



# KASVUUN JOHTAMINEN

**BALENTOR**

## KEHITYSOHJELMA PK-YRITYSTEN AVAINHENKILÖILLE VARSINAIS-SUOMESSA

Suosittu kehitysohjelma on nyt uudistettu! Kehitysohjelmassa keskitytään yrityksesi kasvun johtamiseen. Tavoitteena ovat yrityksesi tuloksellisuuden parantaminen ja liikevaihdon kasvu. Kehitysohjelma vahvistaa myös alueellista yhteistyöverkostoasi ja auttaa kohdentamaan yrityksesi sisäisten resurssien käyttöä.

- Kehitysohjelma yrityksesi kasvun rakentamiselle ja johtamiselle
- 10 valmennuspäivää, kaksi päivää kuukauden välein
- 2 yrityskohtaista konsultointipäivää
- Osallistumismaksu 1590 € / osallistuja (+ alv 24 %), kehitysohjelma sisältää de minimis -tukea ja on siten edullinen pk-yritykselle
- Osallistujamäärä 10–20 henkilöä, pääsääntöisesti yksi osallistuja per yritys
- Koulutus toteutetaan Turussa

### Kehitysohjelman hyödyt lyhyesti

- Liiketoiminnan kehittyminen – strategian ja käytännön toimien vahvempi yhteys
- Tuloksellisuuden parantaminen – keskittyminen ydintoimintojen kannalta tärkeisiin asioihin
- Käytännönläheisyys – pk-yrityksen työkalupakki käyttöösi arjen toimintojen tehostamiseen
- Parhaat käytänteet – vertaisoppiminen, alueellinen verkostoituminen ja innostava ilmapiiri

### Kenelle?

Kehitysohjelma soveltuu yrittäjille, toimitusjohtajille sekä muille yritysten avainhenkilöille.

### Ilmoittautuminen

Koulutukseen osallistuminen ei edellytä pitkää hakuprosessia – kaikki hoituu yhdellä ilmoittautumisella.

Ilmoittautumisen takaraja on **maanantai 19.9.2022**.



**ILMOITTAUDU KEHITYSOHJELMAAN**

## Kehitysohjelman sisältö

Kehitysohjelma toteutetaan yrityskohtaisen lähestymistavan kautta. Koulutuksen alussa analysoidaan yrityksesi nykyinen toimintaympäristö ja määritellään tavoitteet, joiden pohjalta luodaan toimenpidesuunnitelma. Toimenpidesuunnitelmalla varmistetaan, että ohjelman teemat kytetään yrityksesi arkeen.

**27.-28.9.2022**

### **Pk-yrityksen kasvuun johtaminen ja kasvustrategian laadinta**

*Harri Helander*

- Yrityksen kasvun ajurit, vaihtoehdot ja kasvun vaiheissa onnistuminen
- Strategiset analyysit, riskien hallinta ja liiketoimintamahdollisuuksien tunnistaminen
- Kasvuyrityksen liiketoiminnan strategiset valinnat ja strategian toimeenpano

**25.-26.10.2022**

### **Kasvun monet mahdollisuudet – Innovaatiotyöpajat**

*Harri Helander*

- Innovaatiostrategian keskeisten painopistealueiden tunnistaminen ja läpikäynti - Innovointi yrityksen kasvun tukena
- Innovaatiosta tuloksiksi - kehitysprojektin suunnittelun parhaat käytänteet ja yhteiset innovointityöpajat
- Yrityskohtaisen kehitysprojektin käynnistäminen

**17.-18.11.2022**

### **Kasvuyrityksen markkinointi ja myynti**

*Petri Jaatinen*

- Kasvuyrityksen markkinoinnin ja myynnin johtaminen sekä tukeminen kotimaassa ja kansainvälisesti
- Yrityksen myyntikonsepti kotimaassa ja eri kohdemaissa
- Markkinoinnin ja myynnin työkalut johtamisen tukena ja asiakkuuksien johtaminen

**15.-16.12.2022**

### **Kasvuyrityksen talous, rakenteet ja toimintamallit**

*Harri Helander*

- Kasvuyrityksen talouden ja kannattavuuden johtaminen sekä liiketoimintamallit
- Prosessien kehittäminen ja Lean
- Hallitus- ja johtoryhmätyöskentely sekä kasvuyrityksen johtamisjärjestelmä
- Kasvuyrityksen jatkuva parantaminen ja ketterät menetelmät

**19.-20.1.2023**

### **Kasvuyrityksen johtaminen ja johtajana kasvu**

*Tuija Hietanen*

- Erilaiset johtamistyylit kasvuyrityksen johtamisessa
- Organisaatiokulttuuri ja muutosjohtaminen yrityksen kasvun mahdollistajana
- Rekrytointi kasvun mahdollistajana
- Tiimin ja henkilöstön johtaminen

## Yrityskohtaiset konsultointipäivät

Konsultointipäivien aikana kehität yrityksellesi ajankohtaisia asioita yhdessä valmentajan kanssa. Konsultointipäivien aiheet määritellään etukäteen yhdessä valmentajan kanssa ja niitä voi hyödyntää sekä strategisen että operatiivisen tason toiminnan kehittämiseen. Konsultoinnissa syvennyttään valitsemiisi aiheisiin sekä määritellään tavoitteet ja konkreettiset toimenpiteet, joilla varmistetaan tavoitteisiin pääseminen.

Konsultointipäivien ajankohdat ja paikka sovitaan tarpeidesi mukaan ja niihin voi osallistua myös muita yrityksesi henkilöitä. Lisätiedot: <https://www.balentor.fi/kasvuun-johtaminen>





## Osallistuvat yritykset

Kehitysohjelmaan osallistuu 10–20 kehityshaluista yritystä eri toimialoilta ja valmennuskerroilla vaihdetaankin paljon parhaita käytänteitä. Ryhmässä muodostuu usein myös keskinäisiä verkostoja ja asiakkuuksia.

## Kehitysohjelman sivusto

Kehitysohjelman sivusto sisältää muun muassa tarkemmat kuvaukset valmennuspäivien sisällöistä, vastauksia useimmin kysytyihin kysymyksiin ja esimerkkejä ohjelmassa käytettävistä työkaluista: <https://www.balentor.fi/kasvuun-johtaminen>

## Kehitysohjelman valmentajat

Kehitysohjelman valmentajina toimivat kokeneet ja ammattitaitoiset yritysvalmentajat. Valmentajilla on tietoa lukuisten eri yritysten kehittämisprojekteista ja laaja poikkialainen osaaminen.



**Tuija Hietanen**

Yli 25 vuoden kokemus yritysten kehittämisestä sekä johto- ja esimiestehtävistä.

### Ydinosaaminen:

Strateginen johtaminen, palvelumuotoilu, myynnin johtamisen ja esimiestyön kehittäminen sekä strategisten muutosten onnistunut läpivienti.



**Harri Helander**

Yli 12 vuoden kokemus yritysten kehittämisestä ja konsultoinnista.

### Ydinosaaminen:

Strategian ja liiketoiminnan kehittäminen, johtamisen ja suorituskyvyn parantaminen sekä tuotannon ja prosessien terävöittäminen.



**Petri Jaatinen**

Yli 15 vuoden kokemus yritysten kehittämisestä ja yrittäjyydestä.

### Ydinosaaminen:

Myynnin, asiakkuuksien ja asiakaspalvelun strateginen johtaminen sekä johtamisen ja esimiestyön kehittäminen.

## Yhteyshenkilöt

Balentor Oy: Eetu Tanninen, 040 923 6660, [eetu.tanninen@balentor.fi](mailto:eetu.tanninen@balentor.fi)

Varsinais-Suomen ELY-keskus: Artturi Kaukoranta, 029 502 2788, [artturi.kaukoranta@ely-keskus.fi](mailto:artturi.kaukoranta@ely-keskus.fi)

*Balentor Oy toimii ELY-keskusten valtakunnallisena puitetoimittajana. Koulutus on osa ELY-keskuksen Yritysten kehittämispalveluita, joilla vahvistetaan yritysten kilpailukykyä. Lisätiedot koulutuksen sivustolta: <https://www.ely-keskus.fi/web/yritystenkehittamispalvelut/kasvuun-johtaminen>*