



Tulostavoiteasiakirja 2021

SISÄLLYSLUETTELO

1	Yhteiskunnallinen vaikuttavuus	3
1.1	Lisäämme elinvoimaa	3
1.1.1	Työllisyysasteen nostaminen.....	3
1.1.2	PK-yritykset uudistuvat ja kasvavat monipuolistaen elinkeinorakennetta	4
1.1.3	Elinkeinojen vastuullisuuden edistäminen	9
1.1.4	Saavutettavuuden edistäminen	11
1.1.5	Koulutus- ja osaamistaso nousee, ja osaavan työvoiman saatavuus paranee.....	12
1.2	Tavoittelemme hiilineutraaliutta	15
1.2.1	Hiilineutraaliuden edistäminen.....	15
1.2.2	Kiertotalouden ratkaisut.....	16
1.2.3	Edistämme ilmastonmuutokseen sopeutumista.....	17
1.2.4	Luonnon monimuotoisuus ja vesien tila	18
1.2.5	Kestävä kaupunkikehitys.....	20
1.3	ELY-keskuksen aluekohtainen strateginen tavoite.....	21
2	Toiminnallinen tuloksellisuus.....	22
2.1	Asiakkuudet, digitalisaatio ja yhteiset toimintatavat.....	22
3	Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen	25
4	Erikoistumis- ja keskitetyt tehtävät	26
5	Voimassaolo ja seuranta.....	26
5.1	Liite.....	26
6	Allekirjoitukset.....	27

10.12.2020

Toiminta-ajatus

Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskukset edistävät alueellista kehittämistä hoitamalla valtionhallinnon toimeenpano- ja kehittämistehtäviä alueilla.

Yleistä

ELY-keskuksen tulostavoitteet perustuvat hallitusohjelmaan, AVI-ELY -strategia-asiakirjaan, eri hallinnonalojen strategioihin sekä ottavat huomioon hallituksen aluekehittämispäätöksen ja maakuntaohjelmien linjaukset.

ELY-keskukset hyödyntävät aktiivisesti sekä virastokokonaisuuden eri tehtäväalueiden, että ELY-keskusten keskinäisiä yhteistyömahdollisuuksia tässä tulossopimuksessa määriteltujen tavoitteiden saavuttamiseksi. ELY-keskukset toimivat tiiviissä vuorovaikutuksessa ja yhteistyössä kumppaniverkoston kanssa edistäessään alueen elinvoimaa, kestävä kasvua ja tulevaisuutta sekä hyvinvointia ja sisäistä turvallisuutta.

Pitkän aikavälin strategiset linjaukset

Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen strategiset painopisteet ovat:

- Elinkeinorakenteen monipuolistaminen
- Ilmastosta ja ympäristöstä huolehtiminen
- Saavutettavuuden parantaminen
- Työllisyyden ja osaamisen kasvattaminen

1. Elinkeinorakenteen monipuolistamisessa nähdään keskeisinä alatavoitteet:

- Yrittäjyyden ja yritysten toimintaedellytyksiä tuetaan ja kehitetään
- Toimintaympäristön muutoksia ja ilmiöitä ennakoidaan
- Ruokajärjestelmää vahvistetaan
- Alueen TKI-toimintaa vahvistetaan

2. Ilmastosta ja ympäristöstä huolehtimisessa nähdään keskeisinä alatavoitteet:

- Ilmastonmuutoksen hillintää ja ilmastonmuutokseen sopeutumista edistetään
- Huolehditaan luonnon monimuotoisuudesta ja vesien hyvästä tilasta
- Tavoitteena on turvallinen, terveellinen ja laadukas ympäristö

3. Saavutettavuuden parantamisessa nähdään keskeisinä alatavoitteet:

- Tiestön palvelutaso turvataan
- Kattavia ja toimivia tietoliikenneyhteyksiä edistetään
- Toteutetaan toimivia ja kestäviä liikenteen palveluita sekä parannetaan kävelyn ja pyöräilyn edellytyksiä

4. Työllisyyden ja osaamisen kasvattamisessa nähdään keskeisinä alatavoitteet:

- Työllisyysaste kasvatetaan 75 %:iin
- Osaavan työvoiman saatavuutta turvataan ja työperäistä maahanmuuttoa mahdollistetaan
- Jatkuvaa oppimista ja ohjausta edistetään
- Toteutetaan innovatiivisia palveluhankintoja

1 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Yhteiskunnallinen vaikuttavuus on jaettu strategiaan painopisteisiin *Lisäämme elinvoimaa* ja *Tavoittelemme hiilineutraaliutta* AVI-ELY -strategia-asiakirjan mukaisesti ja hallitusohjelmaan perustuen. AVI-ELY -strategian strateginen painopiste *Turvaamme hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta* on sisällytetty poikkileikkaavasti kohtiin *Yleistä ja Toiminnallinen tuloksellisuus*. ELY -keskukset osaltaan edistävät valtion aluehallinnon yhteisten strategisten painopisteiden tavoitteiden toteutumista.

1.1 Lisäämme elinvoimaa

1.1.1 Työllisyysasteen nostaminen

Tavoite: *Työllisyysaste nostetaan 75 prosenttiin vuoden 2023 loppuun mennessä.*

Monialaisia työllisyysneuvonnan palveluja kehitetään yhdessä Etelä-Karjalan ja Kymenlaakson kuntien, TE-palvelujen ja ELYn kanssa työllistämishjelmissä sovitulla tavalla. Työllistämishjelmissä sovittuja toimenpiteitä valmistellaan ja seurataan yhdessä sopimuskumppaneiden kanssa. Kaakkois-Suomen ELY-keskus ei ole mukana työllisyysneuvonnan piloteissa, mutta se seuraa aktiivisesti pilottien toimintaa ja kehittää sopimuksellisuuteen perustuvaa yhteistyötä alueensa kuntien kanssa aktiivisesti.

Varmistetaan TE-toimiston palvelujen saatavuutta monipuolisesti tarjoamalla mm. virtuaalisia palveluja. TE-toimiston resurssien käyttöä suunnataan työnhakijoiden työnhaun alkuvaiheeseen, aktivointiin ja työnhakijoiden pohjoismaisen mallin mukaan tavoitteena tukea nopeaa työllistymistä ja avoimien työpaikkojen mahdollisimman tehokasta täyttämistä. Tuetaan nuorten, pitkäaikaistyöttömien, osatyökykyisten ja maahanmuuttajien työllistymistä ja osaamisen kehittämistä jatkuvan oppimisen strategian mukaisesti. Jatkuvan oppimisen kehittämisen kohderyhmänä ovat erityisesti koulutuksessa aliedustetut ryhmät (osaamispuutteiden tunnistaminen, ohjauspalvelut, ohjaamot, Onni-hanke) ja yritykset, jotka kokevat osaajapulaa. Aloittavien yritysten palvelukokonaisuutta ja niille suunnattuja ostopalveluja kehitetään. Yrityksille on tarjolla monipuolisesti erilaisia rahoitus- ja kehittämispalveluja.

Tiedolla johtamisen ja ennakkoinnin avulla seurataan työllisyyden ja työttömyyden indikaattoreita ja trendejä. Hankintastrategiassa korostetaan hankintojen vaikuttavuutta, asiakaskokemuksen kehittämistä ja innovatiivisia ja rohkeita palvelu- ja koulutushankintoja, jotka tukevat kaikkien asiakasryhmien työllistymistä. Pilotointi- ja kehittämiskohdeena 2020/2021 on lyhyiden ja nopeiden koulutuskokonaisuuden (yhteishankinnat) kehittäminen ja jatkuvan oppimisen oppilaitos-, kaupunki-, elinikäisen ohjauksen ja ennakkoinnin verkostotyö. TE-toimiston, kuntien ja oppilaitosten kohtaavan asiakastyön ja ohjauksen osaamista tuetaan (ELO-verkosto, Pakolaisten ohjauksen kehittäminen -hanke - 31.3.2021).

Etelä-Karjalan ja Kymenlaakson maakuntien selviytymissuunnitelmien mukaisia toimenpiteitä tehdään yhdessä sovitulla tavalla. Yrityksiä kannustetaan kehittämään toimintaansa ja tätä kautta luomaan alueelle uusia työmahdollisuuksia. Alueen yrittäjiä aktivoidaan ratkaisukeskeisesti yhteistyössä kumppanuusverkostojen kanssa hyödyntämään erilaisia rahoitusmahdollisuuksia toimintansa ja osaamisensa kehittämisessä sekä osallistumaan aktiivisesti hankkeiden toimintaan. Aktivoinnissa viestintä, elinkeinojen kehittämishankkeet ja kumppanuusverkostot ovat tärkeitä. Koronahakemuksien kautta syntyneitä kehittämishankkeita ja yrityskontakteja hyödynnetään yrityspalvelutarjonnan suunnittelussa ja palvelujen toimeenpanossa. Tavoitteena on tukea koronasta kärsineiden yritysten ja toimialojen selviytymistä, kannattavaa toimintaa ja kasvua.

Mittari	2021 Tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite
Käynnissä olevien työttömyysjaksojen keskimääräinen kesto, vk (TA)	42	41	40	40
Virta yli 3 kuukauden työttömyyteen, % (TA)	<39	<37	<36	<36
Rahoitetuissa hankkeissa keskimäärin syntyvät työpaikat yrityksissä (työpaikkakerroin)	2	2	2	2

TA = tavoite sisältyy valtion talousarvioon

1.1.2 PK-yritykset uudistuvat ja kasvavat monipuolistaen elinkeinorakennetta

Tavoite: *Suomen tutkimus-, kehitys- ja innovaatiomenot ovat 4 % bruttokansantuotteesta vuoteen 2030 mennessä. ELY-keskukset edistävät t&k&i tavoitetta erityisesti tukemalla pk-yritysten uusien tuotteiden, palvelujen ja tuotantomenetelmien kehittämiseen liittyviä hankkeita.*

Kaakkois-Suomen ELY-keskus edistää ja tehostaa alueen oppilaitosten ja yritysten yhteistä TKI-toimintaa. Alueelle saadaan aikaan enemmän hankkeita ja hyödynnetään oppilaitosten ja opiskelijoiden osaamista paremmin yritysten uudistumisen ja kasvumahdollisuuksien parantamiseksi.

Mittari: *ELY-keskusten toimenpiteet tki- tavoitteen edistämiseksi (rahoituspalvelut, innovaatioympäristöjen ja liiketoimintaekosysteemien edistäminen sekä innovatiivisten julkisten hankintojen hyödyntäminen) (sanallinen)*

10.12.2020

Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen yhteisiä toimenpiteitä ja mittareita alueen ekosysteemi-yhteistyössä yritysten uudistamiseksi, viennin edistämiseksi ja pk-yritysten kv. kasvun kiihdyttämiseksi ovat:

1.1. Team Finland -verkoston ydintoimijoiden kansainvälistymispalveluja käyttäneiden pk- ja midcap-yritysten viennin kasvu

1.2. Team Finland -verkoston ydintoimijoiden kansainvälistymispalveluja käyttäneiden pk- ja midcap-yritysten lukumäärän kasvu

1.3. CRM-merkintöjen (liidien ja opportunityjen) asiakasmäärä (lkm)

1.4. Konkretisoitavien liiketoimintaekosysteemien määrä alueella. Ekosysteemissä voidaan todeta vähintään kolmen seuraavista neljästä toimijasta työskentelevän yhdessä luomalla toisiaan täydentäviä tuotteita ja osaamista ja uudenlaista osaamista: yritykset, järjestöt, oppilaitokset, muut julkiset toimijat.

Näitä toimenpiteitä KAS ELYssä toteutetaan 2020 mm. kumppanuuspiloteissa *Maakunnista maailmalle* sekä *Ideasta innovaatioksi*, joissa asiakaspalveluyhteistyötä yhteen sovitetaan alueen toimijoiden ja Business Finlandin kanssa. Yritysten TKI-toimintaa lisätään TF- ja aluetoimijoiden kanssa tehostamalla viestintää, ohjausta ja neuvontaa käytettävissä olevista mahdollisuuksista, palveluista ja kannusteista. Kampus-pilotilla on lisäksi tarkoitus parantaa erityisesti kv-opiskelijoiden työllistymistä alueen yrityksiin ja tiivistää yritysten ja yliopiston yhteistyötä.

Toteutetaan älykkään erikoistumisen strategian tavoitteita tukevia alueellisia ja/tai valtakunnallisia kehittämishankkeita yhteistyössä oppilaitosten, kaupunkien ja maakuntaliittojen kanssa sekä edistetään asiakkaiden osallistumista niihin yhteistyössä alueverkoston kanssa.

Tavoite: *Aktivointitoimien avulla yhä useampi yritys kehittää toimintaansa kasvun mahdollistamiseksi*

Yhteistyössä aluetoimijoiden kanssa selkeytetään ja yhteensovitetään palvelutarjontaa ja tehdään palvelut asiakkaalle helpommin tavoitettavaksi ja ymmärrettävämmäksi kaikissa asiakassegmenteissä. *Ideasta innovaatioksi* -kumppanuuspilotissa uusien asiakkaiden hankintaa tehostetaan verkoston yhteisillä kampanjoilla ja tilaisuuksilla. Yrityspalveluiden polutuksesta ja toimijoiden roolituksesta sovitaan yhdessä TF:n, kuntien ja maakuntaliittojen kanssa.

Elinkeinojen kehittämisessä keskitytään yritysten osaamisen syventämiseen, kehittämistoimien hyödyntämiseen, yhteistoiminnallisuuteen ja uudistumisen tukemiseen. Alueen yritystoimintaa tukemalla kannustetaan yrityksiä kehittämään toimintaansa ja tätä kautta luomaan alueelle uusia työmahdollisuuksia. Alueen yrittäjiä aktivoidaan yhteistyössä kumppanuusverkostojen kanssa hyödyntämään erilaisia rahoitusmahdollisuuksia toimintansa kehittämisessä sekä osallistumaan aktiivisesti hankkeiden toimintaan. Aktivoinnissa viestintä, elinkeinojen kehittämishankkeet ja kumppanuusverkoston kehittäminen ovat fokuksessa.

Kaakkois-Suomen ELY-keskus osallistuu uuden rakennerahastokauden valmisteluun ELSA-työryhmässä. Valmistelua, MYRS-työtä ja hankesuunnittelua varten perustetaan ELY, TE-toimiston ja Hämeen rr-yksikön yhteinen hankepöytä.

Hankerahoitusta ja -aktivointia kohdennetaan yritysten kv-kasvua ja kehittymistä edistäviin hankkeisiin. Hankerahoitusta pyritään entistä enemmän suuntaamaan erityisesti yritysryhmähankkeisiin, tiedonhankinta- ja digihankkeisiin sekä tuotteiden, palveluiden tai prosessien kehittämishankkeisiin. Elinkeinojen kehittämisessä hyödynnetään innovaatioita ja tutkimus- ja kehittämistoimintaa yhteistyössä korkeakoulujen, tutkimuslaitosten ja yritysten kanssa. Hankerahoituksella pyritään turvaamaan eri toimialojen kehittäminen myös ohjelmakausien siirtymäkauden yli.

Mittari	2021 Tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite
Eri palveluilla kasvuun ja kehittämiseen aktivoitujen yritysten määrä (kpl)	10	40	70	70

Tavoite: *ELY-keskukset sitoutuvat yhteisten Team Finland-tavoitteiden edistämiseen ja kehittävät yhteistyötään TF-verkoston toimijoiden kanssa.*

ELY-keskus koordinoi alueellista Team Finland-toimintaa. Yhteistyössä alue- ja TF-toimijoiden kanssa selkeytetään ja yhteensovitetään palvelutarjontaa ja tehdään palvelut asiakkaalle helpommin tavoitettavaksi ja ymmärrettävämmäksi kaikissa asiakassegmenteissä. *Ideasta innovaatioksi* -kumppanuuspilotissa uusien asiakkaiden hankintaa tehostetaan verkoston yhteisillä kampanjoilla ja tilaisuuksilla. Ekosysteemien konkretisoinnista ja kehittymistä tuetaan – näkyväksi tekemisen myötä kehittämistoimenpiteet ekosysteemien vahvistamiseksi voidaan valita yhdessä ja kohdistaa kehittämistoimenpiteet tehokkaasti.

Elinkeinojen kehittämisessä keskitytään yritysten osaamisen syventämiseen, kehittämistoimien hyödyntämiseen, yhteistoiminnallisuuteen ja uudistumisen tukemiseen. Lisäksi huomioidaan osaavan työvoiman tarpeet mm. alueen kv-osaajien/opiskelijoiden mahdollisuudet edistää työllistymistään sekä samalla yritysten kansainvälistymisvalmiuksia (Talent Boost, jossa hankkeita ja yhteistyötä vireillä molemmissa maakunnissa). Aktivoinnissa ja verkostoyhteistyössä markkinointiviestintää niin sisäisesti kuin ulkoisesti tullaan lisäämään käytössä olevien resurssien mukaan. Toimintaympäristö- ja ekosysteemi-hankkeet tulee suunnitella liittojen ja TF:n kanssa yhdessä. ELYjen roolina pääasiassa investointien ja kv-valmiuksia parantavien palveluiden avulla tukea yrityksiä ja alueen toimintaympäristöjen (ekosysteemi) kehitystä.

Mittari: *ELY-keskuksen kehittämistoimenpiteet Team Finland-tavoitteiden edistämiseksi (sanallinen)*

Yrityspalveluyhteistyötä tiivistetään verkostoissa ja erityisesti ELY-keskuksen ja TE-toimiston yritysasiantuntijoiden välillä. Toimijoiden roolit pyritään täsmentämään päällekkäisyyksien välttämiseksi asiakastyössä. Työkaluna alueen yritysasiakkuussuunnitelma.

10.12.2020

Tukena lisäksi Business Finlandin ja alueen strategioiden ja toimenpiteiden yhteensovittaminen *Maakunnista maailmalle* -aiesopimuspilottissa ja siihen liittyvissä alaryhmissä, joita ovat: start- ja pk-rahoitus, matkailu, sijoittautuminen sekä BF:n ohjelmat ja ekosysteemit. Näihin ryhmiin kuuluvat alueen TF-organisaatioiden lisäksi neljän kaupunkiseudun elinkeinoyhtiöt sekä maakuntaliitot. Ko. ryhmissä sovitaan yhteisistä tavoitteista ja toimenpiteistä mm. yritysasiakkuussuunnitelman mukaisista yrityspalveluista. Palveluiden polutus ja alueen yrityspalveluverkoston (sis. TF toimijat) roolitus ovat tärkeässä asemassa. KAS ELYllä on koordinaatiovastuu Maakunnista maailmalle-pilotin kautta yrityspalveluiden lisäksi myös matkailu- ja sijoittautumistoimissa. CRM-koulutuksia ja käyttöönnoton tehostusta TF-verkostossa jatketaan.

TF:n palvelut liittyen kv-osaajien hyödyntämiseen yritysten kansainvälistymisen ja kv-opiskelijoiden työllistymisen edistämiseksi (Talent Boost) ovat alueverkoston eri toimijoilla ovat esillä eri toimenpiteissä ja hankkeissa, esim. yritystapaamisissa kartoitetaan mahdollisuuksia hyödyntää kannusteiden lisäksi mm. TE:n koulutusten, kv-osaajien ja oppilaitosten lisäarvoa asiakkaan tarpeisiin.

Etelä-Karjalassa mm. maakuntaliitto rahoittaa ko. aktivointitoimenpiteitä kahdella eri hankkeelle, joissa päätoteuttajana LUT-kampukselta on Saimaan ammattikorkeakoulu. Molemmat hankkeet ovat Kumppanuuspilottiemme mukaisia ja mahdollistavat lisäresursseja ko. toimenpiteisiin.

Tavoite: *Yritysrahoitusta saavat pk-yritykset kasvavat uudistamalla liiketoimintaansa ja kansainvälistymällä.*

Elinkeinojen kehittämisessä keskitytään yritysten osaamisen syventämiseen, kehittämistoimien hyödyntämiseen, yhteistoiminnallisuuteen ja uudistumisen tukemiseen. Erityisinä painopisteinä ovat biotalous, matkailu ja elintarvikkeiden jalostus sekä sotehy-toimiala. Biotalouskehittämisessä hyödynnetään alueen vahvaa tutkimusta ja osaamista. Uusia palvelutuotteita kehitetään kuluttajien ja asukkaiden muuttuviin tarpeisiin. Myös uusiin kokeiluihin rohkaistaan. Lisäksi vahvistetaan kulttuurin ja luovien alojen yrittäjyyttä.

Alueen yrityksiä kannustetaan osallistumaan kansainvälistymistä edistävään valtakunnalliseen ja alueelliseen kehittämistoimintaan. Yritystukien avulla yrityksiä rohkaistaan laatimaan kansainvälistymistä koskevia selvityksiä, osallistumaan messuille ja kehittämään tarjontaansa sekä markkinointikanavia. Uusille markkinoille pääsy edellyttää myös yritysten vienti- ja digiosaamisen kehittämistä.

Hankerahoitusta kohdennetaan yritysten aktivointia, kasvua ja kehittymistä edistäviin hankkeisiin. Hankerahoitusta suunnataan erityisesti yritysryhmähankkeisiin, tiedonhankintahankkeisiin sekä tuotteiden, palveluiden tai prosessien kehittämishankkeisiin.

Maa- ja puutarhatalouteen suunnataan kehittämistoimia toimialan kannattavuuden parantamiseksi sekä ammattitaitoisen työvoiman saatavuuden turvaamiseksi. Rohkaistaan yrityksiä uusiin kokeiluihin (vertikaaliviljely, uudet lajikkeet). Yrityksiä kannustetaan tehokkuutta ja tuottavuutta parantaviin investointeihin ja osaamisen syventämiseen sekä yhteistyöhön.

Vientikerroin ja aineettomat oikeudet syntyvät alueelle Hämeen ELY-keskuksen ja Business Finlandin sekä muiden TF-toimijoiden rahoittamissa hankkeissa, joita olemme omin resurssein sekä verkostotyöllä aktivoimassa.

Mittari	2021 Tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite
Rahoitetuissa hankkeissa syntyvä liikevaihdon kasvu yrityksissä, liikevaihtokerroin (arvio)	21	22	23	23
Rahoitetuissa hankkeissa syntyvä viennin kasvu yrityksissä, vientikerroin (arvio)	10	10	10	10
Rahoitetuissa pk-yritysten hankkeissa syntyvät patentit ja muut aineettomat oikeudet, kpl (arvio)	20	25	25	20

Tavoite: Korkeaa arvonlisää tuottavien palveluiden, luovan talouden, kulttuurimatkailun ja kulttuurialan työpaikat lisääntyvät, osuus BKT:sta nousee ja työntekijöiden työs-kentelyedellytykset paranevat.

Kaakkois-Suomen hyvinvoinnin kasvua edistetään luovien alojen avulla.

Mittari: Korkeaa arvonlisää tuottavien palveluiden, luovan talouden, kulttuurimatkailun ja kulttuurialan toimintaedellytysten tukemista edistävät toimet (sanallinen).

Kaakkois-Suomen luovien alojen verkoston systemaattisessa toiminnassa panostetaan taide-, kulttuuri- ja luovien alojen yrittäjyyden edistämiseen, kansainvälistymiseen ja luovien alojen ja korkeaa arvonlisää tuottavien alojen liiketoimintaosaamisen kehittämiseen. KASELY vahvistaa Luova Areena -dialogia avoimessa verkostohengessä järjestämällä Kaakkois-Suomen luova areena -työpajoja verkoston kanssa; Luovat alat muiden alojen rikastajana ja apuna. Verkostolla on edustus valtakunnallisessa Luovan talouden tiekartan ohjausryhmässä, joten yhteistyö ja vaikuttaminen on vertikaalista ja horisontaalista. Luovien alojen ja muiden alojen osaamista törmäytetään, systemaattista ja monialaista yhteistyötä vahvistetaan. ELY-keskus edistää luovien alojen toimintaa järjestämällä tapahtumia ja työpajoja yhteistyössä elinkeinoelämän, kaupunkien, kuntien, oppilaitosten ja kolmannen sektorin kanssa sekä ohjaamalla ja tiedottamalla rahoitusmahdollisuuksista eri foorumeilla. Yrityksille suunnattuja kehittämisspalveluja ja muita rahoitusinstrumentteja hyödynnetään aktiivisesti. Luovan talouden tiekartan linjauksia tuetaan vahvistamalla eri toimijoiden välistä systemaattista yhteistyötä ja osaamista. Verkostotyössä

ovat tiiviisti mukana mm. Taiteen edistämiskeskus (esim. Taiteilijoiden työskentelyedellytysten kehittämisohjelma) ja alueelliset vastuumuseot (mm. kulttuurimatkailu, kulttuuriympäristö).

Matkailu on Kaakkois-Suomen maakuntaohjelmien kärkiteema, jota edistetään rahoittamalla ja tukemalla matkailualaa eri teemoja yhteen sovittaen: kulttuuri-, taide-, ruoka-, elämys- ja ympäristömatkailu. Kulttuurimatkailua vahvistetaan eri rahoituslähteiden hanketoiminnan avulla. Yhteistyön mahdollisuudet Visit Finlandin ja muiden toimijoiden kanssa pyritään tunnistamaan paremmin. Kulttuurimatkailun työvoiman saatavuutta ja alan yrittäjyyttä tuetaan vahvistamalla vierailukokemuksia ja kestäväää kehitystä. Palvelukonseptien ja kulttuurireittien luomiseksi edistetään yhteistyötä huomioiden mm. Verlan maailmanperintökohde, arvokkaat kulttuuriympäristöt ja arkkitehtuurikohteet.

Matkailu on yhtenä teemaryhmänä BF:n ja aluetoimijoiden välisessä aiesopimuksessa.

Kaakkois-Suomen luovien alojen verkosto osallistuu suomalais-venäläiseen kulttuurifoorumityöhön aktiivisesti hankkeiden ja verkostotyön kautta. Kulttuurin edistämässä korostuu monialaisten verkostojen yhteistyö, elinvoiman, osallisuuden ja hyvinvoinnin edistäminen. Kulttuurin elinvoima- ja hyvinvointivaikutusten lisäämiseksi vahvistetaan eri hallinnonalojen yhteistyötä ja monialaisia, poikkihallinnollisia työryhmiä, kuten taide & kulttuuri sote- ja hyvinvointialoilla (Soteuttamojen teemana 2020-2021) ja taide & kulttuuri kotoutumisen ja työllistämisen tukena yhdessä hankkeiden, kunta- ja sote kuntayhtymien sekä kolmannen sektorin kanssa.

1.1.3 Elinkeinojen vastuullisuuden edistäminen

Tavoite: *Edistetään erilaisten elinkeinojen vastuullisuutta ja kilpailukykyä, maa-, metsä-, kala- ja puutarhatalouden sekä palvelualojen kehittämishankkeita, matkailuelinkeinon toimintaedellytyksiä, kalastuselinkeinojen toimintaedellytyksiä kasvattaen kalatalouden arvoketjun arvoa sekä uusiutuvien luonnonvarojen kestäväää hyödyntämistä. Edistetään vastuullisen ja uudistuvan ruokajärjestelmän kilpailukykyä ja alan yritysten vientiedellytyksiä.*

Yrittäjien ja muiden toimijoiden bio- ja kiertotalouden osaamista vahvistetaan. Ympäristönäkökulma on osa yrittäjille (ml. alkutuotanto ja metsätilat) suunnattua tiedotusta ja koulutusta. Edistetään teollisuuden sivuvirtojen hyödyntämistä peltoviljelyssä (mm. maanparannuskuidut ja kierrätyslannoitteet). Toimialojen välistä yhteistyötä edistetään resurssiviisaiden kiertojen aikaansaamiseksi. Edistetään molempien maakuntien (Etelä-Karjala ja Kymenlaakso) hiilineutraali maakunta -toimintaa.

Lähi- ja luomuruoan tuotantoa ja jalostusta edistetään. Lisätään ruokaketjun sisäistä ja eri toimialojen välistä yhteistyötä. Uudenlaiset yhteistyömallit sekä monikanavaisuus luovat uusia markkinointimahdollisuuksia niin kotimaassa kuin kansainvälisestikin. Osallistetaan alueen yrittäjiä ja toimijoita alueellisen ruokajärjestelmän kehittämiseen ja ideointiin mm. osana CAP27-suunnittelua. Laaditaan alueellinen luonnonmukaisen tuotannon suunnitelma yhdessä sidosryhmien kanssa. Aktivoidaan yrityksiä kansainvälistymiseen.

10.12.2020

Tuetaan vastuullisten julkisten elintarvikehankintojen omaksumista alueella. Koulutuksella ja tiedotuksella saatu osaaminen saa aikaan uutta elinkeinotoimintaa ja innovaatioita. Edistetään ruokahävikin vähenemistä ja resurssitehokkuutta. Edistetään valtakunnallisten kehittämistoimien näkyvyyttä alueella erityisesti viestinnän keinoin. Aktivoidaan alueen ruokaketjun yrityksiä hyödyntämään valtakunnalliset kehittämistoimet. Varmistetaan alueellisten ruoka-alan kehittämishankkeiden toteuttamista alueella. Luonnontuotteiden hyödyntämistä pyritään edistämään elinkeinotoiminnassa.

Aktivoidaan alueen yrittäjiä ja yrittäjäksi aikovia hyödyntämään erilaisia neuvontapalveluja ja valmennuksia. Rohkaistaan toimijoita hanketoimintaan, yritysten kohdalla erityisesti yritysryhmähankkeisiin. ELY-keskus järjestää myös sidosryhmien kanssa elintarvikeketjun toimijoille koulutusta.

Vahvistetaan ELY-keskuksen asiantuntijuutta maatalouden ympäristösuojelussa ja luonnonmukaisessa tuotannossa sekä elintarviketurvallisuuden valvonnoissa. Neuvonnan ja koulutusten avulla tavoitellaan luonnonmukaisen tuotannon kasvua sekä uuden ohjelmakauden maatalouden ympäristötoimenpiteiden mahdollisimman laajaa käyttöönottoa.

Maatalouden ja maaseudun vesiensuojelu- ja muita ympäristötavoitteita edistetään myös viiden "Järvi-Suomen" ELY-keskuksen yhteisen *Järvi-Suomen maaseudun ympäristö- ja ilmasto-ohjelman* painotusten kautta. Eri teemoihin (biotalous, hiilineutraalius, kiertotalous, vesiensuojelu) voidaan esim. rahoittaa koko tai osaa em. ohjelma-alueita koskevia ylläalueellisia kehittämishankkeita. Ohjelman puitteissa lisätään myös ELY-keskusten asiantuntijoiden verkostoitumista sekä viestinnän yhteistyötä.

Tuetaan alueiden tavoitteita parantaa vesien tilaa ja lisätä vesien vetovoimaa kestävän luonto-, hyvinvointi- ja kalatalousmatkailun kohteena erityisesti Saimaalla ja Vuoksella, Hiitolanjoella, Suomenlahdella sekä Kymijoella. Tuetaan toimenpiteitä, joilla varmistetaan Kimolan kanavan hyödyntäminen matkailussa ja alueen vetovoiman parantamisessa sekä edistetään Kutilan kanavan rakentamista osana Pien-Saimaan tilan parantamista.

Alueidenkäytön edistämiseksi haetaan ratkaisuja ympäristöarvojen säilyttämiseksi ja huomioimiseksi yhteistyössä elinkeinotoimijoiden kanssa.

Mittari	2021 Tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite
Elintarvikeketjun turvallisuus ja vastuullisuus (säästösten vaatimukset täyttävien elintarvikeketjun toimijoiden osuus), %	95	96	97	97

1.1.4 Saavutettavuuden edistäminen

Tavoite: *Väylänpidon toimenpiteet on kohdistettu asiakastarpeiden ja vaikuttavuuden perusteella. Myös alemman tieverkon kuntoon panostetaan.*

Kaakkois-Suomen tiestön palvelutaso turvataan panostamalla erityisesti korjausvelan kasvun katkaisemiseen ja teiden talvihoidon tehostamiseen. Tämä näkyy tienkäyttäjille sujuvana ja turvallisena liikenteenä sekä turvaa elämisen, yrittämisen ja viihtymisen edellytykset väyläverkon liikenteen ja liikenteen palveluiden puolesta koko alueella.

ELY-keskus huolehtii osaltaan, että rajanylitykset maan kaakkoisrajalla tapahtuvat sujuvasti ja ajallisesti ennakoitavasti. Tämä luo edellytyksiä kansalaisten vuorovaikutuksen lisääntymiselle yli rajan ja tuo elinvoimaa alueelle matkailun ja kaupan kautta.

Toteutetaan toimivia joukkoliikenneratkaisuja yhteistyössä kuntien ja kaupunkien kanssa sekä edistetään kävelyn ja pyöräilyn edellytyksiä. Näin mahdollistetaan taajama-alueilla ekologinen ja terveyttä edistävä liikkumismuoto.

Tehdään kansainvälistä yhteistyötä väyläverkon kehittämisessä. Tämä edistää systemaattista kehitystyötä ja luo edellytyksiä kansalaisten sujuvalle ja turvalliselle liikkumiselle molemmiin puolin valtakunnan rajaa.

Kattavia ja toimivia tietoliikenneyhteyksiä edistetään. Nopeat ja toimintavarmat tietoliikenneyhteydet koko alueella mahdollistavat asumisen, etätönn ja yrittämisen koko alueella.

Mittari	2021 Tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite
Henkilövahinkoon johtaneiden onnettomuuksien määrä maanteillä (kpl)	123	117	111	105
Kansalaisten tyytyväisyys maanteiden palvelutason (asteikolla 1-5)	3,0	3,0	3,0	3,0
Raskaan liikenteen tyytyväisyys maanteiden palvelutason (asteikolla 1-5)	2,7	2,7	2,7	2,7

1.1.5 Koulutus- ja osaamistaso nousee, ja osaavan työvoiman saatavuus paranee

Tavoite: *Koulutus- ja osaamistaso nousee, ja osaavan työvoiman saatavuus paranee*

Alueella on osaavaa työvoimaa. Koulutuksella reagoidaan nopeasti esiin nouseviin tarpeisiin. Kohtaanto-ongelmat vähenevät.

Mittari: *Osaamisen kehittämisen edistäminen alueella, jotta koulutus- ja osajatarjonta vastavat elinkeinoelämän ja jatkuvan oppimisen tarpeisiin (sanallinen).*

Jatkuva oppiminen ja lyhyet, nopeat koulutukset:

Tavoitteena on tukea työllisyysasteen nostamista osaamisen pullonkauloja ja esteitä poistamalla. Jatkuvan oppimisen hyvin toimivaa verkostoa Kaakossa (jatkuvan oppimisen tiimit, ennakointiverkosto, elinikäinen ohjaus, maahanmuutto) vahvistetaan ja hyödynnetään uusissa avauksissa erityisesti oppilaitos- ja kouluttajaverkoston ja kaupunkien kanssa. Koulutusta ja osaamisen kehittämisen mahdollisuuksia halutaan tarjota monipuolisesti eri rahoitusinstrumentteja yhdistämällä työelämässä oleville, maahanmuuttajille, työttömille, erityisesti niille, joita uhkaa työttömyyden pitkittyminen tai vaikeudet päästä työmarkkinoille puutteellisen osaamisen vuoksi. Hankintamenettelyissä ollaan innovatiivisia ja rohkeita kehittämällä mm. uusia osaamisen sisältöjä yhdessä ELY-alueen laajan sidosryhmäverkoston kanssa. Kehittämisessä huomioidaan ammatillisen koulutuksen eri asteet ja niiden välinen yhteistyö, muuttuvan työelämän vaatimukset ja mm. tutkintojen muutokset. Koulutukseen ohjaamisen osaamista ja yhteisiä työraportteja kehitetään oppilaitosten, kouluttajien ja kaupunkien sekä elinkeinoelämän kanssa.

Kaakkois-Suomen ELY tuottaa ennakointi- ja seurantatietoa erityisesti aluekehityksestä, työmarkkinoista ja lyhyen aikavälin osaamis- ja koulutustarpeista. Sitä hyödynnetään koulutusten suunnittelussa ja neuvotteluissa eri tahojen kanssa tavoitteena vastata alueen elinkeinoelämän osaamis- ja koulutustarpeisiin. Keskitytään erityisesti uudistuvaan elinkeinoelämään suuntaamalla ennakointia aikaisempaa enemmän toimintaympäristön muutoksiin ja ilmiöihin. Yhdessä verkoston kanssa koottua ennakointitietoa tuodaan myös kuntien/kaupunkien päätöksenteon tueksi (Kymenlaakson positiivinen rakenneuudistus -hanke, Etelä-Karjalan Tulevaisuusverstas-hanke, Kouvolan kaupungin strategiatyö), jolloin se tukee myös erilaisia toiminnallisia suunnitelmia kuten työllisyysohjelman laadintaa.

Yhteistyössä ennakointiverkoston kanssa kehitetään ennakointisivustoa, ennakoidaan pitkän aikavälin koulutus- ja osaamistarpeita ja alueelle tärkeiden trendien ja heikkojen signaalien vaikutuksia sekä järjestetään koulutus- ja työpajatilaisuuksia. Vahvistetaan ja systematisoidaan ennakointiprosesseja sekä maakunnallisten ennakointiryhmien toimintaa Kymenlaaksossa ja Etelä-Karjalassa (ELY puheenjohtajana).

Kotoutumiskoulutuksen hankinnassa huomioidaan alueella työttömiksi jäävät korkeakouluopiskelijat. Kotoutumiskoulutukseen luodaan nopean työllistymisen väyliä. Maahanmuuttajien työllistymisen tukena käytetään vahvemmin myös työhönvalmennusta. Markkinoimme yhdessä Business Finlandin kanssa Explorer-tuotetta kv opiskelijoiden työllistymisen tueksi.

10.12.2020

ELY-keskus osallistuu yrittäjäjärjestöjen, oppilaitosten ja muiden sidosryhmien työhön aktiivisesti eri verkostoissa, useimmiten koollekutsujana. Esimerkkinä Etelä-Karjalan metallialan yritysten verkoston rakentaminen. ELY-keskuksella on säännöllisiä tapaamisia alueen työvoimakoulutuksen ja vos-työvoimakoulutuksen järjestäjien kanssa, joissa sovitaan mm. koulutusten suuntaamisista ja määristä. Työvoima- ja VOS-koulutuksen määrällisiä ja laadullisia toteutumätietoja seurataan 3 kk välein yhdessä oppilaitosten kanssa ja toimintaa suunnataan yhdessä sopien oppilaitosten ja TE-toimiston kanssa. OKM:n amispalautteen seuranta ja jatkotoimenpiteet oppilaitosten kanssa tuloksellisuuden ja kehittämistyön turvaamiseksi on sovittu ja aikataulutettu toiminnan seurannan vuosikelloon.

Mittari: *Elinikäisen ohjauksen palveluiden saatavuuden ja laadun seuraaminen ja kehittäminen (sanallinen).*

ELY-keskus jatkaa elinikäisen ohjauksen verkostotyön koordinoitua Kaakkois-Suomen elinikäisen oppimisen ja ohjauksen strategian ja toimintasuunnitelman mukaisesti. Alueellinen ELO-strategia rakennetaan uuden valtakunnallisen strategian suuntaviivojen mukaisesti. Etelä-Karjalan ja Kymenlaakson poikkialueelliset ELO-yhteistyöryhmät johtavat, suuntaavat ja seuraavat ELO-toimintaa. Monialaista, yliajallista ja valtakunnallista yhteistyötä jatketaan. ELO-toiminnan tavoitteena ovat ohjausosaamisen kehittäminen ja edistäminen. Kohderyhminä ovat ohjausta tekevien ammattilaisten verkostot: oppilaitosten ohjaus- ja urahenkilöstö, TE-toimiston ura- ja ammatinvalinnanohjausta tekevät, oppilaitosten ja Ohjaamojen henkilöstö. Kumppaneina verkostossa ovat mm. elinkeinoyhtiöiden ja kuntien edustajat.

Ohjauspalvelujen kokonaisuuden koordinoitua ja kehittämistä toiminta-alueella viitoittavat yhteinen tahtotila ja sitoutuminen, toimivat ja strategiset yhteistyöverkostot, voimavarojen keskittäminen valikoituihin teemoihin ja ohjausosaamisen kehittäminen. Strategista kumppanuutta kehitetään edelleen. Monialaista Ohjaamotoimintaa, uraohjausta, ohjauksen laatua, jatkuvaa oppimista ja verkostoyhteistyötä vahvistetaan. Etelä-Karjalassa ja Kymenlaaksossa tehdään maakunnalliset Ohjaamo-sopimukset. Toiminnassa hyödynnetään mm. valtakunnallista ja alueellista ennakoitua, Elinikäisen ohjauksen saatavuus -selvitystä ja muuntokoulutusselvitystä, valtakunnallisen nuorisotakuun toimeenpanon työryhmän ohjausta ja jatkuvan oppimisen uudistaminen -hanketta sekä Oppimisen digitaalista palveluekosysteemiä.

Pakolaisten ohjauksen kehittämishanke (AMIF) päättyy 31.3.2021. Hankkeessa kehitettyjä toimintatapoja (mm. kohtaava asiakastyö) juurrutetaan valtakunnallisesti yhteistyössä TE-toimistojen ja KEHAN kanssa.

Tavoite: *Maahanmuutolla ja kotouttamisella edistetään työllisyyttä, osaamista ja talouskasvua.*

Kaakkois-Suomen maahanmuuttoon ja kotoutumiseen liittyvät palvelut TE-toimistossa, oppilaitoksissa, kunnissa ja kaupungeissa ovat sujuvia, niitä on tarjolla riittävästi ja ne tukevat työnantajien kansainvälisen rekrytoinnin palvelutarpeita. Edistetään kv-opiskelijoiden sitoutumista ja työ- ja urapolkuja Kaakkois-Suomeen yritysten kasvun ja kansainvälistymisen tueksi.

10.12.2020

Mittari: *Panostukset kansainvälisten osaajien maahanmuuton lisäämiseksi ja osaamisen hyödyntämiseksi yritysten kasvussa ja kansainvälistymisessä (sanallinen).*

Kymenlaakson ja Etelä-Karjalan alueen ja sen kaupunkien yhteinen tavoite on saada alueella opiskelevat kansainväliset nuoret sitoutumaan alueelle, työllistymään tai perustamaan yritys. EURES-palvelun toimintaa korostetaan yhdessä Talent Boost-toimenpideohjelman kanssa ja palvelujen välisiä yhteisiä pintoja pyritään tunnistamaan paremmin. Verkostojen kanssa yhdessä luodaan tilaisuuksia, joissa yritykset ja kansainväliset nuoret kohtaavat.

Kaakkois-Suomen ELY-keskus päivittää työlupalinjaustaan keskustellen yhdessä työmarkkinajärjestöjen, yritysten ja elinkeinoelämän toimijoiden kanssa. ELY-keskus käsittelee ulkomaisen työvoiman tarpeeseen liittyviä asioita maahanmuuttoverkostoissa yhdessä kaupunkien maahanmuutosta vastaavien koordinaattoreiden ja oppilaitosten kanssa ja ELY-keskuksen alueellisessa maahanmuuttotoimikunnassa.

Kaakkois-Suomen ELY-keskus edistää maahanmuuttajille tarkoitettujen hankkeiden käynnistymistä alueellaan (ESR, AMIF). Osallistutaan valtakunnallisten hankkeiden ja alueellisten toimijoiden tukemiseen yhdessä EURESin ja Talent Boost-ohjelman sekä mm. Kokka kohti Suomea -hankkeen kanssa.

Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen hankkima kotoutumiskoulutus mahdollistetaan myös työttömiksi jääneille korkeakoulusta valmistuneille kansainvälisille osaajille. Kotoutumiskoulutukseen ohjataan myös työn perässä muuttaneiden puoliset, jotta perheen kotoutuminen nopeutuu. Yhteishankintakoulutukseen voidaan hankkia tarvittaessa erilaisia kotoutumista tukevia elementtejä, kuten työelämäsuomea ja työyhteisövalmennusta.

Kotoutumiskoulutuksen vaikuttavuutta parannetaan. Kaakkois-Suomen TE-toimistolle hankitaan maahanmuuttajien käyttöön osaamis- ja ammattitaitokartoituksia (myös sähköisesti), jonka avulla voidaan tunnistaa nopeammin ja paremmin maahanmuuttajan kotimaassaan hankkima osaaminen. Verkostotyön avulla helpotetaan maahanmuuttajien pääsyä toisen asteen opintoihin.

Kaakkois-Suomen ELY-keskus tukee maahanmuuttajien alkuvaiheen neuvontapisteiden avaamista Kaakkois-Suomessa yhteistyössä alueen kuntien, kuntayhtymien ja TE-toimiston kanssa. Kotouttamoissa ohjataan Ohjaamo-tyyppisesti verkostotyössä kaikkia maahanmuuttajia kv-opiskelijoista työnperässä muuttaneisiin, pakolaistaustaisista perheyiden vuoksi muuttaneisiin.

Kotoutumiskoulutukseen luodaan nopean työllistymisen väyliä.

Eri maahanmuuttajaryhmien, esim. kv-opiskelijat ja pakolaistaustaiset, työllistymisen tukena käytetään vahvemmin myös työhönvalmennusta.

Edistetään korkeakoulutettujen vastuukorkeakouluverkoston kiinnittymistä Kaakkois-Suomeen, jolloin tuetaan kotimaassaan korkeakouluopintoja suorittaneiden opintojen jatkamista ja työllistymistä Suomessa.

1.2 Tavoittelemme hiilineutraaliutta

1.2.1 Hiilineutraaliuden edistäminen

Tavoite: *Suomi on hiilineutraali vuonna 2035. Alueellisella ja paikallisella yhteistyöllä tuetaan siirtymistä hiilineutraalisuuteen, materiaalitehokkuuteen ja suljettuihin kiertoihin. Kehitetään joukkoliikenteen toimintaedellytyksiä. Toimien vaikutuksina päästöt vähenevät.*

Etelä-Karjalan ja Kymenlaakson maakuntien hiilineutraaliutta edistetään yhteistyössä alueen keskeisten toimijoiden kanssa. HINKU-maakuntien ja HINKU-kuntien tavoitteiden toteutumista edistetään.

Osallistutaan SYKEN hallinnoimaan, ilmastonmuutoksen hillinnän käytännön toimia edistävään CANEMURE-hankkeeseen Etelä-Karjalassa.

Edistetään biotalouden, uusiutuvan energian, energiatehokkuuden ja resurssiivisaiden ratkaisujen kehittämistä ja käyttöönottoa. Biotalouskehittämisessä hyödynnetään alueen vahvaa tutkimusta. Yrittäjien ja muiden toimijoiden bio- ja kiertotalouden osamista vahvistetaan. Ympäristönäkökulma on osa yrittäjille (ml. alkutuotanto ja metsätilat) suunnattua tiedotusta ja koulutusta.

Edistetään erityisesti eri maankäyttösektoreiden toimenpiteitä, jotka edistävät samanaikaisesti monimuotoisuutta-, vesienhoidon tavoitteiden saavuttamista ja ilmastonmuutoksen hillintää sekä toimenpiteitä, jotka edistävät hiilinielujen kasvattamista alueella.

ELYn myöntämän rahoituksen suuntaamisessa ja uusien rahoitusohjelmien valmistelussa otetaan huomioon hiilineutraaliin talouteen siirtymisen tavoitteet.

Tavoitteena on myös ilmastonmuutoksen hillintä tienpidon ja liikennejärjestelmätyön keinoilla. Toteutetaan toimivia ja kestäviä liikenteen palveluita sekä parannetaan kävelyn ja pyöräilyn edellytyksiä.

Liikennejärjestelmätyö on molemmissa maakunnissa aktiivista, ja liikennejärjestelmätyön kautta pystytään vaikuttamaan kestäviin liikkumismuotoihin ja kestäviin liikenteen palveluihin yhdessä kuntien ja muiden sidosryhmien kanssa.

Tienpidossa panostetaan kierrätysmateriaalien käyttöön (tuhka, recycling-päällysteet, betonimurskeet, sivukivet). Teiden korjaamisessa käytetään kiertotaloutta edistäviä tuotteita ja työmenetelmiä aina kun se on teknisesti mahdollista ja elinkaari- ja ympäristötehokasta. Myös pienissä käyttökohteissa pyritään tarjoamaan mahdollisuus kokeiluihin.

Tavoitellaan rakentamisessa ja alueidenkäytössä pitkäikäisiä ja hiilineutraaliutta edistäviä ratkaisuja.

Kootaan ja ylläpidetään alueellista tietoa ilmastonmuutokseen liittyen. Lisätään ilmastotietoisuutta Kaakkois-Suomessa ja yhteistyöverkoston kautta.

Edistetään siirtymistä hiilineutraaliuteen mm. toteuttamalla maankäyttösektorin toimenpiteitä maaperän hiilen säilyttämiseksi ja lisäämiseksi. Vaikutetaan alueen maaseutuun ja

maatalouteen, vesitalouteen sekä maankäyttöä ja kaavoitusta ohjaaviin prosesseihin tulvariskien hallinnan, ilmastonmuutokseen sopeutumisen sekä maankäyttösektorin ilmastotoimenpiteiden edistämiseksi.

Mittari: *Panostukset vähähiiliseen talouteen siirtymiseksi (sanallinen).*

Toiminnassa kiinnitetään huomiota vähähiilisyyden ja ilmastotoimien osalta alueellisen yhteistyön vahvistamiseen kansallisen hiilineutraalius 2035 -tavoitteen saavuttamiseksi. Ilmastostrategian tavoitteet otetaan huomioon KASELYn vetämässä metsäteollisuuden ympäristöstrategian toimeenpanossa. YVA-arviointeihin sisältyy ilmastovaikutusten tarkastelu. ECOREG-seurannassa seurataan kasvihuonekaasujen päästöjen kehitystä ja tietoja hyödynnetään mm. alueidenkäytön ohjauksessa. Uusiutuvan energian ratkaisuja edistetään yhteistyössä maakunnallisten toimijoiden kanssa. Tuetaan maakuntia ja kuntia toimenpidestrategioiden valmistelussa. Vähähiilisyyteen ohjataan alueidenkäytön ja liikennejärjestelmän kehittämisessä, YVA-menettelyissä, lausunnoissa, toiminnanharjoittajien neuvonnassa sekä maakunnallisessa yhteistyössä ja rahoitustoiminnassa. ELY-keskuksen kaikkien vastuualueiden yhteinen ilmastotiimi koordinoi ilmastotoimenpiteitä.

Biotalouden, uusiutuvan energian, energiatehokkuuden ja resurssiviisaiden ratkaisujen käyttöä tuetaan sekä yritys- että hankerahoituksella. Yrittäjien ja toimijoiden bio- ja kiertotalouden osaamista vahvistetaan. Ympäristönäkökulma on osa yrittäjille (ml. alkutuotanto ja metsätilat) suunnattua tiedotusta ja koulutusta. Toimialojen välistä yhteistyötä edistetään mm. resurssiviisaiden kiertojen aikaansaamiseksi.

1.2.2 Kiertotalouden ratkaisut

Tavoite: *Vahvistetaan Suomen roolia kiertotalouden edelläkävijänä.*

Edistetään kiertotalouden ratkaisujen kehittämistä ja käyttöönottoa, luonnonvarojen kestävää käyttöä ja materiaalitehokkuutta. Edistetään teollisuuden sivuvirtojen hyödyntämistä peltoviljelyssä (mm. maanparannuskuidut ja kierrätyslannoitteet). Toimialojen välistä yhteistyötä edistetään resurssiviisaiden kiertojen aikaansaamiseksi.

Yrittäjien ja toimijoiden kiertotalouden osaamista vahvistetaan. Ympäristönäkökulma on osa yrittäjille (ml. alkutuotanto ja metsätilat) suunnattua tiedotusta ja koulutusta. Toimialojen välistä yhteistyötä edistetään mm. resurssiviisaiden kiertojen aikaansaamiseksi.

Teiden korjaamisessa edistetään kiertotaloutta sallimalla asfalttirouheen käyttö Asfalttinormien salliman enimmäismäärän mukaan. Lisäksi käytetään uusiotyömenetelmiä, silloin kun se on teknisesti mahdollista. Teiden rakenteiden korjauksessa kierrätetään vanha asfaltti rakenteen osana sekoitusjyrsintä- ja stabilointimenetelmillä, tai käytetään se uuden asfaltin raaka-aineena, jolloin saavutetaan tältä osin lähes sadan prosentin kierrätysaste.

10.12.2020

Kootaan ja ylläpidetään alueellista tietoa kiertotaloudesta ja kulutuskäyttäytymisestä (esim. ECOREG).

Biohajoavan ja muun orgaanisen jätteen kaatopaikkarajoitus ja yhdyskuntajätteen 55 %:n kierrätystavoite toteutuu.

Kiertotalouden ratkaisujen käyttöä tuetaan sekä yritys- että hankerahoituksella.

Mittari: *Yhdyskuntajätteen kierrätyksen edistäminen (sanallinen).*

Valtakunnallisen jätesuunnitelman toimeenpanoa tehostetaan. Kansallisen jätelain uudistuksista tiedotetaan ja samalla niitä pannaan toimeen. Uuden valtakunnallisen kiertotalouden edistämishjelmaa toteutetaan ELY-keskuksessa. Perustetaan yhdessä alan toimijoiden kanssa alueellinen neuvottelukunta. Tunnistetaan perinteiseen jätehuoltoon liittyvät muutostarpeet. Valtakunnallisen jätesuunnitelman tavoitteista seurataan erityisesti kierrätystavoitteiden toteutumista ja tunnistetaan mahdollisia esteitä niiden toteutumiselle. Alueellisen jätesuunnitelman tavoitteiden toteutumisen arvioinnissa havaittuihin ongelmiin puututaan. Yhdyskunta- ja teollisuusjätteen kaatopaikalle sijoitettavien ja hyötykäytettävien jätteiden määrää seurataan edelleen.

1.2.3 Edistämme ilmastonmuutokseen sopeutumista

Tavoite: *Varmistetaan, että alueilla tehtävät ratkaisut ovat kestäviä muuttuvassa ilmastossa. Vaikutetaan alueen maaseutuun ja maatalouteen, vesitalouteen sekä maankäyttösektoriin liittyviin maankäyttöä ja kaavoitusta ohjaaviin prosesseihin tulvariskien hallinnan, maankäyttösektorin ilmastotavoitteiden sekä maaperän hiilensidonnan edistämiseksi.*

Varaudutaan ilmastonmuutoksen vaikutuksiin kaikilla vastuualueilla.

Osana tulvariskien hallinnan suunnittelua lisätään yritysten, yhteisöjen ja kansalaisten tulvatietoisuutta. Varmistetaan, että sidosryhmät ottavat toiminnassa huomioon pitkäjänteisesti muuttuvan ilmaston aiheuttaman tulvariskien lisääntymisen. Tulvariskien hallinnan suunnittelun kohteena ovat erityisesti Kymijoen ja itäisen Suomenlahden rannikon (Kotka, Hamina) merkittävät tulvariskialueet sekä suomalais-venäläiseen rajavesistöyhteistyöhön liittyen Saimaa ja Vuoksi.

Varmistetaan vesienhoidon toimenpiteiden toteutus siten, että vesien tilatavoitteet saavutetaan ilmastonmuutoksen vaikutuksista huolimatta.

Tienpidossa sopeudutaan ilmastonmuutoksen vaikutuksiin panostamalla etenkin sorateiden hoitoon erityisesti syksyllä, talvella ja keväällä sekä parantamalla teiden kuivatusta, jotta mahdolliset lisääntyvät sateet ja talvikauden kelirikko eivät merkittävästi haittaisi alemman tieverkon liikennöitävyyttä.

Neuvonnan ja koulutusten avulla tavoitellaan uuden ohjelmakauden maatalouden ympäristötoimenpiteiden mahdollisimman laajaa käyttöönottoa. Edistetään maa- ja metsätalouden sopeutumista ilmastonmuutokseen rahoittamalla tutkimus- ja kehittämishankkeita.

Hyödynnetään Järvi-Suomen maaseudun ympäristö- ja ilmasto-ohjelman verkostoa ja painotuksia.

1.2.4 Luonnon monimuotoisuus ja vesien tila

Tavoite: *Luonnon monimuotoisuus vahvistuu toteuttamalla METSO-ohjelmaa sekä käynnistämällä elinympäristöjen tilan parantamisen toimintaohjelman mukaisia kunnostus- ja hoitohankkeita. Tehostetaan vieraslajien torjuntaa ja seurantaan toteuttamalla haitallisten vieraslajien hallintasuunnitelmia.*

Toteutetaan Helmi-elinympäristöohjelmaa, jonka tarkoituksena on vahvistaa luonnon monimuotoisuutta ohjelman valtakunnallisten tavoitteiden mukaisesti.

METSO-ohjelman toteutuksessa painotetaan kohteiden vaikuttavuutta, keskinäistä kytkeytyvyyttä ja yhteyttä Fennoskandian vihreään vyöhykkeeseen. Painopisteinä pidetään edelleen reheviä metsiä ja puustoisia soita. METSO-viestintää tehostetaan resurssien sallimissa puitteissa.

Jatketaan jo aloitettuja ja käynnistetään uusia elinympäristöjen tilan parantamisen toimintaohjelman mukaisia kunnostus- ja hoitohankkeita arvokkailla, heikentyneillä luontokohteilla kuten lintukosteikoilla, perinnebiotoopeilla ja soilla sekä muissa uhanalaisten lajien elinympäristöissä.

Osallistutaan vieraslajien hallintaan osana valtakunnallista koordinaatiota.

Sopimuskaudella 2020-2023 toteutetaan mm. väylänpidon toimin vieraslajien torjuntaa.

Edistetään maa- ja metsätalouden luonnon monimuotoisuutta.

Vahvistetaan ELY-keskuksen asiantuntijuutta maatalouden ympäristösuojelussa. Neuvonnan ja koulutusten avulla tavoitellaan uuden ohjelmakauden maatalouden ympäristötoimenpiteiden mahdollisimman laajaa käyttöönottoa. Edistetään maa- ja metsätalouden luonnon monimuotoisuutta myös rahoittamalla kehittämishankkeita. Hyödynnetään Järvi-Suomen maaseudun ympäristö- ja ilmasto-ohjelman verkostoa ja painotuksia.

Mittari	2021 Tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite
Luonnonsuojelualueiden toteutus (ha)	700	700	700	700

10.12.2020

Mittari: *Luontotyyppien ja lajisuojelun edistäminen (sanallinen).*

Helmi-ohjelman mukaisia vireille tulevia ja käynnissä olevia kunnostushankkeita 20 kpl. Uhanalaisten ja erityisesti suojeltavien lajien esiintymispaikkojen hoitotoimet 5 kpl, rajauspäätökset 2 kpl ja lajistoinventoinnit 10 kpl.

Tavoite: *Vesien tila paranee edistämällä vesien- ja merenhoidon suunnitelmien, niiden toimenpideohjelmien ja vesiensuojelun tehostamisohjelman toteutusta. Vesien ja meren hyvän tilan saavuttamiseksi edistetään maa- ja metsätalouden vesiensuojelua, rakennettujen vesien monimuotoisuutta sekä vesihuollon riskien hallintaa. Sovitetaan yhteen vesistöjen käytön, hoidon ja suojelun muuttuvat tarpeet mukaan lukien vaelluskalojen elinkierroksen elvyttäminen, metsien ja peltojen vesitalous ja tulvasuojelu sekä riskien hallinta muuttuvassa ilmastossa.*

Kaakkois-Suomessa on monipuoliset vesivarat, jotka antavat leimansa alueen molemmille maakunnille. Esimerkkinä tärkeitä vesistöjä ovat Saimaa, Hiitolanjoki, Kymijoki, Suomenlahti ja Salpausselkien pohjavesivarat. Vedet ovat tärkeä vetovoimatekijä alueelle. Kaakkois-Suomen vesistöjen merkittävimpiä ongelmia ovat vesistöjen rehevöityminen, jokivesistöjen rakenteellinen muuttuneisuus, eräiden vesistöjen pilaantuneet sedimentit sekä yhdyskuntarakenteen sijoittumisesta johtuvat riskit pohjavesille. Vesienhoitosuunnitelmissa ja toimenpideohjelmassa on esitetty keinot, joilla hyvässä ja erinomaisessa tilassa olevien vesien tila säilytetään ja huonommassa tilassa olevien vesien tila nostetaan hyväksi. Tavoitteiden saavuttaminen edellyttää laajaa sidosryhmäyhteistyötä ja eri tahojen sitoutumista yhteisiin tavoitteisiin

Mittari: *Itämeren ja vesien hyvä tila (sanallinen).*

Viimeistellään kolmannen suunnittelukauden vesienhoidon toimenpideohjelma kuulemispalautteen perusteella. Osallistutaan merenhoidon toimenpideohjelman laatimiseen ja kuulemisen valmisteluun. Merenhoidon toimenpideohjelman toteuttamiseen liittyen selvitetään uusia keinoja Kymijoen haitallisten aineiden kulkeutumisen arvioimiseksi. Edistetään vesienhoitosuunnitelmien ja merenhoitosuunnitelman toimenpideohjelmien ja niiden tehostamisohjelman toimeenpanoa tukemalla vesiensuojelu- ja vesistökuunnostushankkeita ja antamalla asiantuntija-apua hankkeiden valmistelussa ja verkostoitumisessa. Pääpaino on maa- ja metsätalouden vesiensuojelun toimenpiteiden kohdentamisessa ja tehostamisessa. Alueellisesti suojelun ja hoidon tarvetta on erityisesti Suomenlahden ja eteläisen Saimaan sekä herkkien erinomaisessa tilassa olevien latvavesien sekä rajavesistöjen valuma-alueilla. ELY-keskus toimii aktiivisesti Lappeenrannan seudun jätevesiratkaisun löytämiseksi. Toteutetaan Suomi-Venäjä ENI-CBC-ohjelmasta rahoitettua SEVIRA-hanketta, jonka vuoden 2021 tavoitteena on neuvotella sidosryhmien kanssa toimenpiteet, joilla kohdevesistöjen tilatavoitteet saavutetaan. Pohjavesialueiden luokitus- ja määrittäminen saatetaan päätökseen. Edistetään pohjavesien suojelusuunnitelmien laatimista. Käynnistetään vesien seurantaohjelmien päivittäminen seuraavaa seurannan kilpailutusta varten. Pinta- ja pohjavesiseurantojen osalta varmistetaan, että ulkoistetussa näytteenotossa ja analytiikassa palveluntuottaja toteuttaa ELY-keskuksen toimittamaa seurantaohjelmaa ja palvelusopimuksen mukaista laatuja järjestelmää palvelunkuvauksen edellyttämällä tavalla.

10.12.2020

Vahvistetaan ELY-keskuksen asiantuntijuutta maatalouden vesiensuojelussa. Neuvonnan ja koulutusten avulla tavoitellaan uuden ohjelmakauden maatalouden ympäristötoimenpiteiden mahdollisimman laajaa käyttöönottoa. Edistetään vesistöjen tilan parantamista myös rahoittamalla kehittämishankkeita. Kärkikohteina ovat Saimaa, Kymijoki ja itäinen Suomenlahti. Lisätään yrittäjien ja asukkaiden ympäristötietoisuutta tiedotuksella ja koulutuksella. Hyödynnetään Järvi-Suomen maaseudun ympäristö- ja ilmasto-ohjelman verkostoa ja painotuksia.

Mittari: *Vesistö-kunnostusten edistäminen (kpl/kpl) (sanallinen).*

Edistetään vuoteen 2021 ulottuvien vesien- ja merenhoidon suunnitelmien, niiden toimenpideohjelmien toteutusta ja vesiensuojelun tehostamisohjelman toteutusta. Vesistö-kunnostusten edistämiseen lisätään resursseja YM:n erillismäärärahalla. Tavoitteena on saada käynnistymään enemmän kunnostushankkeita ja verkostomaista toimintaa. Vuosittain käynnistyy 8 uutta kunnostushanketta ja päättyy 8 kunnostushankelta (8/8) salaisissa vesistöissä, jotka eivät ole hyvässä ekologisessa tilassa.

1.2.5 Kestävä kaupunkikehitys

Tavoite: *Tuetaan kestävästä kaupunkikehitystä. Kaupunkiseutujen kestävyys ja elinympäristön laatu paranevat. Kehitys kaupunkiseutujen ja maaseudun välillä on toisiaan tukevaa ja vuorovaikutteista. Kestävä alue- ja yhdyskuntakehitys ja kehittyvät liikennepalvelut ja toimivat yhteydet edistävät ihmisten arjen sujuvuutta ja elinkeinojen toimintaedellytyksiä ja mahdollistavat eri alueiden vahvuuksien ja voimavarojen hyödyntämistä kaikkialla maassa/erityyppisillä alueilla.*

Yhdyskunnat kehittyvät kestävästi.

Varmistetaan, että kaupunkiseutujen maankäytön suunnittelussa otetaan huomioon valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet. Erityisesti painotetaan suunnitteluratkaisujen sujuvuutta ja kestävyyttä, mm. ilmastovaikutusten arviointia ja huomioon ottamista.

Elinkeinoelämän tarpeet turvataan alueidenkäytön suunnittelussa.

Kaupunkiseutujen ja maaseudun kehittäminen on tasapainossa ja toisiaan tukevaa sekä vuorovaikutteista.

Mittari	2021 Tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite
Palvelujen ja joukkoliikenteen järjestämistä tukeva taajamarakenne (vähintään 20as/ha alueella asuvan väestön osuus koko kaupunkiseudun väestöstä (%)) (TA)	45	45	45	45

TA= tavoite sisältyy valtion talousarvioon

Mittari a): *Alueiden kehittämisen painopisteet (sanallinen).*

Toiminnan keskiössä on talousalueiden toimivuuden kehittäminen sekä asuin- ja luontoympäristöjen laadun parantaminen. Energiatehokkuus, ilmastolliset näkökulmat, kiertotalous ja uusiutuvien luonnonvarojen hyödyntäminen huomioidaan kaikilla suunnittelutasoilla. ELY-keskus ja TE-palvelut tukevat omilla välineillään valtion ja Lappeenrannan kaupungin sopimuksellisuutta ekosysteemien kehittämisessä.

Väylänpidossa painotetaan liikenneinfran toimivuutta, hyviä satamayhteyksiä sekä rajanylitysliikenteen sujuvuutta. Ne ovat keskeisiä aluekehityksen elementtejä ja niillä on myös valtakunnallisia taloudellisia vaikutuksia.

Maaseudun kehittämisen painopisteet määritellään yhdessä sidosryhmien kanssa alueellisessa maaseudun kehittämisen CAP27-suunnitelmassa v. 2021.

Mittari b): *Alueidenkäytön edistämisen painopisteet (sanallinen).*

Kuntien kehittämiskeskusteluissa käsitellään laaja-alaisesti kuntien toimintaa ja kehittämiseen liittyviä asioita. Ratkaisuja haetaan MRL:n pohjalta. Yleis- ja asemakaavoituta edistäessään ELY painottaa kaavojen selkeää tavoiteasettelua, VATtien toteutumista, riittäviä selvityksiä, laadukasta suunnittelua ja vuorovaikutusta. Edistämisen keskiössä on talousalueiden ja toimintaympäristöjen kestävä kehittäminen. Energiatehokkuus, ilmastolliset näkökulmat, kiertotalous ja uusiutuvien luonnonvarojen hyödyntäminen huomioidaan kaikilla suunnittelutasoilla. Rajanylitysliikenne, liikenneinfra ja satamien toimintaedellytykset edellyttävät Kaakkois-Suomessa erityistä huomiota ja toimivuuden kehittämistä. ELY osallistuu molemmissa maakunnissa vireillä olevaan maakuntakaavoitukseen alueellisena asiantuntijana.

1.3 ELY-keskuksen aluekohtainen strateginen tavoite

Strategisten tulostavoitteiden lisäksi ELY-keskus toteuttaa aluekohtaisia strategisia tavoitteita olemassa olevien määrärahojen puitteissa. Kaikki ELY-keskuksen tulostavoitteet perustuvat hallitusohjelmaan, AVI-ELY-strategia-asiakirjaan, eri hallinnonalojen strategioihin, EU-osarahoitteisiin ohjelmiin ja suunnitelmiin sekä ottavat huomioon hallituksen aluekehittämispäätöksen ja maakuntaohjelmien linjaukset.

2 Toiminnallinen tuloksellisuus

2.1 Asiakkuudet, digitalisaatio ja yhteiset toimintatavat

Tavoite: *ELY-keskukset sitoutuvat aktiivisesti toimintansa uudistamiseen ja ottavat järjestelmät käyttöön, kehittävät osaamistaan, hyödyntävät tietoa päätöksenteossaan ja toimintansa kehittämisessä. ELY-keskuksen kehittämisen painopisteiden ja toiminnan osalta toteutetaan säännöllisesti CAF –arviointi. ELY-keskus viestii palveluistaan ja toiminnastaan laadukkaasti, oikea-aikaisesti ja ymmärrettävästi osallistuen aktiivisesti yhteiskunnalliseen vuoropuheluun.*

Syksyllä 2020 toteutetun CAF-arvioinnin perusteella määritettyjä toimenpiteitä viedään käytäntöön.

ELY osallistuu yhteiskunnalliseen keskusteluun ja kannustaa asiantuntijoita aktiiviseen viestintään monipuolisin keinoin. KASELY laatii viestintäsuunnitelman ELYjen yhteisen viestintästrategian pohjalta.

Edistetään sähköistä asiointia ja kehitetään digitaalista palveluprosessia. Palvelujen saatavuuden parantamiseksi edistetään investointeja tietoliikenneyhteyksien sekä nopeisiin yhteyksiin perustuvien sähköisten palvelujen kehittämistä.

Yrityspalvelujen CRM otetaan täysimääräisesti käyttöön.

ELYjen asiakkuusstrategiaa uudistettaessa korostetaan ELYn vastuualueiden yhteistyötä ja otetaan huomioon yhdenmukaiset käytännöt ELYjen kesken.

Tavoite: *ELY-keskuksen palvelut ja palveluprosessit ovat tehokkaita, helposti saavutettavissa, asiakastarpeet huomioivia ja asiakkaiden yhdenvertaisuudesta huolehditaan. ELY-keskusten asiakkuusstrategian toimeenpanoon sitoudutaan. Palveluiden laatua arvioidaan toimialaohjauksessa. Lisätään innovatiivisten hankintojen käyttöä. Edistetään sosiaalisten, ilmasto- ja kestävä kehityksen tavoitteiden toteutumista julkisten hankintojen kautta. Saumattomat palveluprosessit mahdollistavat yritystoimintaa ja tukevat uuden yritystoiminnan syntymistä.*

Parannetaan asiakaspalvelua pitämällä asiakkaiden kannalta keskeiset tietovarannot ajan tasalla ja huolehtimalla ajantasaisesta viestinnästä.

Selkeytetään verkkosivuja saavutettavuuden asettamat vaatimukset huomioiden sekä selvitetään ELY-chatin kehittämistä yhteistyössä keskeisten toimijoiden kanssa.

Huolehditaan ELYn yhteystietojen riittävästä saavutettavuudesta erityisesti poikkeukselliset tilanteet huomioiden.

Ilmastovaikutukset otetaan huomioon omissa hankinnoissa ja toiminnassa.

Asiantuntija- ja yhteistyöverkostoja kehitetään myös osana asiantuntijoiden työtä. Yrityspalveluja tuotetaan ja kehitetään yhteistyössä seudullisten yrityspalvelujen verkoston kanssa, lisäksi liikkeellä on maakunnista maailmalle -yrityspalvelupilotti.

Sähköisestä asioinnista viestitään positiivisesti eri yhteyksissä sekä yrityksille että muille toimijoille. Viestintä- ja muut neuvontahankkeet tukevat sähköisen asiainnin vakiintumista. Rahoitetaan valokuituhankkeita.

Tavoite: *ELY-keskukset edistävät osaltaan uuden teknologian hyödyntämistä joustavan ja paikkariippumattoman työskentelyn mahdollistamiseksi.*

Edistetään paikkariippumatonta ja monipaikkaista työtä sekä otetaan käyttöön laajasti eri sähköiset alustat ja ohjelmat.

Mittari	2021 Tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite
ELY-keskusten sidosryhmien kokonaistyytyväisyys	> 4	> 4	> 4	> 4
ELY-keskuksen asiakaspalvelutyytyväisyys (kokonaistulos) (TA)	> 4	> 4	> 4	> 4

TA= tavoite sisältyy valtion talousarvioon

Mittari: *Innovatiiviset julkiset hankinnat (sanallinen).*

Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen E-vastuualue kehittää systemaattisesti hankintaprosessia ja hankintojen tuloksellisuutta ja vaikuttavuutta, käyttää työvoima- ja yrityspalvelujen hankinnassa monipuolisia hankintamenetelmiä, jotka on mietitty hankittavaa palvelua ajatellen (esim. Innovaatioasiakkaan kumppanuuspilotin hankinnat). Kaakkois-Suomen ELY-keskus on avoin uusille esityksille hankintoihin liittyen.

Kaakkois-Suomen ELY-keskus tavoittelee, että hallituskauden loppuun mennessä 10 % hankinnoista on innovatiivisia hankintoja. Kaakkois-Suomen ELY-keskus yhdessä Uudenmaan ELY-keskuksen kanssa kehittää valtakunnallisesti E-vastuualueen työvoima-, osaamis- ja yrityspalvelujen hankintaprosessia, sähköisen hankehallintajärjestelmän käyttöönoton prosessia ja hankintaosaamista 2021-22. Kehittämistyötä tehdään yhdessä kaikkien E-vastuualueiden hankintayksiköiden, KEHAN sekä ohjaavien ministeriöiden kanssa.

10.12.2020

Teiden hoidon urakoinnissa otetaan käyttöön uusi hoidonjohtourakkamalli, kun vanha alueurakka on päättynyt. Uuden urakkamallin tavoitteena on lisätä urakoitsijan ja ELYn yhteistyötä sekä alihankintaketjujen läpinäkyvyyttä.

Tavoite: *Vahvistetaan alueellista, kansallista ja kansainvälistä yhteistyötä ja osaamisverkostoja, lisätään sähköistä asiointia ja hyödynnetään digitalisaation mahdollisuuksia toiminnan ja asiakaslähtöisen asioinnin kehittämiseen. Parannetaan asiakaspalvelua pitämällä asiakkaiden kannalta keskeiset tietovarannot ajan tasalla ja huolehtimalla ajantasaisesta viestinnästä.*

ELY-keskuksen vahvistuvaa roolia suomalais-venäläisessä rajavesistöyhteistyössä ja siihen liittyvissä verkostoissa hyödynnetään laajasti vesistöjen tilan parantamisessa ja vesistöjen kestävässä hyödyntämisessä.

Edistetään kansainvälistä yhteistyötä väyläverkon kehittämisessä. Se luo edellytyksiä kansalaisten sujuvalle ja turvalliselle liikkumiselle molemmin puolin valtakunnan rajaa.

Uudistettujen www-sivujen sisällön ajanmukaisuudesta huolehditaan yhdessä. Käytetään aktiivisesti myös erilaisia sosiaalisen median kanavia ELY-keskuksen toiminnasta viestimiseen. Panostetaan ELY-keskuksen tunnettuuden ja toiminnan vaikuttavuuden viestimiseen kansalaisille ja yrityksille.

Tavoite: *ELY-keskuksille, TE-toimistoille ja KEHA-keskukselle käynnistetään yhteisen digikehitysohjelman toteutus KEHA-keskuksen koordinoimana. Osana Digikehitysohjelmaa panostetaan virastokokonaisuuden digikyvykkyyden nostamiseen, siirrytään palvelukohdaisesta/vastuualuekohtaisesta kehittämisestä toimijoiden yhteentoimiviin asiakaslähtöisiin palveluihin – kokonaistavoitteena on siirtyä eGovernment -tasolta Digital Government -tasolle vuoteen 2025 mennessä.*

ELY-keskukset sitoutuvat osallistumaan KEHA-keskuksen koordinoiman digikehitysohjelman yhteiseen kehittämiseen ja palvelujen digitalisaatioon. Osallistutaan aktiivisesti digikehitystyöhön.

Valvonnoista huolehditaan täysimääräisesti.

Mittari	2021 Tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite
Maatalouden ja elintarviketurvallisuuden valvontasuunnitelmien toteuttaminen täysimääräisesti, %	100	100	100	100

Mittari	2021 Tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite
Ympäristövalvonnan valvontasuunnitelmiin sisältyvän YSL:n mukaisen valvontaohjelman toteutuminen (%)	100	100	100	100

Mittari: *Tietoturvan taso (sanallinen).*

Varmistetaan, että tietoturvan perustason ylläpitämiseen vaadittavat toimenpiteet tehdään ja dokumentoidaan. Maksajavirastotoiminnan osalta noudatetaan ISO/IEC 27001 -standardin edellyttämiä tietoturvavaatimuksia. Tiedonhallintalain vaatimukset saavutetaan tulossopimuskautena. ELY-keskus sitoutuu jatkuvaan tietoturvatyöhön ja tietoturvaa kehitetään yhteistyössä KEHA-keskuksen kanssa. Riskienhallintapolitiikka on laadittu ja riskienhallinnan arviointia kehitetään. Mahdollisten jatkuvuussuunnitelmien laadinnassa huomioidaan myös tietoturvavaatimukset.

ELY-keskus sitoutuu arvioimaan lakisääteisten palvelujensa osalta erilaisten riskien vaikutukset toiminnalleen ja palvelutuotannolle ja laatimaan suunnitelman, millä menettelyllä kriittisten palvelujen tuotantoa voidaan häiriötilanteessa jatkaa.

3 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Tavoite: *ELY-keskusta johdetaan määrätietoisesti ja hyvää henkilöstöpolitiikkaa noudattaen. ELY-keskukset panostavat henkilöstön työhyvinvoinnin edistämiseen. Osaamisen varmistamisessa ja osaamisen kehittämisessä huomioidaan myös muuttuvat asiakastarpeet.*

Tavoitteena on henkilöstön osaamisen varmistaminen ja kehittäminen. Suhtaudutaan kannustavasti omaehtoiseen opiskeluun ja kehittymiseen sekä osaamisen jakamiseen. Hyödynnetään eOppivaa sekä mahdollisuuksia verkostoissa tapahtuvaan oppimiseen.

ELY-keskuksen brändiä kehitetään sekä edistetään ELYn tunnettuutta ja houkuttelevuutta työpaikkana.

Mittari	2021 Tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite
Henkilöstöbarometrin tyytyväisyysindeksi (TA)	>3,6	>3,6	>3,6	>3,6

TA= tavoite sisältyy valtion talousarvioon

4 Erikoistumis- ja keskitetyt tehtävät

1. Maanteiden kunnossapidon ja rakentamisen hankinta Kaakkois-Suomen, Uudenmaan ja Hämeen ELY-keskusten toimialueilla.
2. Metsäteollisuuden ja siihen liittyvän kemianteollisuuden ympäristökysymyksiä koskevat asiantuntijatehtävät.
3. Kemikaalilain mukaisten valvontakysymysten asiantuntijatehtävät.
4. Tulvariskien hallinta Kymijoen ja Vuoksen vesistöalueilla.
5. Päijänteen ja sen alapuolisen Kymijoen säännöstelytehtävät.
6. Saimaan ja Vuoksen juoksutustehtävät.
7. Suomen ja Venäjän väliseen rajavesistöjä koskevaan sopimukseen liittyvät tehtävät.

Tehtävistä on laadittu erilliset muistiot tai tavoitekortit.

5 Voimassaolo ja seuranta

Tulossopimuksessa asetettuja strategisten tulostavoitteiden toteutumista seurataan poikkihallinnollisessa yhteistyössä ja osana kunkin hallinnonalan toimialaohjauksen menettelyjä. Tulostavoiteasiakirjassa tavoitteet asetetaan neljälle vuodelle. Tulostavoitteista sovitaan vuodelle 2021 sitovasti. Vuosien 2022–2024 tavoitteista sovitaan alustavasti. Tulostavoiteasiakirjan budjettivuoden tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan tilinpäätöksessä ja siihen kuuluvassa toimintakertomuksessa.

5.1 Liite

ELY-keskusten toimintamenomäärärahaajako.

10.12.2020

6 Allekirjoitukset

Hyväksymme osaltamme vuoden 2021 tavoitteet. Tämä asiakirja on allekirjoitettu sähköisesti.

Työ- ja elinkeinoministeriö

Marja-Riitta Pihlman, ylijohtaja

Maa- ja metsätalousministeriö

Jaana Husu-Kallio, kansliapäällikkö

Ruokavirasto

Antti-Jussi Oikarinen, pääjohtaja

Opetus- ja kulttuuriministeriö

Anita Lehikoinen, kansliapäällikkö

Ympäristöministeriö

Juhani Damski kansliapäällikkö

Väylävirasto

Kari Wihlman, pääjohtaja

Väylävirasto

Mirja Noukka, toimialajohtaja

Kaakkois-Suomen ELY-keskus

Leena Gunnar, ylijohtaja

10.12.2020

Kaakkois-Suomen ELY-keskus

Satu Mäkelä, johtaja

Kaakkois-Suomen ELY-keskus

Kari Halme, johtaja

ELY-KESKUSTEN TOIMINTAMENOMÄÄRÄRAHAN ALUSTAVA JAKO VUODELLE 2021, LUONNOS 7.12.2020

Liite

ELY-KESKUS	Jako 2020 (pl. kertaluonteiset, matkat, muut menot, virkistys)	Matkat, muut menot ja virkistys	Palkkausten tarkistukset	L- vastualueen lisäresurssit	Kotoutumisen ja työvoiman maahanmuuton edistäminen	Maatalouden valvonta	Osaajapulan koordinointi	Muut muutokset	OSOITETTAVA MÄÄRÄRAHA
Uusimaa	12 613 100	468 250	544 100	182 700	261 000	22 200	72 000	355 800	14 519 150
Varsinais-Suomi	11 605 800	688 050	500 700	182 700	78 300	43 500	72 000	35 900	13 206 950
Satakunta	2 128 600	111 250	91 800	0	52 200	25 700	72 000	0	2 481 550
Häme	5 625 800	208 100	242 700	0	52 200	30 900	72 000	-10 000	6 221 700
Pirkanmaa	6 223 300	389 450	268 500	182 700	78 300	36 100	72 000	283 600	7 533 950
Kaakkois-Suomi	8 684 200	391 650	374 600	182 700	78 300	25 200	72 000	-348 600	9 460 050
Etelä-Savo	4 493 600	188 750	193 800	0	26 100	22 200	72 000	21 000	5 017 450
Pohjois-Savo	6 921 300	391 600	298 600	121 800	52 200	35 200	72 000	0	7 892 700
Pohjois-Karjala	3 709 900	154 600	160 000	0	26 100	20 000	72 000	60 900	4 203 500
Keski-Suomi	8 818 500	363 000	380 400	182 700	52 200	24 400	72 000	60 900	9 954 100
Etelä-Pohjanmaa	9 295 700	484 150	401 000	121 800	26 100	47 400	72 000	208 800	10 656 950
Pohjanmaa	2 963 300	171 000	127 800	0	52 200	40 900	72 000	0	3 427 200
Pohjois-Pohjanmaa	8 527 500	430 350	367 900	121 800	78 300	41 300	72 000	193 145	9 832 295
Kainuu	3 436 900	176 850	148 300	0	52 200	7 400	72 000	-6 155	3 887 495
Lappi	8 505 900	477 500	366 900	243 600	26 100	12 600	72 000	58 500	9 763 100
KEHA oma toiminta	22 559 200	832 200	973 200	0	52 200	0	0	0	24 416 800
KEHA/ELY-keskusten yhteiset menot	33 888 968	0	0	227 500	156 000	65 000	120 000	1 881 210	36 338 678
TE-ASPA	4 444 900	0	191 700	0	0	0	0	0	4 636 600
YHTEENSÄ	164 446 468	5 926 750	5 632 000	1 750 000	1 200 000	500 000	1 200 000	2 795 000	183 450 218