

Uudenmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus

## **Tulostavoiteasiakirja 2019**

### **Toiminta-ajatus**

ELY-keskus on elinkeinojen, työmarkkinoiden ja maaseudun muuttuviin tarpeisiin vastaava valtion kehittämis- ja palvelukeskus. ELY-keskus edistää luonnon ja ympäristön suojelua sekä luonnonvarojen ja alueiden kestävästä käytöstä. ELY-keskus tarjoaa toimivan liikennejärjestelmän ja turvallisen tieverkon kansalaisten ja elinkeinoelämän tarpeisiin ja vastaa tienpidosta ja julkisen liikenteen järjestämisestä toimialueellaan.

ELY-keskus toimeenpanee ja kehittää toimialueellaan ohjaavien ministeriöiden, Liikenneviraston, Ruokaviraston, Maahanmuuttoviraston strategioita osana toimintaketjua yhteistyössä kumppaneiden ja sidosryhmien kanssa.

### **Yleistä**

#### **Pitkän aikavälin strategiset linjaukset**

Näissä pitkän aikavälin strategisissa linjauksissa Uudenmaa ELY-keskus kuvaa tulossopimusesityksen yhteyden hallitusohjelmaan, valtakunnalliseen ELY-AVI-strategia-asiakirjaan ja yhdessä Uudenmaan liiton kanssa laadittuun Uusimaa-ohjelmaan. Nämä strategiset painopisteet eivät kuvaa kaikkea ELY-keskuksen toimintaa. Painopisteiksi on valittu asioita, jotka arviomme mukaan vaativat muutosta tai parannusta, ja ovat alkaneella hallituskaudella merkityksellisiä Uudenmaan ELY-keskuksen toimialueen näkökulmasta. Uudenmaan ELY-keskuksen toimialue kattaa L-vastualueen tehtävissä Uudenmaan lisäksi Kanta- ja Päijät-Hämeen maakunnat ja laajennettu maahanmuuttotyön toiminta-alue kattaa näiden lisäksi Kymenlaakson ja Etelä-Karjalan maakunnat.

#### **Toimiva yhdyskuntarakenne ja liikkumiskorkeus**

Tavoittelemme kehitystä joka ohjaa kestävien kulkumuotojen käyttöön ja turvalliseen liikkumiseen taloudellisesti ja päästöjä vähentäen. Erityisesti pääkaupunkiseudulla raideliikenteellä on tässä keskeinen merkitys. Tavoitteena on myös tukea työvoiman liikkumista: sujuvat työmatkat tukevat ihmisten arkea ja parantavat elinkeinoelämän toimintaedellytyksiä.

Tavoittelemme sitä että joukkoliikenteen, pyöräilyn ja kävelyn osuus kulkumuodoista kasvaa. Tätä tavoitellaan esimerkiksi liityntäpysäköinnin mahdollisuuksia parantamalla ja henkilökuljetusten uusia muotoja kehittämällä harvaan asutuilla seuduilla.

Näitä tavoitteita edistetään liikennejärjestelmä- ja liikenneturvallisuusyhteistyöllä kuntien,

maakunnanliittojen, Liikenneviraston, HSL:n ja muiden toimijoiden kanssa. Kuntien kaavaohjauksessa huolehditaan, että maankäytön ja liikenteen yhteensovittaminen saa sisältöä. Jokaisessa kaavassa ja erityisesti yleiskaavoissa tuodaan mukaan toimivan ja kestävä yhdyskuntarakenteen ja liikkumisratkaisujen teemat selvitettäviin ja ratkaistaviin suunnittelukysymyksiin.

#### Työpaikkojen täytyminen nopeasti

Tavoittelemme yhdessä Uudenmaan TE-toimiston kanssa sitä että alueen avoimet työpaikat täyttyvät mahdollisimman nopeasti. Nostamme työnvälityksen TE-toimiston tärkeimmäksi tehtäväksi.

TE-toimiston työnvälityksen prosessien ja toimenpiteiden vaikuttavuuden mittaamista on tarpeellista parantaa, jotta palveluita ja määrärahoja voidaan kohdentaa tehokkaammin. Aloitamme yhteistyössä TEM:n ja Uudenmaan TE-toimiston kanssa hankkeen, jossa tuotetaan osuvaa tietoa työnvälityksen vaikuttavuudesta päätöksenteon tueksi. ELY-keskus ja TE-toimisto myös solmivat keskenään tulossopimuksen vuodelle 2016, jonka strategisena kärkenä on työpaikkojen täytyminen nopeasti. Tulossopimuksen yhteydessä sovitaan mittaristosta ja sen seurannasta.

Uudenmaan ELY-keskus ja TE-toimisto ovat aktiivisesti mukana hankkeissa joilla mahdollistetaan työnvälityksen prosessin digitalisointi. Myös henkilöstön osaamista kehitetään mahdollistamaan digitalisoitu työnvälityksen prosessi työnhakijoille ja työnantajille.

#### Työelämän kehittäminen

Autamme yhdessä Uudenmaan TE-toimiston kanssa alueen työnantajia kiinnittämään uudella tavalla huomiota työhyvinvointitekijöihin osana tuottavuuden kasvua ja kilpailukykyä. Erityisenä kohderyhmänä ovat kehittymishaluiset ja – hakuiset uusmaalaiset yritykset ja organisaatiot.

Tätä toteutetaan ELY-keskuksen ja TE-toimiston resurssein ja prosessein kiinteässä yhteistyössä Työelämä 2020 –kehittämishankkeen alueverkoston kanssa.

#### Kiertotalouden innovaatiot ja alan yritysten toimintamahdollisuudet Uudellamaalla

Tavoittelemme sitä että kestävään kiertotalouteen pohjautuva liiketoiminta kasvaa. Samalla jätteiden hyödyntäminen ja ravinteiden ohjattu kierto tehostuvat. Kiertotalous pitää sisällään biotaloutta ja cleantechia, ja digitalisaatio mahdollistaa kilpailukykyiset ja tehokkaat ratkaisut.

Kiertotalouden hankkeita voidaan soveltuvin osin priorisoida ELY-keskuksen kehittämis- ja asiantuntijapalveluissa ja esimerkiksi maaseuturahoituksessa. Voimme myös sujuvoittaa kiertotaloushankkeiden ja yritysten prosesseja ja palveluketjua hyödyntämällä verkostoja ja viranomaisyhteistyötä niin, että asiakasyrityksen prosessi etenee kitkatta. Kehitystä tuetaan myös tarjoamalla yrityksille osaavaa työvoimaa (TE-toimiston työnvälitys, työvoimapolitiinen aikuiskoulutus).

#### Kotouttaminen ja kansainvälisyyden hyödyntäminen

Tavoittelemme sitä että maahanmuutosta elinkeinoelämälle avautuva työvoima-, osaamis- ja innovaatiopotentiaali tunnistetaan ja hyödynnetään laajasti. Tätä tavoitellaan mm. tulosperusteisuuden lisäämisellä kotouttamiseen liittyvissä palveluhankinnoissa ja koulutusmenetelmien kehittämisellä yhä enemmän työmarkkinoille siirtymistä tukevaksi. Myös

yrityksiä kannustetaan aktiivisesti hyödyntämään alueen kansainvälinen rekrytointipotentiaali, ja rekrytoimaan parhaita osaajia.

Etsimme ja kokeilemme aktiivisesti erilaisia keinoja kansainvälistä suojelua saavien kotouttamiseksi yhteistyössä muiden viranomaisten kanssa sekä alueellisesti että valtakunnallisesti. Yhtenä mahdollistajana tässä tavoitteessa on Uudenmaan ELY-keskuksen koordinoima Kotona Suomessa – hankekokonaisuus, joka mallintaa maahanmuuttajien alku- ja nivelvaiheen palveluja sekä kehittää alueellisten kotouttamistyötä tekevien viranomaisten ja muiden toimijoiden osaamista.

#### Elinkeinoelämälle toimivat kuljetusketjut

Tavoitteenamme on elinkeinoelämän tarpeiden yhä parempi huomioiminen tieverkon ylläpidossa sekä tavaraliikenteen toimintaedellytysten ja kuljetusketjujen toimivuuden edistäminen. Tämän mahdollistamiseksi yhteistyötä elinkeinoelämän kanssa tiivistetään ja kuljetusketjujen palvelutaso-odotuksia selvitetään, ja erilaisten toimenpiteiden vaikutuksia elinkeinoelämään arvioidaan nykyistä paremmin.

Tieverkon korjausvelan vähentämisessä priorisoidaan elinkeinoelämälle keskeisiä kuljetusreittejä. Tavaraliikenne tieverkolla mahdollistetaan nykyistä paremmin poistamalla mm. kantavuus- ja korkeusrajoitteita. Lisäksi edistetään liikenteen erilaisia kokeiluja tehokkaampien kuljetusratkaisujen löytämiseksi mm. tukemalla normaalia tavaraliikennettä suurempien HCT-yhdistelmien (High Capacity Transport) kokeiluja.

#### Vesien hyvä tila

Tavoittelemme alueen rannikkovesien, järvien ja jokien hyvää ekologista tilaa ja käyttökelpoisuutta. Huonossa kunnossa olevia vesistöjä parannetaan, ja hyväkuntoiset vedet säilytetään hyvänä. Pohjaveden hyvä tila turvataan.

ELY-keskuksen keskeisiä keinoja näiden tavoitteiden saavuttamiseksi ovat verkostoyhteistyö, tiedolla ohjaaminen, valvonta, suunnittelu ja maatalouden ja kalatalouden rahoituskeinojen hyödyntäminen vesiensuojeluun ja vaelluskalakantojen elvyttämiseen. Vesien tilaa heikentävää kuormitusta vähennetään ja kunnostuksia tehdään tärkeissä kohteissa.

#### Luonnon monimuotoisuuden ylläpito ja tukeminen

Tavoittelemme alueellamme luonnon taloudellisen ja virkistyskäytön sekä luontoarvojen yhteensovittamista kestäväällä tavalla siten, että kasvien ja eläinlajien ja elinympäristöjen kirjo ei enää vähene. Tavoitteena on luonnon monimuotoisuuden köyhtymisen pysäyttäminen maankäytön suunnittelulla, maatalousluonnon hoidolla ja luonnonsuojelulla.

Luonnonsuojelualueet kytketään osaksi viher-, virkistys- ja metsäalueverkostoa. Sama verkosto lisää asukkaiden hyvinvointia ja tarjoaa mahdollisuuksia luontomatkailuun. Uudenmaan ELY-keskus ohjaa ja valvoo suunnittelua. Maatalouden muokkaamia monimuotoisuuden kannalta arvokkaimpia kohteita hoidetaan. Luonnonsuojelulla ja suojelualueiden hoidon ja käytön suunnittelulla varmistetaan arvokkaimpien luontokohteiden säilyminen.

#### Paremmat ELY-palvelut

Tavoittelemme jatkossakin hyvää asiakastyytyväisyyttä, sujuvia prosesseja ja asiainn helppoutta. Olemme aktiivisesti mukana TE-toimiston ja ELY-prosessien kehittämisessä ja

digitalisoimisessa ja viemme asiakkailta oleellista tietoa edelleen prosessien kehittäjille (esimerkiksi ohjaaville ministeriöille ja kehittämishankkeille). Otamme strategiset asiakkaat mukaan palvelujen kehittämiseen. Parannamme päätösten ja lausuntojen kielen laatua. Teemme asiakirjoista selkeämpiä ja helpommin ymmärrettäviä.

## Elävä kokeilukulttuuri

Otamme kokeilukulttuurin osaksi toimintatapojamme. Erilaisia kokeiluja voidaan matalalla kynnyksellä aloittaa luottamuksellisessa ja kannustavassa ilmapiirissä. Kokeiluja voidaan tehdä myös rajatusti ja kevyellä hallinnoinnilla. Samalla kokeiluihin kuitenkin liittyy johdonmukainen arviointi. Kokeiluilla pyritään tulosten ja vaikuttavuuden parantamiseen.

ELY-keskusten palvelulupausten osalta on valmisteltu valtakunnallisesti yksi yhteinen kuvaus. Palvelulupaus koostuu kolmesta osasta: palveluiden asiakaslähtöisestä kehittämisestä, palveluiden käsittelyajoista sekä asiakaspalautekäytännöistä.

ELY-keskukset, aluehallintovirastot ja Tukes tiivistävät ja systematisoivat viranomaisyhteistyötä erityisesti ympäristö, kemikaaliturvallisuus ja kaivosviranomaistehtäviä koskevissa lupa- ja valvonta-asioissa.

ELY-keskukset ja Business Finland edistävät toiminnallaan Team Finland -verkoston yhteistyötä ja sitoutuvat yhteisiin Team Finland tavoitteisiin. Erityistä huomiota tulee kiinnittää siihen, että TEM-konsernin palvelut toimivat yhteen asiakaslähtöisesti. Business Finland koordinoi Team Finland -toimintaa valtakunnallisesti ja ELY-keskukset alueellisesti. Team Finland -johtoryhmä ja ELY-keskusten yliohtajat hyväksyvät tammikuussa 2019 yhteiset Team Finland -tavoitteet.

ELY-keskukset sitoutuvat TE-toimistojen tulospalkkiokokeiluun ja sen toteutusta määrittävien tavoitteiden edistämiseen. Tavoitteet ja niiden toteutumisen arviointiin käytettävät indikaattorit sekä tulospalkkion määrä ja määräytymisen perusteet asetetaan työ- ja elinkeinoministeriön erikseen tekemällä päätöksellä joulukuun aikana. Työ- ja elinkeinoministeriö ohjeistaa ELY-keskuksia ja TE-toimistoja asiasta tarkemmin erillisellä kirjeellä.

## Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

### Ihmiset ja yhteisöt

#### Ihmisten työllisyys, osaaminen ja osallisuus lisääntyvät

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

	Yksikkö	2019 Tavoite	
Rekrytointiongelmia kokeneiden toimipaikkojen osuus	%	33	
Virta yli 3 kk työttömyyteen	%	33	TA
Virta yli 3 kk työttömyyteen alle 25-vuotiailla	%	19	TA
Vaikeasti työllistyvien määrä	kpl	42 000	

	Yksikkö	2019 Tavoite
3 kk ammatillisen työvoimakoulutuksen jälkeen työttömäksi jääneiden osuus	%	32
3 kk palkkatuetun työn jälkeen työttömäksi jääneiden osuus	%	39
Virta yli 3 kk työttömyyteen maahanmuuttajilla (kansalaisuus)	%	46
3 kk kotouttamiskoulutuksen jälkeen työttömäksi jääneiden osuus	%	29

## Ihmisten kokema hyvinvointi ja turvallisuus paranevat

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

### Kulttuurin saavutettavuuden edistäminen

Tiedottaminen julkisista tuista ja hankkeista. Osallistuminen eri kulttuurihankkeisiin ja verkostoihin esim. kulttuurin ja matkailun asiantuntijaryhmät. Pyydettyäessä lausunto OKM:n valmisteleviin päätöksiin.

	Yksikkö	2019 Tavoite	
Pakolaisten toteutuneet kuntasijoituspaikat	kpl	843	
Elintarvikeketjun turvallisuus ja vastuullisuus	%	90	
Asukkaiden määrä merkittäväillä tulvariskialueilla	kpl	480	
Kansalaisten tyytyväisyys maanteiden palvelutasoon, vähintään 1-5	p	3	TA
Henkilövahinkoon johtaneiden onnettomuuksien määrä	kpl	658	

## Yritykset ja elinkeinot

### Elinkeinoelämä monipuolistuu ja kansainvälistyy ja sen kilpailukyky kasvaa

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

#### Elintarvikeviennin edistäminen

TA

Elintarvikeviennin määrä riippuu valtaosin muista ulkoisista tekijöistä, mutta rahoituksen avulla voidaan yrittäjien vientiosaamista parantaa ja edistää toimi-joiden yhteistyötä toiminnan tehostamiseksi. Valintamenettelyssä suositaan vientiin tähtääviä yrityksiä ja hankkeita. Hyviä uusia toimijoita on rahoitettu, kuten esimerkiksi viiden luomuviljelijän perustama Jokiniemen Kartano Oy. Noin tuhannen lypsyvuohen tuottamasta maidosta Juustoportti OY tekee kyp-sytettyjä vuohenjuustoja osittain myös suoraan vientiin. Yritysryhmiä on lähtemässä liikkeelle, jossa yritykset satsaavat yhdessä viennin aloittamiseen.

## Maaseudun elinvoimaisuus ja elinkeinojen kilpailukyky sekä ruuan tuotantovarmuus ja turvallisuus

Maatalouden kannattavuutta edistetään rahoittamalla maatalousinvestointeja. Rahoitettavat kohteet valitaan MMM:n vahvistamien valintakriteerien perusteella. Uudellamaalla erityisesti kasvihuonetuotanto ja salaojat ovat olleet suosittuja rahoituskohteita. Viljelijöiden johtamistaitoja, markkinointiosaamista ja resurssitehokkuutta pyritään parantamaan maataloustuottajille suunnatuilla koulutus- ja tiedotushankkeilla. Osana viljelijätukien hakukoulutusta markkinoitiin tulevan Neuvo 2020 -järjestelmän kilpailukykyneuvonnan mahdollisuutta. Maatalouden kannattavuuden parantamiseen liittyvät toimet ELY -keskuksessa ovat kuitenkin rajalliset, koska suuri osa maataloussektorin kannattavuuteen liittyvistä tekijöistä tulee nykyään ulkoa annettuina, kuten markkinoilta, sääoloista etc.

	Yksikkö	2019 Tavoite	
Maatalouden fosforitase	kg/ha	-1,8	TA
Maatalouden typpitase	kg/ha	40	TA
Raskaan liikenteen tyytyväisyys maanteiden palvelutasoon, vähintään 1-5	p	2,7	TA
Päällystettyjen teiden kunto	km	244	
Eri rahoitustoimenpiteiden kautta syntyneiden yritysten määrä	kpl	3 000	TA

## Kestävä bio- ja kiertotalous, energiaomavaraisuus sekä digitaalinen liiketoiminta kasvaa

### Uusiutuvia luonnonvaroja hyödyntävät virkistys- ja luontopalvelut

Edistetään suomalaiseseen osaamiseen perustuvaa kansainvälistä liiketoimintaa sinisen biotalouden kansallisen kehittämissuunnitelman ja tutkimus- sekä osaamisagendan mukaisesti Ilmastonmuutos otetaan huomioon osana biotalouden riskienhallintaa ja ympäristövaikutuksia. Uudenmaan ELY-keskus pyrkii edistämään kestävään kehitykseen tukeutuvia luontomatkailuhankkeita erityisesti maaseutuohjelman rahoitusinstrumentein. Jatketaan laajassa yhteistyössä vesistön vastuullisen käytön ja hoidon visiohankkeita, joissa sovitetaan yhteen vesistöjen käytön, hoidon ja suojelun muuttuvat tarpeet mukaan lukien vaelluskalojen elinkierron elvyttäminen sekä riskien hallinta muuttuvassa ilmastossa. Vaikutetaan Porvoonjoen kehittämisen suuntaamisesta laajaan vesistövisionäkökulmaan. Vesistökuunnostuksilla, virtavesikuunnostuksilla sekä kalateiden rakentamisella parannetaan vesien tilaa ja elvytetään luonnonkalakantoja. Kuunnostuksilla, verkostoyhteistyöllä ja asiantuntijaohjauksella luodaan mahdollisuuksia vesistösidonnaisten virkistykseen ja vapaa-ajankalastukseen liittyvien palvelujen ja elinkeinotoimintojen lisäämiseksi. Tuetaan Tikkurilankosken padon purkamiseen ja jokiosuuden kunnostamiseen tähtäävää hanketta ja mahdollisuuksien mukaan Espoonjoen kunnostusta ja Mäntsälänjoen kunnostushankkeen toista vaihetta. Edistetään Fiskarsinjoen alaosan kahden kalatien ja Gumbölenjoen Myllykosken kalatien rakentamista tavoitteena niiden toteuttaminen vuoden 2019 aikana. Kansallisen ilmastonmuutokseen sopeutumissuunnitelman toteuttamiseksi osallistutaan alueelliseen riskienarviointityöhön ja otetaan ilmastoriskit huomioon valvottaessa vesi- ja kalatalouden yleistä etua alueellisessa suunnittelussa ja

muissa menettelyissä.

Toteutetaan haitallisten vieraslajien hallintasuunnitelman sekä tahattomia leviämistä koskevan toimintasuunnitelman toimenpiteitä. Tehostetaan raportointia haitallisten vieraslajien torjuntatoimenpiteistä kansalliseen seurantajärjestelmään. Kehitetään vesitaloustiedon tuottamista ja jakamista osana luonnonvaratiedon hallinnan kokonaisuutta tukemaan tehtävien hoitoa vesistöaluekokonaisuuksina sekä parantamaan asiakaspalvelua. Varmistetaan osaamisen riittävyys ja kehittyminen vesitaloustehtävissä kehittämällä yhteistyötä oppilaitosten kanssa, kansainvälistymällä sekä laajentamalla tehtävänkuvia.

#### Yhdyskuntajätteen kierrätyksen edistäminen

Uudenmaan ELY-keskus pyrkii edistämään alueellaan kiertotalouteen liittyvän liiketoiminnan kasvua ja kehittymistä niin, että materiaalivirroista yhä enenevä osa saadaan uusiokäyttöön ja yritysten tuotantoprosessien raaka-aineeksi. Edistetään vuonna 2018 valmistuneen valtakunnallisen jätesuunnitelman tavoitteen saavuttamista ja mm. yhdyskuntajäte-painopisteen tavoitteiden saavuttamista. Edistetään kiertotaloushankkeita ohjauksen ja neuvonnan avulla mm. ennakkoneuvotteluissa.

#### Kasvun kärkialojen yritystoiminnan edistäminen erityisesti pilotti- ja demonstraatiotoiminnalla

Kärkialojen hankkeita voidaan soveltuvin osin priorisoida ELY-keskuksen kehittämis- ja asiantuntijapalveluissa ja esimerkiksi maaseuturahoituksessa. Voimme myös sujuvoittaa kiertotaloushankkeiden ja yritysten prosesseja ja palveluketjua niin, että asiakasyrityksen prosessi etenee kitkatta. EGR hankerahoituksella ja erityisesti muutuskoulutusten avulla pyritään kohderyhmään kuuluvat korkeasti koulutetut irtisanotut työllistämään nopeasti mm. kasvun kärkialojen yrityksiin.

	Yksikkö	2019 Tavoite
Painorajoitteiset ja huonokuntoiset sillat	kpl	40

## Ympäristö ja luonnonvarat

### Ympäristön hyvä tila ja kestävä yhdyskuntakehitys paranevat

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

#### Vesistöjen käytettävyys ja riskienhallinta sekä kalakantojen hyvä tila

Järjestetään vesitaloustehtävien hoito ottaen huomioon maakuntajohtajien ja ELY-ylijohtajien toimeksiannosta valmisteltu ehdotus yhteistyöalueista. Edistetään

ilmastonmuutokseen sopeutumista ja siihen liittyvää kuntien työtä vesistöjen, meren-rannikon ja rankkasadetulvariskien hallinnassa sekä luonnonmukaisten ratkaisujen käytössä. Toteutetaan Helsinki-Espoon ja Loviisan rannikoiden tulvariskien hallintasuunnitelmia, käynnistetään uusien tulvaryhmien työ ja päivitetään tulvakartat. Osallistutaan Vantaanjoen ja Kymijoen tulvariskien hallintasuunnitelmien toimeenpanoon. Edistetään tulvariskien hallintaa myös hulevesien osalta osallistumalla maankäytön suunnitteluun, määrittelemällä alimpia suositeltavia rakentamiskorkeuksia ja antamalla asiantuntija-apua uuden rakentamisen ohjaamiseksi riittävän korkealle. Ylläpidetään ja kehitetään yhteistyötä tulvantorjunnassa ja tuetaan Tulvakeskuksen toimintaa. Edistetään Uudenmaan alueen säännöstelylupien tarkistamista joustavammiksi ottaen huomioon ilmastonmuutoksen haasteet. Jatketaan Bodominjärven, Nuuksion Pitkäjärven ja Dämmanin säännöstelyjen muutosten toteuttamista yhteistyössä Espoon kaupungin ja HSY:n kanssa. Edistetään Lohjanjärven säännöstelyluvan tarkistamista yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Huolehditaan rakennettujen ja säännöstelyjen vesien hoidosta yhteistyössä Varsinais-Suomen ELY-keskuksen kanssa. Selvitetään vanhojen vesistö rakenteiden ja patojen toimivuutta yleisen edun kannalta kalatalous- ja vesitalousviranomaisen yhteistyönä. Arvioidaan valtion vesitaloushankkeiden toimivuutta vesilojen ja käyttötarpeiden muuttuessa sekä tunnistetaan tarvittavat toimenpiteet tulvariskien hallinnan, vesienhoidon sekä vesistön käytön tavoitteiden saavuttamiseksi. Jatketaan yhteistyössä SYKEN vetämän Kurvi-hankkeen toteuttamista. Siirretään ELY-keskusten hallinnassa olevia vesistö hankkeiden rakenteita hyödynsajille. Edistetään valtiolta Espoon kaupungille siirretyn Espoonjoen kunnostushankkeen toteuttamista. Valmistaudutaan vesistö rakenteiden siirtoon Tilakeskukselle mm. keskeisten suunnitelma-asiakirjojen tallennuksella. Toteutetaan valtakunnallista perusparannusohjelmaa. Toteutetaan hydrologisen tiedon hankinnan ja tuottamisen järjestämismallia. Edesautetaan alueellista yhteistyötä, varautumista sekä rakennemuutosta vesihuollossa. Vakiinnutetaan yhtenäiset menettelyt vesihuoltolain noudattamisen valvonnassa. Neuvotaan laitoksia vesihuoltolakiin vuonna 2018 tulleesta määräyksestä ilmoittaa ELY-keskuksille häiriötilanteista. Vedenoton turvaamiseksi laaditaan yhteistyössä GTK:n, kuntien ja vesilaitosten kanssa pohjavesialueiden rakenneselvityksiä.

### Alueidenkäytön edistämisen painopisteet

---

Alueidenkäytön toiminnan painopiste on yleiskaavoituksen ja merkittävien asemakaavojen edistämisessä. ELY:n asiantuntijat ovat mahdollisimman varhaisessa vaiheessa mukana kaavaprosesseissa, pystyvät antamaan osaamisensa suunnittelun käyttöön ja tunnistavat kaavan mahdolliset kipupisteet. Kehitetään vuorovaikutusta ELY:n ja kunnan kesken (neuvottelut, lausunnot, koulutustilaisuudet).

### Itämeren ja vesien hyvä tila

---

Vesienhoidon toimenpiteiden suunnittelu sekä vesienhoitosuunnitelman ja toimenpideohjelman kokoaminen jatkuu yhteistyössä sidosryhmien kanssa. Jatketaan merkittävien vesiin kohdistuvien paineiden arviointia. Vesien tilan luokittelu valmistuu. Varaudutaan aloittamaan vesien- ja merenhoidon seurantaohjelman tarkistaminen. Jatketaan vesien- ja merenhoidon aktiivista sidosryhmäyhteistyötä. Edistetään vesien- ja merenhoitosuunnitelmien toimeenpanoa



yhteistyössä alueen eri toimijoiden kanssa ja aktivoidaan yhteistyöverkostoja toimenpiteisiin. Osallistutaan vesiensuojelun tehostamisohjelman toimeenpanoon Uudellamaalla. Osallistutaan valtakunnalliseen ohjeistus- ja kehitystyöhön. Osallistutaan merenhoidon suunnitteluun valtakunnallisissa työryhmissä. Hoidetaan vesienhoidon koordinoimien erikoistumistehtävää. Huolehditaan haitallisista ja vaarallisista aineista annetun valtioneuvoston asetuksen toimeenpanosta. Toimitaan edistäjinä, ohjaajina ja asiantuntijoina YM:n ja MMM:n rahoittamissa vesienhoitoa palvelevissa hankkeissa. Avustetaan vesien kunnostushankkeita. Osallistutaan Freshabit Life IP-hankkeeseen Karjaanjoen vesistöalueella. Edistetään ja rahoitetaan viljelijöiden maatalouden vesiensuojelutoimenpiteitä. Keskeisiä yhteistyötahoja ovat Länsi-Uudenmaan, Porvoonjoen sekä Vantaanjoen ja Helsingin seudun vesiensuojeluyhdistykset, Keski-Uudenmaan vesiensuojelun liikelaitoskuntayhtymä ja ympäristökeskus, Espoon kaupunki sekä Helsingin seudun ympäristöpalvelut kuntayhtymä. Jatketaan maakuntaudistukseen valmistautumista yhteistyömallien ja vaihtoehtojen kehittämällä vesienhoitoalueella.

	Yksikkö	2019 Tavoite	
Vesihuoltopalvelujen järjestämisen rakennemuutos, vesihuoltolaitosten määrä	kpl	86	
Palvelujen ja joukkoliikenteen järjestämistä tukeva taajamarakenne kaupunkiseuduilla	%	79,9	TA
Uudelleen luokitellut pohjavesialueet ja tarkistettut rajaukset	kpl	534	

## Luonnon monimuotoisuus lisääntyy

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

### Luontotyyppien ja lajien suojelun edistäminen

Tehdään 5 luontotyyppien rajauspäätöstä. Edistetään kaavoituksen keinoin luontotyyppien ja uhanalaisten lajien suojelua. Tehdään 5 erityisesti suojeltavan lajin esiintymispaikan rajauspäätöstä. Toteutetaan uhanalaisten lajien hoito- ja selvityshankkeita priorisointineuvottelujen pohjalta. Jatketaan v. 2018 aloitettua perinnebiotooppi-inventointia.

	Yksikkö	2019 Tavoite	
Luonnonsuojelualueiden toteutus	ha	500	TA

## Substanssiin liittyvät kärkihankkeet ja erikoistumistehtävät

## Substanssiin liittyvät kärkihankkeet ja erikoistumistehtävät

## Erikoistumis- ja keskitetyt substanssitehtävät

Y: Vesienhoidon koordinoinnissa tavoitteena yhtenäinen vesienhoidon suunnittelu ja toimeenpano Kymijoen-Suomenlahden vesienhoitoalueella. Meluerikoistumisessa tavoitteena meluntorjunnan yhtenäinen laatu ja linjaukset ELY-keskuksissa. Jätevakuuksien hoidossa ja ympäristöriskosten prosesseissa haetaan yhteisiä toimintatapoja ja korkeaa laatua ELY-keskuksissa. Kaikissa erikoistumistehtävissä tavoitteena toimiva yhteistyöverkko. E: Palkkaturva-asiat sekä julkisia työvoima- ja yrityspalveluja ja työttömyysturvaa koskeva TE-toimistojen oikeudellinen tuki on keskitetty UUDELYyn. Palkkaturvan osalta keskittämisen tavoitteena lyhentää käsittelyaikoja, yhdenmukaistaa ratkaisukäytäntöä ja turvata riittävät henkilöresurssit. Prosesseja ja sähköisiä palveluja kehitetään edelleen toiminnan sujuvoittamiseksi. Oikeudellisen tuen osalta tavoitteena vahvistaa oikeudellista tukea ja neuvontaa hankinta- ja sopimusjuridiikassa erityisesti kasvupalvelupilotteihin liittyen. Yrittäjän oleskelulupien osapäätösten tekeminen on valtakunnallisesti UUDELYyn keskitetty erikoistumistehtävä. Ulkomaalaislain muutos 1.4.2018: elinkeinonharjoittajan oleskelulupa-prosessin alaisten yhtiömuotojen lisäksi osakeyhtiöt yhdistettiin yrittäjän oleskeluluvaksi. Arviointikriteerit yhdenmukaistettiin siten, että myös osakeyhtiöyrittäjät ovat kannattavuusarvioinnin piirissä. ELYn käsittelyyn tulevan hakemusmäärän arvioidaan kaksinkertaistuvan ja trendi on kasvava, myös lupaprosessin selkeytyminen lisäänee hakemusmäärää. Yrittäjän oleskelupien osapäätöksiä käsittelevän tiimin tavoitteena on käsitellä hakemukset ripeästi, alle 2kk tavoiteajassa. Pyrimme huolehtimaan henkilöstön osaamisesta sekä tekemään tiivistä yhteistyötä tärkeimpien sidosryhmien kanssa. L: Hankinta-alueen toimivuus, tavoitteet: 1) ELYjen toiminnan ohjauksen ja ohjelmoinnin prosesseja yhdenmukaistettu, jotta hankinta-alue voi toimia alueensa ELYjen suuntaan mahdollisemman samanlaisilla toimintatavoilla ja aikatauluilla budjetoinnin, määrärahamyönnön, raportoinnin ja tuoteohjelmista sopimisen kanssa. Havaittuja parhaita käytäntöjä jaetaan eri hankinta-alueiden välillä. 2) Yhteistyö toimivaa ELYn ja hankinta-alueen välillä, erityisesti henkilöresursseja käytetään joustavasti tarpeen mukaan ELYn ja hankinta-alueen välillä. Lisäksi kehitetään yhteistyötä/tiedottamista perus-ELYn ja hankinta-alueen hankintapäälliköiden kesken (esim. hankintapäälliköiden osallistumisella perus-ELYjen johtoryhmien kokouksiin tarvittaessa). 3) Hankintapalvelujen yhtenäistä ja tehokasta käyttöä edesautetaan.

## Toiminnallinen tehokkuus

## Toiminnallinen tehokkuus

## Sujuvasti palvelen

## Ennakkoneuvottelumenettelyyn osallistuminen

Kaikissa YVA-hankkeissa tarjotaan hankkeesta vastaavalle mahdollisuutta tarpeen mukaan yhteen tai kahteen ennakkoneuvotteluun. Neuvottelut järjestetään useimmissa hankkeissa arviointiohjelman ja arviointiselostuksen luonnosvaiheessa. Valvontatehtävissä ELY priorisoi osallistumisen ennakkoneuvotteluihin.

## Prosessit kehittyvät taloudellisesti ja kustannustehokkaasti

Seurataan palvelun laatua, parannetaan ja kehitetään palveluiden asiakaslähtöisyyttä huomioiden taloudellisuus ja kustannustehokkuus.

	Yksikkö	2019 Tavoite
Julkisoikeudellisten suoritteiden kustannusvastaavuus	%	90
Sähköisen asioinnin osuus, ulkoiset asiakkaat	%	30
Sähköisen asioinnin osuus, sisäiset asiakkaat	%	50
USPA-asiakirjahallintajärjestelmän käyttö	%	100

## Tuotokset ja laadunhallinta

### Sujuvasti palvelen

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

#### Tietoturvan taso

Toiminta on ISO/IEC 27001 tietoturvan vaatimusten mukaista soveltuvin osin. Tietoturvan ylläpito on jatkuvaa toimintaa ja sisältää useita toimenpiteitä kuten esim. johdon katselmukset ja riskienarviointit. Kehitystyötä tehdään jatkuvasti yhdessä KEHA-keskuksen kanssa.

	Yksikkö	2019 Tavoite	
Asiakaspalvelutyytyväisyys	p	4	TA

## Alueiden vahvuuksia hyödyntäen ja vuorovaikutteisesti kehittäen

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

#### ELY-keskus vahvistaa yhteistyötä alueellisten toimijoiden kanssa

ETNO: Vuonna 2019 kehitetään ja testataan menetelmiä, joilla saadaan vieraskielisten ääni kuuluviin maakuntamallissa sekä syvennetään yhteistyötä kansainvälisten toimijoiden kanssa. Lisäksi jatketaan kolmannen sektorin ja viranomaisten välisen yhteistyön kehittämistä ja luodaan uusia toimintamalleja.

ELO: Alueellisen ELO-verkoston yhteistyössä painotetaan ohjauksen laadun ja saavutettavuuden kehittymistä. Laatuun pyrimme vaikuttamaan osaltamme mm. suunnittelemalla yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa yhteisiä alueellisia seminaareja joissa mahdollistuu tietojen ja kokemusten vaihtaminen hyvistä ohjausmalleista erilaisen kehitystyön tuloksina. Seurataan alueellisten nuorten ohjaamojen (ESR-hankerahoituksella) toimintaa tiiviisti. ELY-keskusten Elinikäinen ohjauksen ohjaus- ja yhteistyöryhmien, ELO-toiminnan erityisenä painopisteenä on monialaisen TNO palvelun (Ohjaamo-toiminta) edistäminen ja tiedon jakaminen verkostolle Ohjaamojen palveluvalikoimasta. Työelämä 2020: Työelämä 2020 Uudenmaan alueverkosto tulee jatkamaan Work&Life Café –tilaisuuksia vielä vuoden 2019 aikana, yhteistyölupauksessa sovittujen teemojen: Luottamus työpaikoilla (hankkeen valtakunnallinen teema) sekä oman työn johtaminen/itseohjautuvuus ja palveleva johtaminen (alueverkoston valitut teemat), pohjalta. Toimintaan tulee vaikuttamaan hankkeen valtakunnallinen aikataulus sekä alueverkostoille suunnattu rahoitus vuonna 2019. Suomi.fi -palvelu: Uudenmaan ELY-keskus koordinoi alueellaan seudullisten yrityspalveluiden toimintaa ja pyrkii vahvistamaan seututoimijoiden roolia erityisesti alkavien yritysten neuvonnassa ja toimivien yritysten oikeaan osuvassa ohjauksessa. Maahanmuuttoasiain toimikunnan tavoite on kotoutumislain mukaisesti maahanmuuttajien kotouttamisen kehittäminen ja suunnittelu sekä yhdenvertaisuuden edistäminen. Uudenmaan ELY-keskuksessa tavoitteeksi on erityisesti määritelty työlupalinjausten valmistelu, alueellisen maahanmuuttotyön tukeminen ja seuranta mm. pakolaisten kuntiin sijoittamisen, työllisyyden ja koulutuksen osalta sekä viranomaisten ja muiden toimijoiden työn yhteensovittaminen ja verkostoyhteistyö. ELY-keskus lisää vuoropuhelua ja kehittää toimintamalleja ammatillisen koulutuksen järjestäjien kanssa. Tavoitteena on valtionosuusrahoitteisen työvoimakoulutuksen toteutuminen täysimääräisesti tarpeita vastaavalla tavalla.

	Yksikkö	2019 Tavoite	
Tulvariskien hallintasuunnitelmien toteutuminen	%	60	
ELY-keskusten sidosryhmien kokonaistyytyväisyys	p	3,7	TA
Sidosryhmien arvio ELY-keskuksen onnistumisesta alueellisen vaikuttavuuden lisäämisessä	p	3,6	
Sidosryhmien arvio toimintatapojen yhtenäisyydestä ja tehokkuudesta	p	3,4	
Sidosryhmien arvio asiakaslähtöisyydestä ja asiantuntevuudesta	p	3,7	
Valvontasuunnitelmien toteuttaminen täysimääräisesti	%	100	TA

## Toimintatapoihin liittyvät kärkihankkeet ja erikoistumistehtävät

## Toimintatapoihin liittyvät kärkihankkeet ja erikoistumistehtävät

## Toimintatapoihin liittyvät erikoistumis- ja keskitetyt tehtävät

L-vastuualue: Hankinta-alueiden toiminta on vuoteen 2020 mennessä tehostanut henkilöstöresurssien käyttöä poistamalla päällekkäisyyksiä, osaamista kehittämällä ja työnkuvia optimoimalla. Osaamisresurssien käyttöä tehostetaan myös oman henkilöstön (ELY/hankinta-alue) sekä ostopalvelujen osalta. Substanssipuolelle on kustannuste-hokkaasti muodostettu mm. urakka-alueet ja hankinta kokonaisuudet sekä parhaiden käytäntöjen omaksumisella. Toimintamallit ovat tehostuneet ja yhtenäistyneet ELYjen ja hankinta-alueen välillä. Toiminta on entistä asiakaslähtoisempää. Hankintaprosessin kokonaisvaltainen sähköistäminen on käynnistetty vuonna 2015 hanke-suunnitelman laatimisella ja yhtenäisyys Liikenneviraston digitalisaatiohankkeen kanssa varmistettu sekä päällekkäisyydet tunnistettu. Vuoden 2018 tavoitteet: - ELYjen toiminnan ohjauksen ja ohjelmoinnin prosesseja yhdenmukaistettu, jotta hankinta-alue voi toimia alueensa ELYjen suuntaan mahdollisemman samantyyppisillä toimintatavoilla ja aikatauluilla budjetoinnin, määrärahamyönnön, raportoinnin ja tuoteohjelmista sopimisen kanssa. Havaittuja parhaita käytäntöjä jaetaan eri hankinta-alueiden välillä. - Yhteistyö on toimivaa ELYn ja hankinta-alueen välillä, erityisesti henkilöresursseja käytetään joustavasti tarpeen mukaan ELYn ja hankinta-alueen välillä. Lisäksi kehitetään yhteistyötä/ tiedottamista perus-ELYn ja hankinta-alueen hankintapäälliköiden kesken (esim. hankintapäälliköiden osallistumalla perus-ELYjen johtoryhmien kokouksiin tarvittaessa). - Hankintapalvelujen yhtenäistä ja tehokasta käyttöä edesautetaan.

## Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

### Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

#### ELY-keskuksessa noudatetaan hyvää henkilöstöpolitiikkaa ja keskusta johdetaan määrätietoisesti

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

	Yksikkö	2019 Tavoite	
Henkilötyövuosien kehitys	htv	220	TA
Henkilöstöbarometrin työtyytyväisyysindeksi		3,8	TA
Johtaminen: johdon toiminta esimerkkinä ja suunnan näyttäjänä		3,7	
Kehittymisen tuki: työpaikkakoulutusmah, muut työyht tarjoamat osaamisen kehittämist.pit.		3,8	


**Liitteet** ELY-keskusten toimintamenomäärärahaajako vuodelle 2019 (32.01.02.1) luonnos  
4.12.2018

## Allekirjoitukset

Helsinki 14.12.2018

Hyväksymme osaltamme vuoden 2019  
tulostavoitteet


Työ- ja elinkeinoministeriö



Marja-Riitta Pihlman  
Ylijohtaja

Liikennevirasto

Liikennevirasto



Kari Wihlman  
Pääjohtaja




Jukka Laiho  
Talousjohtaja

Ympäristöministeriö

Maa- ja metsätalousministeriö




Hannele Pokka  
Kansliapäällikkö




Eeva Pystynen  
Hallintojohtaja

Opetus- ja kulttuuriministeriö

Uudenmaan elinkeino-, liikenne- ja  
ympäristökeskus



Päivi Bosquet  
Opetusneuvos



Petri Knaapinen  
Ylijohtaja

Uudenmaan elinkeino-, liikenne- ja  
ympäristökeskus

Uudenmaan elinkeino-, liikenne- ja  
ympäristökeskus



Satu Pääkkönen  
Johtaja



Tuovi Päiviö  
Johtaja





## Liite

## ELY-keskusten toimintamäärärahajako vuodelle 2019 (luonnos 4.12.2018)

<b>ELY-KESKUS</b>	<b>Jako 2018 (pl. kertaluonteiset, matkat, muut menot ja virkistys)</b>	<b>Matkat, muut menot ja virkistys</b>	<b>TAE muutokset (pysyvä)</b>	<b>TAE muutokset (kerta- luonteinen)</b>	<b>Hankinta- resurssit (kerta- luonteinen)</b>	<b>Kotoutumisen edistäminen (kerta- luonteinen)</b>	<b>Lupien siirto Trafiin, nettomuutos</b>	<b>Maatalouden valvonta</b>	<b>Muut muutokset</b>	<b>OSOITETTAVA MÄÄRÄRAHA</b>
Uusimaa	12 320 400	455 600	91 000	-112 300	162 000	54 000	5 200	25 500	0	<b>13 001 400</b>
Varsinais-Suomi	11 537 100	699 050	85 200	-105 200	54 000	54 000	0	50 000	52 000	<b>12 426 150</b>
Satakunta	2 039 100	120 350	15 100	-18 600	54 000	27 000	0	29 500	0	<b>2 266 450</b>
Häme	5 403 100	261 750	39 800	-49 300	108 000	54 000	0	35 500	0	<b>5 852 850</b>
Pirkanmaa	5 863 900	434 650	43 300	-53 400	108 000	27 000	0	41 500	0	<b>6 464 950</b>
Kaakkois-Suomi	8 352 300	402 900	61 600	-76 200	108 000	27 000	0	29 000	0	<b>8 904 600</b>
Etelä-Savo	4 308 100	402 350	31 800	-39 300	108 000	0	0	25 500	0	<b>4 836 450</b>
Pohjois-Savo	6 781 100	434 000	50 100	-61 800	54 000	27 000	-32 400	40 500	0	<b>7 292 500</b>
Pohjois-Karjala	3 603 300	176 250	26 600	-32 900	54 000	0	0	23 000	0	<b>3 850 250</b>
Keski-Suomi	8 541 400	417 750	63 000	-77 900	108 000	27 000	0	28 000	0	<b>9 107 250</b>
Etelä-Pohjanmaa	8 269 800	643 500	61 100	-75 400	108 000	27 000	796 300	54 500	0	<b>9 884 800</b>
Pohjanmaa	2 856 700	168 150	21 100	-26 000	54 000	54 000	0	47 000	0	<b>3 174 950</b>
Pohjois-Pohjanmaa	8 101 300	441 950	59 900	-73 800	108 000	54 000	0	47 500	0	<b>8 738 850</b>
Kainuu	3 287 000	171 300	24 300	-30 000	54 000	27 000	0	8 500	0	<b>3 542 100</b>
Lappi	8 235 000	528 250	60 800	-75 000	108 000	27 000	6 400	14 500	25 000	<b>8 929 950</b>
KEHA oma toiminta	20 983 200	869 900	155 000	-191 300	150 000	54 000	0	0	-25 000	<b>21 995 800</b>
KEHA/ELY-keskusten yhteiset	34 298 368	0	253 200	-312 700	0	60 000	0	0	0	<b>34 298 868</b>
TE-ASPA	4 368 900	0	32 300	-39 800	0	0	0	0	0	<b>4 361 400</b>
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>159 150 068</b>	<b>6 627 700</b>	<b>1 175 200</b>	<b>-1 450 900</b>	<b>1 500 000</b>	<b>600 000</b>	<b>775 500</b>	<b>500 000</b>	<b>52 000</b>	<b>168 929 568</b>

