



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus

Palvelumme kasvuyrityksille



YRITYSPALVELUMME

NEUVONTA

Yritys-Suomi-puhelinneuvonta

Puh. 0295 020 500

perustietoa yrityksen perustamisesta ja yritystoiminnan käynnistämisestä. Henkilökohtaista neuvontaa oman alueen yrityspalvelusta, uusyrityskeskuksesta sekä alueen työ- ja elinkeinotoimistosta.

KEHITTÄMISPALVELUT

yrityksille räätälöityjä **analyysi-, konsultointi- ja koulutuspalveluita.**

RAHOITUS

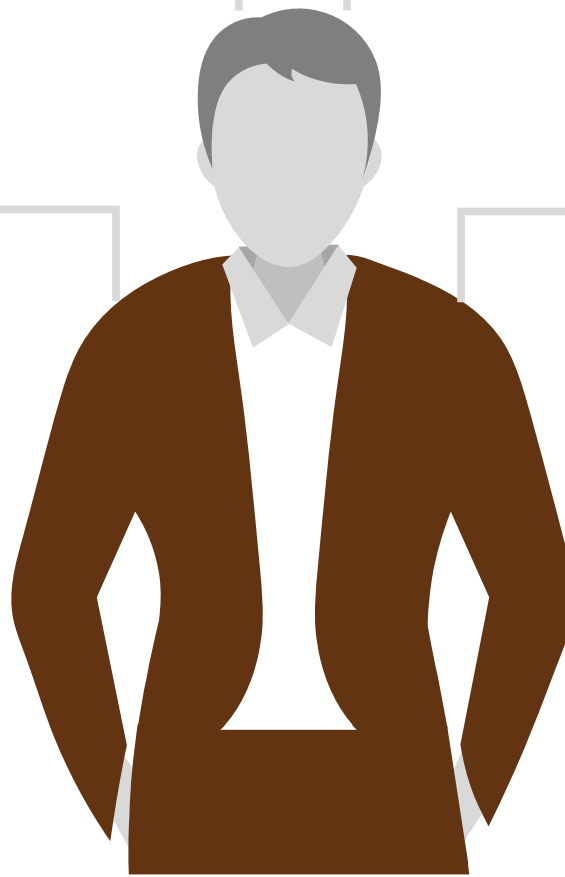
Kehittämistoimenpiteisiin kaikissa yrityksen elinkaaren vaiheissa, kun yritys

- aloittaa toimintansa,
- panostaa uudistumiseen,
- pyrkii kasvamaan tai kansainvälistymään.

OSAAMISEN KEHITTÄMINEN

yrityksen elinkaaren eri vaiheisiin

- rekrytoinnin tueksi
- osaamistarpeiden muutoksiin tai irtisanottujen uudelleen työllistymiseen
- räätälöityjä koulutuspalveluita



Palveluja yrityksen elinkaaren vaiheisiin

4 KANSAINVÄLISTYMINEN

Viennin avainhenkilö
Messut

Markkinaselvitykset uusilla kohdemarkkinoilla
Maakunnallinen Team Finland -neuvonta ja verkosto ulkomailla

3 KASVU JA UUDISTUMINEN

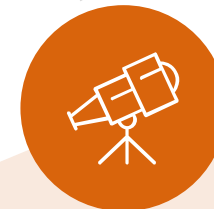
Tutkimus ja tuotekehitys
Investoinnit uusiin koneisiin ja laitteisiin
Tuotteiden- ja tuotantomenetelmien kehittämiseen
KV-selvitysvaihe

2 SELVITYSVAIHE

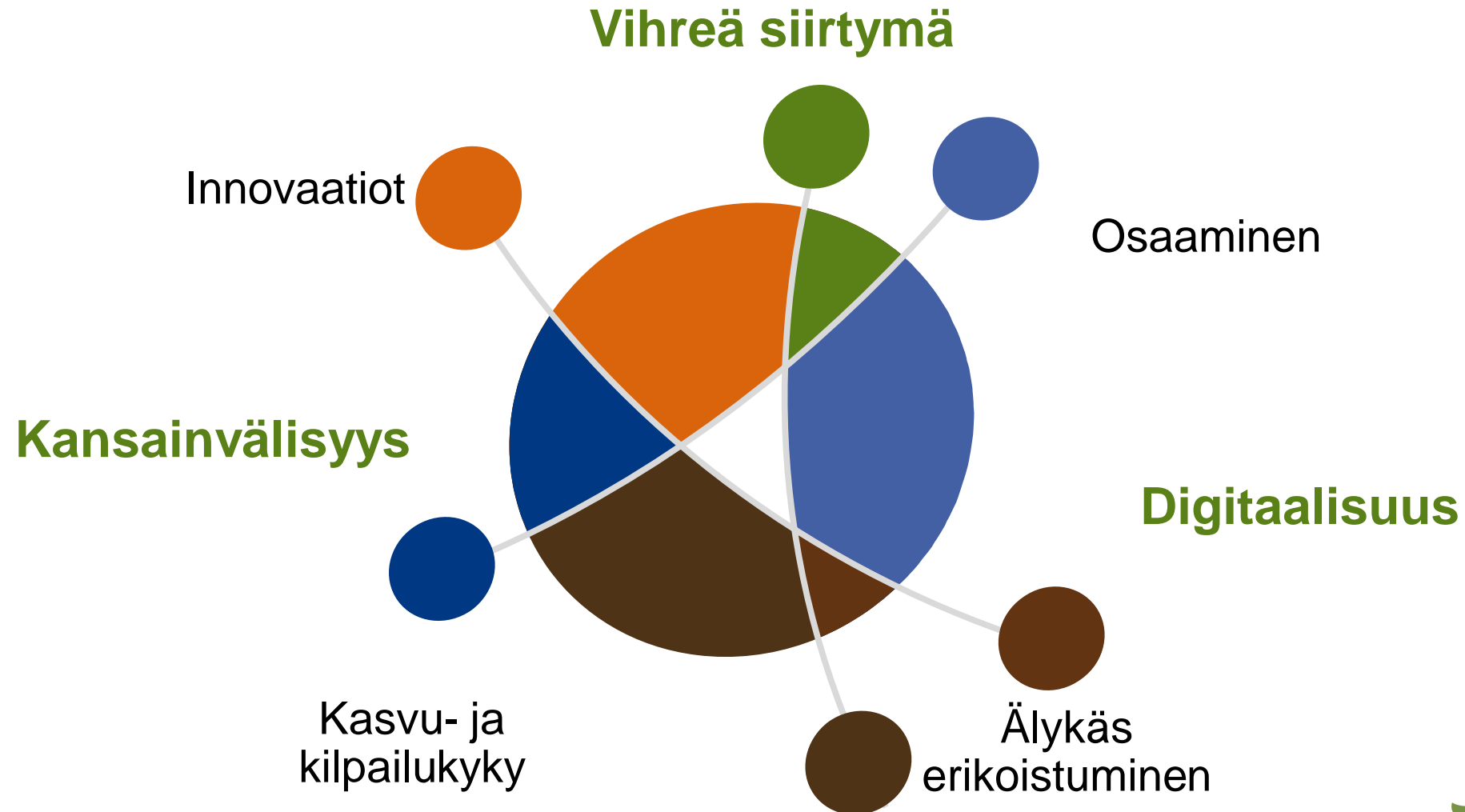
Investoinnin toteutettavuustutkimus
Valmistelutyypinen hanke

1 KÄYNNISTYS

Starttiraha (TE-toimisto)
Perustamistuki
Alkuinvestoinnit



Kehittämisen keskiössä 2021+



RAHOITUSPALVELUT

Rahoitusvälineet

Hämeen ELY-keskus

EAKR

Kestävää kasvua ja työtä
Rakennerahasto-ohjelmat

Yrityksen kehittämisavustus (EAKR)

- pk-yritysten kilpailukyky
- Uuden tiedon ja osaamisen tuottaminen ja hyödyntäminen
- Investoinnit ja kehittäminen: kv, T&K

6

Kansallinen rahoitus

Yrityksen kehittämis- palvelut

- analyysi,
konsultointi
- koulutus



Uudenmaan ELY-keskus

Maaseutuohjelma

Yritystuet

Perustamistuki
Investoinnin toteutettavuustutkimus
Investointituki
Innovaatiotuki



Yrityksen kehittämisavustus

Investointi- ja kehittämistuki pk-yrityksille

Rahoitusta voi hakea hankkeenomaiseen kehittämiseen silloin, kun se ei toteutuisi

- ilman myönnettävää avustusta tai
- jossa avustuksella arvioidaan olevan *merkittävä* vaikutus hankkeen toteuttamiseen (esim. aikatauluun, korkeampaan laatuun tai laajuuteen)

Harkinnanvarainen avustus suunnataan sellaisiin hankkeisiin, joilla arvioidaan olevan merkittävä vaikutus yrityksen:

- 1) käynnistämiseen, laajentamiseen tai uudistamiseen;
- 2) innovaatiotoimintaan tai osaamisen vahvistamiseen;
- 3) kasvuun tai kansainvälistymiseen;
- 4) tuottavuuteen; taikka
- 5) energia- tai materiaalitehokkuuteen.

Erityisenä painopisteenä on yritysten kansainvälistyminen.

ELY-kehittämisyhteistyön painopiste (ReactEU 26.2.2021 - 31.8.2021)



Minkälaisille yrityksille

Kasvuhaluiset ja -kykyiset pk-yritykset, erityisesti:

- teollisuuden alan pk-yritykset ja niihin liittyvät palvelut
- merkittävältä osaltaan kansainväliseen kysyntään suuntaavat matkailualan ja palvelualan pk-yritykset sekä
- hyvinvointi-, sosiaali- ja terveysalan palveluita ja toimintamalleja radikaalisti uudistavat pk-yritykset.

Minkälaisiin hankkeisiin

- Kehitetään vähähiilisiä, vihreää taloutta ja kiertotaloutta edistäviä tuotteita, palveluita, ratkaisuja sekä materiaalitehokkuutta ja tuotantomenetelmiä
- Kehitetään kaupallistamis- ja kansainvälistymis-osaamista ja edistetään uuden teknologian käyttöönottoa
- Kehitetään digitaalista osaamista, digitaalista liiketoimintaa, tuottavuutta, tekoälyn hyödyntämistä sekä kyberturvallisuutta liiketoiminnan eri vaiheissa
- Kehitetään liiketoimintamalleja ja ansaintamalleja osana arvoverkostoja sekä yritysekosysteemejä.

Yrityksen kehittämisavustus

Kehittäminen		Enimmäistukitasot		
Suuryritys	Keskisuuri yritys	Pienyritys	Mikroyritys	
-	50 %	50 %	50 %	

Investoinnit	Enimmäistukitasot*			
Tukialue	Suuryritys	Keskisuuri yritys	Pienyritys	Mikroyritys
III- tukialue	-	10 %	20 %	20 %

*Investointiavustuksen enimmäistukitaso vaihtelee tukialueittain (I-III) yrityskoon mukaan

Avustuksen enimmäismäärät	
De Minimis	Kehittämisavustusta voidaan myöntää 30.6.2021 asti väliaikaisena valtiontukea, jonka yrityskohtainen enimmäismäärä 800.000 euroa. Normaalisti kehittämiseen myönnettävä avustus on ns. de minimis -tukea, jota voidaan myöntää enintään 200.000 euroa /3 v.
Pienin avustus	Pienin myönnettävä avustus on 10 000 euroa.

Keskisuuri yritys

- Alle 250 hlöä
- Liikevaihto alle 50 M€ tai Tase alle 43 M€

Pienyritys

- Alle 50 hlöä
- Liikevaihto tai Tase alle 10 M€

Mikroyritys

- Alle 10 hlöä
- Liikevaihto tai Tase alle 2 M€

Kehittämisyavustus, hankesuunnitelman sisältö

Yrityksen tausta ja nykytilan kuvaus

- Kuvaa tiiviisti yrityksen tausta, nykytila
- Tuotteet ja palvelut, kilpailutilanne
- Taloudellinen tilanne ja resurssit

Kehittämisen kohde

- Mitä asioita yrityksessä pitää kehittää, että pitkän aikavälin kilpailukyky paranee?

Kehittämistoimenpiteet

- Millä konkreettisilla toimenpiteillä kehittyminen saadaan käyntiin?

Kasvutavoitteet

- Mitkä ovat kehittämistoimenpiteillä tavoiteltavat kasvutavoitteet henkilöstön, liikevaihdon, kannattavuuden ja viennin kannalta?

Kustannusarvio

- Erittele kehittämistoimenpiteiden toteutuksesta aiheutuvat kustannuserät kuten investoinnit (koneet- ja laitteet), palkat, matkat ja/tai ostopalvelut

Matkasuunnitelma (kv-hankkeet)

- Ulkomaan matkat voivat liittyä esim. kohdemarkkinoiden selvittämiseen tai messuihin silloin kun niillä on oleellinen merkitys hankkeen tavoitteiden toteuttamiseen.

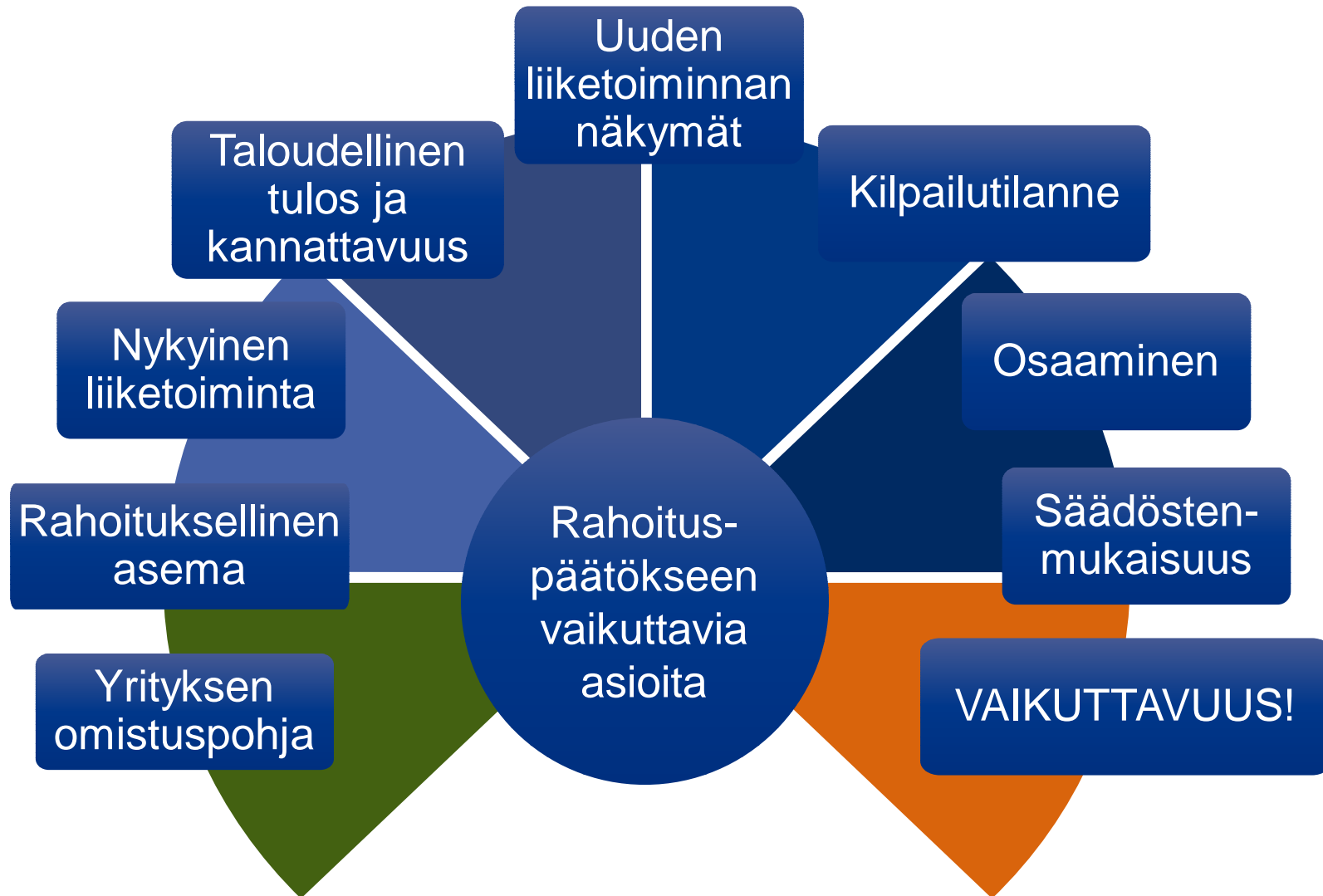
Aikataulu

- Mieti hankkeen toteutuksen kannalta realistinen aikataulu. Tyypillinen hankkeen toteutusaika on n. 1 vuosi.

Kehittämisyavustus; hankkeen kustannusrakenne

Palkat	<ul style="list-style-type: none">• Uuden avainhenkilön kohtuulliset palkkakulut ilman työnantajamaksuja• Enintään 12kk /hanke• Olemassa olevan henkilöstön työaika vain erityisin perustein työajanseurannan perusteella.
Ostopalvelut	<ul style="list-style-type: none">• Ulkopuoliset asiantuntijapalvelut• Esim. konsulttityö, testauspalvelut ym.
Matkat	<ul style="list-style-type: none">• Erikseen vain ulkomaan matkat ja niihin liittyvät kotimaan osuudet• Raportoidaan toteuman mukaisesti
Prosenttimääräiset kustannukset	<p>Välilliset kustannukset 15 % hyväksytyistä palkkakustannuksista sisältäen, mm.</p> <ul style="list-style-type: none">• työnantajamaksut ja työterveysmenot;• rakennuksista, koneista ja laitteista aiheutuvat menot;• Kotimaan matkakulut sekä kirjanpito-, tilintarkastus- ja toimistomenot.
Ei hyväksyttäviä	<ul style="list-style-type: none">• Avustuskelpoisia eivät ole tulospalkkiot, luontoisedut, bonukset ja muut niihin rinnastettavat palkan lisät tai muut varsinaisen palkan lisäksi maksettavat maksut.
Investoinnit	<ul style="list-style-type: none">• Aineelliset investoinnit esim. koneet, laitteet• Aineettomat investoinnit esim. ohjelmistot, IPR oikeudet

Hanketasolla tarkasteltavia asioita



Maaseudun yritysrahoitus

Maaseudun yritystuet tarjoavat mahdollisuuksia monenlaisille yrityksille, aloittaville ja laajentaville, toimintansa kehittämiseen ja uudistamiseen.

Maaseuturahaston tukia voidaan hakea mm.

- maaseudun mikro- ja pienyritysten investointeihin
- elinkeinojen toimintamahdollisuuksia edistäviin ja maaseudun elinvoimaisuutta lisääviin hankkeisiin
- maatilojen investointeihin ja kehittämiseen
- maataloustuotteiden jalostusta harjoittavien pk-yritysten investointeihin ja kehittämiseen

Maaseudun yritystukia voit hakea, vaikka et harjoittaisikaan maataloutta yritystoimintasi lisäksi. Yritysten perustamista ja investointeja tuetaan, jotta maaseudulle syntyisi lisää yritystoimintaa ja työpaikkoja ja sitä kautta elinvoimaa maaseudulle.



Maaseudun yritysrahoitus

Tavoitteena yrityksen kasvu, pysyvien työmahdollisuuksien luominen, tuotannon tehostaminen tai teknologiatason parantaminen

Soveltuu lähes kaikille eri toimialojen yrityksille *maaseutualueella*.

Tuen edellytykset

- Yritys toimii kannattavasti
- Tuki ei vääristä toimialan kilpailua

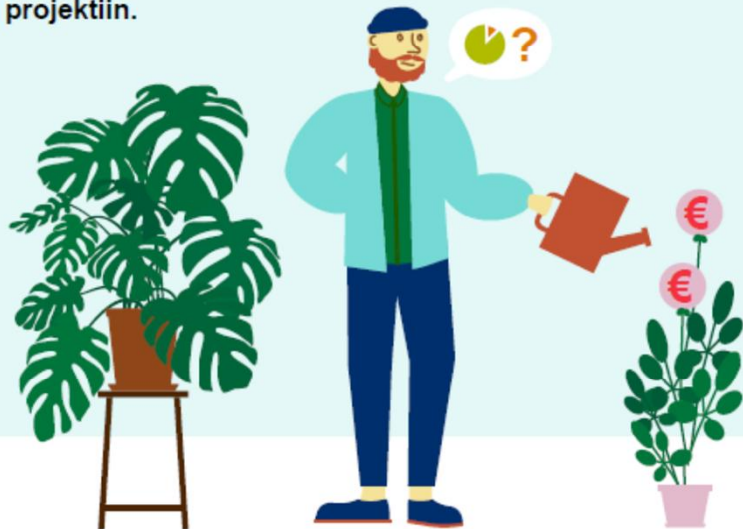
Investointituki	Toteutettavuus-tutkimus	Kokeilu	Perustamistuki	Yritysryhmähanke
Päätuote 20 - 35 %	Kannattaako investoida 50 %	2.000 – 10.000 €	Hyväksytyihin kuluihin 5.000 – 35.000€	Kehittäminen yhteistyössä 3-10 yritystä 75% (hanketukea)

KEHITTÄMISPALVELUT

Kasvuväylä auttaa kasvun johtamisen ja rahoittamisen palveluiden löytämisessä

Kasvuväylä on Uudenmaan TE-toimiston maksuton asiantuntijapalvelu yrityksille.

Autamme kasvuhaluista yrityksiä liiketoiminnan kehittämisen eri tarpeissa ja neuvomme yrityksen kehittämistä tukevat etenemismahdollisuudet. Kasvuväylä auttaa esimerkiksi kun yrityksessä tarvitaan uutta, osaavaa työvoimaa tai näköpiirissä on uutta osaamista vaativa muutostilanne tai yritys tarvitsee rahoitusta kehittämisprojektiin.



Kasvuväylän tavoitat



Lähetä sähköpostiviesti:
kasvuvayla@te-toimisto.fi

Tee kehittämiskartoitus, ja otamme sinuun yhteyttä:
oma.yrityssuomi.fi/kehittamiskartoitus

Tutustu kotisivuumme:
toimistot.te-palvelut.fi/yritysten-kehittamispalvelut

Kun yrityksesi on kasvussa, muutostilanteessa tai etsit asiantuntija-apua liiketoiminnan kehittämiseen, Kasvuväylä on oikea osoite.

Asiantuntijapalvelu on suunnattu yrittäjille ja yrityksille, ja se auttaa kaikissa liiketoiminnan kehitystarpeissa eteenpäin. Saat henkilökohtaista palvelua asiantuntijoiltamme, ja pääset etenemään nopeasti yrityksesi tarpeiden mukaisesti. Kasvuväylän asiantuntijat neuvovat sinua kasvokkain, puhelimitse tai sähköisissä kanavissa.



Olemme pitkän linjan ammattilaisia, tunnemme yrityskentän ja julkiset tukimahdollisuudet. Toimimme Team Finland -verkostossa.

Ota rohkeasti yhteyttä ja anna meidän auttaa. Olemme sinua ja yritystäsi varten.

Team
FINLAND



TE-palvelut
tjänster | services



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus

ASIAANTUNTIJAPALVELUT

- Tavoitteena edistää pk-yritysten kasvua ja laajentamista niin kotimaisilla kuin kansainvälisilläkin markkinoilla.
- Ulkopuolisen asiantuntijan johdolla toteutettavien yritysten kehittämispalveluiden periaatteena on, että yritys saa tarvitsemaansa ohjausta ja tukea toimintansa eri vaiheissa.
- Juuri toteutetun valtakunnallisen kilpailutuksen jälkeen palvelut avautuvat jälleen helmikuun 2021 lopulla pk-yritysten käyttöön pienin muutoksin aiempaan palveluun verrattuna.

ANALYYSI | **KONSULTOINTI** | **KOULUTUS**



KASVUVÄYLÄ & KEHITTÄMISPALVELUT

Kasvuväylä

Kehittämiskartoitus

Maksuton
asiantuntijapalvelu
Neuvomme yrityksen
kehittämistä tukevat
etenemisvaihtoehdot.

[oma.yrityssuomi.fi/
kehittamiskartoitus](http://oma.yrityssuomi.fi/kehittamiskartoitus)

Kehittämispalvelut

Analyysi

260e + alv / päivä

Palvelussa saat avuksesi
kokeneen liikkeenjohdon
konsultin, jonka kanssa
kartoitat yrityksesi nykytilan
esim. talouden,
markkinoiden, tuotteiden ja
toimintaympäristön osalta.

Yritystenkehittamispalvelut.fi

Kehittämispalvelut

Konsultointi

325e + alv / päivä

- 1) Kasvu ja kansainvälistyminen
- 2) Tuottavuus ja digitalisointi
- 3) Markkinointi ja asiakkuudet
- 4) Johtaminen ja henkilöstö
- 5) Innovaatioiden kaupallistaminen

Yritystenkehittamispalvelut.fi

Analyysi

Kenelle

§ Toimintansa vakiinnuttaneille pk-yrityksille, jotka haluavat suunnitelmallisesti kehittää toimintaansa. Pääsääntöisesti edellytetään, että yrityksellä on vähintään yksi tilikausi takana ja yritys työllistää vähintään yrittäjän tai yhden työntekijän. Palvelu sopii myös yksityisille elinkeinonharjoittajille, eikä toimialarajoituksia ole.

Mitä

§ Palvelussa saat avuksesi kokeneen liikkeenjohdon konsultin, jonka kanssa kartoitat yrityksesi nykytilan esim. talouden, markkinoiden, tuotteiden ja toimintaympäristön osalta. Lopputuloksena on yrityksesi kehittämissuunnitelma.

Hinta

§ Palvelun hinta on 260 € + alv/pvä.

Kesto

§ Palvelu kestää 1-2 päivää.

Miten

- Yrityksen ja konsultin yhteistyönä, voidaan toteuttaa myös etäyhteyksien välityksellä.
- Voit valita itsellesi sopivan asiantuntijan ELY-keskuksen kilpailuttamien konsulttien joukosta. ELY-keskus auttaa konsultin valinnassa. Voit tutustua konsulttien osaamiseen: [Asiantuntijahaku \(sähköinenasiointi.ahtp.fi\)](http://Asiantuntijahaku(sahkoinenasiointi.ahtp.fi))

Palvelu ei sovellu, jos yritys

- on suuri yritys
- on ahvenanmaalainen yritys
- on jo ennen koronakriisiä ollut taloudellisissa vaikeuksissa
- Yrityksellä on maksamatonta verovelkaa.
- Yritykselle tai konsernille on viimeisen kolmen verovuoden aikana myönnetty de minimis-tukea yht. 200 000 euroa.

Konsultointi

KASVU, KV, UUDISTUMINEN
JOHTAMINEN JA HENKILÖSTÖ

TUOTTAVUUS JA DIGI

INNOVAATIOIDEN KAUPALLISTAMINEN

MARKKINOINTI JA ASIAKKUUDET

Kenelle

- Toimintansa vakiinnuttaneille pk-yrityksille, jotka haluavat suunnitelmallisesti kehittää toimintaansa.
- Pääsääntöisesti edellytetään, että yrityksellä on vähintään yksi tilikausi takana ja yritys työllistää vähintään yrittäjän tai yhden työntekijän. Innovaatioiden kaupallistamisen konsultointia voidaan myöntää myös toimintansa alkuvaiheessa oleville yrityksille. Palvelu sopii myös yksityisille elinkeinonharjoittajille, eikä toimialarajoituksia ole.
- ***Palvelun myöntämisen edellytyksenä on, että yrityksen nykytila on arvioitu esim. Analyysi-palvelussa.***
Jos yrityksesi nykytila on arvioitu muuten ja kehittämistarve on selvillä, voit hakea Konsultointi-palvelua ilman Analyysi-palvelua.

Mitä

- Palvelussa saat avuksesi kokeneen liikkeenjohdon konsultin kehittämään yritystäsi. Palvelu räätälöidään aina yrityksesi tarpeisiin. Konsultointipalvelut on jaettu viiteen liiketoiminnan kehittämisen osa-alueeseen.

Kesto

- § Määräytyy yrityksesi tarpeen mukaan, mutta tyypillinen kesto on 2-5 päivää kerralla. Palvelua voidaan myöntää useaan kertaan ja eri tarpeisiin. Kolmen vuoden aikana yrityksesi voi saada enintään 15 konsultointipäivää.
- § Konsultointi-palvelu soveltuu yrityksen strategisen kehittämisen tueksi. Palvelua ei voida myöntää yrityksen operatiiviseen toimintaan esim. Markkinointimateriaalien tai www-sivujen suunnitteluun taikka verkkokaupan rakentamiseen tai hakemusten laatimiseen

Hinta

- § 325 € + alv/päivä, laskutetaan asiakasta palvelun toteuttamisen jälkeen.

Miten

- § Asiakkaan ja konsultin, voidaan toteuttaa etäyhteyksien välistyksellä.
- § Voit valita itsellesi sopivan asiantuntijan ELY-keskuksen kilpailuttamien konsulttien joukosta. ELY-keskus auttaa konsultin valinnassa. Valitsemasi asiantuntija toteuttaa palvelun pääsääntöisesti itse, mutta tarpeen vaatiessa muun asiantuntijan työtä voidaan hyväksyä noin 40 %.

Kehittämispalvelu kasvuun ja kansainvälistymiseen tai uudistamiseen tähtäävälle pk-yritykselle

Palvelu voi sisältää toimenpiteet, joilla:

- määritellään yrityksen liiketoiminnan strateginen kokonaistilanne kasvun, kansainvälistymisen ja/tai uudistumisen mahdollistajana
- suunnitellaan, miten kasvu, kansainvälistyminen tai muutos toteutetaan ja rahoitetaan mahdollisimman kustannustehokkaasti ja kannattavasti
- kehitetään yrityksen talouden johtamista, suunnittelua ja seuranta.
- ohjataan yrityksen johtoa suunnitelmalliseen ja pitkäjänteiseen kasvua tukevaan toimintaan, ennakkointiin ja sen hyödyntämiseen
- tuetaan ja ohjataan yritysjohtoa kasvun, kansainvälistymisen ja/tai muutoksen mukanaan tuoman organisaatiomuutoksen ja strategian hallinnassa sekä sen suunnittelussa, johtamisessa ja toteutuksessa
- tuetaan omistajanvaihdoksissa tapahtuvia muutostilanteita ja turvataan liiketoiminnan jatkuvuutta omistajanvaihdoksen aikana.

Hinta

- 325 € + alv/päivä, Palveluntuottaja laskuttaa asiakasta palvelun toteuttamisen jälkeen.

Kesto

- Asiantuntijapalvelun kesto ja sisältö määräytyvät pk-yrityksen tarpeen mukaan. Tarpeen määrittely tehdään yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa.

Kehittämispalvelu pk-yrityksen tuottavuuden ja digitalisaation edistämiseen

Palvelu voi sisältää toimenpiteet, joilla:

- kehitetään työn sujuvuutta ja tuotantoa
- kehitetään yrityksen tuotannon ja/tai palvelun tehokkuutta taikka laatuprosesseja
- kehitetään tuotanto- ja palveluprosesseja sekä niiden seuranta ja johtamista.
- kartoitetaan ja kehitetään yrityksen toiminnan vastuullisuutta huomioiden toiminnan ekologiset, taloudelliset ja sosiaaliset vaikutukset.
- kehitetään tuotanto- ja palveluprosesseja vastamaan kansainvälisten asiakkaiden vaatimuksia
- selvitetään ja kehitetään teknologian ja digitalisaation hyödyntämismahdollisuuksia yrityksen toiminnassa

Hinta

- 325 € + alv/päivä, Palveluntuottaja laskuttaa asiakasta palvelun toteuttamisen jälkeen.

Kesto

- Asiantuntijapalvelun kesto ja sisältö määräytyvät pk-yrityksen tarpeen mukaan. Tarpeen määrittely tehdään yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa.

Kehittämispalvelu pk-yrityksen markkinoinnin ja asiakkuushallinnan tehostamiseen

Palvelu voi sisältää toimenpiteet, joilla:

- ohjataan yritystä markkinoinnin strategisessa suunnittelussa
- kehitetään asiakkuudenhallintaa markkinointistrategian osana
- kehitetään yrityksen myyntijohtamista
- analysoidaan eri viestintä- ja markkinointikanavien merkitystä, painoarvoa ja käyttökelpoisuutta ja suunnitellaan markkinoinnin toimintatapoja
- kehitetään markkinointiosaamista (mm. hinnoittelu, tuotteistaminen, asiakkuudenhallinta, työnantajakuva, jakelutiet, toimintaprosessit, markkinoinnin organisointi)
- ohjataan suunniteltujen markkinointitoimenpiteiden kustannustehokkaaseen toteutukseen

Hinta

- 325 € + alv/päivä, Palveluntuottaja laskuttaa asiakasta palvelun toteuttamisen jälkeen.

Kesto

- Asiantuntijapalvelun kesto ja sisältö määräytyvät pk-yrityksen tarpeen mukaan. Tarpeen määrittely tehdään yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa.

Kehittämispalvelu pk-yrityksen johtamisen ja henkilöstön kehittämiseen

Palvelu sisältää toimenpiteet, joilla:

- kartoitetaan ja kehitetään johtamista ja esimiestyötä
- kehitetään yrityksen rekrytointiosaamista osana yrityksen henkilöstöstrategiaa.
- selvitetään henkilöstön osaamis- ja koulutustarpeet suhteessa yrityksen tulevaisuuden tavoitteisiin.
- kartoitetaan ja kehitetään yrityksen työhyvinvointia.

Hinta

- 325 € + alv/päivä, Palveluntuottaja laskuttaa asiakasta palvelun toteuttamisen jälkeen.

Kesto

- Asiantuntijapalvelun kesto ja sisältö määräytyvät pk-yrityksen tarpeen mukaan. Tarpeen määrittely tehdään yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa.

Kehittämispalvelu pk-yrityksen liiketoiminnan kehittämiseen innovaatioita hyväksi käyttäen

Palvelu voi sisältää toimenpiteet, joilla

- perehdytetään yritysjohtoa
 - innovaatioiden suojaamiseen, kaupallistamiseen ja/tai johtamiseen
 - muotoiluun tai palvelumuotoiluun.
- arvioidaan ja kehitetään uuden tai uudistetun tuotteen tai palvelun markkinakelpoisuutta.
- kehitetään yritykselle uutta, erityisesti digitaalista liiketoimintaa.

Hinta

- 325 € + alv/päivä, Palveluntuottaja laskuttaa asiakasta palvelun toteuttamisen jälkeen.

Kesto

- Asiantuntijapalvelun kesto ja sisältö määräytyvät pk-yrityksen tarpeen mukaan. Tarpeen määrittely tehdään yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa.



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus

Kiitos!

Ota rohkeasti yhteyttä alueesi ELY-keskukseen tai TE-toimistoon!

www.te-palvelut.fi



www.ely-keskus.fi