

TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMINEN Länsi-Suomen tuotannollisille pk-yrityksille 2021/1

Talouden ja tuottavuuden johtamisen valmennusohjelma päivittää tuotannollisen pk-yrityksen talousosaamisen nykyaasteiden tasolle.

Talousinformaation hyödyntäminen suunnittelussa ja johtamisessa tehostuu, kun lukujen ymmärrys vahvistuu. Kannattavuus näkyy uudessa valossa, kun tuottavuuden palaset löytyvät ja tarkentuvat.

Ohjelmassa on viisi kahden päivän koulutusjaksoa ryhmässä ja kaksi yrityskohtaista konsultointipäivää.

Konsultoinneissa tarkastellaan ja työstetään päivien teemoja sinun yrityksessä tarkentuvien tavoitteiden mukaisesti. Lopputuloksena syntyy omaan yritykseen räätälöity talouden ja tuottavuuden kehittämissuunnitelma.

Valmennuksen kohderyhmänä ovat tuotannollisten pk-yritysten yrittäjät ja johtajat sekä talouden ja tuotannon tehtävissä työskentelevät avainhenkilöt. Ohjelma sopii erinomaisesti myös vastuuseen valmentautuville henkilöille.

Ohjelman toteutuksesta vastaavat Tj-koulun kokeneet asiantuntijat.

Valmennus alkaa 31.8. – 1.9.2021 ja toteutuu yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa.

Toteutustapa: liveinä ryhmässä etäkokoustyökaluja hyödyntäen

Valmennuksen hinta on 1590 €/henkilö (+ alv 24%) sisältäen 10 koulutuspäivää, 2 konsultointia sekä materiaalit.

LISÄTIEDOT

Hannu Peltomäki p. 044 989 1620

Henri Mehtälä p. 040 830 8286

[etunimi.sukunimi\(at\)tjkoulu.fi](mailto:etunimi.sukunimi(at)tjkoulu.fi)

Kari Välimäki p. 0295 027 642

[kari.valimaki\(at\)ely-keskus.fi](mailto:kari.valimaki(at)ely-keskus.fi)

ILMOITTAUTUMINEN: [TÄSTÄ](#)

(tai www.kehittamispalvelut.fi => koulutus => Talouden ja tuottavuuden johtaminen / tuotanto Länsi-Suomi)

Ilmoittautumiset 24.8.2021 mennessä.

Ryhmäkoko korkeintaan 20 henkilöä.

SUOMEN TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY Tj-koulu on valmentanut 30 vuoden aikana noin 8000 pk-yritysten menestymisestä vastuussa olevaa ihmistä. Tj-koulun valmennusten ytimessä ovat yrityksen kehittyminen ja johtajana kasvaminen. Valmennuspäivien palautteiden keskiarvo on 4,4 (asteikko 1-5) ja nettosuositeluindeksi peräti 76%. Asiakkaat arvostavat erityisesti valmennustemme hyödyllisyyttä sekä valmentajiemme yrityselämän tuntemusta.



JAKSO 1

ti 31.8.2021

TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMISEN KOKONAISUUS TUOTANTOYRITYKSEN MUUTOS- JA /TAI KASVUTAVOITTEITA TUKE-
MAAN.

- Osallistujien tavoiteasettelut ja ohjelman kokonaisuus. Yhdessä työskentelyn tavat ja työkalut.
- Toimintaympäristön muutos.
- Talouden ja tuottavuuden johtamisen kokonaisuus tuotantoyrityksen muutos- ja/tai kasvutavoitteita tukemaan.
- Yrityksen talouden kehittämissuunnitelma koko ohjelman aikaisen yhteisen työskentelyn tavoitteena.

ke 1.9.2021

TALOUDEN SUUNNITTELUN JA SEURANNAN TYÖKALUT / KIRJANPI-
DON RAPORTIT JA ULKOINEN LASKENTA.

- Taloudellista informaatiota tarvitsevat erilaiset sidosryhmät.
- Tuloslaskelma ja tase tuotantoyritysesimerkkien kautta.
- Tilinpäätösanalyysi. Tunnusluvut ja tavoitearvot: kannattavuus, maksuvalmius ja vakavaraisuus, vertailu oman toimialan yrityksiin.
- Tuotantoyrityksen kriittisimmät tp-perustaiset tunnusluvut.
- Kassan hallinta ja kassan ennustaminen.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

JAKSO 2

ti 28.9.2021

KANNATTAVUUSLASKENTA JA ENNUSTAMINEN OHJAAVASSA LIIKE-
TOIMINTAPÄÄTÖKSIÄ. KESKEISET LEAN-OPIT KANNATTAVUUDEN JA
TEHOKUUDEN KEHITTÄMISESSÄ JA JOHTAMISESSA. TOIMINNANOH-
JAUS JA DIGITAALISET JÄRJESTELMÄT.

- Kannattavuusinformaation strateginen merkitys.
- Oman yrityksen asiakas- ja liiketoiminta-aluekannattavuus.
- Budjetoinnin merkitys kannattavuuden suunnittelussa ja johtami-
nessa.
- Lean-johtamisen keskeiset opetukset.
- Digitaalisten työkalujen rooli ja mahdollisuudet talouden ja tuotta-
vuuden johtamisessa.

ke 29.9.2021

LIIKETOIMINTASTRATEGIAN JA MUUTOSTAVOITTEIDEN TOTEUTU-
MISTA TUKEVAT MITTARIT JOHTAMISEN TYÖKALUINA. DIGITAALIS-
TEN TYÖKALUJEN JA JÄRJESTELMIEN HYÖDYNTÄMINEN.

- Tuottavuuden tekijät tuotannollisen liiketoiminnan kannattavuuden
tarkastelussa kirkastuvat.
- Oman yrityksen tuottavuuden analysointitaidot kehittyvät.
- Oman yrityksen tuottavuutta kehittävät toimenpiteet
- Toiminnan kate ja hinnoittelun komponentit.

Eero Veijola, toimitusjohtaja, TkL, DI, partner, MCon Partners Oy

JAKSO 3

ti 2.11.2021

INVESTOINNIT JA RAHOITUS TUOTANTOLIIKETOIMINNASSA.

- Investoinnit ja rahoitus tuotantoliiketoiminnassa.
- Lyhyen ja pitkän tähtäimen rahoitus.
- Henkilöstö ja osaaminen investointina tuotantoliiketoiminnassa.
- Erilaiset rahoitusmallit tuotantoyrityksen toiminnan rahoittami-
nessa.
- Henkilöstöratkaisujen taloudellinen merkitys.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy
Antti Sekki, FT, partner, hpj., Wesentra Oy
Pasi Vartiainen, aluejohtaja, Finnvera Pohjois-Suomi

ke 3.11.2021

YRITYSJÄRJESTELYT STRATEGIAN JA MUUTOSTEN TOTEUTTAMISEN
VÄLINEENÄ.

- Yritysjärjestelyn suunnittelu ja toteutus. Yrityskauppaprosessi.
- Todellinen case-esimerkki tuotantoliiketoiminnasta. Ostajan ja
myyjän näkökulma.
- Veroseuraamukset pääpiirteissään.
- Tuotantoliiketoiminnan arvon muodostumisen pääperiaatteet.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

JAKSO 4

ti 30.11.2021

SUJUUVUUTTA JA SELKEYTTÄ YHTEISTYÖHÖN JA LIIKETOIMINTAAN
TYÖSUHDEJURIDIIKASTA JA SOPIMUSJURIDIIKASTA.

- Keskeiset työsuhteisiin liittyvät lait, työsuhteen tunnusmerkit,
työnantajan johto- ja valvontaoikeus, työsuhteen muoto ja
kesto, työntekijän tehtävät, koeaika, työsuhteen ehdot, osa-
puolten velvollisuudet, työsuhteen purkaminen.
- Sopimusten merkitys, tehtävät, solmiminen ja syntyminen. Erilai-
sia tuotantoliiketoimintaan liittyviä sopimuksia. Palvelujen imma-
teriaalioikeudet.

Sanna Leppänen, tj, KTM, HHJ, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

Antti Palmujoki, asianajaja, osakas, professori, BLF Asianajotoimisto Oy

ke 1.12.2021

TUOTTAVUUTTA JA TOIMEENPANOKYKYÄ VALMENTAVALLA JOHTA-
JUUDELLA.

- Johtajuuden yhteys tuottavuuteen ja toimeenpanoon.
- Esimiestyö palvelutehtävänä.
- Valmentavan vuorovaikutuksen mahdollisuudet.
- Esimies muutosten toteutuksen veturina. Muutosta tukeva kult-
tuuri ja sen kehittäminen.
- Etäjohtamisen erityisvaatimukset. Toimiva etäpalaveri. Digitaali-
set ratkaisut esimiestyössä.
- Johtajuuden kehittäminen ja itsetuntemus.

Sanna Leppänen, tj, KTM, HHJ, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

JAKSO 5

ti 18.1.2022

YRITYS- JA ARVONLISÄVEROTUKSEN PERUSTEET.

- Pääoma- ja ansiotuloverotus. Eri yhtiömuotojen verotus. Vero-
suunnittelun lailliset mahdollisuudet pk-yrityksessä. Veronkier-
ron välttäminen. Ennakkoratkaisuista rahanarvoista apua.
- Arvonlisäverotuksen peruseriaatteet ja verovelvollisuus. Vähän-
nysoikeuden yleiset edellytykset ja rajanvetokysymykset. Arvon-
lisäveron vaikutukset hinnoitteluun.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

Tero Takalo, Senior Tax Manager, Indirect Tax, KPMG Oy Ab

ke 19.1.2022

HALLITUSTYÖSKENTELY TAVOITTEELLISEN PK-YRITYKSEN ETENEMI-
SEN TUkena. YRITYSKOHTAISEN KEHITTÄMISTYÖSKENTELYN TU-
LOKSET JA JATKOTOIMENPITEET. OHJELMAN PÄÄTÖS.

Pk-yrityksen etenemistä tukevan hallitustyöskentelyn käynnistäminen ja
kehittäminen. Yrityksen kehitysvaihetta tukevat hallitustyöskentelyn
oikeat painopisteet. Hallituksen ja operatiivisen johdon työnjako ja toimiva
yhteistyö. Ulkopuolisen hallitusjäsenen valinnan kriteerit.
Ohjelman aikana yrityksissä käynnistynyt ja toteutunut kehittämistyö-
kentely.

Jukka Pekka Vuolukka KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

Sanna Leppänen, tj., KTM, HHJ, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy