



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus



Rahoitusyksikön yritysrahoitusstrategia ja -linjaus

Pohjois-Pohjanmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus
Kainuun elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus
Lapin elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus

SISÄLLYSLUETTELO

1. TAUSTAA	3
2. RAHOITUKSEN TAVOITTEET	3
3. YRITYKSEN KEHITTÄMISHANKKEEN MERKITTÄVYYS JA VAIKUTTAVUUS	4
4. RAHOITETTAVAT TOIMENPITEET	4
5. AVUSTUKSEN HAKEMINEN	5
6. LINJAUKSET	5
6.1 Avustuksen myöntämisen yleiset edellytykset	5
6.2 Kilpailunäkökohtien huomioon ottaminen avustusta myönnettäessä	5
6.3 Suurten yritysten rahoitus	6
6.4. Muutokset hankkeissa	7
7. YRITYSTOIMINNAN KEHITTÄMISPALVELUT	7

Voimassa toistaiseksi.

Päivitys 3.5.2021

1. TAUSTAA

Yritysrahoitusstrategia ohjaa Työ- ja elinkeinoministeriön (TEM) alaista ELY-keskusten yritysrahoitusta Pohjois- Suomessa. Strategia täsmentää ELY-keskuksen yritysrahoituksen periaatteita. Julkisella strategialla ja linjauksella lisätään avoimuutta sekä turvataan asiakkaiden tasapuolinen kohtelu. Strategia ja linjaus ovat voimassa toistaiseksi. ELY-keskus voi tehdä täsmennyksiä strategiaan ja linjaukseen sekä erityisistä syistä yksittäistapauksissa poiketa niistä.

ELY-keskuksen myöntämä yritysrahoitus on aina harkinnanvaraista julkisista varoista myönnettävää rahoitusta yritysten kehittämiseen. Rahoituksen hakeminen on määrämuotoista ja myönnetty avustus maksetaan toteutuneita ja hyväksytyjä kustannuksia vastaan jälkikäteen.

Rahoitusstrategiaa ja –linjausta käytetään yritysrahoitushakemusten käsittelyn ja päätöksenteon tukena. Strategia ja linjaukset kattavat [lain valtionavustuksesta yritystoiminnan kehittämiseksi \(9/2014\)](#) ja [asetuksen \(716/2014\)](#) mukaisiin kehittämisavustuksiin ja toimintaympäristön kehittämishakemuksiin tehdyt ratkaisut Pohjois-Pohjanmaan, Kainuun ja Lapin maakunnissa.

Kunkin maakunnan maakuntaohjelma ohjaa aluekehitystä kussakin maakunnassa. Maakuntaohjelmassa otetaan huomioon valtakunnalliset alueiden kehittämistavoitteet sekä muut kansalliset linjaukset. Maakuntaohjelmassa sovitetaan yhteen maakunnassa toteutettavat kansalliset sekä EU:n rahoittamat ohjelmat. Osana yritysrahoitushakemuksen käsittelyprosessia ELY-keskus varmistaa, että rahoituksen piiriin hyväksyttävät hankkeet ovat alueellisten painotusten mukaisia ja että EU-osarahoituksen piiriin hyväksyttävät hankkeet ovat [Kestävää kasvua ja työtä 2014-2020 Suomen rakennerahasto-ohjelman, Itä- ja Pohjois-Suomen alueellisen suunnitelman](#) mukaisia ja omalta osaltaan toteuttavat ohjelman tavoitteita. [Kumppanuussopimuksessa](#) on kuvattu Euroopan rakenne- ja investointirahastojen (ERI-rahastojen) toimenpiteet, tulokset ja yhteensovitus.

Kullakin alueella toteutetaan lisäksi [Maaseudun kehittämisohjelmaa](#). Sen puitteissa tehdyt yritystukipäätökset tehdään kunkin maakunnan ELY-keskuksessa, joissa tehdään myös yhteensovitus rahastojen välillä. Lisätietoja maaseutuohjelman yritystukimuodoista löytyy [Ruokaviraston sivuilta](#).

2. RAHOITUKSEN TAVOITTEET

Rahoitusta suunnataan erityisesti kasvukykyisten ja -haluisten aloittavien sekä toimivien yritysten kehittämishankkeisiin, kun yritys kehittää merkittävästi tuotantoaan, kilpailukykyisiä tuotteita tai palveluita kasvaville markkinoille. Rahoitus kohdistetaan innovatiivista osaamista edustaviin ja/tai kasvupotentiaalia omaaviin yrityksiin, joiden kehittämishankkeilla on positiivinen vaikutus myös aluetalouteen.

ELY-keskuksen yritysrahoituksella pyritään madaltamaan uusien yritysten perustamiskynnystä, kannustamaan yrityksiä kehittämään toimintaansa, hakemaan kasvua, kannattavuutta ja sitä kautta luomaan hyvinvointia alueelle. ELY-keskus jakaa osan yritysten tuotekehitysrisikistä, kannustaa yrityksiä uudistumaan, tukee yrityksiä kansainvälistymisessä sekä korkean teknologian hankinnassa. Tavoitteena on, että alueen yrityksille syntyisi kehittämistyön tuloksena uusia tuotteita ja palveluita, yritysten tuottavuus paranisi ja yritykset pystyisivät toimintatapoja kehittämällä löytämään uusia ansaintamalleja. Myönnettävällä tuella tavoitellaan uusien työpaikkojen luomista ja säilyttämistä sekä liikevaihdon ja viennin kasvua. Rahoituksesta vähintään 25 % suunnataan vähähiilisyttä edistäviin hankkeisiin.

Rahoituksen painopiste on pk-yritysten merkittävässä investointi- ja kehittämishankkeissa. Pk-yrityksellä tarkoitetaan yritystä, joka täyttää mikroyritysten sekä pienten ja keskisuurten yritysten määritelmästä annetussa komission suosituksessa 2003/361/EY olevan [pienen tai keskisuuren yrityksen määritelmän](#).

[Pk-yritysmääritelmä -opas](#) (ec.europa.eu)

ELY-keskuksen myöntämä
yritysrahoitus on aina harkinnanvaraista
rahoitusta yritysten kehittämiseen.

3. YRITYKSEN KEHITTÄMISHANKKEEN MERKITTÄVYYS JA VAIKUTTAVUUS

Rahoituksen kohteena olevan kehittämishankkeen tulee olla merkittävä suhteessa yrityksen toiminnan volyyymiin. Lisäksi toteutuksella tulee olla merkittävä vaikutus yrityksen käynnistämiseen, laajentamiseen tai uudistamiseen, innovaatiotoimintaan tai osaamisen vahvistamiseen, kasvuun tai kansainvälistymiseen, tuottavuuteen; taikka energia- tai materiaalitehokkuuteen (vähähiilisyys).

Rahoitusta voidaan myöntää kehittämishankkeeseen, joissa rahoituksella arvioidaan olevan merkittävä vaikutus hankkeen toteuttamiseen siten, että rahoituksen myötävaikutuksella yrityksen kehittämishanke toteutetaan nopeammassa aikataulussa, korkeatasoisempaan, laajempaan, tai hanketta ei toteuteta ilman myönnettävää rahoitusta.

Vuosittaisen myöntövaltuuden rajoissa ei ole mahdollista myöntää tukea kaikille tukikelpoisille hakijoille, vaan tukea myönnetään ensisijaisesti sellaisille yrityksille, joiden toiminnan voidaan katsoa tehokkaimmin edistävän alueellista suunnitelmaa samoin kuin kussakin maakuntaohjelmassa asetettujen tavoitteiden ja elinkeinotoiminnan painopisteitä, jonka toteuttamiseen osoitetusta myöntövaltuudesta tuki on tarkoitus myöntää.

4. RAHOITETTAVAT TOIMENPITEET

Avustusta myönnetään hakijan tavanomaisesta toiminnasta poikkeavaan, erilliseen kehittämishankkeeseen. Hankkeen kustannuksiksi voidaan hyväksyä kohtuulliset ja hankkeen kannalta keskeiset kustannukset. Mikäli hankkeen kokonaiskustannukset ovat alle 10.000 euroa, tukea ei myönnetä.

Rahoitusta voidaan myöntää investointeihin sekä kehittämistoimenpiteisiin, jotka tukevat yrityksen kasvustrategiaa. Investoinnilla tarkoitetaan aineellista ja aineetonta investointia. Aineellisia investointeja ovat rakennus-, kone- ja laiteinvestoinnit. Aineettomalla investoinnilla tarkoitetaan teknologian siirtoon liittyvien patenttioikeuksien, käyttöluvien, tietotaidon, ohjelmistojen ja patentoimattoman teknisen tietämyksen hankintaa.

Myönnettäessä tukea investointeihin, tukiprosenttiin voi vaikuttaa alentavasti investoinnin tavanomaisuus, yrityksen aiemmin saamat julkiset tuet tai alueella sijaitsevat vastaavat palvelut tai tuotantolaitokset sekä käytettävissä olevan määrärahan niukkuus. Tuettavien investointien tulee olla avustuksen hakijan omassa käytössä.

Kehittämistoimenpiteellä tarkoitetaan yrityksen liiketoimintaosaamisen, kansainvälistymisen, tuotteiden, palvelujen ja tuotantomenetelmien kehittämistä, hankkeiden valmistelua sekä muuta niihin rinnastettavaa yritystoiminnan merkittävää kehittämistä. Rahoitusta voidaan myöntää ulkopuolisiin asiantuntijakustannuksiin, kehittämistyöstä aiheutuviin palkkakustannuksiin, kansainvälisiin matkakustannuksiin ja kehittämistyöhön olennaisesti liittyviin raaka-ainemenoihin. Kansainvälistymisvalmiuksien kehittämiseen tähtäävissä hankkeissa rahoitusta voidaan lisäksi myöntää kansainvälisille messuille osallistumisesta aiheutuviin kustannuksiin.

Kehittämistoimenpiteet rahoitetaan pääsääntöisesti de minimis -ehtoisena. De minimis -ehtoista tukea voi saada enintään 200 000 euroa kolmen verovuoden aikana (kuluva ja kaksi edellistä).

Palkkakustannusten hyväksyminen kehittämishankkeissa:

- Hankkeen palkkamenoina hyväksytään pääsääntöisesti ainoastaan uuden työntekijän palkat.
- Palkkakustannusten hyväksyminen edellyttää, että henkilön kehittämistehtävät on hakemuksessa yksilöity ja aikataulutettu riittävällä tasolla.
- Kansainvälistymishankkeissa voidaan hyväksyä enintään yhtä henkilötyövuotta (12 htkk) vastaavat palkkakustannukset.
- Tuotteiden, palvelujen ja tuotantomenetelmien kehittämishankkeissa erityisestä syystä voidaan hyväksyä enintään kahta henkilötyövuotta (24 htkk) vastaavat palkkakustannukset.
- Yrittäjän tai toimitusjohtajan palkkakustannuksia voidaan hyväksyä vain erityisin perustein.

Yrityksen kehittämisavustusta ei voida myöntää hankkeisiin, joissa kunnat tai kuntien omistamat kiinteistöyhtiöt rakentavat toimitiloja yritysten käyttöön. Kuntien kiinteistöyhtiöt luokitellaan kunnan omistuksen perusteella pääsääntöisesti suuriksi yrityksiksi, jolloin avustuksen myöntämiseen sovelletaan suurten yritysten hankkeille säädettyjä edellytyksiä (ks. tarkemmin kohta 6.3).

5. AVUSTUKSEN HAKEMINEN

Rahoitusta voidaan myöntää yksilöityyn, rajattuun yrityksen kehittämishankkeeseen. Rahoitusta haetaan sähköisen hakujärjestelmän kautta. Hakemus tulee jättää ELY-keskukseen ennen hankkeen aloittamista. Hanke, johon rahoitusta haetaan, tulee kuvata hakemuksessa yksityiskohtaisesti. Huolellisesti tehty sähköinen hakemus toimii hankesuunnitelmana ja nopeuttaa käsittelyä oleellisesti. Tavoitteellinen yrityksen kehittämisavustushakemusten käsittelyaika on 75 päivää.

Hyvään hankesuunnitelmaan sisältyvät mm.

- kuvaus yrityksen nykytilasta (liikeidea, ansaintalogiikka, mitä osataan ja mihin osaaminen perustuu, asiakkaat, tuotteet, toimintapuitteet ja kapasiteetti, markkina-alue ja kilpailutilanne, kilpailukyky, avainhenkilöt)
- hankkeen tavoitteet (miten tukee yrityksen liiketoimintastrategiaa)
- tehtävät toimenpiteet, aikataulu ja vastuutus (mitä tehdään, kuka, miksi)
- hankkeella tavoiteltavat vaikutukset (toiminnalliset, laadulliset ja määrälliset)
- kustannukset (toimenpiteet eriteltyinä, tarjoukset tai perustellut arviot) ja hankkeen rahoitussuunnitelma (esim. lainatarjoukset tai muusta rahoituksesta sitoumukset)
- jatkotoimenpiteet (toimenpiteet hankkeen jälkeen)

Ennen hakemuksen jättämistä on suositeltavaa olla yhteydessä oman alueen ELY-keskuksen asiantuntijaan.

[Yritystukien sähköinen asiointi](#)

6. LINJAUKSET

6.1 Avustuksen myöntämisen yleiset edellytykset

Yrityksellä tulee olla edellytykset jatkuvaan kannattavaan toimintaan. Pääsääntöisesti yrityksellä tai sen vastuuhenkilöillä ei saa olla maksuhäiriöitä tai verovelkoja. Tukea ei voida myöntää vaikeuksissa olevalle yritykselle, joka on menettänyt yli puolet merkitystä osakepääomasta (yli 3 v. vanha yritys) tai joka on asetettu konkurssiin tai jonka velkasaneerausmenettelyä ei ole vahvistettu. [Vaikeuksissa olevan yrityksen määritelmä/ohje](#) (tem.fi).

Hankkeen kokonaisrahoituksen ja muun operatiivisen toiminnan rahoituksen tulee olla kunnossa. Avustuksen saajan on rahoitettava investoinnin hankintamenoista vähintään 25 % sellaisella rahoituksella, johon ei liity julkista tukea.

Tuen myöntämisen edellytyksenä on, että yrityksen toimintaa harjoitetaan kiinteästä toimipisteestä Pohjois-Suomen (Pohjois-Pohjanmaa, Kainuu, Lappi) alueella. Tuettavien investointien tulee sijaita sen ELY-keskuksen alueella, jonka määrärahoista tukea myönnetään. Kehittämishankkeen hyötyjen tulee kohdistua ensisijaisesti ja pääosin Pohjois-Suomen alueelle. Yritystoiminnan tulee olla päätoimista.

Tukea ei voida myöntää operatiiviseen toimintaan eikä myyntiin ja markkinointiin (esim. mainoskampanjat, yritysilmene suunnittelu, verkkosivujen tekeminen).

Yrityksen kehittämisavustusta investointeihin ei pääsääntöisesti myönnetä samalle hakijalle useamman kerran kuin erityisestä syystä. Erityisiä syitä ovat esim. avustuksen kohteena olevan hankkeen normaalia suurempi riskipitoisuus tai hankkeen erittäin merkittävä vaikutus hakijan kasvuun tai tuottavuuteen.

6.2 Kilpailunäkökohtien huomioon ottaminen avustusta myönnettäessä

Kilpailunäkökohdat otetaan huomioon avustusta myönnettäessä, jotta avustuksilla ei vaarannettaisi olemassa olevien kilpailukyisten yritysten toimintaedellytyksiä. Avustuksen myöntämisen yleisenä edellytyksenä on, ettei myönnettävän avustuksen voida arvioida aiheuttavan muita kuin vähäisiä kilpailua ja markkinoiden toimintaa vääristäviä vaikutuksia.

Paikalliseen loppukysyntään pohjautuvan yritystoiminnan hankkeiden tukemiseen suhtaudutaan pääsääntöisesti pidättyvästi.

Tukea ei pääsääntöisesti voida myöntää:

- maahantuonti-, agentuuri-, vähittäis- ja tukkukaupoille eikä em. toimialojen Internet- pohjaisille verkko-kaupoille
- yksityishenkilöille ja kotitalouksille kuluttajapalveluita tarjoaville, paikallisilla markkinoilla toimiville yrityksille (esim. ravitsemistoiminta, kauneudenhoito-, kuntosali-, hieronta- ja fysioterapiapalvelut, huolto- ja korjaamotoiminta, vähittäistavarakauppa)
- maa-, metsä- ja rakennusurakointitoimintaan

Kehittämisyavustusta investointeihin ei pääsääntöisesti myönnetä

- sosiaali- ja terveysalan tavanomaisiin kalusto- tai kiinteistöinvestointeihin (mm. päivä- ja hoivakodit, lääkäriasemat, vanhustalot)
- korvausinvestointeihin
- valmiiden rakennusten tai maa-alueiden oston
- tavanomaisiin tietotekniikkahankintoihin (tietokoneet, puhelimet, tulostimet, ohjelmistopäivitykset). Projektihenkilöiden työvälineet sisältyvät välillisiin menoihin.
- liikuteltavan tai vuokrattavan kaluston hankintaan
- muiden kuin tuotantotiloiksi tarkoitettujen rakennusten tukemiseen

Matkailukeskusten ja -alueiden yritysten investointihankkeisiin rahoitusta voidaan myöntää, mikäli hankkeen avulla monipuolistetaan alueen palvelutarjontaa ja hankkeen avulla voidaan saada alueelle uutta kansainvälistä kysyntää. Avustusta ei myönnetä kiinteistösijoitustoimintaan (ml. viikko- ja lomaosakkeet tms.) tai pelkästään majoitustilojen rakentamiseen ilman vahvaa kytkentää yrityksen muuhun kansainväliseen matkailupalvelutarjontaan. Avustusta ei myöskään myönnetä kaupunkikeskustojen majoituskapasiteetin lisäämiseen.

Asiantuntijapalveluyritysten (mm. liikkeenjohto, markkinointi, yms. konsultointi ja koulutus) kehittämishankkeisiin ei myönnetä tukea, ellei niillä ole merkittävä, toimialan tavanomaisia palvelumalleja uudistava vaikutus tai kansainvälistymiseen tähtäävä tavoite.

Avustusta ei myönnetä sellaisten tuotteiden kehittämiseen, joiden suunnittelu tapahtuu tarjous- tai tilauskohtaisesti.

6.3 Suurten yritysten rahoitus

Suuryrityksellä tarkoitetaan yritystä, joka ei täytä pienten ja keskisuurten yritysten määritelmästä annetussa komission suosituksessa 2003/361/EY olevan pienen tai keskisuuren yrityksen määritelmää.

Rahoituksen painopiste on pk-yritysten tukemisessa. Suuryritysten investointihankkeita voidaan tukea, mikäli hankkeella voidaan arvioida olevan erityisen suuri aluetaloudellinen merkitys ja vaikutus alueen pk-yritysten toimintaedellytysten kehittämiseen.

Rahoitusta voidaan myöntää suurelle yritykselle investointiin, kun kyseessä on investointi uuteen toimintayksikköön, liiketoiminta-alueeseen, tuotteeseen tai palveluun. Uusi toiminta ei saa olla samaa tai samankaltaista kuin kyseisessä toimipaikassa aikaisemmin harjoitettu toiminta. Samalla tai samankaltaisella toiminnalla tarkoitetaan asetuksessa toimintaa, joka kuuluu samaan tilastollisen toimialaluokituksen nelinumerotasoon. Lisäksi edellytetään että suuryrityksen investointihanke kuuluu EU -ohjelman tutkimuksen, teknologian kehittämisen ja innovoinnin investointiprioriteettiin tai että kyse on vähähiiliseen talouteen siirtymisen tukemisen investointiprioriteetista.

Suurille yrityksille voidaan myöntää avustusta vain uusien omaisuuserien hankintaan.

6.4. Muutokset hankkeissa

Hankkeen aikatauluihin ja sisältöön liittyvistä muutoksista tulee sopia aina erikseen ELY-keskuksen kanssa. Vapaamuotoinen perusteltu muutosesitys sisältöön tai toteuttamisaikatauluun tulee toimittaa ELY-keskukseen etukäteen ennen muutoksen toteuttamista. Jo 10 – 20 prosentin muutos hankkeen saman tukimuodon eri kustannuslajien välillä edellyttää yleensä erillistä muutospäätöstä. Kehittämishankkeen palkkakustannusten määrää ei pääsääntöisesti voi nostaa alkuperäisestä.

7. YRITYSTOIMINNAN KEHITTÄMISPALVELUT

Yritysten kehittämispalvelut on tarkoitettu toimiville ja kehittämishaluisille pk-yrityksille. Palvelujen kohderyhmänä ovat erityisesti ne pk-yritykset, jotka haluavat kehittyä paikallisesti toimivista yrityksistä kotimarkkinoilla toimiviksi tai kotimarkkinoilla toimivista kansainvälisillä markkinoilla toimiviksi yrityksiksi.

Analyysi-palvelu

Analyysi-palvelun tavoitteena on aktivoita pk-yritystä suunnitelmalliseen ja pitkäjänteiseen kehittämistoimintaan. Palvelun aikana tehdään liiketoiminnan nykytilan analysointi ja kirkastetaan yrityksen kilpailuedut sekä selvitetään kehittämistarpeet ja -mahdollisuudet (= kehittämissuunnitelma)

Konsultointi-palvelu

Konsultointi-palvelun tavoitteena on edistää pk-yrityksen suunnitelmallista liiketoiminnan kehittämistä ja hallittua kasvua. Konsultointipalvelujen lähtökohtana on, että palvelua myönnettäessä yrityksen kehittämistarpeet on selkeästi analysoitu ja priorisoitu sekä on perusteltu näkemys siitä, millaisia kehittämistoimenpiteitä yrityksen tulee tehdä. Mikäli yritykselle ei ole tehty analyysiä tai yrityksellä ei ole kokonaisvaltaista näkemystä oman liiketoimintansa kehittämiseen, yritys ohjataan ensin Analyysi-palveluun. Konsultoinnin minimikesto on kaksi päivää, maksimissaan palvelua voidaan myöntää yritykselle 5 päivää kerrallaan. Yritys voi saada konsultointia yhteensä 15 päivää kolmen vuoden aikana. Päivien laskeminen alkaa siitä päivästä, kun ensimmäinen päätös palvelusta on tehty. Kaikissa konsultoinnin teemoissa on strateginen näkökulma, joka käytännössä tarkoittaa sitä, ettei yritykselle tehdä operatiivisia toimenpiteitä konsultoinnin aikana.

Koulutus-palvelu

Koulutus-palvelujen tavoitteena on lisätä osallistujan liiketoiminnallista osaamista. Koulutusten teemat ovat: Kasvuun johtaminen, Talouden ja tuottavuuden johtaminen sekä Markkinoinnin ja asiakkuuksien johtaminen.

Yritysassiakasta suositellaan olemaan yhteydessä oman ELY-keskuksen alueella olevaan asiantuntijaan ennen palvelun hakemuksen jättämistä.

Jos yrityksellä on häiriöitä luottotiedoissa, ei yritykselle pääsääntöisesti myönnetä palvelua.

Palveluja ei voida myöntää yrityksille, mikäli:

1. Yrityksen ei katsota riittävällä tavalla sitoutuvan palvelujen toteuttamiseen tai toimintansa kehittämiseen
2. Palvelulla ei arvioida olevan tarpeeksi merkittävää vaikutusta yrityksen kehittämiseen
3. Alueelliset tai maakunnan elinkeinopoliittiset linjaukset eivät puolla palvelun myöntämistä yritykselle
4. Yritystä ei lueta yrityskooltaan Euroopan yhteisön komission antamien suositusten mukaiseksi pk-yritykseksi (2003/361/EY.)
5. Yritystä ei voida vähäiseksi katsottavan toimintansa vuoksi katsoa toimivaksi yritykseksi
6. Yritys on viimeisen kolmen vuoden aikana saanut konsultointia jo 15 päivää tai se ylittyisi palvelua myöntäessä
7. Yrityksen de minimis- tuen enimmäismäärä ylittyisi palvelua myönnettäessä
8. ELY-keskuksella ei ole määrärahaa jäljellä palvelun toteuttamiseen ko. vuonna
9. Yrityksellä on työnantajana lain julkisista työvoima- ja yrityspalveluista 12 luvun 7 § mukaan lain 3 luvun 3 §:n 1 mainittuja rikkomuksia tai laiminlyöntejä
10. Yritys on saanut jo aikaisemmin tukea samaan tarkoitukseen määrän, joka katsotaan riittäväksi
11. Yritys on viimeisen kolmen vuoden aikana saanut Manner-Suomen maaseudun kehittämisohjelmasta 2014-2020 yrityksen perustamistukea
12. Palvelun myöntämistä ei muutoin katsota tarkoituksenmukaiseksi

Hakemuslomakkeet ja lisätietoa yritysten kehittämispalveluista www.yritystenkehittamispalvelut.fi.

Vipuvoimaa
EU:lta
2014–2020



Euroopan unioni
Euroopan aluekehitysrahasto
Euroopan sosiaalirahasto

Pohjois-Pohjanmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus
Veteraanikatu 1
PL 86, 90130 Oulu
puh. 0295 038 000
www.ely-keskus.fi/pohjois-pohjanmaa

www.ely-keskus.fi