

TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMINEN

Keski-Pohjanmaan ja Pohjanmaan alueiden pk-yrityksille 2023

Talouden ja tuottavuuden johtamisen valmennusohjelma päivittää pk-yrityksen talousosaamisen nykyaasteiden tasolle.

Talousinformaation hyödyntäminen suunnittelussa ja johtamisessa tehostuu, kun lukujen ymmärrys vahvistuu. Kannattavuus näkyy uudessa valossa, kun tuottavuuden palaset löytyvät ja tarkentuvat.

Ohjelmassa on viisi kahden päivän koulutusjaksoa ryhmässä ja kaksi yrityskohtaista konsultointipäivää.

Konsultoinneissa tarkastellaan ja työstetään päivien teemoja sinun yrityksessä tarkentuvien tavoitteiden mukaisesti. Lopputuloksena syntyy omaan yritykseen räätälöity talouden ja tuottavuuden kehittämissuunnitelma.

Valmennuksen kohderyhmänä ovat pk-yritysten yrittäjät ja johtajat sekä talouden ja tuotannon tehtävissä työskentelevät avainhenkilöt. Ohjelma sopii erinomaisesti myös vastuuseen valmentautuville henkilöille.

Ohjelman toteutuksesta vastaavat Tj-koulun kokeneet asiantuntijat.

Valmennus alkaa 28. – 29.3.2023 ja toteutuu yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa.

Koulutuspaikka: Vaasa/Kokkola, tarkentuu myöhemmin

Valmennuksen hinta on 1590 €/henkilö (+ alv 24%) sisältäen 10 koulutuspäivää, 2 konsultointia sekä materiaalit.

LISÄTIEDOT

Jukka Pekka Vuolukka p. 040 830 8285

Hannu Peltomäki p. 044 989 1620

[etunimi.sukunimi\(at\)tjkoulu.fi](mailto:etunimi.sukunimi(at)tjkoulu.fi)

Kari Välimäki p. 0295 027 642

[kari.valimaki\(at\)ely-keskus.fi](mailto:kari.valimaki(at)ely-keskus.fi)

ILMOITTAUTUMINEN: [ilmoittaudu tästä](#)
(tai www.kehittamispalvelut.fi => koulutus => Talouden ja tuottavuuden johtaminen / Pohjanmaa)

Ilmoittautumiset 17.3.2023 mennessä.

SUOMEN TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY Tj-koulu on valmentanut yli 30 vuoden aikana noin 8000 pk-yritysten menestymisestä vastuussa olevaa ihmistä. Tj-koulun valmennusten ytimessä ovat yrityksen kehittyminen ja johtajana kasvaminen. Valmennuspäivien palautteiden keskiarvo on 4,4 (asteikko 1-5) ja nettosuositeluindeksi peräti 76%. Asiakkaat arvostavat erityisesti valmennustemme hyödyllisyyttä sekä valmentajiemme yritysälämän tuntemusta.



JAKSO 1 / Jukka Pekka Vuolukka, Petter Lillhonga

ti 28.3.2023

TALouden JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMISEN KOKONAISUUS
PK-YRITYKSEN MUUTOS- JA/TAI KASVUTAVOITTEITA TUKEMAAN.

- Osallistuja saa kattavan kokonaiskäsityksen talouden ja tuottavuuden merkityksestä liiketoiminnan tavoitteellisessa johtamisessa.
- Osallistuja ymmärtää talousinformaation merkityksen yrityksen strategian suuntaamisessa ja toteuttamisessa.
- Osallistuvan yrityksen talouden ja tuottavuuden nykytila sekä niiden johtamisen tilanne tarkentuvat ja kehittämistarpeiden tunnistaminen ja täsmentäminen käynnistyvät.
- Osallistuja tunnistaa yritykselleen sopivia mittareita strategisten tavoitteiden seurannan tueksi.
- Osallistujan tavoitteet koko koulutusohjelmaan osallistumiselle tarkentuvat.

ke 29.3.2023

TALouden SUUNNITTELUN JA SEURANNAN TYÖKALUT / KIRJANPIDON RAPORTIT JA ULKOINEN LASKENTA.

- Osallistuja saa selkeän käsityksen kirjanpidon raporteista ja niiden hyödyntämisen mahdollisuuksista yrityksen johtamisessa.
- Osallistuja oppii arvioimaan kriittisesti oman yrityksen raportointikäytäntöjä ja tilitoimistoyhteistyötä.
- Raporttien ja tunnuslukujen ymmärrys ja tulkintaosaaminen vahvistuvat.
- Osallistuja saa lisää työkaluja yrityksen taloudellisen tilanteen tarkentamiseen.

JAKSO 2 / Eero Veijola

ke 3.5.2023

KANNATTAVUUSLASKENTA JA ENNUSTAMINEN OHJAAMASSA LIIKETOIMINTAPÄÄTÖKSIÄ. KESKEISET LEAN-OPIT KANNATTAVUUDEN JA TEHOKUUDEN KEHITTÄMISESSÄ JA JOHTAMISESSA. TOIMINNANOHJAUS JA DIGITAALISET JÄRJESTELMÄT.

- Tuottavuuden tekijät liiketoiminnan kannattavuuden tarkastelussa kirkastuvat.
- Oman yrityksen tuottavuuden analysointitaidot kehittyvät.
- Oman yrityksen tuottavuutta kehittäviä toimenpiteitä hahmotuu.
- Ymmärrys myyntikatteesta liiketoiminnan kannattavuuden selittäjänä kehittyy.
- Hinnointelun komponentit tarkentuvat.

to 4.5.2023

LIKETOIMINTASTRATEGIAN JA MUUTOSTAVOITTEIDEN TOTEUTUMISTA TUKEVAT MITTARIT JOHTAMISEN TYÖKALUINA. DIGITAALISTEN TYÖKALUJEN JA JÄRJESTELMIEN HYÖDYNTÄMINEN.

- Kannattavuusinformaation strateginen merkitys ymmärretään.
- Ymmärrys oman yrityksen asiakas- ja liiketoiminta-aluekannattavuudesta tarkentuu.
- Sopivat työkalut kannattavuuden seurantaan löytyvät.
- Budjetoinnin merkitys kannattavan liiketoiminnan suunnittelussa ja johtamisessa tarkentuu.
- Perinteisestä budjetoinnista kohti jatkuva ennustamista.
- Oman yrityksen kannalta sopiva budjetointi-/ennustemalli hahmotuu.
- Lean-johtamisen keskeiset opetukset oman yrityksen kannalta tarkentuvat.
- Ymmärrys digitaalisten työkalujen roolista ja mahdollisuuksista talouden ja tuottavuuden johtamisessa paranee.

JAKSO 3 / Jukka Pekka Vuolukka, Finnveran edustaja

ti 13.6.2023

INVESTOINNIT JA RAHOITUS. LYHYEN JA PITKÄN TÄHTÄIMEN RAHOITUS.

- Investointien suunnitteluosaaminen kehittyy.
- Lyhyen ja pitkän tähtäimen rahoitustarpeiden ennakoitukyky vahvistuu.
- Erilaisten henkilöstöratkaisujen taloudellinen ja investoinnin luonteiden merkitys tarkentuu.

ke 14.6.2023

YRITYSJÄRJESTELTÄ STRATEGIAN JA MUUTOSTEN TOTEUTTAMISEN VÄLINEENÄ.

- Yritysjärjestelyjen mahdollisuus hahmotuu yhtenä vaihtoehtoisena etenemisen keinona.
- Syntyy käytännönläheinen ja realistinen käsitys järjestelyn onnistumisen edellytyksistä.
- Opitaan hahmottamaan liiketoiminnan/yrityksen arvon määrittämisen perusteet.

JAKSO 4 / Sanna Leppänen, JP Vuolukka, Antti Palmujoki

ke 23.8.2023

TUOTTAVUUTTA JA TOIMEENPANOKYKYÄ VALMENTAVALLA JOHTAJUUDELLA.

- Esimiestyön ja ihmisten johtamisen osa-alueet ja kytkökset talouteen ja tuottavuuteen tarkentuvat.
- Tavoitteiden sekä työnkuvan ja vastuualueiden selkeyden merkitys vahvistuu.
- Sitoutumisen ja osaamisen merkitys vahvistuu ja kehittämistoimiin tarttuminen helpottuu.
- Löytyy ja päivittyy johtajuutta ja yrityskulttuuria kehittäviä, uuden sukupolven odotuksiin vastaavia työkaluja ja toimintamalleja ihmisten ja etätöihin johtamiseen.

to 24.8.2023

MAKSUVALMIUS JA KASSANHALLINTA. TYÖSUHDE- JA SOPIMUSJURIDIIKAN PÄÄKOHDAT HALLITUN KASVUN JA KEHITYKSEN JOHTAMISEN NÄKÖKULMASTA.

- Osallistuja saa työkaluja ja oppii ennustamaan oman yrityksen rahan riittävyyyttä.
- Osallistujaa hallitsee työsuhdejuridiikan perusteet ja oppii varautumaan tyypillisiin kompastuskiviin liiketoiminnassa.
- Osallistuja hallitsee sopimusjuridiikan perusteet ja oppii varautumaan tyypillisiin kompastuskiviin.
- Osallistuja osaa arvioida yrityksensä sopimuskäytäntöjä sekä tunnistaa ja priorisoida kehittämistarpeita.

JAKSO 5 / Jukka Pekka Vuolukka, Tero Takalo

ti 3.10.2023

YRITYS- JA ARVONLISÄVEROTUKSEN PERUSTEET.

- Käytännönläheinen ymmärrys yritysverotuksen eri lajeista sekä eri yhtiömuotojen verotuskohtelusta syvenyy.
- Ymmärrys laillisen verosuunnittelun mahdollisuuksista paranee.
- Arvonlisäverotukseen liittyvät kysymykset selkeytyvät.

ke 4.10.2023

OSAAVA HALLITUSTYÖSKENTELY TAVOITTEELLISEN PK-YRITYKSEN JOHTAMISEN JA ETENEMISEN TUKENA. YRITYSKOHTAISEN KEHITTÄMISTYÖSKENTELYN TULOKSET JA JATKOTOIMENPITEET. OHJELMAN PÄÄTÖS.

- Osallistajat ymmärtävät hallitustyöskentelyn merkityksen tavoitteiden asettamisessa ja saavuttamisessa, yrityksen koko johtamisjärjestelmän kehittämisessä.
- Ohjelman kokonaisuus tulee yhteen vedettyä yrityksissä suunnittelun ja toteutuneen kehittämistyöskentelyn esittelyjen kautta.