



Euroopan unioni
Euroopan sosiaalirahasto

Vipuvoimaa
EU:lta
2014–2020

OmistajaKS –

omistajanvaihdoksista
elinvoimaa

1.2.2022 – 31.8.2023



Yhteistyökumppanit

Karstulanseutu.
Kehittämissyhtiö



KEULINK

JYVÄSKYLÄ



ÄÄNEKOSKI



KANNONKOSKI

JÄMSÄ



Hanketiimin esittely



Oili Eronen

Projektipäällikkö
Keski-Suomen Yrittäjät ry
oili.eronen(at)yrittajat.fi
Puh. 040 674 4858



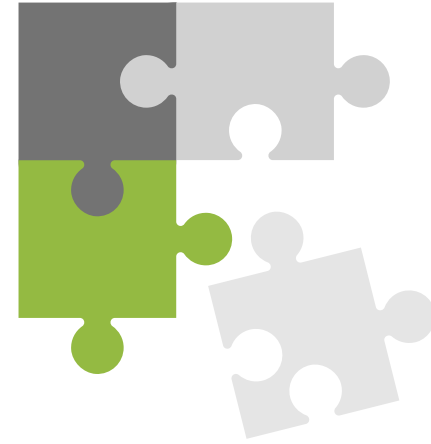
Tarja Vartiainen

Omistajanvaihdosasiantuntija
Kehittämisyhtiö Witas Oy
tarja.vartiainen(at)witas.fi
Puh. 044 351 5499

Miksi OmistajaKS –hanke ?

- Suomessa on noin 65 000 yli 54-vuotiasta yrittäjää, jotka omistajanvaihdoksen edessä lähitulevaisuudessa
- Keski-Suomessa 15% pk-yrityksistä seuraavan 2 vuoden aikana; 30% seuraavan 3-5 vuoden aikana
 - Pohjoisessa Keski-Suomessa lukemat ovat 19% ja 20%
 - Eteläinen Keski-Suomi 17% ja 21%
 - Koronakriisi on nopeuttanut tarvetta omistajanvaihdososaamisen kehittämiseen
 - 16% yrityspäätäjistä suunnitellut yrityksen ostamista seuraavan kahden vuoden aikana (Kevät 2021 Pk-yritysbarometri)
- Keski-Suomessa omistajanvaihdosten koordinoinnin tilanne Keski-Suomessa heikompi kuin valtaosassa muita maakuntia (Seinäjoen amk selvitys 2020)





Toiminnalliset tavoitteet - työpaketit

- ✓ **On luotu toiminnallinen (ja pitkäaikainen) omistajanvaihdosprosessimalli**, jossa jokaisella sidosryhmällä on oma paikkansa. Malli jää työkaluksi Keski-Suomen asiantuntijaorganisaatioille. Prosessin vaiheet kuvataan ja jokaiseen vaiheeseen liittyvät asiantuntijapalvelut tulevat näkyväksi ja ovat selkeästi saatavilla.
- ✓ **On luotu OV-asiantuntijoiden vuorovaikutteinen asiantuntijaverkosto Keski-Suomeen**
- ✓ **On kehitetty omistajanvaihdostoimijoiden osaamista ja rakennettu koulutustarjotin.** Vähintään **20 omistajanvaihdosasiantuntijaa on kouluttautunut** hankkeen toimenpiteissä
- ✓ **On luotu malli ostajien löytämiseksi**, huomioiden muut sijoittumiseen vaikuttavat tekijät sekä hyödyntäen sosiaalista mediaa
- ✓ Kaikki **tulokset on tuotu verkkoon** omistajanvaihdostoimijoiden käyttöön
- ✓ **170 yritystä ja 200 henkilöä on osallistunut** hankkeen toimenpiteisiin

OmistajaKS – hankkeen toimenpiteitä ja tuloksia lukuina

Hanke ei tee konkreettisia yrityskohtaisia toimenpiteitä

- 117 yritystä mukana
- n. 65 yrityskartoituskeskustelua ja neuvontaa
- 10 vireille saatua ov-neuvottelua
- n. 50 postausta somekanavissa
- 10 lehtiartikkelia/haastattelua
- 3 OmistajaKS-utiskirjettä (noin 270 vastaanottajaa)
- 23 kontaktia Keski-Suomalaisiin palveluntarjoajiin kanssa
- 14 yrittäjäinfo-tilaisuutta yhdessä Hallituspartnereiden ja Yrityskummien kanssa (Tavoitettu 177 henkilöä)
- 7 hankeyhteistyötäkumppanuutta (MOP, Okapuu, Jatkis, Sopian 2.0, Viitasaaren Digikeskus, Kexri.io, Valo-hanke)
- 2 kyselyä (yrittäjille ja asiantuntijoille)



Vipuvoimaa
EU:lta
2014–2020

OmistajaKS – hankkeen toimenpiteitä ja tuloksia lukuina

- 3 yrittäjätalaisuutta, joissa tavoitettu n. 50 henkilöä
- 3 OmistajaKS –webinaaria
- 1 seminaari
- 1 kilpailutus (yrittäjien koulutukset)
- 1 hankesivusto
- 150 eri omistajanvaihdokseen liittyvää toimijaa (henkilöä, organisaatiota), jotka liittyvät
- Tulossa:
- 4 omistajanvaihdoskoulutus pakettia yrittäjille (09-11/2022 ja kevät 2023)
- 1 Yritysmarkkinat (11/2022)
- 5 OmistajaKS-webinaaria



Vipuvoimaa
EU:lta
2014–2020

Kyselymme perusteella yritykset tarvitsevat apua ...

Arvonmääritys

Jatkajan
löytäminen

Rahoitus

Verotus

Oikeiden
asiantuntijoiden
löytäminen

Työtehtävät/palvelut, julkinen sektori		%	Koulutustarve julkinen	Työtehtävät/palvelut, yksityinen sektori		%	Koulutustarve yksityinen
Ostajan/myyjän etsiminen	8	36,36	27,27 %	Ostajan/myyjän etsiminen	7	50,00 %	6,67 %
sukupolvenvaihdos	7	31,82	40,91 %	sukupolvenvaihdos	9	64,29 %	20,00 %
sopimusten teko	2	9,09	27,27 %	sopimusten teko	8	57,14 %	13,33 %
yhtiöjärjestelyt	0	0	45,45 %	yhtiöjärjestelyt	10	71,43 %	26,67 %
rahoitusneuvonta	9	40,91	22,73 %	rahoitusneuvonta	9	64,29 %	13,33 %
myyntikuntoon laittaminen	4	18,18	31,82 %	myyntikuntoon laittaminen	8	57,14 %	0,00 %
arvonmääritys	3	13,64	40,91 %	arvonmääritys	10	71,43 %	13,33 %
hiljaisen tiedon siirtäminen	6	27,27	13,64 %	hiljaisen tiedon siirtäminen	6	42,86 %	0,00 %
kehittämispalvelut	11	50	13,64 %	kehittämispalvelut	10	71,43 %	0,00 %
verotusneuvonta	3	13,64	45,45 %	verotusneuvonta	7	50,00 %	46,67 %
asiantuntijan löytäminen	11	50	45,45 %	asiantuntijan löytäminen	4	28,57 %	13,33 %
yrittäjäosaamisen kehittäminen	13	59,09	9,09 %	yrittäjäosaamisen kehittäminen	6	42,86 %	0,00 %
eläkeneuvonta	2	9,09	9,09 %	eläkeneuvonta	2	14,29 %	0,00 %
yrittäjän kuntokartoitus	3	13,64	22,73 %	yrittäjän kuntokartoitus	5	35,71 %	0,00 %
henkinen päätös	8	36,36	18,18 %	henkinen päätös	7	50,00 %	0,00 %
kiinteistökaupat	3	13,64	13,64 %	kiinteistökaupat	3	21,43 %	6,67 %
yrityksestä irtaantuminen	0	0	13,64 %	yrityksestä irtaantuminen	3	21,43 %	6,67 %
yrittäjän oma tai perheen hyvinvointi	7	31,82	4,55 %	yrittäjän oma tai perheen hyvinvointi	5	35,71 %	0,00 %
henkilöstön sitouttaminen ja hyvinvointi	4	18,18	9,09 %	henkilöstön sitouttaminen ja hyvinvointi	4	28,57 %	0,00 %
yrityksen haltuunotto kaupan jälkeen	3	13,64	22,73 %	yrityksen haltuunotto kaupan jälkeen	3	21,43 %	0,00 %
johtamisen kehittäminen	8	36,36	4,55 %	johtamisen kehittäminen	7	50,00 %	0,00 %
juridiikka	3	13,64	40,91 %	juridiikka	3	21,43 %	46,67 %
ov-vaihdokseen liittyvän tiedon etsiminen	2	9,09	36,36 %	ov-vaihdokseen liittyvän tiedon etsiminen	0	0,00 %	0,00 %
myynti- tai ostoilmon tekeminen	2	9,09	9,09 %	myynti- tai ostoilmon tekeminen	1	7,14 %	20,00 %
hallitustyöskentely	4	18,18	9,09 %	hallitustyöskentely	6	42,86 %	26,67 %
muu	0	0		Muu: 1) Kasvu- ja kehittämissuunnitelmien laatiminen, yrityksen strategia, kaupallisen tarjontan kehittäminen, myynnin ja markkinoinnin kehittäminen 2) liiketoiminnan alasajoja ja yhtiöiden lopetuksia	2	14,29 %	

OmistajaKS - omistajien yrityskeskusteihin liittyvä hanke



Euroopan unioni

Vipuvoimaa
EU:lta
2014-2020


OmistajaKS – hanke – mitä tulossa

- Omistajanvaihdosfoorumi – verkosto ja sen toiminnan käynnistäminen
- Palveluverkosto konkreettisesti KSYn sivuille
 - Kuka, mitä ja missä vaiheessa ov-prosessia
- Koulutukset myyjille ja ostajille
- Koulutukset yritysneuvojille
- Yritysmarkkinat 4.11.
- Webinaarit

OmistajaKS – hanke – havainnot kehittämiskohteista ja katvealueista

- Myytävien yritysten ja myyntiaikeen näkyväksi tekeminen
 - Nykyiset myyntialustat eivät saa yrityksiä erottumaan riittävästi
 - Verkostojen hyödyntäminen - miten saamme tiedon kulkemaan eri verkostoissa ja tavoittamaan potentiaaliset ostajat ja jatkajat
- Ostajan löytäminen terveille ja potentiaalisille yrityksille
 - Miten saamme tiedon myytävistä yrityksistä kaikille hyödyllisille tahoille
 - Kuntien rooli – veto- ja pitovoima
- Yritysneuvojen roolin ja tehtäväkuvan rajaaminen ja tarkentaminen suhteessa muihin toimijoihin, esim yksityiset asiantuntijat
- Yritysten herättely
 - Miten saamme yritykset heräämään ajoissa omistajanvaihdoksen suunnitteluun
 - Kaikkien sidosryhmien rooli
 - Tietoisuuden lisääminen siitä, että yrityksen omistaminen ei ole sidoksissa yrittäjän ikään
 - Yritysten pitäminen myyntikunnossa ja oikea-aikainen luopuminen
- Elinkelvottomat mikro- ja pk-yritykset, jotka odottavat löytävänsä ostajan
 - Hallittu alasajo osana omistajanvaihdos-työkaluja

OmistajaKS – hanke – havainnot kehittämiskohteista ja katvealueista

- OV-palveluiden vähäisyys (näkyvyys) - yritykset ja yritysneuvojat eivät tiedä mistä ja mitä palveluita on saatavilla
 - Koordinointi puuttuu
- 
- OV-verkoston rakentuminen ja aktiivinen sekä vuorovaikutteinen toiminta
 - OV-Forumien kokoaminen -> ohjausryhmä voisi toimia alkusysäyksenä
 - Kuka omistaa prosessin ja ylläpitää toimintaa "moottori"
 - Palveluntarjoajien kokoaminen
 - Tietämättömyys ov-kentän mahdollisuuksista
 - Kyse ei ole vain jatkajan etsimisestä tai yrityskaupasta vaan esim yrityksen kehittämisestä ja kasvattamisesta tai omistuspohjan laajentamisesta, toimivan yrityksen ostamisesta uuden perustamisen sijaan, oman työpaikan ostamisesta esim oppisopimuksen avulla
 - Pienten (mikro)yritysten lopettamisen vaihtoehdot
 - Hallittu alasajo pelkän lopettamisen vaihtoehtona
 - Kiinteistöt