



Pohjois-Savon elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus

Tulostavoiteasiakirja 2020 2020

SISÄLLYSLUETTELO

1	Yhteiskunnallinen vaikuttavuus	3
1.1	Lisäämme elinvoimaa	3
1.1.1	Työllisyysasteen nostaminen.....	3
1.1.2	PK-yritykset uudistuvat ja kasvavat monipuolistaen elinkeinorakennetta	5
1.1.3	Elinkeinojen vastuullisuuden edistäminen	10
1.1.4	Saavutettavuuden edistäminen	11
1.1.5	Koulutus- ja osaamistaso nousee, ja osaavan työvoiman saatavuus paranee.....	12
1.2	Tavoittelemme hiilineutraaliutta	16
1.2.1	Hiilineutraaliuden edistäminen.....	16
1.2.2	Kiertotalouden ratkaisut.....	16
1.2.3	Edistämme ilmastonmuutokseen sopeutumista.....	17
1.2.4	Luonnon monimuotoisuus ja vesien tila	17
1.2.5	Kestävä kaupunkikehitys	20
1.3	ELY-keskuksen aluekohtainen strateginen tavoite	22
2	Toiminnallinen tuloksellisuus.....	22
2.1	Asiakkuudet, digitalisaatio ja yhteiset toimintatavat.....	22
3	Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen	25
4	Erikoistumis- ja keskitetyt tehtävät	26
5	Voimassaolo ja seuranta.....	26
5.1	Liite.....	26
6	Allekirjoitukset.....	27

20.1.2020

Toiminta-ajatus

Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskukset edistävät alueellista kehittämistä hoitamalla valtionhallinnon toimeenpano- ja kehittämistehtäviä alueilla.

Yleistä

ELY-keskuksen tulostavoitteet perustuvat hallitusohjelmaan, AVI-ELY -strategia-asiakirjaan, eri hallinnonalojen strategioihin sekä ottavat huomioon hallituksen aluekehittämispäätöksen ja maakuntaohjelmien linjaukset.

ELY-keskukset hyödyntävät aktiivisesti sekä virastokokonaisuuden eri tehtäväalueiden, että ELY-keskusten keskinäisiä yhteistyömahdollisuuksia tässä tulossopimuksessa määriteltujen tavoitteiden saavuttamiseksi. ELY-keskukset toimivat tiiviissä vuorovaikutuksessa ja yhteistyössä kumppaniverkostojen kanssa edistäessään alueen elinvoimaa, kestävä kasvua ja tulevaisuutta sekä hyvinvointia ja sisäistä turvallisuutta.

Pitkän aikavälin strategiset linjaukset

ELY-keskuksessa on valittu painopisteet, joihin keskitytään poikkihallinnollisesti.

Johtoajatuksena painopisteille toimivat seuraavat tavoitteet:

- POS ELY on aktiivinen, verkottunut ja laaja-alaisesti toimiva vaikuttaja.
- POS ELY edistää valitsemillaan painopistealueilla yhteisten tavoitteiden toteutumista määrätietoisesti ja laajemmin kuin vain lakisääteisten tehtävien puitteissa sekä maakunnallisessa että valtakunnallisessa ekosysteemissä.

Tavoitteena on varmistaa, että kaikki vastuualueet osallistuvat painopistealueiden mukaiseen toimintaan samansuuntaisesti ja yhteisesti tukevat asetettujen tavoitteiden toteutumista. Kullekin painopistealueelle keskuudestaan on asetettu vastuuhenkilö, joka vastaa tavoitteen mukaisen toiminnan toteutumisesta.

Varsinaisina painopistealueina ovat:

- Osaavan työvoiman saatavuuden varmistaminen
- Elinkeinojen edistäminen (sis. matkailun edistäminen, ruoka- ja luontomatkailu, vesistöt)
- Vahva maatalous
- Merkittävien teollisuus- ym. hankkeiden edistäminen
- Ilmastonmuutos, vähähiilisyys, kiertotalous ja luonnon monimuotoisuus
- Liikkumisen mahdollisuudet ja uudet palvelut
- ELY-keskuksen ja TE-toimiston osaava, motivoitunut ja hyvinvoiva henkilöstö

Maakunnan elinkeinoelämän valinnat ovat tärkeässä asemassa ratkaistaessa ympäristökysymyksiä. Ympäristöystävälliset elinkeinot ovat kilpailukykyisiä edelläkävijöitä ympäristötavoitteiden kiristyessä. Elinkeinotoiminta nojaa yhä enemmän biotalouteen ja kiertotalouteen.

Maaseudun elinvoimaisuus tulee säilyttää ja sitä pitää vahvistaa. Hajautetut energiaratkaisut, maatalouden kiertotalous, hyvä metsänhoito, luontomatkailu tuovat toimeentuloa

20.1.2020

maaseudulle. Maaseudun elinvoimaisuus on edellytyksenä biotalouden kehitykselle ja kulttuuriympäristöjen säilymiselle.

Maakunta keskittyy biokaasun tuotannon ja hyödyntämisen lisäämiseen, jolla vähennämme kasvihuonekaasupäästöjä ja nostamme maakunnan energiaomavaraisuutta. Säästämme energiaa ja parannamme energiatehokkuutta hyödyntämällä korkeaa osaamista ja teknologiaa.

Hyvinvoivan ympäristön itseisarvon kunnioittaminen on päätöksentekomme perusta ja tärkeä osa imagoamme. Tunnistamme Pohjois-Savon luontomatkailun vahvuudet ja kehitämme toimialaa.

Päätöksemme pohjautuvat tutkittuun ja ajantasaiseen tietoon. Tuemme tutkimus- ja asiantuntijaorganisaatioiden yhteistyötä ja verkostoitumista ympäristöongelmien ratkaisemiseksi, elinkeinojen kehittymiseksi ja innovaatioiden tuotteistamiseksi.

1 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Yhteiskunnallinen vaikuttavuus on jaettu strategisiin painopisteisiin *Lisäämme elinvoimaa* ja *Tavoittelemme hiilineutraaliutta* AVI-ELY -strategia-asiakirjan mukaisesti ja hallitusohjelmaan perustuen. AVI-ELY -strategian strateginen painopiste *Turvaamme hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta* on sisällytetty poikkileikkaavasti kohtiin *Yleistä* ja *Toiminnallinen tuloksellisuus*. ELY -keskukset osaltaan edistävät valtion aluehallinnon yhteisten strategisten painopisteiden tavoitteiden toteutumista.

1.1 Lisäämme elinvoimaa

1.1.1 Työllisyysasteen nostaminen

Tavoite: Työllisyysaste nostetaan 75 prosenttiin vuoden 2023 loppuun mennessä.

Keskeisimmät toimenpiteet:

Toiminnan ja toimenpiteiden suunnittelussa huomioidaan hallitusohjelman tavoitteet sekä työllisyyden kuntakokeilut.

- Parannamme työmarkkinoiden kohtaantoa nopeuttamalla työpaikkojen täyttymistä ja lyhentämällä työttömyysjaksojen kestoja. Tämä toteutuu panostamalla asiakkuuksien vahvaan alkuun, tehostamalla työnvälistystä ja asiakkaiden ohjausta palveluihin.
- Teemme vaikuttavia palveluhankintoja, joilla tavoitellaan työllistymisiä tai investointeja osaamiseen ja työelämävalmiuksiin

20.1.2020

- Edistämme koko työvoimapotentiaalin laajempaa hyödyntämistä. Tällä hetkellä suurin työvoimapotentiaali on yli 55 vuotiaat, osatyökykyiset ja pidempään työttömänä olleet, joiden työllistymistä edistämme mm. kohdentamalla palkkatukea ja muita työvoimapalveluita näihin kohderyhmiin.
- Lisäämme henkilökohtaista ja yksilöllistä palvelua TE-toimiston työnhakijoille, jotta voimme vastata erilaisiin palvelutarpeisiin. Työvoimapalveluita uudistetaan tukemaan nopeaa uudelleen työllistymistä. Erityisesti työttömyyden alun palveluja tehostetaan ja mahdollistetaan entistä paremmin työttömien erilaiset, yksilölliset tarpeet.
- Teemme laaja-alaista yhteistyötä kuntien, kumppaneiden ja palveluntuottajien kanssa. Mikäli Pohjois-Savossa käynnistyy työllisyyden kuntakokeilu, teemme kokeilukuntien kanssa tiivistä yhteistyötä ja määritämme yhteiset alueelliset tavoitteet työllisyshoidolle.
- Lisäämme työelämän vetovoimaa ja luomme polkuja työvoiman ulkopuolelta takaisin tai ensimmäistä kertaa työmarkkinoille.
- Aktivoimme työllisyysastetta lisääviä ESR-hankkeita maakunnan alueella ja toimimme yhteistyössä tavoitteiden toteutumiseksi. Aktivoimme erityisesti koko työvoimapotentiaalin hyödyntämiseen ja siihen liittyvään kehittämistoimintaan.
- Teemme aktiivista työnantajien ja yritysten kontaktointia.

Lisäksi

- edistämme nuorten ohjautumista koulutuksesta töihin kehittämällä koulutuksen työelämäyhteistyötä ja tuomalla työelämätaitojen opetusta osaksi koulutusta.
- edistämme pitkäaikaistyöttömille suunnattujen palvelujen kehittämistä ja koordinaatiota.
- Edistämme vapautuvien työpaikkojen nopeaa täyttymistä edistämällä ammatillista ja alueellista työvoiman liikkuvuutta.
- tuemme alueelle tulevien maahanmuuttajien kotoutumista ja työelämän kyvykkyyttä työllistää heitä.

Mittari	2020 Tavoite	2021 Alustava tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite
Käynnissä olevien työttömyysjaksojen keskimääräinen kesto, vk (TA)	55	53	51	49
Virta yli 3 kuukauden työttömyyteen, % (TA)	40	38	36	34
Rahoitetuissa hankkeissa keskimäärin syntyvät työpaikat yrityksissä (työpaikkakerroin)	3	0	3	3

20.1.2020

TA = tavoite sisältyy valtion talousarvioon

1.1.2 PK-yritykset uudistuvat ja kasvavat monipuolistaen elinkeinorakennetta

Tavoite: *Suomen tutkimus-, kehitys- ja innovaatiomenot ovat 4 % bruttokansantuotteesta vuoteen 2030 mennessä. ELY-keskukset edistävät t&k&i tavoitetta erityisesti tukemalla pk-yritysten uusien tuotteiden, palvelujen ja tuotantomenetelmien kehittämiseen liittyviä hankkeita.*

Keskeisimmät toimenpiteet:

Pohjois-Savon ELY-keskus aktivoi pk-yrityksiä t&k&i kehittämiseen sekä edistää ja kannustaa pk-yrityksiä kehittämään uusia tuotteita, palveluita ja ratkaisuja. Samalla tuetaan kasvua ja tuottavuutta edistäviä innovaatioita.

Pohjois-Savon ELY-keskus tukee ja edistää uusien innovaatio-, ekosysteemi- ja oppimisympäristöjen kehittymistä. Yhtenä keskeisenä ohjaavana strategisena tavoitteena on hiilineutraalius.

Pohjois-Savon ELY-keskus kannustaa pk-yrityksiä kehittämään kilpailukykyään osana globaaleja arvoverkostoja ja investoimaan aikaisempaa enemmän tutkimus-, kehittämis- ja innovaatio toimintaan sekä hyödyntämään uusien teknologioiden sekä digitalisaation mahdollistamia uudenlaisia ratkaisuja liiketoiminnassaan.

ELY-keskus tukee alueella yritysten rahoituksen saatavuutta t&k&i toimintojen kehittämisessä. ELY-keskus tukee omilla rahoitusvälineillään alueen yritysten investointeja osaamisen ja kansainvälisen kasvun kyvykkyyteen. ELY-keskus toimii aktiivisesti osana kansallista rahoittajien yhteistyöverkosta. Yleisillä kehittämishankkeilla luodaan yrityksille vahva toimintaympäristö. Kehitetään alueen vahvuuksiin pohjautuvia ekosysteemejä ja mahdollistetaan alueen yritysten aktiivinen osallistuminen kansallisiin ja kansainvälisiin innovaatioverkostoihin. Tuetaan alueen koulutuksen ja tutkimuksen vahvuuksia ja edistetään niiden käytännön työelämäyhteistyötä.

Mittari: *ELY-keskusten toimenpiteet tki- tavoitteen edistämiseksi (rahoituspalvelut, innovaatioympäristöjen ja liiketoimintaekosysteemien edistäminen sekä innovatiivisten julkisten hankintojen hyödyntäminen) (sanallinen)*

Pohjois-Savon ELY-keskus edistää erityisesti liiketoimintaekosysteemien luomista Pohjois-Savon omien osaamiskärkien näkökulmasta, jotta alueelta voidaan jatkossa tarjota alueellisiin vahvuuksiin nojaavaa erikoisosaamista sekä kohdentaa huippuosaamista muiden alueiden erikoisosaamisen tueksi. Aktivoimme ja toimimme aktiivisesti näiden ekosysteemien edistämiseksi.

Panostamme seuraaviin älykkään erikoistumisen liiketoimintaekosysteemeihin:

- Terveys ja hyvinvointi, hyvinvointiteknologia
- Kone- ja energiateknologia, konevalmistus

20.1.2020

- Puunjalostus
- Elintarviketuotanto
- Matkailu
- Vesiosaaminen

Tavoitteena on lisätä yritysten vientiä ja vientipotentiaalia. Seurantamittarina on näiden toimialojen vientitilastot, joita seurataan yhdessä maakunnan liiton kanssa.

Toimimme esimerkillisesti rohkeiden innovatiivisten kehityshankkeiden edistämiseksi ja toteuttamiseksi ja tuemme yritysten henkilöstön monimuotoistumista ja kansainvälistymistä. Pyrimme mahdollistamaan nykyistä laajempaa ja kansainvälisempää TKI-toimintaa luomalla edellytyksiä kansainvälisten tutkijoiden ja opiskelijoiden osallisuudelle.

Yritysrahoituksen maksimaalinen hyödyntäminen yritysten kehittämistoimenpiteissä Toimimme yhteistyössä Pohjois-Savon liiton kanssa kehittämissympäristöjen ja liiketoimintaekosysteemien rakentamisessa. Hyödynnämme mahdollisuuksien mukaan yrityksen kehittämispalveluita alueen yritysten t&k&i-kehittämisen aktivoimisessa ja vahvistamisessa

Tavoitteena on edistää alueen elinkeinoelämän älykästä erikoistumista erityisesti tärkeän vientisektorin yritysten osalta. Tavoitteena on edistää Pohjois-Savon valmistavan teollisuuden osalta digitaalisuuden astetta (IoT, robotisaatio ja tekoäly).

Edistämme ja mahdollistamme yritysten välistä yhteistyötä alueellisesti, kansallisesti sekä kansainvälisesti uusien tuotteiden, palveluiden ja innovaatioiden kaupallistamiseksi ja kansainvälistämiseksi. Tuemme alueen vahvuuksiin pohjautuvia klustereita ja niiden yrityksiä verkottumaan jo toimivien ekosysteemien kanssa.

Tavoite: *Aktivointitoimien avulla yhä useampi yritys kehittää toimintaansa kasvun mahdollistamiseksi*

Keskeisimmät toimenpiteet:

RR-ELYn vastuulla (Vuonna 2020 kehittämistoimia kohdennetaan edistämään alueen vienti- ja kasvupotentiaalin täysimääräistä toteutumista yhteistyössä eri rahoittajien ja kuntien sekä järjestöjen kanssa. Toteutetaan potentiaaliin kasvuyrityksiin kohdistuvia aktivointitoimia toimijoiden välisenä yhteistyönä. Hyödynnetään alueen kehittämishankkeita aktivointityössä. Tehdään viestinnällistä yhteistyötä yritysten kanssa toimivien toimijoiden kanssa.)

Maaseuturahoituksen osalta osallistutaan rahastojen yhteisiin aktivointitoimiin sekä kohdennetaan markkinointitoimia yritysrahoituksen osalta loppukauden täysimääräiseksi toteuttamiseksi.

Pohjois-Savon TE-toimisto ja ELY-keskus vahvistavat suunnitelmallisesti Eures-palveluiden täysimääräistä hyödyntämistä sekä EURES-palveluiden markkinointia. Tässä hyödynnetään mm. MessiLive.fi -palvelua.

20.1.2020

Mittari	2020 Tavoite	2021 Alustava tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite
Eri palveluilla kasvuun ja kehittymiseen aktivoitujen yritysten määrä (kpl)				

Tavoite: *ELY-keskukset sitoutuvat yhteisten Team Finland-tavoitteiden edistämiseen ja kehittävät yhteistyötään TF-verkoston toimijoiden kanssa.*

Keskeisimmät toimenpiteet:

Pohjois-Savon ELY-keskus sitoutuu Team Finland-tavoitteiden edistämiseen ja toimii aktiivisesti verkostoyhteistyön kehittämiseksi maakunnan alueella. Yhtenä keskeisenä toimenpiteenä on Kasvu CRM - asiakkuudenhallintajärjestelmän täysimääräinen hyödyntäminen asiakkuustyön pohjana. Lisäksi Pohjois-Savon ELY-keskus sitoutuu yhteisiin Team Finland –viestinnän ja brändin käytön linjauksiin. Toiveena olisi edelleen pienen vuosittaisen toimintamäärärahan kohdentaminen alueelliseen Team Finland - työhön parantaaksemme toiminnan vaikuttavuutta ja toimintamahdollisuuksia.

Pohjois-Savon ELY-keskus koordinoi ja vetää Pohjois-Savon maakunnan Team Finland –verkostoa. Team Finland koordinaatioon on nimetty ELY-keskuksen kasvu- ja kansainvälistymiskoordinaattori, joka vastaa tavoitteellisesta toiminnasta ja Team Finland-verkoston toiminnan kehittämisestä yhteistyössä hallinnonalan muiden toimijoiden kanssa, erityisesti Finnveran, Business Finlandin, TE-toimiston ja ulkoministeriön kanssa. Pohjois-Savossa toimii aktiivinen Team Finland aluetiimi, jonka vastuulla on alueen potentiaalisten kansainvälistyvien yritysten aktivointi.

Pohjois-Savon pidemmän aikavälin tavoitteena on vientiyritysten määrän merkittävä kasvattaminen. Alueellisen Team Finland verkoston toiminta tukee tämän tavoitteen toteutumista ja ylittää viennin edistämistä. Keskeisenä tavoitteena on pk-yritysten kansainvälisen kasvun kiihdyttäminen monin eri keinoin.

Alueellinen Team Finland verkosto ja ELY-keskuksen kasvu- ja kansainvälistymiskoordinaattori edistää lisäksi Pohjois-Savoon suuntautuvia kansainvälisiä investointeja (käynnissä Invest in Kuopio - hanke), edistää kansainvälistä matkailua sekä vahvistaa alueellista kansainvälistymisosaamista.

Tavoitteena on edelleen kehittää alueen oppilaitosten mahdollisuuksia olla mukana tiiviimmin Team Finland- yhteistyössä sekä generoida kehittämishankkeita, jotka edistävät aktiivista asiakaslähtöistä toimintamalla.

Mittari: *ELY-keskuksen kehittämistoimenpiteet Team Finland-tavoitteiden edistämiseksi (sanallinen)*

20.1.2020

Team Finland -verkoston ydintavoite on viennin edistäminen ja pk-yritysten kansainvälisen kasvun kiihdyttäminen.

Käynnistämme tiekartan tekemisen yhdessä kumppaneiden kanssa vientiyritysten määrän tuplaamiseksi pidemmällä aikavälillä. Osana tätä työtä täsmennetään Team Finland -kumppaniorganisaatioiden roolit alueellisesti, jotta TF-ydintoimijoiden ja keskeisten kumppanien palvelut toimisivat yhteen asiakaslähtöisemmin

Tunnistamme, aktivoimme ja sparraamme pk- ja midcap-yrityksiä käyttämään Team Finland -verkoston ydintoimijoiden kansainvälistymispalveluja ja varmistetaan niiden sujuva palvelupolku kansallisten palveluiden piiriin.

Järjestämme, tuemme ja aktivoimme vientiä ja kansainvälistä kasvua kiihdyttäviä tapahtumia ja tilaisuuksia, jotta kasvupolun eri vaiheissa olevat yritykset saavat tarvittavia palveluita

Aktivoimme ESR-kehittämishankkeita ja muiden rahoitusinstrumenttien käyttöä kehittämistoiminnan generoimiseksi.

Kannustamme yrityksiä hyödyntämään kansainvälistä rahoitusta (e.g. H2020) ja verkottumaan osaksi kansainvälisiä hankkeita ja konsortioita.

Tuomme esille kansainvälisiä markkinamahdollisuuksia ja Team Finland-kansainvälisen verkoston tukea kansainvälisille markkinoille pääsyssä.

Käynnistämme uusia kasvuun ja kansainvälistymiseen liittyviä toimenpiteitä yhteistyössä alueen sekä kansallisten toimijoiden kanssa, joita ohjaamme ja tuemme vaikuttavuuden varmistamiseksi.

Verkoston tavoitteena on lisäksi Suomeen suuntautuvien kansainvälisten investointien ja matkailun edistäminen sekä osaamisen vahvistaminen.

Toimimme aktiivisesti Invest-In – ja Visit Finland toiminnan edistämiseksi sekä alueellisen toiminnan yhteensovittamiseksi valtakunnallisiin toimiin.

Osallistumme Lakeland-yhteistyöhön ja tuemme alueen toimijoiden yhteistyön kehittämistä

Osaavan työvoiman saatavuuden turvaamiseksi aktivodaan alueellisen Talent Hub-toiminnan käynnistäminen ja rakennetaan palveluita osaavan työvoiman saatavuuden turvaamiseksi. Yrityksille tuodaan esiin henkilöstön kansainvälistymisen ja kansainvälisten osaajien hyödyt yrityksen kansainvälistymisessä. Yritysten kansainvälistymistä tuetaan mm. työvoimakoulutuksilla sekä markkinoidaan Business Finlandin Talent Explorer – rahoitusta.

Otamme asiakkuudenhallintajärjestelmän (KasvuCRM) täysimääräisesti käyttöön. Toivomme, että tavoite sisältyisi myös muiden yhteistyöyhteisöjen tulostavoiteasiakirjaan.

Vahvistamme yhdessä verkoston kanssa viestintää kansainvälistymisen ja Team Finland - palveluista sekä niiden vaikuttavuudesta.

Tavoite: *Yritysrahoitusta saavat pk-yritykset kasvavat uudistamalla liiketoimintaansa ja kansainvälistymällä.*

Keskeisimmät toimenpiteet: RR-ELY

20.1.2020

Kehittämishankkeissa rahoitettavilla toimenpiteillä kannustetaan pk-yrityksiä kehittämään uusia tuotteita, palveluita ja ratkaisuja varsinkin kansainvälisille markkinoille sekä ottamaan käyttöön tuottavuutta ja kasvua edistäviä innovaatioita sekä hyödyntämään kiertotalouden ja muita vähähiilisiä ratkaisuja. Pk-yrityksiä kannustetaan myös kehittämään kilpailukykyään osana eri arvoverkostoja, kehittämään uusia ansaintamalleja ja hyödyntämään digitalisaation mahdollistamia ratkaisuja liiketoiminnassaan ja tuottavuuden parantamisessa. Pohjois-Savossa avainaloja kehittämisen kannalta ovat alueen vahvat liikkuvia koneita valmistavat yritykset, teknologiateollisuuden yritykset ja energia-tekniikan yritykset. Lisäksi merkittävää kasvupotentiaalia on biotalouden yrityksissä, elintarvikesektorilla sekä terveys- ja hyvinvointitekniikka alueella. Matkailu yhdessä muun Järvi-Suomen kanssa muodostaa myös merkittävää kansainvälisen kasvun potentiaalin. Maaseuturahoituksen osalta painopisteenä jatkuu elintarvikealan yritysten tukeminen kehityksessä sekä uusien tuotteiden että kansainvälistymisen suhteen sekä panostaminen aiemmin mainittuun Järvi-Suomen matkailuun.

Mittari	2020 Tavoite	2021 Alustava tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite
Rahoitetuissa hankkeissa syntyvä liikevaihdon kasvu yrityksissä, liikevaihtokerroin (arvio)	4	0	4	4
Rahoitetuissa hankkeissa syntyvä viennin kasvu yrityksissä, vientikerroin (arvio)				
Rahoitetuissa pk-yritysten hankkeissa syntyvät patentit ja muut aineettomat oikeudet, kpl (arvio)				

Tavoite: Korkeaa arvonlisää tuottavien palveluiden, luovan talouden, kulttuurimatkailun ja kulttuurialan työpaikat lisääntyvät, osuus BKT:sta nousee ja työntekijöiden työskentelyedellytykset paranevat.

Edistetään alueen vetovoimaa ja elinvoimaa edistävien palveluiden ja toimintaympäristöjen kehittymistä vahvistamalla kulttuurin, luovan talouden ja urheilun toimintaedellytyksiä ja yrittäjyyttä. Vahvistetaan järjestöjen kykyä edistää kulttuurin ja urheilun saavutettavuutta. Vahvistetaan alojen työllisyyttä tukemalla työn eri muotojen toimintaedellytyksiä. Tuetaan alueen vetovoimaisten kulttuuri ja luontomatkailukohteiden rakenteita ja pk-yritysten toimintaedellytyksiä kehittää liiketoimintaansa niiden yhteydessä. Vahvistetaan Etelä-Konneveden kansallispuiston kiinnittymistä osaksi alueellisia arvoverkostoja ja edistetään Pohjois-Savon kulttuuriympäristöjen arvostusta ja hyödynnettävyyttä.

20.1.2020

Mittari: *Korkeaa arvonlisää tuottavien palveluiden, luovan talouden, kulttuurimatkailun ja kulttuurialan toimintaedellytysten tukemista edistävät toimet (sanallinen).*

Rahoitetut ja aktivoidut kulttuuri- ja luontomatkailua tukevat hankkeet: Matkailun kasvunäkymät ovat erittäin hyvät. Pohjois-Savon ELY-keskus edistää monipuolisten kulttuurisisältöisten palveluiden kehittymistä, jossa hyödynnetään paikallisen ja alueellisen kulttuurin vahvuuksia. Tuemme kulttuurimatkailun tuotekehitystä ja palvelurakenteiden, kulttuurireittien luomista ympärivuotisen matkailun lisäämiseksi. Kulttuurimatkailun lisäksi kiinnostus luonnon hyvinvointivaikutuksia kohtaan on kasvussa. Luontomatkailussa korostuu matkailun kestävyys. Kestävyyden tavoittelussa korostuvat tuotteiden ja palvelujen laadun parantaminen, ympäristövastuullisten asiakkaiden odotuksiin vastaaminen ja asiakkaiden ohjaaminen kestäviin kulutusvalintoihin. ELY-keskus kannustaa ja edistää korkeampaa laatua ja asiakaslähtöisen ja räätälöidyn palvelun tarjontaa kehittyvään ja muuttuvaan kysyntään.

Kulttuurialan sekä kulttuuriympäristön edistämistä tukeva rahoitus: Alueen elinvoimaisuuden edistämiseksi kehitämme kulttuurialan toimintaa, sekä osallistumme suomalais-venäläiseen foorumitoimintaan yhteistyössä Etelä-Savon ja Pohjois-Karjalan ELY-keskusten kanssa, erikseen sovittavalla tavalla. Lisäksi kehitämme kulttuuriympäristöä ja suuntaamme rahoitusta kulttuurihistoriallisesti arvokkaan rakennuskannan kunnossapitoon. Rakennerahastovaroin tuetaan kulttuuri- ja taidekasvatuspalveluiden uusia muotoja sekä kulttuurin saavutettavuutta.

ELY-alueen luovan alan rahoitus
Edistämme korkeaa arvonlisää tuottavien palveluiden ja luovan osaamisen edistämistä kehittäviä hankkeita sekä teemme alueellista ja alueiden välistä yhteistyötä keskeisten toimijoiden kanssa

Yhteistyön kehittyminen:
Tavoitteiden toteuttamiseksi teemme pitkäjänteistä poikkihallinnollista ja eri sektoreiden välistä yhteistyötä, osaamisen ja tiedon vahvistamista ja uusien toimintatapojen luomista

1.1.3 Elinkeinojen vastuullisuuden edistäminen

Tavoite: *Edistetään erilaisten elinkeinojen vastuullisuutta ja kilpailukykyä, maa-, metsä-, kala- ja puutarhatalouden sekä palvelualojen kehittämishankkeita, matkailuelinkeinon toimintaedellytyksiä, kalastuselinkeinojen toimintaedellytyksiä kasvattaen kalatalouden arvoketjun arvoa sekä uusiutuvien luonnonvarojen kestävää hyödyntämistä. Edistetään vastuullisen ja uudistuvan ruokajärjestelmän kilpailukykyä ja alan yritysten vientiedellytyksiä.*

Keskeisimmät toimenpiteet:

20.1.2020

- Edistämme vastuullista toimintaa pk-yrityksissä, joka on strateginen väline lisätä pk-yrityksen kilpailukykyä, vastata kestäväen kehityksen haasteeseen ja kehittää toimintaansa. Lisäämme tähän liittyen tietoperustaa uusiutuvien ja kierrätettävien materiaalien sekä uusiutuvan energian käytössä, tuotteiden elinkaaren pidentämisestä, resurssitehokkuuden ja kierrätyksen mahdollisuuksista.
- ELY-keskus vastaa kasvinterveyden valvonnasta Ruokaviraston ohjauksessa. Tämä osaltaan takaa turvallisen ravitsemuksen, jolla edistetään alueen asukkaiden hyvinvointia. Toteutetaan tehtyjen suunnitelmien mukaisesti valvontaa. Maatalousvalvonnasta huolehditaan suunnitelmien mukaisesti. Rahoitetaan investoinneilla kehittyviä tiloja uudistumaan yleisen kysyntäkehityksen vaatimalla tavalla erityisesti alueelle tärkeillä maito-, liha, ja marjatiloilta. Rahoitamme kehittämishankkeita, joilla tutkimuksellista tietoa saadaan laajalti asiakaskunnan käyttöön. Tavoittelemme toimimisesamme valvojasta valmentajaksi-toimintamallia ja autamme asiakkaitamme menestymään läpi koko ketjun – pellolta pöytään.
- Erityisenä painopistealueena on maatalouden lantojen ja muiden sivuvirtojen hyödyntäminen mm. energiaksi. Lisäksi panostetaan alueelle tärkeään nurmitalouteen.
- Toteutetaan asiakaslähtöisesti elinkeinokalatalouden toimintaohjelmaa, tuetaan yritysten uudistumista ja kilpailukykyyn parantamista. Lisätään asiantuntija-apua uusille yrittäjille. Kohdennetaan toimenpiteitä järvikalan saatavuuteen, logistiikkaan ja lisäarvotuotteiden kehittämiseen. Ruokakalatuotannon kasvua edistetään yhteistyössä vesiviljely-yritysten ja tutkimuksen kanssa. Edistetään raputalouselinkeinoa tehostamalla rapukantojen hyödyntämistä ja lisäämällä rapukauppaa ja -jalostusta uudistuneen rapustrategian toimenpitein. Johdetaan Meri- ja kalatalousrahaston toimintaohjelman alueellista valmistelua.
- Matkailuelinkeinon kehittämisessä edistetään matkailun kestävyttä. Kestävyyden tavoittelussa korostuvat tuotteiden ja palvelujen laadun parantaminen, ympäristö vastuullisten asiakkaiden odotuksiin vastaaminen ja asiakkaiden ohjaaminen kestäviin kulutusvalintoihin. ELY-keskus kannustaa ja edistää korkeampaa laatua ja asiakaslähtöisen ja räätälöidyn palvelun tarjontaa kehittyvään ja muuttuvaan kysyntään.

Mittari	2020 Tavoite	2021 Alustava tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite
Elintarvikeketjun turvallisuus ja vastuullisuus (säädösten vaatimukset täyttävien elintarvikeketjun toimijoiden osuus), %	95	95	95	95

1.1.4 Saavutettavuuden edistäminen

Tavoite: Väylänpidon toimenpiteet on kohdistettu asiakastarpeiden ja vaikuttavuuden perusteella. Myös alemman tieverkon kuntoon panostetaan.

Keskeisimmät toimenpiteet:

20.1.2020

Perusväylänpidon rahoitus kohdistetaan Väyläviraston ohjauksen mukaisesti. Toimenpiteillä pyritään mahdollisimman suureen vaikuttavuuteen niin kohdevalinnan, ajoituksen kuin kunnostusmenetelmienkin osalta. ELY-keskus käy jatkuvaa vuorovaikutusta sidosryhmien kanssa ja huomioi ylläpidon ohjelmien laadinnassa asiakastarpeet.

Mikäli perusväylänpidon rahoitustaso nousee ennustetusti, voidaan myös alemman tieverkon kuntoon panostaa edellisvuosia enemmän. Korjausvelan kasvua ei kuitenkaan pystytä siellä vielä katkaisemaan.

Mittari	2020 Tavoite	2021 Alustava tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite
Henkilövahinkoon johtaneiden onnettomuuksien määrä maanteilla (kpl)	253	253	253	253
Kansalaisten tyytyväisyys maanteiden palvelutason (asteikolla 1-5)	3,0	3,0	3,0	3,0
Raskaan liikenteen tyytyväisyys maanteiden palvelutason (asteikolla 1-5)	2,7	2,7	2,7	2,7

1.1.5 Koulutus- ja osaamistaso nousee, ja osaavan työvoiman saatavuus paranee

Tavoite: *Koulutus- ja osaamistaso nousee, ja osaavan työvoiman saatavuus paranee*

Keskeisimmät toimenpiteet:

Pohjois-Savon kasvua edistävässä siltasopimuksessa valtion kanssa edistetään alueen kasvun pullonkauloja, erityisesti osaavan työvoiman saatavuutta sekä työnantajiennäkökulmasta koulutus- ja osaamistarvetta. Pelkästään näihin painopisteisiin liittyy 15 toimenpidettä, joista osa on ELY-keskuksen ja/tai TE-toimiston vastuulla. Varmistamme näiden toimenpiteiden etenemisen mahdollisuuksien ja resurssien näkökulmasta.

ELY-keskuksella on vahva alueellinen koordinaattirooli alueellisessa osaamisen ja ohjauksen ekosysteemin kehittämisessä, keskeiset toiminnalliset kumppanit ovat elinkeinoelämän edustajat, oppilaitokset, TE-toimisto, kunnat ja kaupungit sekä järjestöt. Tavoitteena on tukea alueellista uudistumista ja vastata yritysten ja työnantajien tarpeisiin

20.1.2020

ELY-keskus edistää yhdessä TE-toimiston kanssa työmarkkinoiden toimivuutta sekä osaavan työvoiman saatavuutta hankkimalla yritys- ja elinkeinolähtöistä työvoimapolitiittista koulutusta ja näitä tukevia valmennuspalveluita. Osaamisperustaiset hankinnat ovat työelämän tarpeita tukevia. Varmistamme, että osaamispalvelut ovat käytettävissä myös työllisyyden kuntakokeilujen asiakkailta.

Edistämme koulutuksen saavutettavuutta ja kattavuutta ja teemme yhteistyötä alueellisten koulutuskuntayhtymien sekä korkeakoulutusta tarjoavien oppilaitosten kanssa. Lisäksi panostamme asiakkaiden koulutusohjaukseen. Aktivoimme osaamisen kehittämisen hankkeita sekä sellaisia hankkeita, jotka panostavat koulutuksen osuvuuden parantamiseen, kasvu- ja rakennemuutosalojen muutoksenhallintaa ja jatkuvaan oppimiseen.

Mittari: Osaamisen kehittämisen edistäminen alueella, jotta koulutus- ja osaajatarjonta vastaavat elinkeinoelämän ja jatkuvan oppimisen tarpeisiin (sanallinen).

Pohjois-Savon ELY-keskus ja TE-toimisto edistävät yhteistyössä maakunnan talouskasvua panostamalla työmarkkinoiden toimivuuden ja yritysten kilpailukyvyn parantamiseen sekä osaamisen kehittämiseen.

Mittarit:

- Yrityslähtöisen koulutuksen lisääminen (erityisesti rekrytointikoulutukset ja F.E.C. -koulutukset) ja näiden toteutuminen
- Työpaikalla tapahtuvan oppimisen lisääminen
- Rekrytointiongelmat
- Vähintään toisen asteen suorittaneiden osuus, sekä korkea-asteen tutkinnon suorittaneiden osuus

Tavoitteena on valtionosuusrahoitteisen työvoimakoulutuksen toteutuminen täysimääräisesti tarpeita vastaavalla tavalla. Lisäämme työvoimakoulutuksen tarjontaa ja asiakasohjausta erityisesti tarvealoille sekä ennakoiduille työvoimatarvealoille.

Lisäämme vuoropuhelua ja kehitämme uusia toimintamalleja ammatillisen koulutuksen järjestäjien kanssa ja aktivoimme kehittämishankkeita osaamisen kehittämiseksi.

Osallistumme ennakoitiverkostoyhteistyöhön alueellisesti ja valtakunnallisesti. Luomme uudenlaista ennakoitivyhteistyötä maakunnan liiton kanssa, jossa tavoitteena on maakunnan nuorten osallisuuden lisääminen ennakoinnissa ja tulevaisuuden rakentamisessa.

Pohjois-Savon ELY-keskus tuottaa ennakointi- ja tilastotietoa alueen yhteisiin tietotarpeisiin, erityisesti aluekehityksestä, työmarkkinoista sekä lyhyen aikavälien osaamis- ja koulutustarpeista. Pohjois-Savon TE-toimisto tuottaa ammattibarometrin avulla tietoa yllitjarjonta- ja pula-aloista.

Lyhyen aikavälin ennakoititietoa hyödynnetään koulutusten suunnittelussa. Keskitytään erityisesti uudistuvan elinkeinoelämän osaamistarpeisiin. Ennakoinnissa huomioidaan tiedon tuotannon lisäksi toimintaympäristön muutokset ja ilmiöt.

Pohjois-Savon ja Pohjois-Karjalan ELY-keskukset ovat esittäneet Savo-Karjalan alueen valitsemista hallitusohjelman mukaisen Työn ja työhyvinvoinnin kehittämishankkeen pilottiluueeksi. Molempien alueiden keskeisenä haasteena on osaavan työvoiman saatavuus, mikä osaltaan heikentää alueiden yritysten kasvua ja kilpailukykyä. Savo-Karjalan

20.1.2020

alueella on pitkään tehty vaikuttavaa ohjelmallista kehittämistyötä yhteistoimintaan ja luottamukseen perustuvan työ- ja toimintakulttuurin vahvistamiseksi yrityksissä. Työn murros ja digitalisaatio koskettavat erityisen vahvasti niitä toimialoja, jotka ovat keskeisiä alueiden elinvoiman kannalta. Savo-Karjalan alueella on hyvät valmiudet ja toimintaedellytykset pilotoinnin käynnistämiseen nopealla aikataululla.

Mittari: *Elinikäisen ohjauksen palveluiden saatavuuden ja laadun seuraaminen ja kehittäminen (sanallinen).*

Elinikäisen ohjauksen alueellisen koordinaation painopisteenä on monialaisten ohjauspalveluiden kehittäminen. Kehittämistyössä keskeistä on alueen Ohjaamoiden sekä ohjaukseen liittyvän hanketoiminnan tukeminen. Kuopion Ohjaamon osalta tuetaan sen käynnistämistä, ja muiden Ohjaamojen osalta vahvistetaan edelleen niiden verkostotyötä. Ohjauspalvelujen laadullisen kehittymisen myötä kokonaan työn ja opiskelun ulkopuolella olevien nuorten ja nuorten aikuisten määrä vähenee. Laadukkaalla ja osuvalla ohjauksella ehkäistään syrjäytymistä (esimerkiksi viime sijaisella toimeentulotuella olevien määrä), lisätään mm. osatyökykyisten työllisyyttä ja samalla alueen yritykset saavat tarvitsemiaan osaajia.

Pohjois-Savossa toimii elinikäisen ohjauksen ryhmä (ELO-ryhmä), jossa on edustettuina ohjauksen näkökulmasta keskeiset tahot (TE-toimisto, oppilaitokset ja kuntia). ELO-ryhmät sopivat toimiansa raportoinnista erikseen valtakunnallisen ELO-ryhmän kanssa. Elinikäisen ohjauksen edistämiseksi ELY-keskuksilla ei ole enää käytössä aiempien vuosien tapaan kehittämismäärärahaa, joka vaikeuttaa tavoitteiden, eli toiminnan koordinaation toteuttamista.

Tavoite: *Maahanmuutolla ja kotouttamisella edistetään työllisyyttä, osaamista ja talouskasvua.*

Maahanmuuton laajennetulla toimialueella Itä-Suomessa (Pohjois-Savo, Pohjois-Karjala ja Etelä-Savo) ELY-keskukset edistävät maahanmuuttajien kotoutumista ja työllistymistä sekä työperäistä maahanmuuttoa. Keskeisenä kotouttamisen painopisteenä on nopea työhön kiinnittyminen. ELY-keskukset kilpailuttavat oman alueensa työelämälähtöiset kotoutumiskoulutuksensa ja koulutukset tarjotaan maahanmuuttajille työ- ja elinkeinotoimistojen kautta. ELY-keskukset Itä-Suomessa ovat myös hankkineet yhdessä kotoutumiskoulutusta verkossa, josta on saatu hyviä tuloksia ja jonka toteuttamista jatketaan. Työ- ja elinkeinotoimistojen kautta on tarjolla lisäksi ammatilliseen tutkintoon ohjaavaa ja ammattisanastoon keskittyviä suomen kielen koulutuksia sekä muita työllistymistä edistäviä palveluja.

ELY-keskusten strategisessa suunnittelussa huomioidaan hallitusohjelman ja valtion kotouttamisohjelman tavoitteet sekä työllisyyden kuntakokeilut. Vieraskielisten määrä Itä-Suomessa on kasvanut vuosittain, mutta parin viime vuoden aikana vieraskielisten määrän kasvu on selvästi hidastunut. Vuosina 2010-2014 vieraskielisten määrä kasvoi Itä-Suomessa keskimäärin yhdeksän prosenttia vuodessa, mutta vuosina 2015-2018 vain noin 4 prosenttia vuodessa. Myös uusia turvapaikanhakijoita ja kiintiöpakolaisia tulee Itä-Suomeen edellisvuosia vähemmän. Uusia kuntapaikkoja kiintiöpakolaisille ei nykyisessä tilanteessa ole välttämätöntä neuvotella, sillä kiintiöpakolaisille on tarjolla enem-

20.1.2020

män kuntapaikkoja kuin mitä alueelle on viime vuosina ministeriöstä allokoitu. Tavoitteena on, että ministeriö allokoii Itä-Suomeen kuntapaikkoja vastaavan määrän kiintiöpaikollaisia. ELY-keskukset tekevät tiivistä yhteistyötä kuntien kanssa kotouttamisasiissa ja pakolaisten määrän kasvaessa käynnistetään myös uusia kuntapaikkaneuvotteluja.

Etnisten suhteiden neuvottelukunnan vuonna 2020 alkavalle kaudelle Pohjois-Savon ELY-keskus nimittää Itä-Suomeen kolmen maakunnan yhteisen alueellisen etnisten suhteiden neuvottelukunnan, joka edistää vuoropuhelua ja yhteistyötä maahanmuuttajien, kantaväestön, järjestöjen ja viranomaisten välillä.

Mittari: *Panostukset kansainvälisten osaajien maahanmuuton lisäämiseksi ja osaamisen hyödyntämiseksi yritysten kasvussa ja kansainvälistymisessä (sanallinen).*

Pohjois-Savossa panostamme kansainvälisten osaajien maahanmuuttoa ja maahanmuuttajien osaamisen hyödyntämistä ja toteutamme osaltamme kansallista Talent Boost -ohjelmaa. Olemme selvittäneet ulkomaalaistaustaisen työvoiman työllistymisen kipupisteitä ja edistämistarpeita Pohjois-Savossa.

Käynnistämme toimenpiteet, joilla edistetään Talent Hub- toiminnan käynnistämistä Kuopion seudulla. Edistämme ja vastaamme työvoiman saatavuuteen edistämällä työ- ja koulutusperäistä maahanmuuttoa alueella mm. edistämällä ammattiosaajien kiinnittymistä alueelle sekä hyödyntämällä kansainvälisten opiskelijoiden ja osaajien potentiaalia tehokkaammin.

Ulkomaalaisen työvoiman ja opiskelijoiden rekrytointia tehdään kolmessa käynnistyneessä hankkeessa. Tärkeää on saada työnantajat tarjoamaan ulkomaalaisille työpaikkoja ja harjoittelupaikkoja ja näin kiinnittämään heitä maakuntaan. Tärkeää on myös kuntien ja oppilaitosten tarjoamien palvelujen kokonaisuus.

Pilotoimme Suomessa jo asuville ulkomaalaistaustaisille osaajille sekä ulkomailta rekrytoitavalle työvoimalle suunnattuja palveluita, jotka edistävät ja tehostavat henkilöiden työllistyvyyttä Pohjois-Savon alueelle. Lisäksi tarjoamme alueen työnantajille räätälöityjä palveluja ulkomaalaistaustaisen työvoiman työllistämisen ja työpaikkaan sitouttamisen tueksi.

Valjastamme työnvälityksen vahvemmin kansainväliseen rekrytointiin. Lisäämme EURES-palvelun tunnettua entisestään ja hyödynnämme TE-palvelujen MessiLive.fi -palvelua kansainvälisissä rekrytoinneissa.

Toivomme valtiolta rakenteellisia toimenpiteitä, joilla nopeuttaisimme työperäisen maahanmuuton ja oppilaitoksista valmistuneiden lupaprosesseja nopeutettaisiin - tämä tukisi kansainvälisten osaajien asettumista alueelle.

20.1.2020

1.2 Tavoittelemme hiilineutraaliutta

1.2.1 Hiilineutraaliuden edistäminen

Tavoite: *Suomi on hiilineutraali vuonna 2035. Alueellisella ja paikallisella yhteistyöllä tuetaan siirtymistä hiilineutraalisuuteen, materiaalitehokkuuteen ja suljettuihin kiertoihin. Kehitetään joukkoliikenteen toimintaedellytyksiä. Toimien vaikutuksina päästöt vähenevät.*

Keskeisimmät toimenpiteet:

Perustetaan Pohjois-Savon ilmastoverkosto, joka toimii alueen keskeisimpien toimijoiden keskustelu- ja tiedonjakoforumina ilmastoasioissa. Laaditaan Pohjois-Savon ilmastostrategia, jonka tavoitteet tähtäävät alueen hiilineutraaliuteen ja kasvihuonekaasupäästöjen merkittävään vähentämiseen, ilmastonmuutoksen sopeutumiseen ja varautumiseen sekä hiilen sidontaan. Rahoitetaan vähähiilisyteen ja kiertotalouteen tähtääviä hankkeita ja investointeja ja seurataan niiden vaikuttavuutta. Kehitetään joukkoliikennepalveluita ja niiden järjestämiseen käytettävän kaluston vähäpäästöisyyttä yhdessä alueen toimijoiden kanssa. Edistetään sujuvia matkaketjuja maakunnassamme vähäpäästöisyys huomioiden. Kehitetään kävelyn ja pyöräilyn olosuhteita yhdessä kuntien ja kaupunkien kanssa. Kuntien kaavoitusprosessissa kiinnitetään huomio ilmastonmuutokseen sopeutumiseen, varautumiseen ja hiilen sidontaan.

Mittari: *Panostukset vähähiiliseen talouteen siirtymiseksi (sanallinen).*

Kiertotaloutta ja vähähiilisyttä edistävien hankkeiden ja investointien määrä.
Edistetään myös kaavoituksen keinoin vähähiiliseen talouteen siirtymistä.

Tuetaan ja edistetään yritysten, kuntien ja muiden toimijoiden

- teknologiaratkaisuja (digitalisaaatio, tekoäly, pilvipalvelut), jotka edistävät vähähiilisyystavoitteita
- kiertotalouden liiketoimintaratkaisuja (palveluvaltaisuus, uusiutuvat materiaalit, jakamistalous, resurssitehokkuus)
- Käynnistetään biotalouden ja kertotalouden edistämissuunnitelmien laatiminen Pohjois-Savolle laajassa yhteistyössä toimijoiden kanssa.

1.2.2 Kiertotalouden ratkaisut

Tavoite: *Vahvistetaan Suomen roolia kiertotalouden edelläkävijänä.*

Keskeisimmät toimenpiteet:

ELY-keskus ottaa tämän painopisteen kehitettäväksi Pohjois-Savon osalta vuoden 2020 aikana.

20.1.2020

Mittari: *Yhdyskuntajätteen kierrätyksen edistäminen (sanallinen).*

Toteutetaan valtakunnallista jätesuunnitelmaa yhteistyössä Savo-Pielisen jätehuollon neuvottelukunnan kanssa. Osallistutaan EU-rakennerahastojen energia- ja materiaalitehokkuutta ja kiertotaloutta tukevien hankkeiden valmisteluun. Osallistutaan jätealan ohjausryhmien työhön sekä paikallisen jätehuollon kehittämisseminaareihin. Yritysten synergiaetujen tukeminen (toisen jäte on raaka-ainetta toiselle) uusien tekniikoiden avulla. Edistetään rakennusjätteen hyödyntämistä tukevan riittävän vastaanotto- ja kierrätysverkoston muodostumista. Itä-Suomen alueen yhteistyötä AVI:t ja ELY-jätelainmukaisissa tulkinnoissa (Teams-alusta). Tavoitellaan sitä, että entistä enemmän yhdyskuntajätteen kierrätyksen edistämisen on koko ELY:n yhteinen asia hyvänä esimerkkinä voisi alkaa kehittää uusia kiertotalouden ratkaisuja yhteistyössä yritysten kanssa. Edistetään myös kaavoituksen keinoin yhdyskuntajätteen kierrättämistä (esim. kierrätyspisteet myös uusille omakotialueille).

1.2.3 Edistämme ilmastonmuutokseen sopeutumista

Tavoite: *Varmistetaan, että alueilla tehtävät ratkaisut ovat kestäviä muuttuvassa ilmastossa. Vaikutetaan alueen maaseutuun ja maatalouteen, vesitalouteen sekä maankäyttösektoriin liittyviin maankäyttöä ja kaavoitusta ohjaaviin prosesseihin tulvariskien hallinnan, maankäyttösektorin ilmastotavoitteiden sekä maaperän hiilensidonnan edistämiseksi.*

Keskeisimmät toimenpiteet:

Sisällytetään ilmastonmuutokseen sopeutuminen maankäyttöä, vesialueiden käyttöä, maaseudun kehittämistä ja kaavoitusta ohjaaviin strategioihin, ohjelmiin ja sopimuksiin. Huomioidaan ilmastotavoitteet kaavoituksen edistämässä. Hyödynnetään alueen metsävaroja sekä soveltuvia maa-alueita hiilen sidontaan. Luonnonsuojelualueiden lisäämisellä parannetaan maaperän hiilensidontakykyä.

Ohjataan rahoitusta ruuantuotannon tuottavuuden parantamiseksi. Tehdään alueellista yhteistyötä muun muassa sään ääri-ilmiöihin, satovaihteluihin, huuhtoutumien kasvuun ja kasvintuhoihin varautumiseksi. Hyödynnetään vesitalouden, viljelykierron ja kasvivilintojen mahdollisuuksia sopeutumisessa.

Edistetään riskienhallintaa ja ilmastonmuutokseen sopeutumista ja siihen liittyvää kuntien työtä tulva- ja kuivuusriskien hallinnassa sekä luonnonmukaisten ratkaisujen käytössä.

1.2.4 Luonnon monimuotoisuus ja vesien tila

Tavoite: *Luonnon monimuotoisuus vahvistuu toteuttamalla METSO-ohjelmaa sekä käynnistämällä elinympäristöjen tilan parantamisen toimintaohjelman mukaisia kunnostus- ja hoitohankkeita. Tehostetaan vieraslajien torjuntaa ja seurantaan toteuttamalla haitallisten vieraslajien hallintasuunnitelmia.*

20.1.2020

Keskeisimmät toimenpiteet:

Jatketaan METSO-ohjelman toteuttamista. Helmi-ohjelmassa käynnistetään paahdeympäristöjen hoito. Lintuvesien kunnostussuunnitteluun osallistutaan asiantuntijapanoksella. Maa-aineslaki Natura-kohteiden inventointi ja suunnittelu käynnistyvät. Jatketaan perinnebiotooppien inventointia ja käynnistetään niiden hoito erillisrahoituksella. Linnustolaskentoja tilataan lintuvesiltä ja suokohteilta. Ennallistetaan lähteitä arvokkailla pohjavesialueilla. Käynnistetään SSTE-kohteiden suojelun toteutus. Tehdään puolet jäljellä olevista nata-arvioinneista. Puolet (250 ha) vanhoista ohjelmakohteista toteutetaan, tarvittaessa lunastuksin. Lajisuojelua edistetään lajistoselvitysten, rajauspäätösten, neuvonnan ja metsäsertifikaatin keinoin. Luontotyyppien suojelua edistetään yleis- ja maakuntakaavoituksessa. Yleiskaavoihin SL-varauksia lisää ja vähemmän luo-merkintöjä. Lasketaan ja aletaan seuraamaan vuosittain suojellun metsämaan pinta-alaa maakunnassa, tavoitteena yltää maan keskiarvoon. Vieraslajien tilannetta selvitetään ja ryhdytään torjuntatoimiin.

Mittari	2020 Tavoite	2021 Alustava tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite
Luonnonsuojelualueiden toteutus (ha)	1250	1250	1000	1000

Mittari: *Luontotyyppien ja lajisuojelun edistäminen (sanallinen).*

Käynnistetään paahdeympäristöjen, lintuvesien, perinnebiotooppien inventointia ja käynnistetään niiden hoito erillisrahoituksella. Linnustolaskentoja tilataan lintuvesiltä ja suokohteilta. Ennallistetaan lähteitä arvokkailla pohjavesialueilla. Käynnistetään SSTE-kohteiden suojelun toteutus. Puolet (250 ha) vanhoista ohjelmakohteista toteutetaan, tarvittaessa lunastuksin. Lajisuojelua edistetään lajistoselvitysten, rajauspäätösten, neuvonnan ja metsäsertifikaatin keinoin. Luontotyyppien suojelua edistetään yleis- ja maakuntakaavoituksessa. Yleiskaavoihin SL-varauksia lisää ja vähemmän luo-merkintöjä. Lasketaan ja aletaan seuraamaan vuosittain suojellun metsämaan pinta-alaa maakunnassa, tavoitteena yltää maan keskiarvoon.

Tavoite: *Vesien tila paranee edistämällä vesien- ja merenhoidon suunnitelmien, niiden toimenpideohjelmien ja vesiensuojelun tehostamisohjelman toteutusta. Vesien ja meren hyvän tilan saavuttamiseksi edistetään maa- ja metsätalouden vesiensuojelua, rakennettujen vesien monimuotoisuutta sekä vesihuollon riskien hallintaa. Sovitetaan yhteen vesistöjen käytön, hoidon ja suojelun muuttuvat tarpeet mukaan lukien vaelluskalojen elinkierroksen elvyttäminen, metsien ja peltöjen vesitalous ja tulvasuojelu sekä riskien hallinta muuttuvassa ilmastossa.*

20.1.2020

Keskeisimmät toimenpiteet:

Laaditaan vesien hyvää tilaan kunnianhimoisesti tavoitteleva, toteuttamiskelpoinen toimenpideohjelma. Varmistetaan aktiivinen ja sitouttava sidosryhmäyhteistyö kaikissa vaiheissa vesienhoidon suunnitteluprosessissa. Edistetään 2. vesienhoitokauden suunnitelmien toimeenpanoa yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa ja aktivoidaan yhteistyöverkostoja toimenpiteisiin. Edesautetaan laajassa yhteistyössä vesistön vastuullisen käytön ja hoidon hankkeita, joissa sovitetaan yhteen vesistöjen käytön, hoidon ja suojelun muuttuvat tarpeet mukaan lukien vaelluskalojen elinkierron elvyttäminen sekä riskien hallinta muuttuvassa ilmastossa. Puretaan vaellusesteitä ja kunnostetaan kalojen lisääntymisalueita sekä toteutetaan ohitusratkaisuja sekä kehitetään kalastusmatkailua kestävästi. Edistetään tulvasuojelua sekä peltojen ja metsien vesitaloutta vesistövaikutusten pienentämiseksi ja maaperän hiilensidonnan parantamiseksi hanketoiminnan ja vesien suojelun tehostamisohjelman avulla. Edistetään riskienhallintaa ja ilmastonmuutokseen sopeutumista ja siihen liittyvää kuntien työtä tulva- ja kuivuusriskien hallinnassa sekä luonnonmukaisten ratkaisujen käytössä.

Kehitetään valtion vesitaloushankkeiden toimivuutta vesiolojen ja käyttötarpeiden muuttuessa sekä jatketaan toimenpiteitä tulvariskien hallinnan, vesienhoidon sekä vesistön käytön tavoitteiden saavuttamiseksi. ELYn rahoittamissa hankkeissa painotetaan vähähiilisyttä. Käynnistetään biotalouden ja kiertotalouden edistämissuunnitelmien laatiminen Pohjois-Savolle laajassa yhteistyössä toimijoiden kanssa.

Jatketaan luontaisen kierron palauttamista rakennettuihin vesistöihin kansallisen kalatie-strategian pohjalta ja edistetään muita toimenpiteitä vaelluskalakantojen elvyttämiseksi. Lisäksi puretaan vaellusesteitä ja kunnostetaan kalojen lisääntymisalueita sekä toteutetaan ohitusratkaisuja. Vaelluskalahankkeita toteutetaan laajalla yhteistyöllä. Edistetään kalastuksen sääntelyhankkeita rakennetuissa vesissä.

Edistetään kestävästä kalastuksesta, joka turvaa elinvoimaiset kalakannat. Kalakantoja säännellään ja hoidetaan yhteistyössä eri toimijoiden, kuten paikallisten vesialueiden omistajien, järjestöjen ja elinkeinonharjoittajien kanssa. Edistetään kalatalousalueiden toiminnan käynnistymistä ja käyttö- ja hoitosuunnitelmien laatimista. Päivitetään kalatalousvelvoitteita. Kehitetään vapaa-ajankalastuksesta suosittu ja kestävä harrastus toimeenpanemalla vapaa-ajan kalatalouden kehittämisstrategiaa. Kehitetään kalastusmatkailun toimintaedellytyksiä. Lisäksi parannetaan kalastonhoitomaksujen vaikuttavuutta ja kohdentumista kalakantojen ja kalavesien ylläpitoon.

Edistetään kalatalouden arvoketjun kannattavaa ja kestävästi kasvavaa yritystoimintaa toteuttamalla Euroopan meri- ja kalatalousrahaston kansallisen toimintaohjelman mukaisia toimia. Huolehditaan alueellisella tasolla EU-rahastojen rahoituksen ja ohjelmakauden 2021-2027 valmistelun yhteensovittamisesta. Kaupallisen kalastuksen ja kalankasvatuksen edellytyksiä parannetaan tukemalla hallitusohjelman kotimaisen kalan edistämishojelman toimia sekä edistämällä kaupallisen kalastuksen toimintaedellytykset alueellisten käyttö- ja hoitosuunnitelmien laatimisen yhteydessä. Varmistetaan kalatalouden arvoketjun vastuullinen toiminta riittävällä valvonnalla.

Mittari: *Itämeren ja vesien hyvä tila (sanallinen).*

20.1.2020

Vesistökuunnostushankkeiden osalta vuoden 2020 tavoitteet on kuvattu kohdassa "Vesistökuunnostusten edistäminen". Hajakuormituksen hillinnän osalta panostetaan edelleen maa- ja metsätalouden vesiensuojeluun. Maataloudessa pyritään edistämään etenkin lannan prosessointia, lannan ympäristöystävällistä käyttöä, neuvontaa ja monitavoitteisia vesitaloushankkeita. Metsätaloudessa osallistutaan alueellisen metsäohjelman laadintaan ja kehittämishankkeisiin. Metsätaloudessa erityiskohteena tulevat olemaan ojitetut turvemaat ja pienvedet, erityisesti purojen kunnostukset ja nousuesteiden poistaminen. Pistekuormituksen valvonta- ja hallintomenettelyissä huomioidaan kohdealueen vesistöjen tila ja ympäristö-tavoitteet. Pohjavesien osalta tuetaan suojelusuunnitelmien päivityksiä ja riskienhallintatoimenpiteiden toteutusta.

Mittari: *Vesistökuunnostusten edistäminen (kpl/kpl) (sanallinen).*

Käynnissä yksi hanke. Vireillä kaksi hanketta. Valmistuvien hankkeiden lukumäärä 3.

Laaditaan toimintamalli jolla edistetään tehokkaasti vesienhoitosuunnitelmien toimenpideohjelmassa esitettyjen hankkeiden toimeenpanoa yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa. Omaehtoisten hankkeiden tukemisen ja ohjaamisen ohella edistetään laajempia ja vesiensuojelun kannalta vaikuttavampia tavoitteita. Jatketaan virtavesien kunnostustarpeen kartoittamista (nousuesteet) ja tehostetaan lintuvesien kunnostuksia (Helmi-ohjelman kohteet). Parannetaan pohjaveden käytettävyyttä kestäväällä tavalla yhdyskuntien vedenhankintaan sekä pohjavesialueiden riskien hallintaa edesauttamalla alueellista yhteistyötä, varautumista sekä rakennemuutosta vesihuollossa.

1.2.5 Kestävä kaupunkikehitys

Tavoite: *Tuetaan kestävästä kaupunkikehitystä. Kaupunkiseutujen kestävyys ja elinympäristön laatu paranevat. Kehitys kaupunkiseutujen ja maaseudun välillä on toisiaan tukevaa ja vuorovaikutteista. Kestävä alue- ja yhdyskuntakehitys ja kehittyvät liikennepalvelut ja toimivat yhteydet edistävät ihmisten arjen sujuvuutta ja elinkeinojen toimintaedellytyksiä ja mahdollistavat eri alueiden vahvuuksien ja voimavarojen hyödyntämistä kaikkialla maassa/erityyppisillä alueilla.*

Keskeisimmät toimenpiteet:

Painopistealueina ovat kaupunkiseutujen yhdyskuntarakenteen eheyttämistä, liikennetarpeen vähentämistä ja palvelurakenteen kehittämistä koskevat kysymykset, kuntien strateginen suunnittelu ja MAL-sopimus (erityisesti Kuopio-Siilinjärvi alue), laaja-alainen yleiskaavoitus, yleiskaavoituksen kehittäminen ja vaikutuksiltaan merkittävien alueiden asemakaavoitus. Edistetään kulttuuriympäristöjen vaalimista ja tuetaan kaupunkiseutujen kestävyttä kaavoituksen keinoin. Edistetään lähiluontoon perustuvaa virkistyskäyttöä (esim. Puijo).

20.1.2020

Varmistetaan ja kehitetään seudullisen liikennejärjestelmätyn toimintamallia ja tuloksellisuutta. Parannetaan kaupunkiliikenteen sujuvuutta mm. liittymien sujuvuutta parantamalla ja kehitetään joukkoliikenteen yhteensovittamista ja lippu- ja maksujärjestelmien toimivuutta sekä kävelyn ja pyöräilyn edellytyksiä yhdessä kaupunkien kanssa.

Mittari	2020 Tavoite	2021 Alustava tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite
Palvelujen ja joukkoliikenteen järjestämistä tukeva taajamarakenne (vähintään 20as/ha alueella asuvan väestön osuus koko kaupunkiseudun väestöstä (%)) (TA)	63,5	63,5	63,5	63,5

TA= tavoite sisältyy valtion talousarvioon

Mittari a): Alueiden kehittämisen painopisteet (sanallinen).

Alueiden kehittämisen alueelliset painopisteet ovat kuvattuina kokonaisuudessaan tässä asiakirjassa.

Mittari b): Alueidenkäytön edistämisen painopisteet (sanallinen).

Painopistealueina kaavojen edistämässä ovat kaupunkiseutujen yhdyskuntarakenteen eheyttämistä, liikennetarpeen vähentämistä ja palvelurakenteen kehittämistä koskevat kysymykset (erityisesti Kuopio-Siilinjärvi alue), Kuopion seudun MAL-sopimus ja kuntien strateginen suunnittelu, laaja-alainen yleiskaavoitus, yleiskaavoituksen kehittäminen ja vaikutuksiltaan merkittävät asemakaavat. Vahvistetaan kulttuuriympäristöasioita. Kuntien kaavoituksen edistämässä huomioidaan uusina tavoitteina erityisesti tavoite hiilineutraalista Pohjois-Savosta sekä valtakunnallinen pima-strategia. Edistetään tuulivoimaan liittyvää kaavoitusta optimaalisille paikoille. Hoidetaan MRL:n muutoksiin ja uudistamiseen liittyvää neuvontaa, koulutusta ja laillisuusvalvontaa. Rääätälöidään kehittämisseskusteluja yhteistyössä kuntien kanssa ja otetaan teemoja kuntakohtaisesti esiin esim. hiilineutraalin Pohjois-Savon tavoitteesta, vesihuollosta, kuntien ja ELY:n välisestä verkkoympäristössä tapahtuvasta yhteistyöstä. Alueidenkäytön osalta kiinnitetään perinteiseen tapaan erityishuomio merkittävimpiin strategisiin kaavoihin ja jaetaan tietoa MRL:n mahdollisesta uudistuksesta. Kehittämisseskusteluihin osallistuu jatkossa enemmän myös E-vastuualue.

DIGI-tavoite: Edistetään maankäytön suunnittelun ja rakentamisen siirtymistä digitaaliselle pohjalle mm. koulutuksella ja neuvonnalla.

20.1.2020

1.3 ELY-keskuksen aluekohtainen strateginen tavoite

Strategisten tulostavoitteiden lisäksi ELY-keskus toteuttaa aluekohtaisia strategisia tavoitteita olemassa olevien määrärahojen puitteissa. Kaikki ELY-keskuksen tulostavoitteet perustuvat hallitusohjelmaan, AVI-ELY-strategia-asiakirjaan, eri hallinnonalojen strategioihin, EU-osarahoitteisiin ohjelmiin ja suunnitelmiin sekä ottavat huomioon hallituksen aluekehittämispäätöksen ja maakuntaohjelmien linjaukset.

2 Toiminnallinen tuloksellisuus

2.1 Asiakkuudet, digitalisaatio ja yhteiset toimintatavat

Tavoite: *ELY-keskukset sitoutuvat aktiivisesti toimintansa uudistamiseen ja ottavat järjestelmät käyttöön, kehittävät osaamistaan, hyödyntävät tietoa päätöksenteossaan ja toimintansa kehittämisessä. ELY-keskuksen kehittämisen painopisteiden ja toiminnan osalta toteutetaan säännöllisesti CAF-arviointi. ELY-keskus viestii palveluistaan ja toiminnastaan laadukkaasti, oikea-aikaisesti ja ymmärrettävästi osallistuen aktiivisesti yhteiskunnalliseen vuoropuheluun.*

Keskeisimmät toimenpiteet:

Viestintä on ajankohtaista, monikanavaista, vuorovaikutteista ja uusia ja toimintatapoja kehittävä: ELY-keskus viestii palveluistaan ja toiminnastaan ja tuottaa ajankohtaista ja kiinnostavaa sisältöä kaikki vastuualueet huomioiden. Vuorovaikutusta ja yhteistä kehittämistä lisätään entisestään johdon ja asiantuntijoiden välillä. Viestinnän tavoitteita ja vaikuttavuuden mittareita kehitetään. Viestinnällä on vuosittainen vuosisuunnitelma ja painopisteet, jotka hyväksytään johtoryhmässä. Verkostoidutaan aktiivisesti ja tehdään yhteistyötä ohjaavien tahojen kanssa ja yliaalueellisesti.

ELY-keskuksen toiminnan strategisessa suunnittelussa määritellään mitä osa-alueita otetaan mukaan, kun lasketaan "toimintaympäristön tasearvoa". Asetetaan tavoitteet ja seurataan tasearvon kehitystä.

Edistetään strategisia tavoitteita tukevaa kokeilukulttuuria toteuttamalla erilaisia uusien toimintatapojen lyhytkestoisia kokeiluja, joiden tuloksia analysoidaan ja päätetään mahdollisista jatkotoimista.

Tuodaan lisäarvoa asiakkaille ja sidosryhmille tiedolla johtamisen välineillä. Rakennetaan aktiivisesti toimivia kumppanuusverkostoja maakunnan eri toimijoille Teams-ohjelmiston avulla.

20.1.2020

Tavoite: *ELY-keskuksen palvelut ja palveluprosessit ovat tehokkaita, helposti saavutettavissa, asiakastarpeet huomioivia ja asiakkaiden yhdenvertaisuudesta huolehditaan. Palveluiden laatua arvioidaan toimialaohjauksessa. Lisätään innovatiivisten hankintojen käyttöä. Edistetään sosiaalisten, ilmasto- ja kestävän kehityksen tavoitteiden toteutumista julkisten hankintojen kautta. Saumattomat palveluprosessit mahdollistavat yritystoimintaa ja tukevat uuden yritystoiminnan syntymistä.*

Keskeisimmät toimenpiteet:

- asiakastyytyväisyyttä ja sen mittaamista parannetaan kokeiluiden avulla
- asiakastiedon hyödyntämistä ja hallintaa kehitetään varmistamalla riittävät tiedon hyödyntämisen menettelyt ja hyödyntämällä systemaattisemmin Kasvu CRM:n sisältämää asiakas- ja tapahtumatietoa
- sidosryhmätyötä kehitetään sidosryhmätutkimusten tulosten perusteella tavoitteena asiakkaiden parempi palvelu yhdessä yhteistyökumppaneiden ja palvelutuottajien kanssa
- strategisten sidosryhmien määrittely tarkistetaan ja vastuuhenkilöt päivitetään

Tavoite: *ELY-keskukset edistävät osaltaan uuden teknologian hyödyntämistä joustavan ja paikariippumattoman työskentelyn mahdollistamiseksi.*

Keskeisimmät toimenpiteet:

Otetaan valtakunnallisesti käyttöön tulevat menetelmät käyttöön
Esitetään aktiivisesti uusia toimintamahdollisuuksia

Mittari	2020 Tavoite	2021 Alustava tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite
ELY-keskusten sidosryhmien kokonaistyytyväisyys	-	-	-	-
ELY-keskuksen asiakaspalvelutyytyväisyys (kokonaistulos) (TA)	>4	>4	>4	>4

TA= tavoite sisältyy valtion talousarvioon

Mittari: *Innovatiiviset julkiset hankinnat (sanallinen).*

Pohjois-Savon ELY-keskus (E-vastuualue) on tullut valituksi KEINO-osaamiskeskuksen Hankintojen vaikuttavuuden johtamisen -kehittämishjelmaan. Kehittämishjelman aikana Pohjois-Savon ELY-keskus kehittää hankintaosaamistaan entisestään kestävien, vaikuttavien ja innovatiivisten hankintojen toteuttamiseksi. Hankintojen vaikuttavuuden johtamisen kehitysohjelman kautta edistetään kestäväällä tavalla vaikuttavia innovatiivisia

20.1.2020

julkisia hankintoja. Tavoitteena on, että 10 % toteuttavista työvoima- ja yrityspalveluiden hankinnoista olisi vuoteen 2023 mennessä luonteeltaan innovatiivisia. Innovatiivisten hankintojen avulla edistetään erityisesti työllisyyden edistämisen, sosiaalisten sekä kestävä kehityksen tavoitteiden toteutumista. Teemme vaikuttavuuden mallinnuksen sekä tiekartan innovatiivisten hankintojen edistämiseksi.

Tällä hetkellä toteutamme julkisena hankintana I Love työvoimapalvelut - haastekilpailun, jonka tavoitteena on löytää uusia ratkaisuja yritysten rekrytointiongelmien ja osaavan työvoiman saatavuuden edistämiseksi. Kilpailun tavoitteena on löytää .51 momentilla rahoitettavia uusia innovatiivisia ja vaikuttavia palveluja. Voittajat julistetaan marraskuun lopulla ja palveluita toteutetaan vv 2020-2021.

Tavoite: *Vahvistetaan alueellista, kansallista ja kansainvälistä yhteistyötä ja osaamisverkostoja, lisätään sähköistä asiointia ja hyödynnetään digitalisaation mahdollisuuksia toiminnan ja asiakaslähtöisen asiointin kehittämiseen. Parannetaan asiakaspalvelua pitämällä asiakkaiden kannalta keskeiset tietovarannot ajan tasalla ja huolehtimalla ajantasaisesta viestinnästä.*

Keskeisimmät toimenpiteet:
Toimitaan tavoitteen mukaisesti.

Tavoite: *ELY-keskuksille, TE-toimistoille ja KEHA-keskukselle käynnistetään yhteinen 2-3 vuotinen digikehitysohjelma, joka sisältää yhteisen digitiecartan sekä yhteisen digikyvykkyyden kehittämissuunnitelman. Digikypsyyden kehittämissuunnitelman pohjana hyödynnetään ELY-keskusten E-vastuualueesta, TE-toimistoista ja Keha-keskuksesta vuonna 2019 tehtyä digikypsyyden arviointia. Digikehitysohjelman valmistelusta ja koordinoimista vastaa KEHA-keskus tiiviissä yhteistyössä ELY-keskusten ja TE-toimistojen kanssa.*

ELY-keskukset sitoutuvat osallistumaan KEHA-keskuksen koordinoiman digikehitysohjelman yhteiseen kehittämiseen ja palvelujen digitalisaatioon. ELY-keskukset laativat yhdessä KEHA-keskuksen kanssa yhteisen digikyvykkyyden kehittämissuunnitelman 28.2.2020 mennessä ja digitiecartan 30.6.2020 mennessä. Vuoden 2020 lopussa toteutetaan ELY-keskusten, TE-toimistojen ja KEHA-keskuksen digikypsyyden arviointi.

Keskeisimmät toimenpiteet:
Osallistutaan tavoitteiden mukaiseen toimintaan.

20.1.2020

Mittari	2020 Tavoite	2021 Alustava tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite
Maatalouden ja elintarviketurvallisuuden valvontasuunnitelmien toteuttaminen täysimääräisesti, %	100	100	100	100
Ympäristövalvonnan valvontasuunnitelmiin sisältyvän YSL:n mukaisen valvontaohjelman toteuttaminen (%)	100	100	100	100

Mittari: Tietoturvan taso (sanallinen).

ELY –keskuksessa pidetään yllä tietoturvan perustasoa ja maaseutuyksikön osalta ISO27001 standardin mukainen taso.

1.1.2020 voimaan tulevan tiedonhallintalain edellyttämä toimeenpano otetaan huomioon virastossa.

3 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Tavoite: ELY-keskusta johdetaan määrätietoisesti ja hyvää henkilöstöpolitiikkaa noudattaen. ELY-keskukset panostavat henkilöstön työhyvinvoinnin edistämiseen. Osaamisen varmistamisessa ja osaamisen kehittämisessä huomioidaan myös muuttuvat asiakastarpeet.

Keskeisimmät tavoitteet ja toimenpiteet:

Tavoitteena on, että ELY-keskuksen henkilöstön osaaminen on ajantasaista ja kehittyvää, henkilöstö on innostunut uudistumaan ja muutoksiin suhtaudutaan avoimesti.

- Henkilöstön osaamisen ylläpitoa ja parantamista tuetaan suunnitelmallisesti työnantajan taholta aktiivisesti valituilla strategisilla painopistealueilla mm. järjestämällä koulutusta ilmastoasioiden huomioon ottamiseen työtehtävissä sekä tuessa uudelleenlaisen asiantuntijaviestinnän, digitalisaation, asiakkuuksien hoitamisen ja tietoturvan teemoissa.

Tavoitteena on pysyttää ELY-keskuksen henkilöstön työhyvinvointi ja työtyytyväisyys korkealla tasolla

- Työtyytyväisyyttä ylläpidetään kokonaisvaltaisesti osa-alueilla johtaminen, työn sisältö ja vaikutusmahdollisuudet, toimintakulttuuri ja vuorovaikutus ja viestintä. Poik-

20.1.2020

keamiin reagoidaan välittömästi. ELY-keskus on valinnut toimintansa yhdeksi painopistealueeksi toimenpidekokonaisuuden teemalla "osaava, motivoitunut ja hyvinvoiva henkilöstö".

Mittari	2020 Tavoite	2021 Alustava tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite
Henkilöstöbarometrin tyytyväisyysindeksi (TA)	>3,6	>3,6	>3,6	>3,6

TA= tavoite sisältyy valtion talousarvioon

4 Erikoistumis- ja keskitetyt tehtävät

Pohjois-Savon ELY-keskus hoitaa seuraavat erikoistumis- ja keskitetyt tehtävät:

Järvi-Suomen kalataloustehtävät (Pohjois-Savo, Etelä-Savo, Pohjois-Karjala, Keski-Suomi, Pirkanmaa, Häme)

Maahanmuuttajien kotoutumiseen liittyvät tehtävät Pohjois-Savon, Etelä-Savon ja Pohjois-Karjalan ELY-keskusten alueilla

Mehiläistalouden kansalliset pesäkohtaiset tuet

5 Voimassaolo ja seuranta

Tulossopimuksessa asetettuja strategisten tulostavoitteiden toteutumista seurataan poikkihallinnollisessa yhteistyössä ja osana kunkin hallinnonalan toimialaohjauksen määrittelyä. Tulostavoiteasiakirjassa tavoitteet asetetaan neljälle vuodelle. Tulostavoitteista sovitaan vuodelle 2020 sitovasti. Vuosien 2021-2023 tavoitteista sovitaan alustavasti. Tulostavoiteasiakirjan budjettivuoden tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan tilinpäätöksessä ja siihen kuuluvassa toimintakertomuksessa.

5.1 Liite

ELY-keskusten toimintamenomäärärahaajako.

20.1.2020

6 Allekirjoitukset

Hyväksymme osaltamme vuoden 2020 tavoitteet

Helsingissä 27.1.2020

Työ- ja elinkeinoministeriö

Marja-Riitta Pihlman, ylijohtaja

Maa- ja metsätalousministeriö

Eeva Pystynen, hallintojohtaja

Opetus- ja kulttuuriministeriö

Päivi Bosquet, opetusneuvos

Ympäristöministeriö

Hannele Pokka, kansliapäällikkö

Väylävirasto

Kari Wihlman, pääjohtaja

Väylävirasto

Raimo Tapio, toimialajohtaja

Pohjois-Savon ELY-keskus

Pasi Patrikainen, ylijohtaja

Pohjois-Savon ELY-keskus

Jari Mutanen, johtaja

20.1.2020

Pohjois-Savon ELY-keskus

Tommi Huttunen, johtaja

ELY-KESKUSTEN TOIMINTAMENOMÄÄRÄRAHAN ALUSTAVA JAKO VUODELLE 2020, LUONNOS 8.1.2020

Liite

ELY-KESKUS	Jako 2019 (pl. kertaluonteiset, matkat, muut menot ja virkistys)	Matkat, muut menot ja virkistys	TAE muutokset (toiminnan tasoon vaikuttavat)	TAE muutokset (ei vaikutusta toiminnan tasoon)	Hankinta-resurssit	Kotoutumisen edistäminen (kertaluonteinen)	Maatalouden valvonta (kertaluonteinen)	Osaajapulan koordinointi (kertaluonteinen)	Muut muutokset	OSOITETTAVA MÄÄRÄRAHA
Uusimaa	12 422 900	471 200	-87 400	210 600	162 000	54 000	25 500	72 000	54 000	13 384 800
Varsinais-Suomi	11 602 800	690 350	-81 700	196 700	54 000	54 000	50 000	72 000	-16 500	12 621 650
Satakunta	2 054 200	115 850	-14 400	34 800	54 000	27 000	29 500	72 000	0	2 372 950
Häme	5 463 600	204 550	-38 400	92 600	108 000	54 000	35 500	72 000	0	5 991 850
Pirkanmaa	5 865 100	451 650	-41 200	99 400	108 000	27 000	41 500	72 000	19 000	6 642 450
Kaakkois-Suomi	8 503 900	408 300	-59 800	144 100	108 000	27 000	29 000	72 000	0	9 232 500
Etelä-Savo	4 316 700	189 050	-30 300	73 200	108 000	0	25 500	72 000	-2 500	4 751 650
Pohjois-Savo	6 831 500	412 000	-48 000	115 800	54 000	27 000	40 500	72 000	0	7 504 800
Pohjois-Karjala	3 629 900	155 450	-25 500	61 500	54 000	0	23 000	72 000	0	3 970 350
Keski-Suomi	8 613 000	357 650	-60 500	146 000	108 000	27 000	28 000	72 000	0	9 291 150
Etelä-Pohjanmaa	9 127 200	539 000	-64 200	154 700	108 000	27 000	54 500	72 000	65 000	10 083 200
Pohjanmaa	2 880 700	170 850	-20 200	48 800	54 000	54 000	47 000	72 000	0	3 307 150
Pohjois-Pohjanmaa	8 169 400	437 750	-57 400	138 500	108 000	54 000	47 500	72 000	254 000	9 223 750
Kainuu	3 279 400	167 900	-23 100	55 600	54 000	27 000	8 500	72 000	0	3 641 300
Lappi	8 340 100	550 950	-58 600	141 400	108 000	27 000	14 500	72 000	-25 000	9 170 350
KEHA oma toiminta	21 113 200	818 000	-148 400	357 800	0	54 000	0	0	1 074 600	23 269 200
ELY-keskusten yhteiset menot	34 551 568	0	0	-906 000	150 000	60 000	0	120 000	75 400	34 050 968
TE-ASPA	4 401 200	0	-30 900	74 600	0	0	0	0	0	4 444 900
YHTEENSÄ	161 166 368	6 140 500	-890 000	1 240 100	1 500 000	600 000	500 000	1 200 000	1 498 000	172 954 968