

# TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMINEN Lapin alueen pk-yrityksille 2021

Talouden ja tuottavuuden johtamisen valmennusohjelma päivittää pk-yrityksen talousosaamisen nykyhaasteiden tasolle.

Talousinformaation hyödyntäminen suunnittelussa ja johtamisessa tehostuu, kun lukujen ymmärrys vahvistuu. Kannattavuus näkyy uudessa valossa, kun tuottavuuden palaset löytyvät ja tarkentuvat.

Ohjelmassa on *viisi kahden päivän koulutusjaksoa* ryhmässä ja *kaksi yrityskohtaista* konsultointipäivää.

Konsultoinneissa tarkastellaan ja työstetään päivien teemoja sinun yrityksessä tarkentuvien tavoitteiden mukaisesti. Lopputuloksena syntyy omaan yritykseen räätälöity talouden ja tuottavuuden kehittämissuunnitelma.

Valmennuksen kohderyhmänä ovat pk-yritysten yrittäjät ja johtajat sekä talouden ja tuotannon tehtävissä työskentelevät avainhenkilöt. Ohjelma sopii erinomaisesti myös vastuuseen valmentautuville henkilöille.

Ohjelman toteutuksesta vastaavat Tj-koulun kokeneet asiantuntijat.

Valmennus alkaa 24. – 25.8.2021 ja toteutuu yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa.

Toteutustapa: *livenä* ryhmässä etäkokoustyökaluja hyödyntäen

Valmennuksen hinta on 1590 €/henkilö (+ alv 24%) sisältäen 10 koulutuspäivää, 2 konsultointia sekä materiaalit.

## LISÄTIEDOT

Hannu Peltomäki p. 044 989 1620

Henri Mehtälä p. 040 830 8286

[etunimi.sukunimi\(at\)tjkoulu.fi](mailto:etunimi.sukunimi(at)tjkoulu.fi)

Jari Uusinarkaus p. 0295 037 141

[jari.uusinarkaus\(at\)ely-keskus.fi](mailto:jari.uusinarkaus(at)ely-keskus.fi)

ILMOITTAUTUMINEN: **TÄSTÄ**

(tai [www.kehittamispalvelut.fi](http://www.kehittamispalvelut.fi) => **koulutus => Talouden ja tuottavuuden johtaminen / Lappi**)

Ilmoittautumiset 14.8.2021 mennessä.

Ryhmäkoko korkeintaan 20 henkilöä.

SUOMEN TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY Tj-koulu on valmentanut 30 vuoden aikana noin 8000 pk-yritysten menestymisestä vastuussa olevaa ihmistä. Tj-koulun valmennusten ytimessä ovat yrityksen kehittyminen ja johtajana



## JAKSO 1

ti 24.8.2021

TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMISEN KOKONAISUUS  
PK-YRITYKSEN MUUTOS- JA /TAI KASVUTAVOITTEITA TUKEMAAN.

- Osallistujien tavoiteasettelut ja ohjelman kokonaisuus. Yhdessä työskentelyn tavat ja työkalut.
- Toimintaympäristön muutos.
- Talouden ja tuottavuuden johtamisen kokonaisuus pk-yrityksen muutos- ja/tai kasvutavoitteita tukemaan.
- Yrityksen talouden kehittämissuunnitelma koko ohjelman aikaisen yhteisen työskentelyn tavoitteena.

ke 25.8.2021

TALOUDEN SUUNNITTELUN JA SEURANNAN TYÖKALUT / KIRJANPIDON  
RAPORTIT JA ULKOINEN LASKENTA.

- Taloudellista informaatiota tarvitsevat erilaiset sidosryhmät.
- Tuloslaskelma ja tase yritysesimerkkien kautta.
- Tilinpäätösanalyysi. Tunnusluvut ja tavoitearvot: kannattavuus, mak-  
suvalmius ja vakavaraisuus, vertailu oman toimialan yrityksiin.
- Pk-yrityksen kriittisimmät tp-perustaiset tunnusluvut.
- Kassan hallinta ja kassan ennustaminen.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

## JAKSO 2

ti 21.9.2021

KANNATTAVUUSLASKENTA JA ENNUSTAMINEN OHJAAMASSA LIIKETOI-  
MINTAPÄÄTÖKSIÄ. KESKEISET LEAN-OPIT KANNATTAVUUDEN JA TEHO-  
KUUDEN KEHITTÄMISESSÄ JA JOHTAMISESSA. TOIMINNANOHJAUS JA  
DIGITAALISET JÄRJESTELMÄT.

- Kannattavuusinformaation strateginen merkitys.
- Oman yrityksen asiakas- ja liiketoiminta-aluekannattavuus.
- Budjetoinnin merkitys kannattavuuden suunnittelussa ja johtami-  
sessa.
- Lean-johtamisen keskeiset opetukset.
- Digitaalisten työkalujen rooli ja mahdollisuudet talouden ja tuotta-  
vuuden johtamisessa.

ke 22.9.2021

LIIKETOIMINTASTRATEGIAN JA MUUTOSTAVOITTEIDEN TOTEUTUMISTA  
TUKEVAT MITTARIT JOHTAMISEN TYÖKALUINA. DIGITAALISTEN TYÖKA-  
LUJEN JA JÄRJESTELMIEN HYÖDYNTÄMINEN.

- Tuottavuuden tekijät liiketoiminnan kannattavuuden tarkastelussa  
kirkastuvat.
- Oman yrityksen tuottavuuden analysointitaidot kehittyvät.
- Oman yrityksen tuottavuutta kehittävät toimenpiteet
- Toiminnan kate ja hinnoittelun komponentit.

Eero Veijola, toimitusjohtaja, TkL, DI, partner, MCon Partners Oy

## JAKSO 3

ti 19.10.2021

INVESTOINNIT JA RAHOITUS PK-YRITYKSEN LIIKETOIMINNASSA.

- Investoinnit ja rahoitus pk-yrityksen liiketoiminnassa.
- Lyhyen ja pitkän tähtäimen rahoitus.

ke 20.10.2021

YRITYSJÄRJESTELYT STRATEGIAN JA MUUTOSTEN TOTEUTTAMISEN VÄLI-  
NEENÄ.

- Yritysjärjestelyn suunnittelu ja toteutus. Yrityskauppaprosessi.
- Todellinen case-esimerkki pk-yrityksen liiketoiminnasta. Ostajan  
ja myyjän näkökulma.
- Veroseuraamukset pääpiirteissään.
- Liiketoiminnan arvon muodostumisen pääperiaatteet.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

## JAKSO 4

ke 8.12.2021

TUOTTAVUUTTA JA TOIMEENPANOKYKYÄ VALMENTAVALLA JOHTAJUU-  
DELLA.

- Johtajuuden yhteys tuottavuuteen ja toimeenpanoon.
- Esimiestyö palvelutehtävänä.
- Valmentavan vuorovaikutuksen mahdollisuudet.
- Esimies muutosten toteutuksen veturina. Muutosta tukeva kult-  
tuuri ja sen kehittäminen.
- Etäjohtamisen erityisvaatimukset. Toimiva etäpalaveri. Digitaali-  
set ratkaisut esimiestyössä.
- Johtajuuden kehittäminen ja itsetuntemus.

Sanna Leppänen, tj, KTM, HHJ, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

to 9.12.2021

SUJUVUUTTA JA SELKEYTTÄ YHTEISTYÖHÖN JA LIIKETOIMINTAAN TYÖ-  
SUHDEJURIDIKASTA JA SOPIMUSJURIDIKASTA.

- Keskeiset työsuhteisiin liittyvät lait, työsuhteen tunnusmerkit,  
työnantajan johto- ja valvontaoikeus, työsopimuksen muoto ja  
kesto, työntekijän tehtävät, koeaika, työsopimuksen ehdot, osa-  
puolten velvollisuudet, työsopimuksen purkaminen.
- Sopimusten merkitys, tehtävät, solmiminen ja syntyminen. Erilai-  
sia palveluliiketoimintaan liittyviä sopimuksia. Palvelujen immate-  
riaalioikeudet.

Sanna Leppänen, tj, KTM, HHJ, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy  
Reima Raappana, tj, asianajaja, Asianajotoimisto Ferenda Norden Oy

## JAKSO 5

ke 12.1.2022

YRITYS- JA ARVONLISÄVEROTUKSEN PERUSTEET.

- Pääoma- ja ansiotuloverotus. Eri yhtiömuotojen verotus. Vero-  
suunnittelun lailliset mahdollisuudet pk-yrityksessä. Pk-yrityksen  
verotuksen erityispiirteet. Veronkierron välttäminen. Ennakkorat-  
kaisuista rahanarvoista apua.
- Arvonlisäverotuksen peruseriaatteet ja verovelvollisuus. Vähem-  
nysoikeuden yleiset edellytykset ja rajanvetokysymykset. Arvonli-  
säveron vaikutukset hinnoitteluun.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy  
Tero Takalo, Senior Tax Manager, Indirect Tax, KPMG Oy Ab

to 13.1.2022



- Henkilöstö ja osaaminen investointina yrityksen liiketoiminnassa.
- Erilaiset rahoitusmallit pk-yrityksen toiminnan rahoittamisessa.
- Henkilöstöratkaisujen taloudellinen merkitys.

*Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy  
Antti Sekki, FT, partner, hpj., Wesentra Oy  
Pasi Vartiainen, aluejohtaja, Finnvera Pohjois-Suomi*

HALLITUSTYÖSKENTELY TAVOITTEELLISEN PK-YRITYKSEN ETENEMISEN TUKENA. YRITYSKOHTAISEN KEHITTÄMISTYÖSKENTELYN TULOKSET JA JATKOTOIMENPITEET. OHJELMAN PÄÄTÖS.

Pk-yrityksen etenemistä tukevan hallityöskentelyn käynnistäminen ja kehittäminen. Yrityksen kehitysvaihetta tukevat hallitustyöskentelyn oikeat painopisteet. Hallituksen ja operatiivisen johdon työnjako ja toimiva yhteistyö. Ulkopuolisen hallitusjäsenen valinnan kriteerit.

Ohjelman aikana yrityksissä käynnistynyt ja toteutunut kehittämistyöskentely.

*Jukka Pekka Vuolukka KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy  
Sanna Leppänen, tj, KTM, HHJ, AmO, Suomen Toimitusjohtakoulu Oy*