



Kaakkois-Suomen elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus

Tulostavoiteasiakirja 2020

SISÄLLYSLUETTELO

1	Yhteiskunnallinen vaikuttavuus	3
1.1	Lisäämme elinvoimaa	3
1.1.1	Työllisyysasteen nostaminen.....	3
1.1.2	PK-yritykset uudistuvat ja kasvavat monipuolistaen elinkeinorakennetta	4
1.1.3	Elinkeinojen vastuullisuuden edistäminen	8
1.1.4	Saavutettavuuden edistäminen	9
1.1.5	Koulutus- ja osaamistaso nousee, ja osaavan työvoiman saatavuus paranee.....	10
1.2	Tavoittelemme hiilineutraaliutta	14
1.2.1	Hiilineutraaliuden edistäminen.....	14
1.2.2	Kiertotalouden ratkaisut.....	15
1.2.3	Edistämme ilmastonmuutokseen sopeutumista.....	16
1.2.4	Luonnon monimuotoisuus ja vesien tila	16
1.2.5	Kestävä kaupunkikehitys.....	19
1.3	ELY-keskuksen aluekohtainen strateginen tavoite	20
2	Toiminnallinen tuloksellisuus.....	20
2.1	Asiakkuudet, digitalisaatio ja yhteiset toimintatavat.....	20
3	Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen	24
4	Erikoistumis- ja keskitetyt tehtävät	24
5	Voimassaolo ja seuranta.....	25
5.1	Liite.....	25
6	Allekirjoitukset.....	26

21.1.2020

Toiminta-ajatus

Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskukset edistävät alueellista kehittämistä hoitamalla valtionhallinnon toimeenpano- ja kehittämistehtäviä alueilla.

Yleistä

ELY-keskuksen tulostavoitteet perustuvat hallitusohjelmaan, AVI-ELY -strategia-asiakirjaan, eri hallinnonalojen strategioihin sekä ottavat huomioon hallituksen aluekehittämispäätöksen ja maakuntaohjelmien linjaukset.

ELY-keskukset hyödyntävät aktiivisesti sekä virastokokonaisuuden eri tehtäväalueiden, että ELY-keskusten keskinäisiä yhteistyömahdollisuuksia tässä tulossopimuksessa määriteltujen tavoitteiden saavuttamiseksi. ELY-keskukset toimivat tiiviissä vuorovaikutuksessa ja yhteistyössä kumppaniverkoston kanssa edistäessään alueen elinvoimaa, kestävästä kasvua ja tulevaisuutta sekä hyvinvointia ja sisäistä turvallisuutta.

Pitkän aikavälin strategiset linjaukset

Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen strategiset painopisteet ovat:

- Elinkeinorakenteen monipuolistaminen
- Ilmastosta ja ympäristöstä huolehtiminen
- Saavutettavuuden parantaminen
- Työllisyyden ja osaamisen kasvattaminen

1. Elinkeinorakenteen monipuolistamisessa nähdään keskeisinä alatavoitteet:

- Yrittäjyyden ja yritysten toimintaedellytyksiä tuetaan ja kehitetään
- Toimintaympäristön muutoksia ja ilmiöitä ennakoidaan
- Ruokajärjestelmää vahvistetaan
- Alueen TKI-toimintaa vahvistetaan

2. Ilmastosta ja ympäristöstä huolehtimisessa nähdään keskeisinä alatavoitteet:

- Ilmastonmuutoksen hillintää ja ilmastonmuutokseen sopeutumista edistetään
- Huolehditaan luonnon monimuotoisuudesta ja vesien hyvästä tilasta
- Tavoitteena on turvallinen, terveellinen ja laadukas ympäristö

3. Saavutettavuuden parantamisessa nähdään keskeisinä alatavoitteet:

- Tiestön palvelutaso turvataan
- Kattavia ja toimivia tietoliikenneyhteyksiä edistetään
- Toteutetaan toimivia ja kestäviä liikenteen palveluita sekä parannetaan kävelyn ja pyöräilyn edellytyksiä

4. Työllisyyden ja osaamisen kasvattamisessa nähdään keskeisinä alatavoitteet:

- Työllisyysaste kasvatetaan 75 %:iin
- Osaavan työvoiman saatavuutta turvataan ja työperäistä maahanmuuttoa mahdollistetaan
- Jatkuvaa oppimista ja ohjausta edistetään
- Toteutetaan innovatiivisia palveluhankintoja

1 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Yhteiskunnallinen vaikuttavuus on jaettu strategiaan painopisteisiin *Lisäämme elinvoimaa* ja *Tavoittelemme hiilineutraaliutta* AVI-ELY -strategia-asiakirjan mukaisesti ja hallitusohjelmaan perustuen. AVI-ELY -strategian strateginen painopiste *Turvaamme hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta* on sisällytetty poikkileikkaavasti kohtiin *Yleistä ja Toiminnallinen tuloksellisuus*. ELY -keskukset osaltaan edistävät valtion aluehallinnon yhteisten strategisten painopisteiden tavoitteiden toteutumista.

1.1 Lisäämme elinvoimaa

1.1.1 Työllisyysasteen nostaminen

Tavoite: *Työllisyysaste nostetaan 75 prosenttiin vuoden 2023 loppuun mennessä.*

TE-toimiston palveluja on saatavilla monipuolisesti. TE-toimiston resurssien käyttöä suunnataan entistä henkilökohtaisemmin työnhakijoiden aktivointiin ja työnvälitykseen, tavoitteena tukea nopeaa työllistymistä ja avoimien työpaikkojen mahdollisimman tehokasta täyttöä. Tuetaan pitkäaikaistyöttömien, osatyökykyisten ja maahanmuuttajien työllistymistä. Yrityksille on tarjolla monipuolisesti erilaisia rahoitus- ja kehittämisspalveluja.

Tiedolla johtamisen ja ennakkoinnin avulla seurataan työllisyyden ja työttömyyden indikaattoreita ja trendejä. Hankintastrategiassa korostetaan hankintojen vaikuttavuutta, asiakaskokemuksen kehittämistä ja innovatiivisia ja rohkeita palvelu- ja koulutushankintoja, jotka tukevat kaikkien asiakasryhmien työllistymistä. Pilotointi- ja kehittämiskohdeena 2020 on lyhyiden ja nopeiden koulutuskokonaisuuden kehittäminen/jatkuvan oppimisen oppilaitos-, kaupunki-, elinikäisen ohjauksen ja ennakkoinnin verkostotyö. TE-toimiston, kuntien ja oppilaitosten kohtaavan asiakastyön ja ohjauksen osaamista tuetaan ELO-verkostojen toiminnalla.

Yrityksiä kannustetaan kehittämään toimintaansa ja tätä kautta luomaan alueelle uusia työmahdollisuuksia. Alueen yrittäjiä aktivoidaan ratkaisukeskeisesti yhteistyössä kumppanuusverkostojen kanssa hyödyntämään erilaisia rahoitusmahdollisuuksia toimintansa kehittämisessä sekä osallistumaan aktiivisesti hankkeiden toimintaan. Aktivoinnissa viestintä, elinkeinojen kehittämishankkeet ja kumppanuusverkosto ovat tärkeitä.

Mittari	2020 Tavoite	2021 Alustava tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite
Käynnissä olevien työttömyysjaksojen keskimääräinen kesto, vk (TA)	43	42	41	40

Mittari	2020 Tavoite	2021 Alustava tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite
Virta yli 3 kuukauden työttömyyteen, % (TA)	<42	<39	<37	<36
Rahoitetuissa hankkeissa keskimäärin syntyvät työpaikat yrityksissä (työpaikkakerroin)	2	2	2	2

TA = tavoite sisältyy valtion talousarvioon

1.1.2 PK-yritykset uudistuvat ja kasvavat monipuolistaen elinkeinorakennetta

Tavoite: *Suomen tutkimus-, kehitys- ja innovaatiomenot ovat 4 % bruttokansantuotteesta vuoteen 2030 mennessä. ELY-keskukset edistävät t&k&i tavoitetta erityisesti tukemalla pk-yritysten uusien tuotteiden, palvelujen ja tuotantomenetelmien kehittämiseen liittyviä hankkeita.*

Kaakkois-Suomen ELY-keskus edistää ja tehostaa alueen oppilaitosten ja yritysten yhteistä TKI-toimintaa. Alueelle saadaan aikaan enemmän hankkeita ja hyödynnetään oppilaitosten ja opiskelijoiden osaamista paremmin yritysten uudistumisen ja kasvumahdollisuuksien parantamiseksi.

Mittari: *ELY-keskusten toimenpiteet tki- tavoitteen edistämiseksi (rahoituspalvelut, innovaatioympäristöjen ja liiketoimintaekosysteemien edistäminen sekä innovatiivisten julkisten hankintojen hyödyntäminen) (sanallinen)*

Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen yhteisiä toimenpiteitä ja mittareita alueen ekosysteemi-yhteistyössä yritysten uudistamiseksi, viennin edistämiseksi ja pk-yritysten kv. kasvun kiihdyttämiseksi ovat:

1.1. Team Finland -verkoston ydintoimijoiden kansainvälistymispalveluja käyttäneiden

pk- ja midcap-yritysten viennin kasvu

1.2. Team Finland -verkoston ydintoimijoiden kansainvälistymispalveluja käyttäneiden

pk- ja midcap-yritysten lukumäärän kasvu

1.3. CRM-merkintöjen (liidien ja opportunityjen) asiakasmäärä (lkm)

1.4. Konkretisoitavien liiketoimintaekosysteemien määrä alueella. Ekosysteemissä voidaan todeta vähintään kolmen seuraavista neljästä toimijasta työskentelevän yhdessä luomalla toisiaan täydentäviä tuotteita ja osaamista ja uudenlaista osaamista: yritykset, järjestöt, oppilaitokset, muut julkiset toimijat.

Näitä toimenpiteitä KAS ELYssä toteutetaan 2020 mm. kumppanuuspiloteissa *Maakunnista maailmalle* sekä *Ideasta innovaatioksi*, joissa asiakaspalveluyhteistyötä yhteen sovitetaan alueen toimijoiden ja Business Finlandin kanssa. Yritysten TKI-toimintaa lisätään TF- ja aluetoimijoiden kanssa tehostamalla viestintää, ohjausta ja neuvontaa käy-

21.1.2020

tettävissä olevista mahdollisuuksista, palveluista ja kannusteista. Kampus-pilotilla on lisäksi tarkoitus parantaa erityisesti kv-opiskelijoiden työllistymistä alueen yrityksiin ja tiivistää yritysten ja yliopiston yhteistyötä.

Toteutetaan älykkään erikoistumisen strategian tavoitteita tukevia alueellisia ja/tai valtakunnallisia kehittämishankkeita yhteistyössä oppilaitosten, kaupunkien ja maakuntaliittojen kanssa sekä edistetään asiakkaiden osallistumista niihin yhteistyössä alueverkoston kanssa, esim. SOTEHY-ekosysteemin osaamisalusta.

Tavoite: *Aktivointitoimien avulla yhä useampi yritys kehittää toimintaansa kasvun mahdollistamiseksi*

Yhteistyössä aluetoimijoiden kanssa selkeytetään ja yhteensovitetään palvelutarjontaa ja tehdään palvelut asiakkaalle helpommin tavoitettavaksi ja ymmärrettävämmäksi kaikissa asiakassegmenteissä. *Ideasta innovaatioksi* -kumppanuuspilotissa uusien asiakkaiden hankintaa tehostetaan verkoston yhteisillä kampanjoilla ja tilaisuuksilla. Yrityspalveluiden polutuksesta ja toimijoiden roolituksesta sovitaan yhdessä TF:n, kuntien ja maakuntaliittojen kanssa.

Elinkeinojen kehittämisessä keskitytään yritysten osaamisen syventämiseen, kehittämistoimien hyödyntämiseen, yhteistoiminnallisuuteen ja uudistumisen tukemiseen. Alueen yritystoimintaa tukemalla kannustetaan yrityksiä kehittämään toimintaansa ja tätä kautta luomaan alueelle uusia työmahdollisuuksia. Alueen yrittäjiä aktivoidaan yhteistyössä kumppanuusverkostojen kanssa hyödyntämään erilaisia rahoitusmahdollisuuksia toimintansa kehittämisessä sekä osallistumaan aktiivisesti hankkeiden toimintaan. Aktivoinnissa viestintä, elinkeinojen kehittämishankkeet ja kumppanuusverkoston kehittäminen ovat fokuksessa. Ohjelmakauden vaihtuminen aiheuttaa yritysrahoituksessa todennäköisesti katkon vuonna 2021 ja ainakin osaksi vuonna 2022.

Hankerahoitusta ja -aktivointia kohdennetaan yritysten kv-kasvua ja kehittymistä edistäviin hankkeisiin. Hankerahoitusta pyritään entistä enemmän suuntaamaan erityisesti yritysryhmähankkeisiin, tiedonhankinta- ja digihankkeisiin sekä tuotteiden, palveluiden tai prosessien kehittämishankkeisiin. Elinkeinojen kehittämisessä hyödynnetään innovaatioita ja tutkimus- ja kehittämistoimintaa yhteistyössä korkeakoulujen, tutkimuslaitosten ja yritysten kanssa. Hankerahoituksella pyritään turvaamaan eri toimialojen kehittäminen myös ohjelmakausien siirtymäkauden yli.

Mittari	2020 Tavoite	2021 Alustava tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite
Eri palveluilla kasvuun ja kehittymiseen aktivoitujen yritysten määrä (kpl)	60	10	40	70

21.1.2020

Tavoite: *ELY-keskukset sitoutuvat yhteisten Team Finland-tavoitteiden edistämiseen ja kehittävät yhteistyötään TF-verkoston toimijoiden kanssa.*

ELY-keskus koordinoi alueellista Team Finland-toimintaa. Yhteistyössä alue- ja TF-toimijoiden kanssa selkeytetään ja yhteensovitetään palvelutarjontaa ja tehdään palvelut asiakkaalle helpommin tavoitettavaksi ja ymmärrettävämmäksi kaikissa asiakassegmenteissä. *Ideasta innovaatioksi* -kumppanuuspilotissa uusien asiakkaiden hankintaa tehostetaan verkoston yhteisillä kampanjoilla ja tilaisuuksilla. Ekosysteemien konkretisointimista ja kehittymistä tuetaan – näkyväksi tekemisen myötä kehittämistoimenpiteet ekosysteemien vahvistamiseksi voidaan valita yhdessä ja kohdistaa kehittämistoimenpiteet tehokkaasti.

Elinkeinojen kehittämisessä keskitytään yritysten osaamisen syventämiseen, kehittämistoimien hyödyntämiseen, yhteistoiminnallisuuteen ja uudistumisen tukemiseen. Lisäksi huomioidaan osaavan työvoiman tarpeet mm. alueen kv-osaajien/opiskelijoiden mahdollisuudet edistää työllistymistään sekä samalla yritysten kansainvälistymisvalmiuksia (Talent Boost, jossa hankkeita ja yhteistyötä vireillä molemmissa maakunnissa). Aktivoinnissa ja verkostoyhteistyössä markkinointiviestintää niin sisäisesti kuin ulkoisesti tullaan lisäämään käytössä olevien resurssien mukaan. Toimintaympäristö- ja ekosysteemi-hankkeet tulee suunnitella liittojen ja TF:n kanssa yhdessä. ELYjen roolina pääasiassa investointien ja kv-valmiuksia parantavien palveluiden avulla tukea yrityksiä ja alueen toimintaympäristöjen (ekosysteemi) kehitystä.

Mittari: *ELY-keskuksen kehittämistoimenpiteet Team Finland-tavoitteiden edistämiseksi (sanallinen)*

Yrityspalveluyhteistyötä tiivistetään verkostoissa ja erityisesti ELY-keskuksen ja TE-toimiston yritysasiantuntijoiden välillä. Toimijoiden roolit pyritään täsmentämään päällekkäisyyksien välttämiseksi asiakastyössä. Työkaluna alueen yritysasiakkuussuunnitelma. Tukena lisäksi Business Finlandin ja alueen strategioiden ja toimenpiteiden yhteensovittaminen *Maakunnista maailmalle* -aiesopimuspilottissa ja siihen liittyvissä alaryhmissä, joita ovat: start- ja pk-rahoitus, matkailu, sijoittautuminen sekä BF:n ohjelmat ja ekosysteemit. Näihin ryhmiin kuuluvat alueen TF-organisaatioiden lisäksi neljän kaupunkiseudun elinkeinoyhtiöt sekä maakuntaliitot. Ko. ryhmissä sovitaan yhteisistä tavoitteista ja toimenpiteistä mm. yritysasiakkuussuunnitelman mukaisista yrityspalveluista. Palveluiden polutus ja alueen yrityspalveluverkoston (sis. TF toimijat) roolitus ovat tärkeässä asemassa. KAS ELYllä on koordinaatiovastuu Maakunnista maailmalle-pilotin kautta yrityspalveluiden lisäksi myös matkailu- ja sijoittautumistoimissa. CRM-koulutuksia ja käyttöönnoton tehostusta TF-verkostossa jatketaan.

TF:n palvelut liittyen kv-osaajien hyödyntämiseen yritysten kansainvälistymisen ja kv-opiskelijoiden työllistymisen edistämiseksi (Talent Boost) ovat alueverkoston eri toimijoilla ovat esillä eri toimenpiteissä ja hankkeissa, esim. yritystapaamisissa kartoitetaan mahdollisuuksia hyödyntää kannusteiden lisäksi mm. TE:n koulutusten, kv-osaajien ja oppilaitosten lisäarvoa asiakkaan tarpeisiin.

Etelä-Karjalassa mm. Maakuntaliitto rahoittaa ko. aktivointi toimenpiteitä kahdella eri hankkeella, joissa päätoteuttajana LUT-kampukselta on Saimaan ammattikorkeakoulu. Molemmat hankkeet ovat Kumppanuuspilottiemme mukaisia ja mahdollistavat lisäresursseja ko. toimenpiteisiin.

21.1.2020

Tavoite: *Yritysrahoitusta saavat pk-yritykset kasvavat uudistamalla liiketoimintaansa ja kansainvälistymällä.*

Elinkeinojen kehittämisessä keskitytään yritysten osaamisen syventämiseen, kehittämistoimien hyödyntämiseen, yhteistoiminnallisuuteen ja uudistumisen tukemiseen. Erityisinä painopisteinä ovat biotalous, matkailu ja elintarvikkeiden jalostus sekä sotehy-toimiala. Biotalous kehittämisessä hyödynnetään alueen vahvaa tutkimusta ja osaamista. Uusia palvelutuotteita kehitetään kuluttajien ja asukkaiden muuttuviin tarpeisiin. Myös uusiin kokeiluihin rohkaistaan. Lisäksi vahvistetaan kulttuurin ja luovien alojen yrittäjyyttä.

Alueen yrityksiä kannustetaan osallistumaan kansainvälistymistä edistävään valtakunnalliseen ja alueelliseen kehittämistoimintaan. Yritystukien avulla yrityksiä rohkaistaan laatimaan kansainvälistymistä koskevia selvityksiä, osallistumaan messuille ja kehittämään tarjontaansa sekä markkinointikanavia. Uusille markkinoille pääsy edellyttää myös yritysten vienti- ja digiosaamisen kehittämistä.

Hankerahoitusta kohdennetaan yritysten aktivointia, kasvua ja kehittymistä edistäviin hankkeisiin. Hankerahoitusta suunnataan erityisesti yritysryhmähankkeisiin, tiedonhankintahankkeisiin sekä tuotteiden, palveluiden tai prosessien kehittämishankkeisiin.

Maa- ja puutarhatalouteen suunnataan kehittämistoimia toimialan kannattavuuden parantamiseksi sekä ammattitaitoisen työvoiman saatavuuden turvaamiseksi. Rohkaistaan yrityksiä uusiin kokeiluihin (vertikaaliviljely, uudet lajikkeet). Yrityksiä kannustetaan tehokkuutta ja tuottavuutta parantaviin investointeihin ja osaamisen syventämiseen sekä yhteistyöhön.

Vientikerroin ja aineettomat oikeudet syntyvät alueelle Hämeen ELY-keskuksen ja Business Finlandin sekä muiden TF-toimijoiden rahoittamissa hankkeissa, joita olemme omin resurssein sekä verkostotyöllä aktivoimassa.

Mittari	2020 Tavoite	2021 Alustava tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite
Rahoitetuissa hankkeissa syntyvä liikevaihdon kasvu yrityksissä, liikevaihtokerroin (arvio)	20	21	22	23
Rahoitetuissa hankkeissa syntyvä viennin kasvu yrityksissä, vientikerroin (arvio)	10	10	10	10
Rahoitetuissa pk-yritysten hankkeissa syntyvät patentit ja muut aineettomat oikeudet, kpl (arvio)	20	20	25	25

21.1.2020

Tavoite: Korkeaa arvonlisää tuottavien palveluiden, luovan talouden, kulttuurimatkailun ja kulttuurialan työpaikat lisääntyvät, osuus BKT:sta nousee ja työntekijöiden työskentelyedellytykset paranevat.

Kaakkois-Suomen hyvinvoinnin kasvua edistetään luovien alojen avulla.

Mittari: Korkeaa arvonlisää tuottavien palveluiden, luovan talouden, kulttuurimatkailun ja kulttuurialan toimintaedellytysten tukemista edistävät toimet (sanallinen).

Kaakkois-Suomen luovien alojen verkoston systemaattisessa toiminnassa panostetaan taide-, kulttuuri- ja luovien alojen yrittäjyyden edistämiseen, kansainvälistymiseen ja luovien alojen ja korkeaa arvonlisää tuottavien alojen liiketoimintaosaamisen kehittämiseen. ELY-keskus edistää luovien alojen toimintaa järjestämällä tapahtumia ja työpajoja yhteistyössä elinkeinoelämän, kaupunkien, kuntien, oppilaitosten ja kolmannen sektorin kanssa sekä ohjaamalla ja tiedottamalla rahoitusmahdollisuuksista eri foorumeilla.

Matkailu on Kaakkois-Suomen maakuntaohjelmien kärkiteema, jota edistetään rahoittamalla ja tukemalla matkailualaa eri teemoja yhteen sovittaen: kulttuuri-, taide-, ruoka-, elämys- ja ympäristömatkailu. Kulttuurimatkailua vahvistetaan eri rahoituslähteiden hanketoiminnan avulla. Yhteistyön mahdollisuudet Visit Finlandin ja muiden toimijoiden kanssa pyritään tunnistamaan paremmin. Matkailualan työvoiman saatavuutta ja alan yrittäjyyttä tuetaan mm. Verlan maailmanperintökohde huomioiden.

Matkailu on yhtenä teemaryhmänä BF:n ja aluetoimijoiden välisessä aiesopimuksessa.

Kaakkois-Suomen luovien alojen verkosto osallistuu suomalais-venäläiseen kulttuurifoorumityöhön aktiivisesti hankkeiden ja verkostotyön kautta. Kulttuurin edistämässä korostuu monialaisten verkostojen yhteistyö, elinvoiman, osallisuuden ja hyvinvoinnin edistäminen. Kulttuurin elinvoima- ja hyvinvointivaikutusten lisäämiseksi vahvistetaan eri hallinnonalojen yhteistyötä ja monialaisia, poikkihallinnollisia työryhmiä, kuten taide & kulttuuri soite- ja hyvinvointialoilla (Soteuttamojen teemana 2020) ja taide & kulttuuri kotoutumisen ja työllistämisen tukena yhdessä hankkeiden, kunta- ja sotekuntayhtymien sekä kolmannen sektorin kanssa.

1.1.3 Elinkeinojen vastuullisuuden edistäminen

Tavoite: Edistetään erilaisten elinkeinojen vastuullisuutta ja kilpailukykyä, maa-, metsä-, kala- ja puutarhatalouden sekä palvelualojen kehittämishankkeita, matkailuelinkeinon toimintaedellytyksiä, kalastuselinkeinojen toimintaedellytyksiä kasvattaen kalatalouden arvoketjun arvoa sekä uusiutuvien luonnonvarojen kestävää hyödyntämistä. Edistetään vastuullisen ja uudistuvan ruokajärjestelmän kilpailukykyä ja alan yritysten vientiedellytyksiä.

Lähi- ja luomuruoan tuotantoa ja jalostusta edistetään. Lisätään ruokaketjun sisäistä ja eri toimialojen välistä yhteistyötä. Uudenlaiset yhteistyömallit sekä monikanavaisuus luovat uusia markkinointimahdollisuuksia niin kotimaassa kuin kansainvälisestikin. Osallistetaan alueen yrittäjiä ja toimijoita alueellisen ruokajärjestelmän kehittämiseen ja ideointiin mm. osana CAP27-suunnittelua. Laaditaan alueellinen luonnonmukaisen tuotannon

suunnitelma yhdessä sidosryhmien kanssa. Aktivoidaan yrityksiä kansainvälistymiseen.

Tuetaan vastuullisten julkisten elintarvikehankintojen omaksumista alueella. Koulutuksella ja tiedotuksella saatu osaaminen saa aikaan uutta elinkeinotoimintaa ja innovaatioita. Edistetään ruokahävikin vähenemistä ja resurssitehokkuutta. Edistetään valtakunnallisten kehittämistoimien näkyvyyttä alueella erityisesti viestinnän keinoin. Aktivoidaan alueen ruokaketjun yrityksiä hyödyntämään valtakunnalliset kehittämistoimet. Varmistetaan alueellisten ruoka-alan kehittämishankkeiden toteuttamista alueella. Luonnontuotteiden hyödyntämistä pyritään edistämään elinkeinotoiminnassa.

Aktivoidaan alueen yrittäjiä ja yrittäjäksi aikovia hyödyntämään erilaisia neuvontapalveluja ja valmennuksia. Rohkaistetaan toimijoita hanketoimintaan, yritysten kohdalla erityisesti yritysryhmähankkeisiin. ELY-keskus järjestää myös sidosryhmien kanssa elintarvikeketjun toimijoille koulutusta.

Vahvistetaan ELY-keskuksen asiantuntijuutta maatalouden ympäristösuojelussa ja luonnonmukaisessa tuotannossa sekä elintarviketurvallisuuden valvonnoissa. Neuvonnan ja koulutusten avulla tavoitellaan luonnonmukaisen tuotannon kasvua sekä uuden ohjelmakauden maatalouden ympäristötoimenpiteiden mahdollisimman laajaa käyttöönottoa. Tuetaan alueiden tavoitteita parantaa vesien tilaa ja lisätä vesien vetovoimaa kestävän luonto-, hyvinvointi- ja kalatalousmatkailun kohteena erityisesti Saimaalla ja Vuoksella, Hiitolanjoella, Suomenlahdella sekä Kymijoella. Tuetaan toimenpiteitä, joilla varmistetaan Kimolan kanavan hyödyntäminen matkailussa ja alueen vetovoiman parantamisessa sekä edistetään Kutilan kanavan rakentamista osana Pien-Saimaan tilan parantamista.

Alueidenkäytön edistämiseksi haetaan ratkaisuja ympäristöarvojen säilyttämiseksi ja huomioimiseksi yhteistyössä elinkeinojen kanssa.

Mittari	2020 Tavoite	2021 Alustava tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite
Elintarvikeketjun turvallisuus ja vastuullisuus (säästösten vaatimukset täyttävien elintarvikeketjun toimijoiden osuus), %	95	96	96	97

1.1.4 Saavutettavuuden edistäminen

Tavoite: Väylänpidon toimenpiteet on kohdistettu asiakastarpeiden ja vaikuttavuuden perusteella. Myös alemman tieverkon kuntoon panostetaan.

Kaakkois-Suomen tiestön palvelutaso turvataan panostamalla erityisesti korjausvelan kasvun katkaisemiseen ja teiden talvihoidon tehostamiseen. Tämä näkyy tienkäyttäjille

21.1.2020

sujuvana ja turvallisena liikenteenä sekä turvaa elämisen, yrittämisen ja viihtymisen edellytykset väyläverkon liikenteen ja liikenteen palveluiden puolesta koko alueella.

ELY-keskus huolehtii osaltaan, että rajanylitykset maan kaakkoisrajalla tapahtuvat sujuvasti ja ajallisesti ennakoitavasti. Tämä luo edellytyksiä kansalaisten vuorovaikutuksen lisääntymiselle yli rajan ja tuo elinvoimaa alueelle matkailun ja kaupan kautta.

Toteutetaan toimivia joukkoliikennetkaisuja yhteistyössä kuntien ja kaupunkien kanssa sekä edistetään kävelyn ja pyöräilyn edellytyksiä. Näin mahdollistetaan taajama-alueilla ekologinen ja terveyttä edistävä liikkumismuoto.

Tehdään kansainvälistä yhteistyötä väyläverkon kehittämisessä. Tämä edistää systemaattista kehitystyötä ja luo edellytyksiä kansalaisten sujuvalle ja turvalliselle liikkumiselle molemmin puolin valtakunnan rajaa.

Kattavia ja toimivia tietoliikennedyhteyksiä edistetään. Nopeat ja toimintavarmat tietoliikennedytykset koko alueella mahdollistavat asumisen, etätöiden ja yrittämisen koko alueella.

Mittari	2020 Tavoite	2021 Alustava tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite
Henkilövahinkoon johtaneiden onnettomuuksien määrä maanteilla (kpl)	127	127	127	127
Kansalaisten tyytyväisyys maanteiden palvelutason (asteikolla 1-5)	3,0	3,0	3,0	3,0
Raskaan liikenteen tyytyväisyys maanteiden palvelutason (asteikolla 1-5)	2,7	2,7	2,7	2,7

1.1.5 Koulutus- ja osaamistaso nousee, ja osaavan työvoiman saatavuus paranee

Tavoite: *Koulutus- ja osaamistaso nousee, ja osaavan työvoiman saatavuus paranee*

Alueella on osaavaa työvoimaa. Koulutuksella reagoidaan nopeasti esiin nouseviin tarpeisiin. Kohtaanto-ongelmat vähenevät.

Mittari: *Osaamisen kehittämisen edistäminen alueella, jotta koulutus- ja osaajatarjonta vastavat elinkeinoelämän ja jatkuvan oppimisen tarpeisiin (sanallinen).*

21.1.2020

Jatkuva oppiminen ja lyhyet, nopeat koulutukset:

Tavoitteena on tukea työllisyysasteen nostamista osaamisen pullonkauloja ja esteitä poistamalla. Jatkuvan oppimisen hyvin toimivaa verkostoa Kaakossa (ennakointi, elinikäinen ohjaus, maahanmuutto) vahvistetaan ja hyödynnetään uusissa avauksissa erityisesti oppilaitos- ja kouluttajaverkoston ja kaupunkien kanssa. Koulutusta ja osaamisen kehittämisen mahdollisuuksia halutaan tarjota monipuolisesti eri rahoitusinstrumentteja yhdistämällä työelämässä oleville, maahanmuuttajille, työttömille, erityisesti niille, joita uhkaa työttömyyden pitkittyminen tai vaikeudet päästä työmarkkinoille puutteellisen osaamisen vuoksi. Hankintamenettelyissä ollaan innovatiivisia ja rohkeita kehittämällä mm. uusia osaamisen sisältöjä yhdessä ELY-alueen laajan sidosryhmäverkoston kanssa. Kehittämisessä huomioidaan ammatillisen koulutuksen eri asteet ja niiden välinen yhteistyö, muuttuvan työelämän vaatimukset ja mm. tutkintojen muutokset. Osaamisen tunnistamiseen, erityisesti osaamispuutteiden ja informaalin osaamisen tunnistamiseen kokeillaan sähköisiä menetelmiä (Skillab: työnantajan, TE-toimiston ja oppilaitosten tarpeisiin). Koulutukseen ohjaamisen osaamista ja yhteisiä työurapolkuja kehitetään oppilaitosten, kouluttajien ja kaupunkien sekä elinkeinoelämän kanssa. ELY esittää lyhyiden ja nopeiden koulutusten kehittämispilotin käynnistämistä Kaakkois-Suomessa.

Kaakkois-Suomen ELY tuottaa ennakointi- ja seurantatietoa alueen yhteisiin tietotarpeisiin erityisesti aluekehityksestä, työmarkkinoista ja lyhyen aikavälin osaamis- ja koulutustarpeista. ELY-keskuksen tuottamaa lyhyen aikavälin ennakointitietoa hyödynnetään koulutusten suunnittelussa ja neuvotteluissa eri tahojen kanssa tavoitteena vastata alueen elinkeinoelämän tarpeisiin. Keskitytään erityisesti uudistuvan elinkeinoelämän osaamistarpeisiin, jonka vuoksi ennakointia suunnataan aikaisempaa enemmän toimintaympäristön muutoksiin ja ilmiöihin. Yhdessä verkoston kanssa koottua ennakointitietoa tuodaan entistä enemmän myös kuntien/kaupunkien päätöksenteon tueksi (Kymenlaakson positiivinen rakennemuutos -hanke, Etelä-Karjalan Tulevaisuusverstas-hanke, Kouvolan kaupungin strategiatyö), jolloin se tukee myös erilaisia toiminnallisia suunnitelmia kuten työllisyysohjelman laadintaa.

Yhteistyössä ennakointiverkoston kanssa kehitetään ennakointisivustoa, ennakoidaan pitkän aikavälin koulutus- ja osaamistarpeita, tutkitaan alueelle tärkeiden trendien ja heikkojen signaalien vaikutuksia sekä järjestetään koulutus- ja työpajatilaisuuksia. Vahvistetaan ja vakiinnutetaan maakunnallisten ennakointiryhmien toimintaa Kymenlaaksoissa ja Etelä-Karjalassa (ELY puheenjohtajana).

Kotoutumiskoulutuksen hankinnassa huomioidaan alueella työttömiksi jäävät korkeakouluopiskelijat. Kotoutumiskoulutukseen luodaan nopean työllistymisen väyliä. Maahanmuuttajien työllistymisen tukena käytetään vahvemmin myös työhönvalmennusta. Markkinoimme yhdessä Business Finlandin kanssa Explorer-tuotetta kv opiskelijoiden työllistymisen tueksi.

ELY-keskus osallistuu yrittäjäjärjestöjen, oppilaitosten ja muiden sidosryhmien työhön aktiivisesti eri verkostoissa, useimmiten koollekutsujana. Esimerkkinä Etelä-Karjalan metallialan yritysten verkoston rakentaminen. ELY-keskuksella on säännöllisiä tapaamisia alueen työvoimakoulutuksen ja vos-työvoimakoulutuksen järjestäjien kanssa, joissa sovitaan mm. koulutusten suuntaamisista ja määristä. Työvoima- ja VOS-koulutuksen toteutumatietoja seurataan 3 kk välein (määrällisiä ja laadullisia) yhdessä oppilaitosten kanssa ja toimintaa suunnataan yhdessä sopien oppilaitosten ja TE-toimiston kanssa.

21.1.2020

OKM:n amispalautteen seuranta ja jatkotoimenpiteet oppilaitosten kanssa tuloksellisuuden ja kehittämistyön turvaamiseksi on sovittu ja aikataulutettu toiminnan seurannan vuosikelloon.

Mittari: *Elinikäisen ohjauksen palveluiden saatavuuden ja laadun seuraaminen ja kehittäminen (sanallinen).*

ELY-keskus jatkaa elinikäisen ohjauksen verkostotyön koordinoitua Kaakkois-Suomen elinikäisen oppimisen ja ohjauksen strategian ja toimintasuunnitelman mukaisesti. Etelä-Karjalan ja Kymenlaakson poikkialueelliset ELO-yhteistyöryhmät johtavat, suuntaavat ja seuraavat ELO-toimintaa. Monialaista, yliajueellista ja valtakunnallista yhteistyötä jatketaan. ELO-toiminnan tavoitteena ovat ohjausosaamisen kehittäminen ja edistäminen. Kohderyhminä ovat ohjausta tekevien ammattilaisten verkostot: oppilaitosten ohjaus- ja urahenkilöstö, TE-toimiston ura- ja ammatinvalinnanohjausta tekevät, oppilaitosten ja Ohjaamojen henkilöstö. Kumppaneina verkostossa ovat mm. elinkeino-yhtiöiden ja kuntien edustajat.

Ohjauspalvelujen kokonaisuuden koordinoitua ja kehittämistä toiminta-alueella viitoittavat yhteinen tahtotila ja sitoutuminen, toimivat ja strategiset yhteistyöverkostot, voimavarojen keskittäminen valikoituihin teemoihin ja ohjausosaamisen kehittäminen. Strategista kumppanuutta kehitetään edelleen. Monialaista Ohjaamotoimintaa, uraohjausta, ohjauksen laatua, jatkuvaa oppimista ja verkostoyhteistyötä vahvistetaan. Etelä-Karjalassa pyritään saamaan aikaan maakunnallinen Ohjaamo-sopimus vuoden 2020 aikana. Kymenlaaksossa pyritään samaan.

Toiminnassa hyödynnetään mm. valtakunnallista ja alueellista ennakkointietoa, Elinikäisen ohjauksen saatavuus -selvitystä ja muuntokoulutusselvitystä, valtakunnallisen nuorisotakuun toimeenpanon työryhmän ohjausta ja jatkuvan oppimisen uudistaminen -hanketta sekä Oppimisen digitaalista palveluekosysteemiä.

Valtakunnallista ohjaustyön kehittämistä tehdään Kaakkois-Suomen ELYn hallinnoimassa valtakunnallisessa hankkeessa 'Pakolaistaustaisten ohjauksen kehittäminen' 2018-2020. Hankkeessa sujuvoitetaan pakolaistaustaisten maahanmuuttajien koulutus- ja työllistymispolkuja kehittämällä maahanmuuttajien verkostomaista ohjausta, tieto-, neuvonta- ja ohjaushenkilöstön osaamista ja sähköisiä osaamisen ja seurannan dokumentoinnin välineitä. Hankkeessa tuotettua tietoa ja osaamista voi hyödyntää laajasti myös muiden asiakasryhmien ohjauksen kehittämisessä TE-toimistoissa ja muissa ohjausta tuottavissa organisaatioissa.

Tavoite: *Maahanmuutolla ja kotouttamisella edistetään työllisyyttä, osaamista ja talouskasvua.*

Kaakkois-Suomen maahanmuuttoon ja kotoutumiseen liittyvät palvelut TE-toimistossa, oppilaitoksissa, kunnissa ja kaupungeissa ovat sujuvia, niitä on tarjolla riittävästi ja ne tukevat työnantajien kansainvälisen rekrytoinnin palvelutarpeita. Edistetään kv-opiskelijoiden sitoutumista ja työ- ja urapolkuja Kaakkois-Suomeen yritysten kasvun ja kansainvälistymisen tueksi.

21.1.2020

Mittari: *Panostukset kansainvälisten osaajien maahanmuuton lisäämiseksi ja osaamisen hyödyntämiseksi yritysten kasvussa ja kansainvälistymisessä (sanallinen).*

Kymenlaakson ja Etelä-Karjalan alueen ja sen kaupunkien yhteinen tavoite on saada alueella opiskelevat kansainväliset nuoret sitoutumaan alueelle, työllistymään tai perustamaan yritys. EURES-palvelun toimintaa korostetaan yhdessä Talent Boost-toimenpideohjelman kanssa ja palvelujen välisiä yhteisiä pintoja pyritään tunnistamaan paremmin. Verkostojen kanssa yhdessä luodaan tilaisuuksia, joissa yritykset ja kansainväliset nuoret kohtaavat.

Kaakkois-Suomen ELY-keskus päivittää työlupalinjaustaan keskustellen yhdessä työmarkkinajärjestöjen ja elinkeinoelämän toimijoiden kanssa. ELY-keskus käsittelee ulkomaisen työvoiman tarpeeseen liittyviä asioita maahanmuuttoverkostoissa yhdessä kaupunkien maahanmuutosta vastaavien koordinaattoreiden ja oppilaitosten kanssa ja mm. ELY-keskuksen maahanmuuttojaostossa.

Kaakkois-Suomen ELY-keskus edistää maahanmuuttajille tarkoitettujen hankkeiden käynnistymistä alueellaan (ESR, AMIF). Osallistutaan valtakunnallisten hankkeiden ja alueellisten toimijoiden tukemiseen yhdessä EURESin ja Talent Boost-ohjelman sekä mm. Kokka kohti Suomea -hankkeen kanssa.

Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen hankkima kotoutumiskoulutus mahdollistetaan myös työttömiksi jääneille korkeakoulusta valmistuneille kansainvälisille osaajille. Kotoutumiskoulutukseen ohjataan myös työn perässä muuttaneiden puoliset, jotta perheen kotoutuminen nopeutuu. Yhteishankintakoulutukseen voidaan hankkia tarvittaessa erilaisia kotoutumista tukevia elementtejä, kuten työelämäsuomea ja työyhteisövalmennusta.

Kotoutumiskoulutuksen vaikuttavuutta parannetaan. Kaakkois-Suomen TE-toimistolle hankitaan maahanmuuttajien käyttöön osaamis- ja ammattitaitokartoituksia (myös sähköisesti), jonka avulla voidaan tunnistaa nopeammin ja paremmin maahanmuuttajan kotimaassaan hankkima osaaminen. Verkostotyön avulla helpotetaan maahanmuuttajien pääsyä toisen asteen opintoihin.

Kaakkois-Suomen ELY-keskus edistää maahanmuuttajien alkuvaiheen neuvontapisteiden (Kotouttamo) avaamista Kaakkois-Suomessa yhteistyössä alueen kuntien, kuntayhtymien ja TE-toimiston kanssa. Kotouttamoissa ohjataan Ohjaamo-tyyppisesti verkostotyössä kaikkia maahanmuuttajia kv-opiskelijoista työnperässä muuttaneisiin, pakolaistaustaisista perhesyiden vuoksi muuttaneisiin.

Kotoutumiskoulutukseen luodaan nopean työllistymisen väyliä.

Eri maahanmuuttajaryhmien, esim. kv-opiskelijat ja pakolaistaustaiset, työllistymisen tukena käytetään vahvemmin myös työhönvalmennusta.

Edistetään korkeakoulutettujen vastuukorkeakouluverkoston kiinnittymistä Kaakkois-Suomeen, jolloin tuetaan kotimaassaan korkeakouluopintoja suorittaneiden opintojen jatkamista ja työllistymistä Suomessa.

1.2 Tavoittelemme hiilineutraaliutta

1.2.1 Hiilineutraaliuden edistäminen

Tavoite: *Suomi on hiilineutraali vuonna 2035. Alueellisella ja paikallisella yhteistyöllä tuetaan siirtymistä hiilineutraalisuuteen, materiaalitehokkuuteen ja suljettuihin kiertoihin. Kehitetään joukkoliikenteen toimintaedellytyksiä. Toimien vaikutuksina päästöt vähenevät.*

Etelä-Karjalan ja Kymenlaakson maakuntien hiilineutraaliutta edistetään yhteistyössä alueen keskeisten toimijoiden kanssa. HINKU-maakuntien ja HINKU-kuntien tavoitteiden toteutumista edistetään.

Osallistutaan SYKE:n hallinnoimaan, ilmastonmuutoksen hillinnän käytännön toimia edistävään CANEMURE-hankkeeseen Etelä-Karjalassa.

Edistetään biotalouden, uusiutuvan energian, energiatehokkuuden ja resurssiviisaiden ratkaisujen kehittämistä ja käyttöönottoa.

Tavoitteena on myös ilmastonmuutoksen hillintä tienpidon ja liikennejärjestelmätyn keinoilla. Tienpidossa panostetaan kierrätysmateriaalien käyttöön (tuhka, recycling-päällysteet, betonimurskeet, sivukivet). Toteutetaan toimivia ja kestäviä liikenteen palveluita sekä parannetaan kävelyn ja pyöräilyn edellytyksiä.

Tavoitellaan rakentamisessa ja alueidenkäytössä pitkäikäisiä ja hiilineutraaliutta edistäviä ratkaisuja.

Kootaan ja ylläpidetään alueellista tietoa ilmastonmuutokseen liittyen. Lisätään ilmasto-tietoisuutta Kaakkois-Suomessa ja yhteistyöverkoston kautta.

Edistetään siirtymistä hiilineutraaliuteen mm. toteuttamalla maankäyttösektorin toimenpiteitä maaperän hiilen säilyttämiseksi ja lisäämiseksi. Vaikutetaan alueen maaseutuun ja maatalouteen, vesitalouteen sekä maankäyttöä ja kaavoitusta ohjaaviin prosesseihin tulvariskien hallinnan, ilmastonmuutokseen sopeutumisen sekä maankäyttösektorin ilmastotoimenpiteiden edistämiseksi.

Mittari: *Panostukset vähähiiliseen talouteen siirtymiseksi (sanallinen).*

Toiminnassa kiinnitetään huomiota vähähiilisyyden ja ilmastotoimien osalta alueellisen yhteistyön vahvistamiseen kansallisen hiilineutraalius 2035 -tavoitteen saavuttamiseksi. Ilmastostrategian tavoitteet otetaan huomioon KASELYn vetämässä metsäteollisuuden ympäristöstrategian toimeenpanossa. YVA-arviointeihin sisältyy ilmastovaikutusten tarkastelu. Ecoreg-seurannassa seurataan kasvihuonekaasujen päästöjen kehitystä ja tietoja hyödynnetään mm. alueidenkäytön ohjauksessa. Uusiutuvan energian ratkaisuja edistetään yhteistyössä maakunnallisten toimijoiden kanssa. Tuetaan maakuntia ja kuntia toimenpidestrategioiden valmistelussa. Vähähiilisyyteen ohjataan alueidenkäytön ja liikennejärjestelmän kehittämisessä, YVA-menettelyissä, lausunnoissa, toiminnanharjoittajien neuvonnassa sekä maakunnallisessa yhteistyössä ja rahoitustoiminnassa. ELY-

21.1.2020

keskuksen kaikkien vastuualueiden yhteinen ilmastotiimi koordinoi ilmastotoimenpiteitä.

Biotalous, uusiutuvan energian, energiatehokkuuden ja resurssiviisaiden ratkaisujen käyttöä tuetaan sekä yritys- että hankerahoituksella. Yrittäjien ja toimijoiden bio- ja kiertotalouden osaamista vahvistetaan. Ympäristönäkökulma on osa yrittäjille (ml. alkutuotanto ja metsätilat) suunnattua tiedotusta ja koulutusta. Toimialojen välistä yhteistyötä edistetään mm. resurssiviisaiden kiertojen aikaansaamiseksi.

1.2.2 Kiertotalouden ratkaisut

Tavoite: *Vahvistetaan Suomen roolia kiertotalouden edelläkävijänä.*

Edistetään kiertotalouden ratkaisujen kehittämistä ja käyttöönottoa, luonnonvarojen kestäväää käyttöä ja materiaalitehokkuutta.

Yrittäjien ja toimijoiden kiertotaloudentalouden osaamista vahvistetaan. Ympäristönäkökulma on osa yrittäjille (ml. alkutuotanto ja metsätilat) suunnattua tiedotusta ja koulutusta. Toimialojen välistä yhteistyötä edistetään mm. resurssiviisaiden kiertojen aikaansaamiseksi.

Kootaan ja ylläpidetään alueellista tietoa kiertotaloudesta ja kulutuskäyttäytymisestä (esim. ECOREG).

Biohajoavan ja muun orgaanisen jätteen kaatopaikkarajoitus ja yhdyskuntajätteen 55 %:n kierrätystavoite toteutuu.

Kiertotalouden ratkaisujen käyttöä tuetaan sekä yritys- että hankerahoituksella.

Mittari: *Yhdyskuntajätteen kierrätyksen edistäminen (sanallinen).*

Etusijajärjestys ja kiertotalous toteutuu jätehuollon kehittämisessä ja edistämisessä valtakunnallisen jätesuunnitelman mukaisesti. Biohajoavan ja muun orgaanisen jätteen kaatopaikkarajoitus ja yhdyskuntajätteen 55 % kierrätystavoite toteutuu. Ympäristölupahakemuksista annettavat lausunnot painottavat materiaalitehokkuuden huomioimista ympäristöluvuissa. ELY-keskus edistää valtakunnallisen jätesuunnitelman tavoitteiden toteutumista seuraavin toimenpitein:

- 1) Seurataan kaatopaikalle ohjautuvia jätemääriä erityisesti orgaanisen jätteen osalta,
- 2) osallistutaan SYKEN koordinoimaan CIRCWASTE -kiertotalous -hankkeeseen,
- 3) alueellisten kierrätystavoitteiden asettamista pohditaan yhdessä alueellisten jätehuoltoyhtiöiden kanssa ja
- 4) tehostetulla valvonnalla varmistetaan, että toiminnanharjoittajat toimittavat SERromun asianmukaiseen käsittelyyn. Voimassa olevan alueellisen jätesuunnitelman tavoitteiden toteutumisarviointi tehdään ministeriön kanssa sovitun aikataulun mukaisesti kesään 2020 mennessä.

1.2.3 Edistämme ilmastonmuutokseen sopeutumista

Tavoite: *Varmistetaan, että alueilla tehtävät ratkaisut ovat kestäviä muuttuvassa ilmastossa. Vainnutaan alueen maaseutuun ja maatalouteen, vesitalouteen sekä maankäyttösektoriin liittyviin maankäyttöä ja kaavoitusta ohjaaviin prosesseihin tulvariskien hallinnan, maankäyttösektorin ilmastotavoitteiden sekä maaperän hiilensidonnan edistämiseksi.*

Varaudutaan ilmastonmuutoksen vaikutuksiin kaikilla vastuualueilla.

Osana tulvariskien hallinnan suunnittelua lisätään yritysten, yhteisöjen ja kansalaisten tulvatietoisuutta. Varmistetaan, että sidosryhmät ottavat toiminnassa huomioon pitkäjänniteisesti muuttuvan ilmaston aiheuttaman tulvariskien lisääntymisen. Tulvariskien hallinnan suunnittelun kohteena ovat erityisesti Kymijoen ja itäisen Suomenlahden rannikon (Kotka, Hamina) merkittävät tulvariskialueet sekä suomalais-venäläiseen rajavesistöyhteistyöhön liittyen Saimaa ja Vuoksi.

Neuvonnan ja koulutusten avulla tavoitellaan uuden ohjelmakauden maatalouden ympäristötoimenpiteiden mahdollisimman laajaa käyttöönottoa. Edistetään maa- ja metsätalouden sopeutumista ilmastonmuutokseen rahoittamalla tutkimus- ja kehittämishankkeita.

Hyödynnetään Järvi-Suomen maaseudun ympäristö- ja ilmasto-ohjelman verkostoa ja painotuksia.

1.2.4 Luonnon monimuotoisuus ja vesien tila

Tavoite: *Luonnon monimuotoisuus vahvistuu toteuttamalla METSO-ohjelmaa sekä käynnistämällä elinympäristöjen tilan parantamisen toimintaohjelman mukaisia kunnostus- ja hoitohankkeita. Tehostetaan vieraslajien torjuntaa ja seurantaan toteuttamalla haitallisten vieraslajien hallintasuunnitelmia.*

METSO-ohjelman toteutuksessa painotetaan kohteiden vaikuttavuutta, keskinäistä kytkeytyvyyttä ja yhteyttä Fennoskandian vihreään vyöhykkeeseen. Painopisteinä pidetään edelleen reheviä metsiä ja puustoisia soita. METSO-viestintää tehostetaan resurssien sallimissa puitteissa.

Jatketaan jo aloitettuja ja käynnistetään uusia elinympäristöjen tilan parantamisen toimintaohjelman mukaisia kunnostus- ja hoitohankkeita arvokkailla, heikentyneillä luontokohteilla kuten lintukosteikoilla, perinnebiotoopeilla ja soilla sekä muissa uhanalaisten lajien elinympäristöissä.

Osallistutaan vieraslajien hallintaan osana valtakunnallista koordinaatiota.

Sopimuskaudella 2020-2023 toteutetaan mm. väylänpidon toimin vieraslajien torjuntaa.

Edistetään maa- ja metsätalouden luonnon monimuotoisuutta.

21.1.2020

Vahvistetaan ELY-keskuksen asiantuntijuutta maatalouden ympäristösuojelussa. Neuvonnan ja koulutusten avulla tavoitellaan uuden ohjelmakauden maatalouden ympäristötoimenpiteiden mahdollisimman laajaa käyttöönottoa. Edistetään maa- ja metsätalouden luonnon monimuotoisuutta myös rahoittamalla kehittämishankkeita. Hyödynnetään Järvi-Suomen maaseudun ympäristö- ja ilmasto-ohjelman verkostoa ja painotuksia.

Mittari	2020 Tavoite	2021 Alustava tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite
Luonnonsuojelualueiden toteutus (ha)	700	700	700	700

Mittari: *Luontotyyppien ja lajisuojelun edistäminen (sanallinen).*

Helmi-ohjelman mukaiset vireille tulevat ja käynnissä olevat ennallistamis- ja kunnostushankkeet 5/5 kpl. KASELY on ennakkotiedoissa ilmoittanut, että kunnostushankkeita olisi heti aloitettavissa. Uhanalaisten ja erityisesti suojeltavien lajien esiintymispaikkojen hoitotoimet 5 kpl, tehdyt rajauspäätökset 2 kpl ja lajistoinventoinnit 15 kpl.

Tavoite: *Vesien tila paranee edistämällä vesien- ja merenhoidon suunnitelmien, niiden toimenpideohjelmien ja vesiensuojelun tehostamisohjelman toteutusta. Vesien ja meren hyvän tilan saavuttamiseksi edistetään maa- ja metsätalouden vesiensuojelua, rakennettujen vesien monimuotoisuutta sekä vesihuollon riskien hallintaa. Sovitetaan yhteen vesistöjen käytön, hoidon ja suojelun muuttuvat tarpeet mukaan lukien vaelluskalojen elinkierroksen elvyttäminen, metsien ja peltojen vesitalous ja tulvasuojelu sekä riskien hallinta muuttuvassa ilmastossa.*

Laaditaan kolmannen suunnittelukauden vesienhoidon toimenpideohjelma yhdessä sidosryhmien kanssa ja osallistutaan vesienhoitosuunnitelmien valmisteluun ja käynnistetään kuuleminen 1.10.2020. Osallistutaan merenhoidon toimenpideohjelman laatimiseen. Merenhoidon toimenpideohjelman toteuttamiseen liittyen selvitetään uusia keinoja Kymijoen haitallisten aineiden kulkeutumisen arvioimiseksi.

Edistetään vesienhoitosuunnitelmien ja merenhoitosuunnitelman toimenpideohjelmien ja niiden tehostamisohjelman toimeenpanoa tukemalla vesiensuojelu- ja vesistökuunnostushankkeita ja antamalla asiantuntija-apua hankkeiden valmistelussa ja verkostoitumisessa. Pääpaino on maa- ja metsätalouden vesiensuojelun toimenpiteiden kohdentamisessa ja tehostamisessa. Alueellisesti suojelun ja hoidon tarvetta on erityisesti Suomenlahden ja eteläisen Saimaan sekä herkkien erinomaisessa tilassa olevien latvavesien sekä rajavesistöjen valuma-alueilla. ELY-keskus toimii aktiivisesti Lappeenrannan seudun jätevesiratkaisun löytämiseksi.

Toteutetaan Suomi-Venäjä ENI-CBC-ohjelmasta rahoitettua SEVIRA-hanketta, jossa kehitetään rajavesien vedenlaatuseurantaa mallinnuksen avulla ja viedään vesistöopetusta alueen kouluihin.

21.1.2020

Vähennetään haitallisten aineiden päästöjä pinta- ja pohjavesiin edistämällä vesiensuojelun tehostamisohjelman kaupunkivesien hallintaa ja haitalliset aineet –teeman valtionavustusten hakua.

Pohjavesialueiden luokitus- ja määrittäminen saatetaan pääosin päätökseen. Edistetään pohjavesien suojelusuunnitelmien laatimista.

Käynnistetään uudet vesien seurantaohjelmat sekä osallistutaan merenhoidon seurantaohjelman tarkistamiseen. Pinta- ja pohjavesiseurantojen osalta varmistetaan, että ulkoistetussa näytteenotossa ja analytiikassa palveluntuottaja toteuttaa ELY-keskuksen toimittamaa seurantaohjelmaa ja palvelusopimuksen mukaista laatujärjestelmää palvelunkuvauksen edellyttämällä tavalla.

Vahvistetaan ELY-keskuksen asiantuntijuutta maatalouden vesiensuojelussa. Neuvonnan ja koulutusten avulla tavoitellaan uuden ohjelmakauden maatalouden ympäristötoimenpiteiden mahdollisimman laajaa käyttöönottoa. Edistetään vesistöjen tilan parantamista myös rahoittamalla kehittämishankkeita. Kärkikohteina ovat Saimaa, Kymijoki ja itäinen Suomenlahti. Lisätään yrittäjien ja asukkaiden ympäristötietoisuutta tiedotuksella ja koulutuksella. Hyödynnetään Järvi-Suomen maaseudun ympäristö- ja ilmasto-ohjelman verkostoa ja painotuksia.

Mittari: *Itämeren ja vesien hyvä tila (sanallinen).*

Laaditaan kolmannen suunnittelukauden vesienhoidon toimenpideohjelma yhdessä sidosryhmien kanssa ja osallistutaan vesienhoitosuunnitelmien valmisteluun ja käynnistetään kuuleminen 1.10.2020. Osallistutaan merenhoidon toimenpideohjelman laatimiseen. Merenhoidon toimenpideohjelman toteuttamiseen liittyen selvitetään uusia keinoja Kymijoen haitallisten aineiden kulkeutumisen arvioimiseksi. Edistetään vesienhoitosuunnitelmien ja merenhoitosuunnitelman toimenpideohjelmien ja niiden tehostamisohjelman toimeenpanoa tukemalla vesiensuojelu- ja vesistökuunnostushankkeita ja antamalla asiantuntija-apua hankkeiden valmistelussa ja verkostoitumisessa. Pääpaino on maa- ja metsätalouden vesiensuojelun toimenpiteiden kohdentamisessa ja tehostamisessa. Alueellisesti suojelun ja hoidon tarvetta on erityisesti Suomenlahden ja eteläisen Saimaan sekä herkkien erinomaisessa tilassa olevien latvavesien sekä rajavesistöjen valuma-alueilla. ELY-keskus toimii aktiivisesti Lappeenrannan seudun jätevesiratkaisun löytämiseksi. Toteutetaan Suomi-Venäjä ENI-CBC-ohjelmasta rahoitettua SEVIRA-hanketta, jossa kehitetään rajavesien vedenlaatusuranta mallinnuksen avulla ja vietään vesistöopetusta alueen kouluihin. Vähennetään haitallisten aineiden päästöjä pinta- ja pohjavesiin edistämällä vesiensuojelun tehostamisohjelman kaupunkivesien hallintaa ja haitalliset aineet –teeman valtionavustusten hakua. Pohjavesialueiden luokitus- ja määrittäminen saatetaan pääosin päätökseen. Edistetään pohjavesien suojelusuunnitelmien laatimista. Käynnistetään uudet vesien seurantaohjelmat sekä osallistutaan merenhoidon seurantaohjelman tarkistamiseen. Pinta- ja pohjavesiseurantojen osalta varmistetaan, että ulkoistetussa näytteenotossa ja analytiikassa palveluntuottaja toteuttaa ELY-keskuksen toimittamaa seurantaohjelmaa ja palvelusopimuksen mukaista laatujärjestelmää palvelunkuvauksen edellyttämällä tavalla.

Vahvistetaan ELY-keskuksen asiantuntijuutta maatalouden vesiensuojelussa. Neuvonnan ja koulutusten avulla tavoitellaan uuden ohjelmakauden maatalouden ympäristötoimenpiteiden mahdollisimman laajaa käyttöönottoa.

menpiteiden mahdollisimman laajaa käyttöönottoa. Edistetään vesistöjen tilan parantamista myös rahoittamalla kehittämishankkeita. Kärkikohteina ovat Saimaa, Kymijoki ja itäinen Suomenlahti. Lisätään yrittäjien ja asukkaiden ympäristötietoisuutta tiedotuksella ja koulutuksella. Hyödynnetään Järvi-Suomen maaseudun ympäristö- ja ilmasto-ohjelman verkostoa ja painotuksia.

Mittari: Vesistökunnostusten edistäminen (kpl/kpl) (sanallinen).

Vesistökunnostusten edistämiseen lisätään resursseja YM:n erillismäärärahalla. Tavoitteena on saada käynnistymään enemmän kunnostushankkeita ja verkostomaista toimintaa. Vuosittain käynnistyy 4 uutta kunnostushanketta ja päättyy 2 kunnostushanketta (4/2) sellaisissa vesistöissä, jotka eivät ole hyvässä ekologisessa tilassa.

1.2.5 Kestävä kaupunkikehitys

Tavoite: Tuetaan kestävästä kaupunkikehitystä. Kaupunkiseutujen kestävyys ja elinympäristön laatu paranevat. Kehitys kaupunkiseutujen ja maaseudun välillä on toisiaan tukevaa ja vuorovaikutteista. Kestävä alue- ja yhdyskuntakehitys ja kehittyvät liikennepalvelut ja toimivat yhteydet edistävät ihmisten arjen sujuvuutta ja elinkeinojen toimintaedellytyksiä ja mahdollistavat eri alueiden vahvuuksien ja voimavarojen hyödyntämistä kaikkialla maassa/erityyppisillä alueilla.

Yhdyskunnat kehittyvät kestävästi.

Varmistetaan, että kaupunkiseutujen maankäytön suunnittelussa otetaan huomioon valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet. Erityisesti painotetaan suunnitteluratkaisujen sujuvuutta ja kestävyyttä, mm. ilmastovaikutusten arviointia ja huomioon ottamista.

Elinkeinoelämän tarpeet turvataan alueidenkäytön suunnittelussa.

Kaupunkiseutujen ja maaseudun kehittäminen on tasapainossa ja toisiaan tukevaa sekä vuorovaikutteista.

Mittari	2020 Tavoite	2021 Alustava tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite
Palvelujen ja joukkoliikenteen järjestämistä tukeva taajamarakenne (vähintään 20as/ha alueella asuvan väestön osuus koko kaupunkiseudun väestöstä (%)) (TA)	44,5	44,6	44,7	44,8

TA= tavoite sisältyy valtion talousarvioon

21.1.2020

Mittari a): *Alueiden kehittämisen painopisteet (sanallinen).*

Toiminnan keskiössä on talousalueiden toimivuuden kehittäminen sekä asuin- ja luontoympäristöjen laadun parantaminen. Energiatohokkuus, ilmastolliset näkökulmat, kierto-talous ja uusiutuvien luonnonvarojen hyödyntäminen huomioidaan kaikilla suunnittelutasoilla. ELY-keskus ja TE-palvelut tukevat omilla välineillään valtion ja Lappeenrannan kaupungin sopimuksellisuutta ekosysteemien kehittämisessä.

Väylänpidossa painotetaan liikenneinfran toimivuutta, hyviä satamayhteyksiä sekä rajanylityskenteen sujuvuutta. Ne ovat keskeisiä aluekehityksen elementtejä ja niillä on myös valtakunnallisia taloudellisia vaikutuksia.

Maaseudun kehittämisen painopisteet määritellään yhdessä sidosryhmien kanssa alueellisessa maaseudun kehittämisen CAP27-suunnitelmassa v. 2020.

Mittari b): *Alueidenkäytön edistämisen painopisteet (sanallinen).*

Kuntien kehittämiskeskusteluissa käsitellään laaja-alaisesti kuntien toimintaa ja kehittämiseen liittyviä asioita. Ratkaisuja haetaan MRL:n pohjalta. Yleis- ja asemakaavoituta edistäessään ELY painottaa kaavojen selkeää tavoiteasettelua, VATtien toteutumista, riittäviä selvityksiä, laadukasta suunnittelua ja vuorovaikutusta. Edistämisen keskiössä on talousalueiden ja toimintaympäristöjen kestävä kehittäminen. Energiatohokkuus, ilmastolliset näkökulmat, kierto-talous ja uusiutuvien luonnonvarojen hyödyntäminen huomioidaan kaikilla suunnittelutasoilla. Rajanylityskäyttö, liikenneinfra ja satamien toimintaedellytykset edellyttävät Kaakkois-Suomessa erityistä huomiota ja toimivuuden kehittämistä. ELY osallistuu molemmissa maakunnissa vireillä olevaan maakuntakaavoitukseen alueellisena asiantuntijana.

1.3 ELY-keskuksen aluekohtainen strateginen tavoite

Strategisten tulostavoitteiden lisäksi ELY-keskus toteuttaa aluekohtaisia strategisia tavoitteita olemassa olevien määrärahojen puitteissa. Kaikki ELY-keskuksen tulostavoitteet perustuvat hallitusohjelmaan, AVI-ELY-strategia-asiakirjaan, eri hallinnonalojen strategioihin, EU-osarahoitteisiin ohjelmiin ja suunnitelmiin sekä ottavat huomioon hallituksen aluekehittämispäätöksen ja maakuntaohjelmien linjaukset.

2 Toiminnallinen tuloksellisuus

2.1 Asiakkuudet, digitalisaatio ja yhteiset toimintatavat

Tavoite: *ELY-keskukset sitoutuvat aktiivisesti toimintansa uudistamiseen ja ottavat järjestelmät käyttöön, kehittävät osaamistaan, hyödyntävät tietoa päätöksenteossaan ja toimintansa kehittämisessä. ELY-keskuksen kehittämisen painopisteiden ja toiminnan osalta toteute-*

21.1.2020

taan säännöllisesti CAF –arviointi. ELY-keskus viestii palveluistaan ja toiminnastaan laadukkaasti, oikea-aikaisesti ja ymmärrettävästi osallistuen aktiivisesti yhteiskunnalliseen vuoropuheluun.

Toteutetaan CAF-arviointi vuonna 2020.

ELY osallistuu yhteiskunnalliseen keskusteluun ja kannustaa asiantuntijoita aktiiviseen viestintään monipuolisin keinoin. KASELY laatii viestintäsuunnitelman ELYjen yhteisen viestintästrategian pohjalta.

Edistetään sähköistä asiointia ja kehitetään digitaalista palveluprosessia. Palvelujen saatavuuden parantamiseksi edistetään investointeja tietoliikenneyhteyksien sekä nopeisiin yhteyksiin perustuvien sähköisten palvelujen kehittämistä.

Yrityspalvelujen CRM otetaan täysimääräisesti käyttöön.

ELYjen asiakkuusstrategiaa uudistettaessa korostetaan ELYn vastuualueiden yhteistyötä ja otetaan huomioon yhdenmukaiset käytännöt ELYjen kesken.

Tavoite: *ELY-keskuksen palvelut ja palveluprosessit ovat tehokkaita, helposti saavutettavissa, asiakastarpeet huomioivia ja asiakkaiden yhdenvertaisuudesta huolehditaan. Palveluiden laatua arvioidaan toimialaohjauksessa. Lisätään innovatiivisten hankintojen käyttöä. Edistetään sosiaalisten, ilmasto- ja kestävä kehityksen tavoitteiden toteutumista julkisten hankintojen kautta. Saumattomat palveluprosessit mahdollistavat yritystoimintaa ja tukevat uuden yritystoiminnan syntymistä.*

Parannetaan asiakaspalvelua pitämällä asiakkaiden kannalta keskeiset tietovarannot ajan tasalla ja huolehtimalla ajantasaisesta viestinnästä.

Selkeytetään verkkosivuja saavutettavuuden asettamat vaatimukset huomioiden sekä selvitetään ELY-chatin kehittämistä yhteistyössä keskeisten toimijoiden kanssa.

Huolehditaan ELYn yhteystietojen riittävästä saavutettavuudesta erityisesti poikkeukselliset tilanteet huomioiden.

Ilmastovaikutukset otetaan huomioon omissa hankinnoissa ja toiminnassa.

Asiantuntija- ja yhteistyöverkostoja kehitetään myös osana asiantuntijoiden työtä. Yrityspalveluja tuotetaan ja kehitetään yhteistyössä seudullisten yrityspalvelujen verkoston kanssa, lisäksi liikkeellä on maakunnista maailmalle -yrityspalvelupilotti.

Sähköisestä asioinnista viestitään positiivisesti eri yhteyksissä sekä yrityksille että muille toimijoille. Viestintä- ja muut neuvontahankkeet tukevat sähköisen asioinnin vakiintumista. Rahoitetaan valokuituhankkeita.

Tavoite: *ELY-keskukset edistävät osaltaan uuden teknologian hyödyntämistä joustavan ja paik-kariippumattoman työskentelyn mahdollistamiseksi.*

Edistetään paikkariippumatonta ja monipaikkaista työtä sekä otetaan käyttöön laajasti eri sähköiset alustat ja ohjelmat.

Mittari	2020 Tavoite	2021 Alustava tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite
ELY-keskusten sidosryhmien kokonaistyytyväisyys	-	-	-	-
ELY-keskuksen asiakaspalvelutyytyväisyys (kokonaistulos) (TA)	> 4	> 4	> 4	> 4

TA= tavoite sisältyy valtion talousarvioon

Mittari: *Innovatiiviset julkiset hankinnat (sanallinen).*

Kaakkois-Suomen ELY-keskus käyttää työvoima- ja yrityspalvelujen hankinnassa monipuolisia hankintamenetelmiä, jotka on mietitty hankittavaa palvelua ajatellen (esim. Innovaatioasiakkaan kumppanuuspilotin hankinnat). Kaakkois-Suomen ELY-keskus on avoin uusille esityksille hankintoihin liittyen. Kaakkois-Suomen ELY-keskuksesta osallistutaan aktiivisesti hankintakoulutuksiin ja kehitetään omaa hankintaosaamista. Myös sisäistä tiedonvälitystä ja toimintatapoja kehitetään.

Kaakkois-Suomen ELY-keskus tavoittelee, että hallituskauden loppuun mennessä 10 % hankinnoista on innovatiivisia hankintoja. Hankeaineistojen hallintajärjestelmä (HHJ) otetaan systemaattisesti käyttöön.

Teiden hoidon urakoinnissa otetaan käyttöön uusi hoidonjohtourakkamalli.

Tavoite: *Vahvistetaan alueellista, kansallista ja kansainvälistä yhteistyötä ja osaamisverkostoja, lisätään sähköistä asiointia ja hyödynnetään digitalisaation mahdollisuuksia toiminnan ja asiakaslähtöisen asioinnin kehittämiseen. Parannetaan asiakaspalvelua pitämällä asiakkaiden kannalta keskeiset tietovarannot ajan tasalla ja huolehtimalla ajantasaisesta viestinnästä.*

ELY-keskuksen vahvistuvaa roolia suomalais-venäläisessä rajavesistöyhteistyössä ja siihen liittyvissä verkostoissa hyödynnetään laajasti vesistöjen tilan parantamisessa ja vesistöjen kestävässä hyödyntämisessä.

Edistetään kansainvälistä yhteistyötä väyläverkon kehittämisessä. Se luo edellytyksiä kansalaisten sujuvalle ja turvalliselle liikkumiselle molemmin puolin valtakunnan rajaa.

ELY-keskuksen www-sivut uudistetaan ja huolehditaan yhdessä sisällön ajanmukaisuudesta. Käytetään aktiivisesti myös erilaisia sosiaalisen median kanavia ELY-keskuksen

21.1.2020

toiminnasta viestimiseen. Panostetaan ELY-keskuksen tunnettuuden ja toiminnan vaikuttavuuden viestimiseen kansalaisille ja yrityksille.

Tavoite: *ELY-keskuksille, TE-toimistoille ja KEHA-keskukselle käynnistetään yhteinen 2-3 vuotinen digikehitysohjelma, joka sisältää yhteisen digitiekartan sekä yhteisen digikyvykkyyden kehittämissuunnitelman. Digikypsyyden kehittämissuunnitelman pohjana hyödynnetään ELY-keskusten E-vastuualueesta, TE-toimistoista ja Keha-keskuksesta vuonna 2019 tehtyä digikypsyyden arviointia. Digikehitysohjelman valmistelusta ja koordinoimista vastaa KEHA-keskus tiiviissä yhteistyössä ELY-keskusten ja TE-toimistojen kanssa.*

ELY-keskukset sitoutuvat osallistumaan KEHA-keskuksen koordinoiman digikehitysohjelman yhteiseen kehittämiseen ja palvelujen digitalisaatioon. ELY-keskukset laativat yhdessä KEHA-keskuksen kanssa yhteisen digikyvykkyyden kehittämissuunnitelman 28.2.2020 mennessä ja digitiekartan 30.6.2020 mennessä. Vuoden 2020 lopussa toteutetaan ELY-keskusten, TE-toimistojen ja KEHA-keskuksen digikypsyyden arviointi.

Osallistutaan aktiivisesti digikehitystyöhön.

Valvonnoista huolehditaan täysimääräisesti.

Mittari	2020 Tavoite	2021 Alustava tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite
Maatalouden ja elintarviketurvallisuuden valvontasuunnitelmien toteuttaminen täysimääräisesti, %	100	100	100	100
Ympäristövalvonnan valvontasuunnitelmiin sisältyvän YSL:n mukaisen valvontaohjelman toteuttaminen (%)	100	100	100	100

Mittari: *Tietoturvan taso (sanallinen).*

Varmistetaan, että tietoturvan perustason ylläpitämiseen vaadittavat toimenpiteet tehdään ja dokumentoidaan. Maksajavirastotoiminnan osalta noudatetaan ISO/IEC 27001 -standardin edellyttämiä tietoturvavaatimuksia. 1.1.2020 voimaan tulevan tiedonhallintalain vaatimukset saavutetaan tulossopimuskautena. ELY-keskus sitoutuu jatkuvaan tietoturvyöhön ja tietoturvaa kehitetään yhteistyössä KEHA-keskuksen kanssa. Riskienhallintapolitiikka on laadittu ja riskienhallinnan arviointia kehitetään. Mahdollisten jatkuvuussuunnitelmien laadinnassa huomioidaan myös tietoturvavaatimukset.

ELY-keskus sitoutuu arvioimaan lakisääteisten palvelujensa osalta erilaisten riskien vaikutukset toiminnalleen ja palvelutuotannolle ja laatimaan suunnitelman, millä menettelyllä kriittisten palvelujen tuotantoa voidaan häiriötilanteessa jatkaa.

3 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Tavoite: *ELY-keskusta johdetaan määrätietoisesti ja hyvää henkilöstöpolitiikkaa noudattaen. ELY-keskukset panostavat henkilöstön työhyvinvoinnin edistämiseen. Osaamisen varmistamisessa ja osaamisen kehittämisessä huomioidaan myös muuttuvat asiakastarpeet.*

Tavoitteena on henkilöstön osaamisen varmistaminen ja kehittäminen. Suhtaudutaan kannustavasti omaehtoiseen opiskeluun ja kehittymiseen sekä osaamisen jakamiseen. Hyödynnetään eOppivaa sekä mahdollisuuksia verkostoissa tapahtuvaan oppimiseen.

ELY-keskuksen brändiä kehitetään sekä edistetään ELYn tunnettuutta ja houkuttelevuutta työpaikkana.

Mittari	2020 Tavoite	2021 Alustava tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite
Henkilöstöbarometrin tyytyväisyysindeksi (TA)	>3,6	>3,6	>3,6	>3,6

TA= tavoite sisältyy valtion talousarvioon

4 Erikoistumis- ja keskitetyt tehtävät

1. Maanteiden kunnossapidon ja rakentamisen hankinta Kaakkois-Suomen, Uudenmaan ja Hämeen ELY-keskusten toimialuilla.
2. Tiensiteknologiaan liittyvät valmistelu-, suunnittelu- ja valvontatehtävät liikenteenohjausyhtiön edustajina sekä näihin liittyvät puite- ja huoltosopimukset.
3. Metsäteollisuuden ja siihen liittyvän kemianteollisuuden ympäristökysymyksiä koskevat asiantuntijatehtävät.
4. Kemikaalilain mukaisten valvontakysymysten asiantuntijatehtävät.
5. Tulvariskien hallinta Kymijoen ja Vuoksen vesistöalueilla.
6. Päijänteen ja sen alapuolisen Kymijoen säännöstelytehtävät.
7. Saimaan ja Vuoksen juoksutustehtävät.
8. Suomen ja Venäjän väliseen rajavesistöjä koskevaan sopimukseen liittyvät tehtävät.

Tehtävistä on laadittu erilliset muistiot tai tavoitekortit.

5 Voimassaolo ja seuranta

Tulossopimuksessa asetettuja strategisten tulostavoitteiden toteutumista seurataan poikkihallinnollisessa yhteistyössä ja osana kunkin hallinnonalan toimialaohjauksen menettelyjä. Tulostavoiteasiakirjassa tavoitteet asetetaan neljälle vuodelle. Tulostavoitteista sovitaan vuodelle 2020 sitovasti. Vuosien 2021-2023 tavoitteista sovitaan alustavasti. Tulostavoiteasiakirjan budjettivuoden tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan tilinpäätöksessä ja siihen kuuluvassa toimintakertomuksessa.

5.1 Liite

ELY-keskusten toimintamenomäärärahajako.

21.1.2020

6 Allekirjoitukset

Hyväksymme osaltamme vuoden 2020 tavoitteet

Helsingissä 27.1.2020

Työ- ja elinkeinoministeriö

Marja-Riitta Pihlman, ylijohdaja

Maa- ja metsätalousministeriö

Eeva Pystynen, hallintojohtaja

Opetus- ja kulttuuriministeriö

Päivi Bosquet, opetusneuvos

Ympäristöministeriö

Hannele Pokka, kansliapäällikkö

Väylävirasto

Kari Wihlman, pääjohtaja

Väylävirasto

Raimo Tapio, toimialajohtaja

Kaakkois-Suomen ELY-keskus

Leena Gunnar, ylijohdaja

Kaakkois-Suomen ELY-keskus

Satu Mäkelä, johtaja

Kaakkois-Suomen ELY-keskus

Kari Halme, johtaja

ELY-KESKUSTEN TOIMINTAMENOMÄÄRÄRAHAN ALUSTAVA JAKO VUODELLE 2020, LUONNOS 8.1.2020

Liite

ELY-KESKUS	Jako 2019 (pl. kertaluonteiset, matkat, muut menot ja virkistys)	Matkat, muut menot ja virkistys	TAE muutokset (toiminnan tasoon vaikuttavat)	TAE muutokset (ei vaikutusta toiminnan tasoon)	Hankinta-resurssit	Kotoutumisen edistäminen (kertaluonteinen)	Maatalouden valvonta (kertaluonteinen)	Osaajapulan koordinointi (kertaluonteinen)	Muut muutokset	OSOITETTAVA MÄÄRÄRAHA
Uusimaa	12 422 900	471 200	-87 400	210 600	162 000	54 000	25 500	72 000	54 000	13 384 800
Varsinais-Suomi	11 602 800	690 350	-81 700	196 700	54 000	54 000	50 000	72 000	-16 500	12 621 650
Satakunta	2 054 200	115 850	-14 400	34 800	54 000	27 000	29 500	72 000	0	2 372 950
Häme	5 463 600	204 550	-38 400	92 600	108 000	54 000	35 500	72 000	0	5 991 850
Pirkanmaa	5 865 100	451 650	-41 200	99 400	108 000	27 000	41 500	72 000	19 000	6 642 450
Kaakkois-Suomi	8 503 900	408 300	-59 800	144 100	108 000	27 000	29 000	72 000	0	9 232 500
Etelä-Savo	4 316 700	189 050	-30 300	73 200	108 000	0	25 500	72 000	-2 500	4 751 650
Pohjois-Savo	6 831 500	412 000	-48 000	115 800	54 000	27 000	40 500	72 000	0	7 504 800
Pohjois-Karjala	3 629 900	155 450	-25 500	61 500	54 000	0	23 000	72 000	0	3 970 350
Keski-Suomi	8 613 000	357 650	-60 500	146 000	108 000	27 000	28 000	72 000	0	9 291 150
Etelä-Pohjanmaa	9 127 200	539 000	-64 200	154 700	108 000	27 000	54 500	72 000	65 000	10 083 200
Pohjanmaa	2 880 700	170 850	-20 200	48 800	54 000	54 000	47 000	72 000	0	3 307 150
Pohjois-Pohjanmaa	8 169 400	437 750	-57 400	138 500	108 000	54 000	47 500	72 000	254 000	9 223 750
Kainuu	3 279 400	167 900	-23 100	55 600	54 000	27 000	8 500	72 000	0	3 641 300
Lappi	8 340 100	550 950	-58 600	141 400	108 000	27 000	14 500	72 000	-25 000	9 170 350
KEHA oma toiminta	21 113 200	818 000	-148 400	357 800	0	54 000	0	0	1 074 600	23 269 200
ELY-keskusten yhteiset menot	34 551 568	0	0	-906 000	150 000	60 000	0	120 000	75 400	34 050 968
TE-ASPÄ	4 401 200	0	-30 900	74 600	0	0	0	0	0	4 444 900
YHTEENSÄ	161 166 368	6 140 500	-890 000	1 240 100	1 500 000	600 000	500 000	1 200 000	1 498 000	172 954 968