



Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus  
Närings-, trafik- och miljöcentralen  
Centre for Economic Development, Transport and the Environment



Vipuvoimaa  
EU:lta  
2014–2020



Euroopan unioni  
Euroopan sosiaalirahasto

# Lapin DigiStep -hanke

Viides työpaja– Lapin Digitalisaation tiekartta  
12.06.2018

Vesa Kokkonen



# Ohjelma

- 9:00 – 9:30 Aamukahvit ja ilmoittautuminen
- 9:30 – 10:00 Tervetuloa ja avaussanat: Lapin kauppakamarin asiamies / ohjausryhmän puheenjohtaja Elsi Malkki sekä Lapin liiton strategiapäällikkö Mervi Nikander
- 10:00 – 10:45 Alustus tiekarttaan ja keskustelua
- 10:45 – 12:00 Ryhmätyö: keskeiset haasteet Lapin digitalisaatiolle ja keinot haasteisiin vastaamiseen.
- 12. 00 – 13.00
- 13:00 – 13:45 Ryhmätöiden purku ja kommentointi
- 13:45 – 14.30 Ryhmätyö: Konkreettinen toimenpide-ehdotus, aikataulu ja toteutus
- 14:30 – 15:00 Iltapäiväkahvi
- 15:00 – 15:30 Hankkeiden esittely, kommentointi ja loppusanat



# Mitä on tähän mennessä tehty?

- Alkukartoitus – 50 haastattelua, kysely ja tausta-aineistot
  
- 5 työpajaa
  - Lähtötilanne helmikuussa
  - Uudet teknologiat ja niiden strateginen merkitys
  - Jatkuva oppiminen ja työhyvinvointi
  - Liiketoimintaympäristön merkitys digitalisaatiolle
  - Tiekartta – tämä on viimeinen
  
- Alustavan tiekartan pohjalta kysely tavoitteiden ja toimenpiteiden priorisoimiseksi.



## Mitä on löydetty?

- Lapin yritykset käyttävät digisovelluksia kohtalaisen paljon; varsinkin matkailu on vahvasti mukana internet- taloudessa.
- Muut toimialat omaksuvat alansa digitaalista teknologiaa.
- Selkeitä uusia avauksia ei juuri ole, innovaatioita vähän ja pääpaino on muualla kehitetyn teknologian soveltamisessa
- Digitalouden ulkopuolella olevat yritykset puhuttavat – toisaalta myös innovatiivisia yrityksiä on vähän.
- Tietoliikenneyhteydet ovat selkeä pullonkaula kehitykselle
- Laajemmin digitalisaatio ei käsitteenä avaudu vielä kaikille



# Muutama nosto

- Yritysten keskeisenä kehityskohteena on tällä hetkellä joustavammat tietojärjestelmät (ERP, CRM, jne.)
  - Toimitusketjujen murros muuttaa toimintatapaa, myydään suoraan kuluttajalle
  - Mahdollistaa sekä toiminnan skaalaamisen että kapasiteetin optimoinnin
  - Osto-osaaminen liittyy etenkin tietojärjestelmien kehittämiseen
- Digitalisaatio ymmärretään usein lähinnä internet- taloudeksi. ON PALJON MUUTAKIN.
- Digitalisaatio aiheuttaa huolta – osaaminen? Jaksaminen? Jne.
  - Nämä täytyy ottaa tosissaan. Kyseessä ei ole aina pelkkä muutosvastarinta.
  - Tämä korostaa jatkuvan oppimisen merkitystä.



Haaste 1: Mobiililyhteiden saatavuus

4,86

Haaste 2: Eri toimialoilla toimivien yritysten ymmärryksen puute digitalisaation mahdollisuuksista

4,55

Haaste 3: Kiinteän internet- yhteyden saatavuus

4,52



Haaste 4: ICT- palveluiden hankintaosaaminen

4,28

Haaste 5: Datan hyödyntäminen liiketoiminnassa

4,1

Haaste 6: Digitalisaatiota osaavan työvoiman  
saatavuus

3,97



Haaste 7: Uusien teknologioiden haltuunottamisen hitaus

3,97

Haaste 8: Digitalouden ulkopuolella olevien yritysten määrä

3,97

Haaste 9: Digitaalisten innovaatioiden vähäisyys

3,72

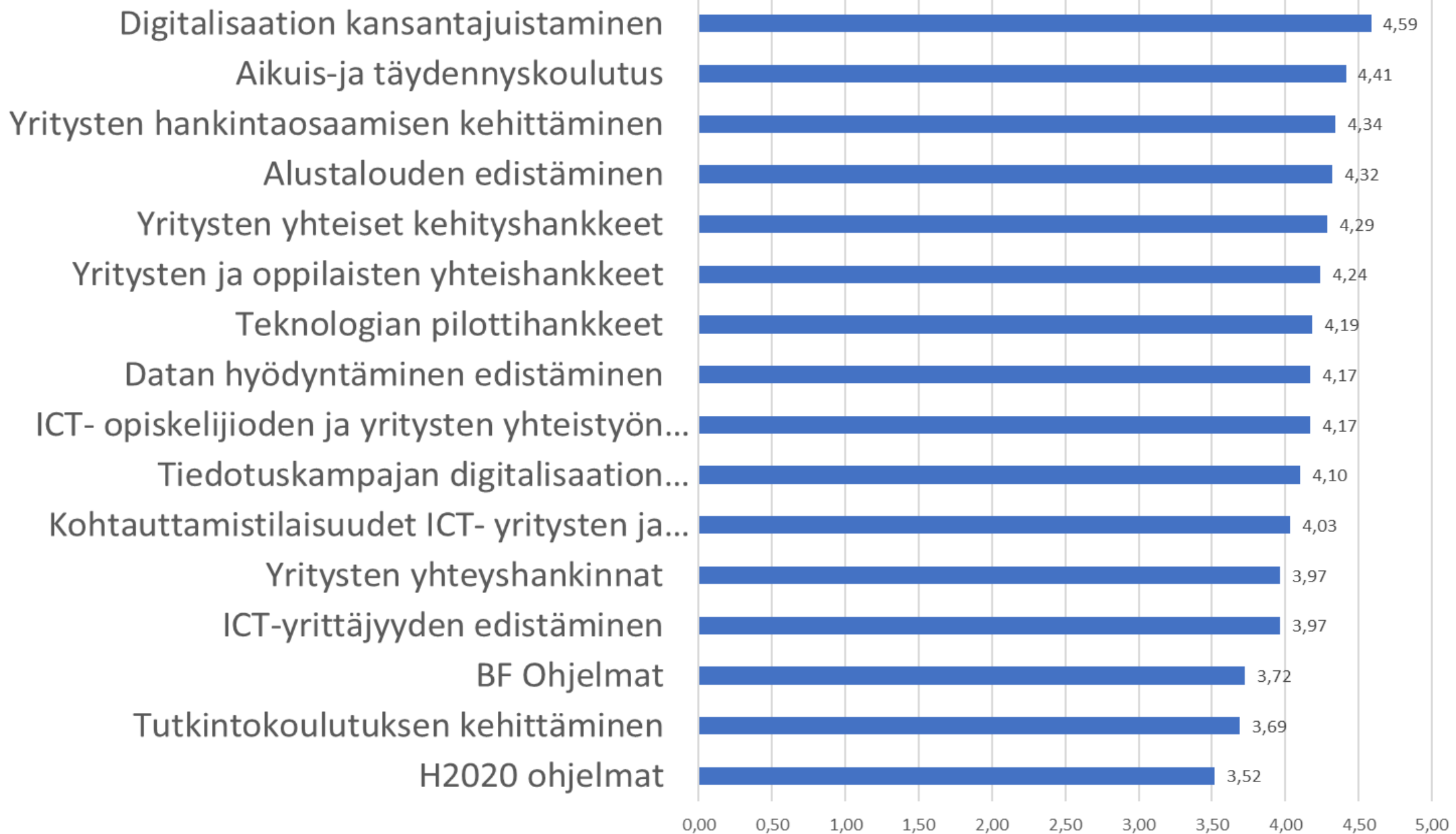
Haaste 10: ICT- palveluiden tarjoajien vähäisyys Lapissa

3,72





# Keinot Digitalisaation edistämiseen





# Lapin vahvuudet digitalisaatiossa





## Miten vahvuudet voitaisiin hyödyntää paremmin?

- Lappiin on kehittynyt muun liiketoiminnan osana vahvaa digitalisaation osaamista.
- Suuret teollisuus- ja kaivoshankkeet ovat aina investointeja myös digitalisaatioon. Myös energian tuotanto on hyvin älykästä - tunnetaanko tämä osaaminen alueella riittävän hyvin?
- Lapista on kehittymässä kansainvälinen testikeskus älyliikenteelle – voisiko tätä laajentaa johonkin muuhun?
- Matkailuala osaa tehdä liiketoimintaa netissä – mitkä muut alat voisivat hyötyä tästä? Luonnonvara-ala? Luovat alat?
- Pitkät etäisyydet ovat luoneet Lappiin osaamista etäpalveluissa – SOTE yms. ratkaisut tarvitsevat tätä osaamista. Aina ei ole kysymys etäisyyksistä vaan mm. potilaskäynnit aiheuttavat aina kustannuksia.



# Tiekartan rakenne

- Tunnistetaan haasteet
- Etsitään keinot, joilla näihin haasteisiin voidaan vaikuttaa.
- Tunnistetaan mahdollinen toteuttaja
- Seurataan toteutumista
- Vastaavasti tunnistetaan se, miten



# Merkittävää tiekartan kannalta

- Digitalisaatio on erittäin laaja aihe. Kaikkea ei voi huomioida
  
- Mitä kannattaa huomioida?
  - Millä toimenpiteillä on suurin vaikutus – tai tuotos/ panossuhde?
  - Mitkä toimenpiteet on kriittisempiä?
  - Mitkä toimenpiteet voidaan toteuttaa?
  - Mihin toimenpiteisiin kannattaa käyttää julkisia kehitysresursseja ja mitkä asiat jättää yritysten omalle vastuulle?
  - Mitä kunnianhimon taso? Onko tavoitteena seurata kehitystä vai luoda mahdollisuudet nousta kärkeen? Tämä voisi olla mahdollista joillain kapeilla, hyvin valituilla sektoreilla.



## Visio

**Lapin toimintaympäristö mahdollistaa Lapissa pk- yritysten kasvun ja kansainvälistymisen hyödyntäen uusimpia digitaalisia teknologioita. Digitalisuus mahdollistaa älykkään, kestävän liiketoiminnan Lapin keskeisillä toimialoilla sekä luo mahdollisuuksia myös uusiin avauksiin.**



## Parikeskustelu

- Käykää vieruskaverin kanssa/ pienissä ryhmissä keskustelua siitä, mikä teidän mielestä on tällä hetkellä oleellista.
- Mihin voimavaroja kannattaisi keskittää. Mistä saataisiin suurin hyöty. Mitkä ovat merkittävimmät riskit.
- Visiota saa ja pitää kommentoida



## Seuraavat stepit

- Jäljellä enää tiekartan viimeistely
- Tämä jälkeen sitä voidaan lähteä toteuttamaan
- Facebook: <https://www.facebook.com/groups/1790685331004664/>
- #LapinDigiStep





Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus  
Närings-, trafik- och miljöcentralen  
Centre for Economic Development, Transport and the Environment

# Kiitos!