

2018–2019

# Tiedolla johtaminen ELY-keskusten ympäristövalvonnoissa

Huolenpitoa **tiedolla**.

## Näen käppyröissä tienviittoa

Projekti tuotti **business intelligence** -ratkaisun avulla toiminnan johtamisessa tarvittavaa tietoa ELY-keskusten ympäristö- ja luonnonvarat -vastualueen johdolle, valvontapäälliköille sekä ympäristöministeriölle. Ratkaisun avulla kerätään ja yhdistellään tarvittavaa tulostietoa muotoon, joka auttaa näkemään missä mennään ja mitä tehdä seuraavaksi. Tiedolla johtamisen edellytykset paranevat.

### Osallistujat ja tavoitteet

**”Projektin tavoitteena oli aluksi kehittää maksullisen ympäristövalvonnan tiedolla johtamista mm. kehittämällä toimintatapoja ja raportointia. Vuonna 2019 tavoitteita laajennettiin...”**

### Tulokset ja suurin hyöty

**”Projektin myötä lähtötieto on nyt luotettavampaa, ymmärrettävämmässä muodossa ja helpommin saatavilla. Projektissa on myös onnistuttu eri lähteistä...”**

### Palaute

**”Vastanneet olivat hyödyntäneet projektin tuottamaa tietoa raportoidessaan valvontamaksutuloista ympäristöministeriöön, valvontamaksutulosten ja määräaikaistarkastusten...”**

### Rahoitus ja suunnittelu

PROJEKTIPÄÄLLIKÖ:	IPA-RAHOITUS:
Anna-Maria Aspelund, KEHA-keskus, Toiminnan kehittämisyksikkö	59 590 € (pilottivaihe) + 10 000 € (rahoitusta jäljellä 31.12.2019: 20 000 €)

### Kehitysideat tulevaisuuteen

**”IPA-ohjelma kehittämishankkeiden koordinoijana vähentää päällekkäistä tekemistä ja yhteinen tekeminen palvelee tai sen tulisi palvella kaikkia ELY-keskuksia.”**

# Tiedolla johtaminen ELY-keskusten ympäristövalvonnoissa

Huolenpitoa **tiedolla**.

## Osallistujat ja tavoitteet

**”Projektin tavoitteena oli aluksi kehittää maksullisen ympäristövalvonnan tiedolla johtamista mm. kehittämällä toimintatapoja ja raportointia. Vuonna 2019 tavoitteita laajennettiin koskemaan ympäristövalvontaa yleensä.”**

Projekti tehtiin **ELY-keskusten** ympäristö- ja luonnonvarat - vastuualueen johdolle ja valvontapäälliköille sekä ympäristöministeriölle. **IPA-ohjelma rahoitti business intelligence -ratkaisun (Tableau)**, joka mahdollistaa yhteenvetojen tekemisen tiedosta. Alkuvuodesta 2018 valvontapäälliköille järjestettiin myös tiedolla johtamisen päivä ja myöhemmin projekti jalkautui kierrokselle **ELY-keskuksiin**.

## Palaute

”Vastanneet olivat hyödyntäneet projektin tuottamaa tietoa raportoidessaan valvontamaksutuloista ympäristöministeriöön, valvontamaksutulosten ja määräaikaistarkastusten...”

## Kehitysideat tulevaisuuteen

”IPA-ohjelma kehittämishankkeiden koordinoijana **vähentää päällekkäistä tekemistä** ja yhteinen tekeminen palvelee tai sen tulisi palvella kaikkia **ELY-keskuksia.**”

2018–2019

# Tiedolla johtaminen ELY-keskusten ympäristövalvonnoissa

Huolenpitoa **tiedolla**.

## *Näen käppyröissä tienviittoa*

Projekti tuotti business intelligence -ratkaisun avulla toiminnan johtamisessa tarvittavaa tietoa ELY-keskusten ympäristö- ja luonnonvarat -vastualueen johdolle, valvontapäälliköille sekä ympäristöministeriölle. Ratkaisun avulla kerätään ja yhdistellään tarvittavaa tulostietoa muotoon, joka auttaa näkemään missä mennään ja mitä tehdä seuraavaksi. Tiedolla johtamisen edellytykset paranevat.

### Osallistujat ja tavoitteet

**”Projektin tavoitteena oli aluksi kehittää maksullisen ympäristövalvonnan tiedolla johtamista mm. kehittämällä toimintatapoja ja raportointia. Vuonna 2019 tavoitteita laajennettiin...”**

### Tulokset ja suurin hyöty

**”Projektin myötä lähtötieto on nyt luotettavampaa, ymmärrettävämmässä muodossa ja helpommin saatavilla. Projektissa on myös onnistuttu eri lähteistä peräisin olevan datan yhdistämisessä.”**

- ELYn valvontapäälliköt ovat kokeneet ajantasaisen ja vertailukelpoisen tiedon helpottaneen ympäristövalvonnan johtamista ja raportointia.
- ELY-keskuksilta saadaan nyt yhdenmukaisempaa **raportointitietoa**.
- Tiedonvaihto KEHA-keskuksen talousyksikön kanssa parantunut.
- On auttanut myös valvonta- ja kuormitustietojärjestelmän kehitystyötä.
- Projektin tuotokset ovat olleet useaan kertaan esillä valtakunnallisilla valvontapäällikköpäivillä.



2018–2019

# Tiedolla johtaminen ELY-keskusten ympäristövalvonnoissa

Huolenpitoa **tiedolla**.

## *Näen käppyröissä tienviittoa*

Projekti tuotti **business intelligence** -ratkaisun avulla toiminnan johtamisessa tarvittavaa tietoa ELY-keskusten ympäristö- ja luonnonvarat -vastualueen johdolle, valvontapäälliköille sekä ympäristöministeriölle. Ratkaisun avulla kerätään ja yhdistellään tarvittavaa tulostietoa muotoon, joka auttaa näkemään missä mennään ja mitä tehdä seuraavaksi. Tiedolla johtamisen edellytykset paranevat.

### Osallistujat ja tavoitteet

**”Projektin tavoitteena oli aluksi kehittää maksullisen ympäristövalvonnan tiedolla johtamista mm. kehittämällä toimintatapoja ja raportointia. Vuonna 2019 tavoitteita laajennettiin...”**

### Palaute

**”Vastanneet olivat hyödyntäneet projektin tuottamaa tietoa raportoidessaan valvontamaksutuloista ympäristöministeriöön, valvontamaksutulosten ja määräaikaistarkastusten seurannassa ja vertailut oman yksikkönsä toteumia muiden **ELY-keskusten** toteumiin, seurannut palkkatuloja ja työajankohdennuksia toimintaa johdettaessa ja suunniteltaessa, välittänyt korjaustarpeita valvojille **YLVA-rekisterissä** olevien laitosten osalta. Vain yksi vastaajista ei ollut hyödyntänyt raportteja ollenkaan.”**

“

2018–2019

# Tiedolla johtaminen ELY-keskusten ympäristövalvonnoissa

Huolenpitoa **tiedolla**.

## *Näen käppyröissä tienviittoa*

Projekti tuotti **business intelligence** -ratkaisun avulla toiminnan johtamisessa tarvittavaa tietoa ELY-keskusten ympäristö- ja luonnonvarat -vastualueen johdolle, valvontapäälliköille sekä ympäristöministeriölle. Ratkaisun avulla kerätään ja yhdistellään tarvittavaa tulostietoa muotoon, joka auttaa näkemään missä mennään ja mitä tehdä seuraavaksi. Tiedolla johtamisen edellytykset paranevat.

### Osallistujat ja tavoitteet

**”Projektin tavoitteena oli aluksi kehittää maksullisen ympäristövalvonnan tiedolla johtamista mm. kehittämällä toimintatapoja ja raportointia. Vuonna 2019 tavoitteita laajennettiin...”**

### Rahoitus ja suunnittelu

**”IPA-ohjelma on mahdollistanut projektin toteutumisen ja BI-ratkaisun kokeilemisen. Yhteistyö IPA-ohjelman kanssa on sujunut hyvin.”**

#### PROJEKTIPÄÄLLIKKÖ

Anna-Maria Aspelund,  
KEHA-keskus,  
Toiminnan kehittämissyksikkö

#### IPA-RAHOITUS

59 590 € (pilottivaihe) + 10 000 €  
(rahoitusta jäljellä 31.12.2019:  
20 000 €)

Toiminnan  
kehittämissyksikkö (rahoitusta jäljellä  
31.12.2019:  
20 000 €)

ELY-keskuksia.”

2018–2019

# Tiedolla johtaminen ELY-keskusten ympäristövalvonnoissa

Huolenpitoa **tiedolla**.

## *Näen käppyröissä tienviittoa*

Projekti tuotti **business intelligence** -ratkaisun avulla toiminnan johtamisessa tarvittavaa tietoa ELY-keskusten ympäristö- ja luonnonvarat -vastualueen johdolle, valvontapäälliköille sekä ympäristöministeriölle. Ratkaisun avulla kerätään ja yhdistellään tarvittavaa tulostietoa muotoon, joka auttaa näkemään missä mennään ja mitä tehdä seuraavaksi. Tiedolla johtamisen edellytykset paranevat.

### Osallistujat ja tavoitteet

**”Projektin tavoitteena oli aluksi kehittää maksullisen ympäristövalvonnan tiedolla johtamista mm. kehittämällä toimintatapoja ja raportointia. Vuonna 2019 tavoitteita laajennettiin...”**

### Kehitysideat tulevaisuuteen

**”IPA-ohjelma kehittämishankkeiden koordinoijana vähentää päällekkäistä tekemistä ja yhteinen tekeminen palvelee tai sen tulisi palvella kaikkia ELY-keskuksia.”**

- Jatkossa olisi hyvä keskittyä myös **ympäristöministeriön tiedolla johtamisen tarpeisiin**.
- Toimintatavoissa vielä juurrutettavaa, datassa hyödynnettävää, BI-ratkaisuvalinnoissa miettimistä.
- **KEHA-asiantuntijoiden** tuki jatkotyössä erittäin tärkeää.
- Jos **IPA-ohjelma** saa jatkoa, toivoisimme sille **omaa talousasiantuntijaa**, joka seuraisi kaikkien projektien menoja.