

TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMINEN

Pieksämäen seudun yrityksille 31.8.-24.11.2016

Kohderyhmä

Ohjelma on kohdennettu pk-yritysten yrittäjille ja muille avainhenkilöille.

Tavoite

Koulutuksen painopisteenä on talouden suunnittelu ja seuranta sekä taloudellisten vaikutusten arviointi osana johtamis- ja esimiestyötä. Koulutusohjelman tavoite on yrityksen kilpailukyvyyn ja kannattavuuden paraneminen.

Ohjelman tuloksena:

- ✓ Opitaan lukemaan ja hyödyntämään yrityksen talousraportteja
- ✓ Talouden ja tuottavuuden merkitys yrittämisessä ja johtamisessa selkeytyy
- ✓ Johtamismenetelmät ja henkilöstön johtaminen kehittyvät
- ✓ Valmiudet kasvun ja erilaisten muutostilanteiden kohtaamiseen paranevat
- ✓ Pk-yrityksen ja yrittäjän verotus ja keskeiset sopimusasiat tulevat tutuiksi
- ✓ Valmiudet yrityskaupan toteuttamiseen ja siihen valmistautumiseen paranevat
- ✓ Valmiudet verkostoitumiseen paranevat
- ✓ Osallistujat tunnistavat kehittämistarpeet yrityksissään ja saavat tukea kehittämiseen
- ✓ Yrityskohtaisen konsultoinnin avulla koulutuksessa saatu tieto siirtyy välittömästi yrityksen kehittämiseen

Sisältö

Koulutusohjelma sisältää viisi kahden päivän koulutusjaksoa ja kaksi yrityskohtaista konsultointipäivää. Yrityskohtaisen konsultoinnin aikana keskitytään yrityksen kehittämiseen sen omien tarpeiden ja tavoitteiden mukaisesti.

Toteutus

Ohjelma toteutetaan Etelä-Savon ELY-keskuksen ja Tiedosta Oy:n yhteistyönä. Koulutuspaikka on Pieksämäen seudulla ja siitä päätetään tarkemmin osallistujien kotipaikkojen perusteella. Koulutusohjelma alkaa 31.8.2016 ja päättyy 24.11.2016.

Hinta

Koulutusohjelman hinta on 1470 € (+ alv 24 %)/osallistuja.

Lisätiedot

Tiina Väärä, 029 502 4104, tiina.vaara@ely-keskus.fi
Jeremias Heikkilä, 050 352 1007, jeremias.heikkila@tiedosta.fi
Juha Heikkilä, 050 038 3571, juha.heikkila@tiedosta.fi

Ilmoittautuminen

Viimeistään 17.8.2016 <https://kehittamispalvelut.ahp.fi/Registration/Registration.aspx?2296780>

Tiedosta Oy

Tiedosta Oy tuottaa asiantuntija-apua pienille ja keskisuurille yrityksille. Yritys on toiminut vuodesta 1987 lähtien ja se on toteuttanut kymmeniä koulutus- ja kehittämishankkeita sekä toiminut konsulttina sadoissa suomalaisissa pk-yrityksissä. Toiminta perustuu vahvaan ammattiosaamiseen ja käytännönläheisyyteen.



31.8-1.9.2016

Tavoitteet, peruskäsitteet, talousinformaation ymmärtäminen

Tarkastellaan koulutusohjelman sisältöä ja tavoitteita. Perehdytään talouden ja tuottavuuden peruskäsitteisiin sekä talouden, tuottavuuden ja johtamisen välisiin yhteyksiin.

Opitaan yrityksen talousraporttien ja tilinpäätöksen tulkitsemista huomioiden eri toimialojen erityispiirteet.

21.-22.9.2016

Tuottavuuden kehittäminen ja taloustiedon hyödyntäminen johtamisessa

Perehdytään tehokkuuden, tuottavuuden, kannattavuuden ja rahoituksen mittaamiseen ja suunnitteluun. Määritellään mittarit ja työkalut yrityksen johtamiseen sekä kasvun ja erilaisten muutostilanteiden hallintaan. Vertaillaan omaa yritystä toimialan yrityksiin.

Opitaan käyttämään talous- ja tuottavuusinformaatiota johtamisen työkaluna yrityksen eri vaiheissa. Selvitetään tuottavuuden eri osa-alueet ja mahdollisuudet yrityksen kasvu- ja muutostyön kehittämiseksi ja verkostoitumiseksi.

12.-13.10.2016

Hinnoittelu, investointien suunnittelu, rahoitus, talouden ennusteet ja tavoitteet

Opitaan tuotteiden ja palveluiden hinnoittelun periaatteita ja käytäntöä. Käydään läpi investointien suunnittelua ja rahoitusta.

Perehdytään talouden suunnittelu- ja seuranta-järjestelmiin. Käydään läpi rahoitustavat ja laaditaan myynti-, tulos-, rahoitus- ja tasebudjetit. Tarkastellaan kasvun ja muutostilanteiden hallintaa. Käydään läpi pk-yrityksen rahoituslähteet.

2.-3.11.2016

Verotus, verosuunnittelu, henkilöstökulut, yritysmuodot, yrityskaupat, sukupolvenvaihdokset

Opitaan tuntemaan pääpiirteissään yrityksen ja yrittäjän veroasiat sekä yrityksen talouden ja verotuksen väliset sidokset. Tarkastellaan verosuunnittelua osana talouden ja tuottavuuden johtamista. Perehdytään henkilöstökuluihin.

Selvitetään yritysmuodot ja yrityksen toimintamuotojen muutokset erilaisissa muutostilanteissa. Perehdytään yrityksen arvonmääritykseen. Käsitellään perusasioita yrityskaupoista ja sukupolvenvaihdoksista.

Tarkastellaan pk-yritysten perussopimuksia ja muita yritys juridiikkaan liittyviä asioita.

23.-24.11.2016

Henkilöstön johtaminen ja sitouttaminen, verkostoituminen, erityisaiheet

Perehdytään henkilöstövoimavarojen johtamiseen ja henkilöstön sitouttamiseen tuottavuuden kehittämiseen.

Tarkastellaan esimerkkejä toimivista yritysverkostoista. Käsitellään koulutusohjelman aikana esille nousseita erityiskysymyksiä. Arvioidaan koulutusohjelman tulokset ja hyödyntäminen oman yrityksen kehittämisessä.

Yrityskohtainen konsultointi (2 pv/osallistuja)

Konsultoinnissa arvioidaan yrityksen tilanne ja kehittämistarpeet sekä suunnitellaan toimenpiteet toiminnan kehittämiseksi.

Konsultoinnin aihepiiri, sisältö ja aikataulu perustuvat yrityksen tarpeisiin.

Kouluttajat:

KTM Juha Heikkilä

DI Jeremias Heikkilä

TtM Pietari Heikkilä