Todellinen case-esimerkki pk-yrityksen liiketoiminnasta. Ostajan ja myyjän näkökulma.
- Veroseuraamukset pääpiirteissään.
- Liiketoiminnan arvon muodostumisen pääperiaatteet.

*Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy*

## JAKSO 4

**ke 12.1.2022**

TUOTTAVUUTTA JA TOIMEENPANOKYKYÄ VALMENTAVALLA JOHTAJUDELLE.

- Johtajuuden yhteys tuottavuuteen ja toimeenpanoon.
- Esimiestyö palvelutehtävänä.
- Valmentavan vuorovaikutuksen mahdollisuudet.
- Esimies muutosten toteutuksen veturina. Muutosta tukeva kulttuuri ja sen kehittäminen.
- Etäjohtamisen erityisvaatimukset. Toimiva etäpalaveri. Digitaaliset ratkaisut esimiestyössä.
- Johtajuuden kehittäminen ja itsetuntemus.

*Sanna Leppänen, tj, KTM, HHJ, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy*

**to 13.1.2022**

SUJUUVUUTTA JA SELKEYTTÄ YHTEISTYÖHÖN JA LIIKETOIMINTAAN TYÖSUHDEJURIDIIKASTA JA SOPIMUSJURIDIIKASTA.

- Keskeiset työsuhteisiin liittyvät lait, työsuhteen tunnusmerkit, työnantajan johto- ja valvontaoikeus, työsuhteen muoto ja kesto, työntekijän tehtävät, koeaika, työsuhteen ehdot, osapuolten velvollisuudet, työsuhteen purkaminen.
- Sopimusten merkitys, tehtävät, solmiminen ja syntyminen. Erilaisia palveluliiketoimintaan liittyviä sopimuksia. Palvelujen immateriaalioikeudet.

*Sanna Leppänen, tj, KTM, HHJ, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy*  
*Reima Raappana, tj, asianajaja, Asianajotoimisto Ferenda Norden Oy*

## JAKSO 5

**ti 22.2.2022**

YRITYS- JA ARVONLISÄVEROTUKSEN PERUSTEET.

- Pääoma- ja ansiotuloverotus. Eri yhtiömuotojen verotus. Verosuunnittelun lailliset mahdollisuudet pk-yrityksessä. Pk-yrityksen verotuksen erityispiirteet. Veronkierron välttäminen. Ennakkoratkaisuista rahanarvoista apua.
- Arvonlisäverotuksen peruseriaatteet ja verovelvollisuus. Vähennysoikeuden yleiset edellytykset ja rajanvetokysymykset. Arvonlisäveron vaikutukset hinnoitteluun.

*Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy*  
*Tero Takalo, Senior Tax Manager, Indirect Tax, KPMG Oy Ab*

**ke 23.2.2022**



- Henkilöstö ja osaaminen investointina yrityksen liiketoiminnassa.
- Erilaiset rahoitusmallit pk-yrityksen toiminnan rahoittamisessa.
- Henkilöstöratkaisujen taloudellinen merkitys.

*Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy  
Antti Sekki, FT, partner, hpj, Wesentra Oy  
Pasi Vartiainen, aluejohtaja, Finnvera Pohjois-Suomi*

HALLITUSTYÖSKENTELY TAVOITTEELLISEN PK-YRITYKSEN ETENEMISEN TUKENA. YRITYSKOHTAISEN KEHITTÄMISTYÖSKENTELYN TULOKSET JA JATKOTOIMENPITEET. OHJELMAN PÄÄTÖS.

Pk-yrityksen etenemistä tukevan hallityöskentelyn käynnistäminen ja kehittäminen. Yrityksen kehitysvaihetta tukevat hallitustyöskentelyn oikeat painopisteet. Hallituksen ja operatiivisen johdon työnjako ja toimiva yhteistyö. Ulkopuolisen hallitusjäsenen valinnan kriteerit.

Ohjelman aikana yrityksissä käynnistynyt ja toteutunut kehittämistyöskentely.

*Jukka Pekka Vuolukka KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy  
Sanna Leppänen, tj, KTM, HHJ, AmO, Suomen Toimitusjohtakoulu Oy*