



## Kainuun elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus

# Tulostavoiteasiakirja 2021

### SISÄLLYSLUETTELO

1	Yhteiskunnallinen vaikuttavuus .....	3
1.1	Lisäämme elinvoimaa .....	3
1.1.1	Työllisyysasteen nostaminen.....	3
1.1.2	PK-yritykset uudistuvat ja kasvavat monipuolistaen elinkeinorakennetta .....	4
1.1.3	Elinkeinojen vastuullisuuden edistäminen .....	7
1.1.4	Saavutettavuuden edistäminen .....	8
1.1.5	Koulutus- ja osaamistaso nousee, ja osaavan työvoiman saatavuus paranee.....	8
1.2	Tavoittelemme hiilineutraaliutta .....	11
1.2.1	Hiilineutraaliuden edistäminen.....	11
1.2.2	Kiertotalouden ratkaisut.....	11
1.2.3	Edistämme ilmastonmuutokseen sopeutumista.....	12
1.2.4	Luonnon monimuotoisuus ja vesien tila .....	13
1.2.5	Kestävä kaupunkikehitys.....	15
1.3	ELY-keskuksen aluekohtainen strateginen tavoite.....	17
2	Toiminnallinen tuloksellisuus.....	17
2.1	Asiakkuudet, digitalisaatio ja yhteiset toimintatavat.....	17
3	Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen .....	21
4	Erikoistumis- ja keskitetyt tehtävät .....	21
5	Voimassaolo ja seuranta.....	22
5.1	Liite.....	22
6	Allekirjoitukset.....	22

10.12.2020

## Toiminta-ajatus

Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskukset edistävät alueellista kehittämistä hoitamalla valtionhallinnon toimeenpano- ja kehittämistehtäviä alueilla.

## Yleistä

ELY-keskuksen tulostavoitteet perustuvat hallitusohjelmaan, AVI-ELY -strategia-asiakirjaan, eri hallinnonalojen strategioihin sekä ottavat huomioon hallituksen aluekehittämispäätöksen ja maakuntaohjelmien linjaukset.

ELY-keskukset hyödyntävät aktiivisesti sekä virastokokonaisuuden eri tehtäväalueiden, että ELY-keskusten keskinäisiä yhteistyömahdollisuuksia tässä tulossopimuksessa määriteltyjen tavoitteiden saavuttamiseksi. ELY-keskukset toimivat tiiviissä vuorovaikutuksessa ja yhteistyössä kumppaniverkoston kanssa edistäessään alueen elinvoimaa, kestävä kasvua ja tulevaisuutta sekä hyvinvointia ja sisäistä turvallisuutta.

## Pitkän aikavälin strategiset linjaukset

### **Vahvistetaan Kainuun elinvoimaa ja kasvua kestäväällä tavalla.**

Kainuun ELY-keskus edistää yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa Kainuun elinvoimaa parantamalla yritysten kilpailukykyä ja vientiedellytyksiä huomioiden kestävä kehityksen vaatimukset ja hiilineutraalisuuden tavoitteen. Toimenpiteissä huomioidaan tulossopimuksen painotukset. Kainuun ELY-keskus osallistuu aktiivisesti Kainuun siltasopimuksen toimenpiteisiin. Kainuun ELY-keskus toimii TF-strategian mukaisesti maakunnallisen TF-työn koordinoijana. Uudenlaisia asiakaslähtöisiä työvoima- ja yrityspalvelujen toimintamalleja kehitetään yhdessä asiakkaiden, sidosryhmien, alueen toimijoiden ja palvelutuottajien kanssa. Toiminta tehdään tiiviissä yhteistyössä Kainuun TE-toimiston kanssa.

### **Varmistetaan määrällisesti riittävän ja laadullisesti oikean työvoiman saatavuus Kainuussa**

Kainuun ELY-keskus ja Kainuun TE-toimisto toteuttavat omalta osalta Kainuun siltasopimuksessa sovittuja toimenpiteitä. Osallistutaan aktiivisesti kuntakokeilujen toteuttamiseen. Panostetaan uusien valtakunnallisten toimintatapojen ja käytäntöjen nopeaan käyttöön ottoon alueelliset erityispiirteet huomioiden. Kansainvälisen rekrytoinnin mahdollisuuksien tunnettavuutta lisätään, ja kehitetään aktiivisesti maahanmuuttoon ja kotouttamiseen liittyviä toimenpiteitä. TE-toimiston organisaatorakenne uudistetaan.

### **Päämääränä kainuulainen hyvä elämä**

Ilmastonmuutos- ja luonnon monimuotoisuuskysymykset integroidaan osaksi koko ELY-keskuksen toimintaa ja päätöksentekoa. Luodaan toiminnalla turvallista, terveellistä ja viihtyisää elinympäristöä sekä kestävä yhdyskuntarakennetta. Edistetään aktiivisesti maaseudun elinvoimaa sekä vastuullista ruokajärjestelmää toiminta-alueellamme.

### **Kainuun ELY-keskus on erinomainen työpaikka ja haluttu yhteistyökumppani**

Toimintaa kehitetään yhä vahvemman kumppanuuden ja verkostoissa toimimisen suuntaan. Sekä sisäisessä että ulkoisessa toiminnassa keskiössä ovat avoimuus, aktiivinen vuorovaikutus ja viestintä. Hyvään henkilöstöpolitiikkaan sisältyvät asiantuntemuksen

aktiivinen kehittäminen organisaation kaikilla tasoilla sekä työhyvinvoinnin jatkuva kehittäminen. Työn murroksen vaatimukset huomioidaan yksilö- ja organisaatiotasolla.

# 1 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

---

Yhteiskunnallinen vaikuttavuus on jaettu strategisiin painopisteisiin *Lisäämme elinvoimaa* ja *Tavoittelemme hiilineutraaliutta* AVI-ELY -strategia-asiakirjan mukaisesti ja hallitusohjelmaan perustuen. AVI-ELY -strategian strateginen painopiste *Turvaamme hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta* on sisällytetty poikkileikkaavasti kohtiin *Yleistä* ja *Toiminnallinen tuloksellisuus*. ELY -keskukset osaltaan edistävät valtion aluehallinnon yhteisten strategisten painopisteiden tavoitteiden toteutumista.

## 1.1 Lisäämme elinvoimaa

### 1.1.1 Työllisyysasteen nostaminen

**Tavoite:** *Työllisyysaste nostetaan 75 prosenttiin vuoden 2023 loppuun mennessä.*

- Toteutetaan Kainuun Siltasopimusta ja juurrutetaan siinä kehitetyt toimintamallit omaan toimintaan
  - Osaavaa työvoimaa Kainuuseen -hankkeen toteuttaminen. Toteutetaan yhdessä TE-toimiston kanssa hanke, missä parannetaan yritysten, työnhakijoiden ja TE-toimiston osaamista videoiden, livelähetysten ja digitaalisten välineiden hyödyntämistä työnhaussa, yritysten rekrytoinneissa ja näkyvydessä
  - Kainuun mainetyöhön vaikuttaminen, aktiivinen osallistuminen mainetyöhön ja toimenpiteiden rahoittaminen
- Osallistutaan aktiivisesti työllisyyden hoidon kuntakokeiluun
- Osatyökykyisten työllistymiseen panostaminen
- Palkkatuen käyttöä lisäävät toimenpiteet
- Maahanmuuttoon ja kotouttamiseen liittyvien toimintatapojen kehittäminen
- Kehitetään ennakointia yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa osana työllisyyden hoitoa
- Reagoidaan kehitystyökaluilla ja -resursseilla erityisesti Kainuun osaamiskapeikkoihin ja niiden alojen koulutustarpeisiin, jotka on maakunnallisesti todettu kriittisiksi
- Kehitetään ja uudistetaan verkostotyön tekemisen tapoja
- Kainuun työmahdollisuuksien aktiivinen markkinointi eri kanavia hyödyntäen
- Parannetaan yhteydenpitoa yrityksiin mm. tekemällä enemmän yrityskäyntejä ja markkinoimalla aktiivisesti mm. palkkatukea ja yhteishankintakoulutuksia
- Vaikutetaan rahoitustoimin osaltaan työllisyysasteeseen ja vajaakuntoisten työllistymiseen: yritysten aktivointi- ja kehittämishankkeet, yritysryhmähankkeet, investointituet, rakennetuet

- Tuetaan yksilön omaa ja yhteisöllistä toimintaa: paikallisen omaehtoisen kehittämisen strategiat ja toimenpideohjelmat Kainuussa (LEADER)
- Aktiivinen ja avoin viestintä eri kanavissa

Mittari	2021 Tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite
Käynnissä olevien työttömyysjaksojen keskimääräinen kesto, vk (TA)	39	39	39	39
Virta yli 3 kuukauden työttömyyteen, % (TA)	40	40	40	40
Rahoitetuissa hankkeissa keskimäärin syntyvät työpaikat yrityksissä (työpaikkakerroin)	1	1	1	1

TA = tavoite sisältyy valtion talousarvioon

### 1.1.2 PK-yritykset uudistuvat ja kasvavat monipuolistaen elinkeinorakennetta

**Tavoite:** *Suomen tutkimus-, kehitys- ja innovaatiomenot ovat 4 % bruttokansantuotteesta vuoteen 2030 mennessä. ELY-keskukset edistävät t&k&i tavoitetta erityisesti tukemalla pk-yritysten uusien tuotteiden, palvelujen ja tuotantomenetelmien kehittämiseen liittyviä hankkeita.*

- Toteutetaan Kainuun Siltasopimusta ja juurrutetaan siinä kehitetyt toimintamallit omaan toimintaan
  - Vahvistetaan TKI-alustoja ja infrastruktuuria
  - Yrittäjien ja tutkijoiden tiedotreffiin fasilitointi, tiedotus tutkimusrahoitushauista yrityksille ja tutkimuslaitoksille
  - Yhteistyössä tehtävän ennakkoinnin avulla tunnistetaan, ylläpidetään ja kehitetään ns. tulevaisuuden aloja ja rahoitetaan sekä aktivoidaan niihin liittyviä TKI-toimenpiteitä
- Yhteistyön vahvistaminen alueen yrityspalveluiden ja yrittäjäjärjestöjen kanssa: tiedotus, aktivointi, yhteinen tilannekuva
- Aktivoidaan yrityksiä TKI- kehittämiseen sekä hyödynnetään täysimääräisesti alueella käytössä olevat myöntövarat TKI-toiminnan kehittämiseksi ja kasvattamiseksi
- Huomioidaan Kainuun älykkään erikoistumisen painopisteet toiminnassa

**Mittari:** *ELY-keskusten toimenpiteet tki- tavoitteen edistämiseksi (rahoituspalvelut, innovaatioympäristöjen ja liiketoimintaekosysteemien edistäminen sekä innovatiivisten julkisten hankintojen hyödyntäminen) (sanallinen)*

- Tiedetreffien määrä, rahoitusmahdollisuuksista ja yritys- ja tutkimuslaitosyhteistyössä toteutettujen tiedotustilaisuuksien määrä
- Markkinavuoropuheluiden toteuttaminen
- Rahoitetaan maaseuturahastosta innovatiivisia hankkeita
- Viestinnässä käytettävien modernien kanavien käyttö on vakiintunutta
- Huomioidaan Kainuun älykkään erikoistumisen painopisteet toiminnassa

**Tavoite:** *Aktivointitoimien avulla yhä useampi yritys kehittää toimintaansa kasvun mahdollistamiseksi*

- Lisätään aktivointia kansainvälistymisen, viennin ja TKI- panostuksen lisäämiseksi
- Toteutetaan eri rahoitustuotteiden aktivointikampanjoita
- Team Finland –aluetiimin tiivistävä yhteistyö
- ELY-keskuksen ja TE-toimiston toimintatapojen kehittäminen: osaavaa työvoimaa Kainuuseen –hankkeen toteuttaminen
- Markkinoidaan yrityksille modernien kanavien kautta yhteishankinta-, FEC- ja muita koulutuksia

Mittari	2021 Tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite
Eri palveluilla kasvuun ja kehittymiseen aktivoitujen yritysten määrä (kpl)	20	20	20	20

**Tavoite:** *ELY-keskukset sitoutuvat yhteisten Team Finland-tavoitteiden edistämiseen ja kehittävät yhteistyötään TF-verkoston toimijoiden kanssa.*

- Kainuun ELY-keskus johtaa Team Finland –aluetiimiä ja –verkostoa. TF-ydintoimijat ja –kumppanit sitoutetaan yhteistyöhön ja yritysten palvelupolku maakunnista kansallisten palvelujen pariin toimii sujuvasti
- Laaditaan yhteinen vuosikello Team Finland –toimijoiden ja muiden yrityspalvelutoimijoiden kanssa alueellisen toiminnan suunnittelemiseksi ja kehittämiseksi
- Toteutetaan yhteisiä kampanjoita sekä tilaisuuksia

**Mittari:** *ELY-keskuksen kehittämistoimenpiteet Team Finland-tavoitteiden edistämiseksi (sanallinen)*

10.12.2020

- Team Finland –aluetiimi ja -verkosto kokoontuvat säännöllisesti ja siihen osallistutaan aktiivisesti
- Selkeytetään alueellisten TF-kumppaneiden roolit
- Liidien jakaminen toimijalta toiselle CRM:ssä, määrä kasvaa
- Toteutetaan tiedonjako- ja aktivointikampanjoita
- Parannetaan yritysten kv-vientivalmiuksia järjestämällä maa- ja markkinatietofoja yhteistyössä Team Finland –ulkomaanverkoston kanssa
- Hyödynnetään koronatukia saaneet yritykset TF-asiakashankinnassa

**Tavoite:** *Yritysrahoitusta saavat pk-yritykset kasvavat uudistamalla liiketoimintaansa ja kansainvälistymällä.*

- Yhteistyö TF-toimijoiden kanssa palvelupolkujen sujuvoittamiseksi
- Aktiivinen, avoin ja monikanavainen viestintä
- Maaseuturahaston yritys- ja hanketukien täysimääräinen hyödyntäminen.
- Yritysryhmien aktivointi ja yhteishankkeiden toteuttaminen (maaseuturahasto)
- Huomioidaan Kainuun älykkään erikoistumisen painopisteet toiminnassa
- Edistetään toimenpiteitä, joilla kehitetään yritysten pääomien saatavuutta
- Edistetään kainuulaisten investointien toteuttamista

Mittari	2021 Tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite
Rahoitetuissa hankkeissa syntyvä liikevaihdon kasvu yrityksissä, liikevaihtokerroin (arvio)	5	5	5	5
Rahoitetuissa hankkeissa syntyvä viennin kasvu yrityksissä, vientikerroin (arvio)				
Rahoitetuissa pk-yritysten hankkeissa syntyvät patentit ja muut aineettomat oikeudet, kpl (arvio)				

**Tavoite:** *Korkeaa arvonlisää tuottavien palveluiden, luovan talouden, kulttuurimatkailun ja kulttuurialan työpaikat lisääntyvät, osuus BKT:sta nousee ja työntekijöiden työskentelyedellytykset paranevat.*

10.12.2020

- Panostetaan luovan alan yritysten rahoitusmahdollisuuksiin mm. Crema-hakua aktivoimalla ja markkinoimalla
- Parannetaan luovan alan toimijoiden verkostoitumista alueella ja kansainvälisesti
- Ollaan mukana laatimassa Kainuun luonto- ja kulttuurimatkailustrategiaa ja toimenpiteohjelmaa
- Rahoitetaan maaseuturahoituksella matkailua ja muita kulttuurielinkeinoja lisääviä hankkeita, kulttuurin saavutettavuutta sekä kulttuuritoimintaa

**Mittari:** *Korkeaa arvonlisää tuottavien palveluiden, luovan talouden, kulttuurimatkailun ja kulttuurialan toimintaedellytysten tukemista edistävät toimet (sanallinen).*

- Edistetään kulttuurin saavutettavuutta ja toimintamahdollisuuksia käytettävissä olevilla toimenpiteillä
- Markkinoidaan aktiivisesti rahoitusmuotoja ja myös suunnattuna kulttuurialalle sekä huomioidaan markkinoinnissa kulttuurimatkailun potentiaali
- Selvitetään Kainuun kulttuurin tilannekuva
- Järjestetään kulttuurifoorumi, jonka ohjelma sisältää kulttuurimatkailun mahdollisuudet ja kehittämisen
- Koulutus-, yhteistyö- ja yritysryhmähankkeiden sekä perustamis- ja investointitukien (maaseuturahasto) määrä kasvaa
- Modernien viestintäkanavien käyttö vakiintuu

### 1.1.3 Elinkeinojen vastuullisuuden edistäminen

**Tavoite:** *Edistetään erilaisten elinkeinojen vastuullisuutta ja kilpailukykyä, maa-, metsä-, kala- ja puutarhatalouden sekä palvelualojen kehittämishankkeita, matkailuelinkeinon toimintaedellytyksiä, kalastuselinkeinojen toimintaedellytyksiä kasvattaen kalatalouden arvoketjun arvoa sekä uusiutuvien luonnonvarojen kestävää hyödyntämistä. Edistetään vastuullisen ja uudistuvan ruokajärjestelmän kilpailukykyä ja alan yritysten vientiedellytyksiä.*

- Laaditaan ja toimeenpannaan teemapohjaisia kehittämisstrategioita maatilataloudessa, metsätaloudessa, puuteollisuudessa, bioenergian tuotannossa ja luonto- ja kulttuurimatkailussa maaseuturahaston ja muiden käytettävissä olevien rahoitusvälineiden avulla.
- Maatalouden tulotuki- ja ympäristökorvausjärjestelmän toimeenpano ja siihen liittyvien valvontojen täysimääräinen toteuttaminen
- Ruokaviraston ohjaamien valvontojen täysimääräinen toteuttaminen
- Rakennetukien täysimääräinen hyödyntäminen
- Ympäristövalvonnoilla tuetaan yritysten riskienhallintaa sekä toiminnan kestävyttä

10.12.2020

Mittari	2021 Tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite
Elintarvikeketjun turvallisuus ja vastuullisuus (säädösten vaatimukset täyttävien elintarvikeketjun toimijoiden osuus), %	90	90	90	90

#### 1.1.4 Saavutettavuuden edistäminen

**Tavoite:** Väylänpidon toimenpiteet on kohdistettu asiakastarpeiden ja vaikuttavuuden perusteella. Myös alemman tieverkon kuntoon panostetaan.

Kainuun liikenneasiat käsitellään Pohjois-Pohjanmaan ELYn tulossopimuksessa.

Mittari	2021 Tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite
Henkilövahinkoon johtaneiden onnettomuuksien määrä maanteillä (kpl)				
Kansalaisten tyytyväisyys maanteiden palvelutasoon (asteikolla 1-5)				
Raskaan liikenteen tyytyväisyys maanteiden palvelutasoon (asteikolla 1-5)				

#### 1.1.5 Koulutus- ja osaamistaso nousee, ja osaavan työvoiman saatavuus paranee

**Tavoite:** Koulutus- ja osaamistaso nousee, ja osaavan työvoiman saatavuus paranee

- Toteutetaan Kainuun Silta-sopimusta ja juurrutetaan siinä kehitetyt toimintamallit omaan toimintaan
  - Elinikäisen oppimisen mahdollisuuksista huolehditaan
  - Opinnollistamista kehitetään ja laajennetaan



10.12.2020

- Palveluja ketjutetaan oppimispoluiksi ja mahdollistetaan yksilöllinen kehittyminen
- Luodaan ja pilotoidaan toimintamalli oppimisympäristöjen luomiseksi yrityksiin. Kehitetään puutuoteteollisuuden (Woodpolis) oppimisympäristöä.
- Osallistutaan osaamistili- ja osaamissetelikokeiluun, mikäli se toteutetaan
- Työllisyyden kuntakokeilu: suunnitellaan yhteistyössä osaamisen kehittämisen palveluja kuntakokeilun valmistelu- ja toteutusvaiheessa. Tutkinto- ja osatutkintotavoitteisia työvoimakoulutuksia suunnitellaan tiiviissä yhteistyössä Kainuun ammattioppilaitoksen kanssa ennakoinnista ja yritysyritystyöstä saadun tiedon pohjalta. Erityisenä painopisteenä on lisätä tutkinnon osista koostuvia, nopeasti yritysten työvoimatarpeisiin vastaavia koulutuksia.
- Kokeillaan ennakkoluulottomasti uudenlaisia työvoimakoulutuksia ja valmennuksia.
- Oppimis- ja urapolkujen kaikissa vaiheissa on saatavilla ohjausta oikea-aikaisesti ja monikanavaisesti (elinikäinen ohjaus)
- Edistetään Kainuun digitukisstrategian luomista helpottamaan digipalveluihin siirtymistä ja oppimista
- Koulutus- ja tiedonvälityshankkeet maanviljelijöille, metsäomistajille ja maaseudun yrityksille
- Neuvo 2020 -palvelut viljelijöille

**Mittari:** *Osaamisen kehittämisen edistäminen alueella, jotta koulutus- ja osaajatarjonta vastaavat elinkeinoelämän ja jatkuvan oppimisen tarpeisiin (sanallinen).*

- Yritysten ja oppilaitosten sekä korkeakoulujen kanssa tehtävä yhteistyö on säännöllistä ja toimivaa sekä toimintamalleja uudistavaa
- Ennakointitietoa hankitaan ja hyödynnetään oppilaitosten, korkeakoulujen ja muiden toimijoiden kanssa
- Hankkeilla tuetaan osaamisympäristöjen rakentamista yrityksiin, oppilaitoksiin ja korkeakouluihin
- Opinnollistamisessa jatketaan Kainuun mallin kehittämistä
- Kehitetään yhteishankinta- ja työvoimakoulutusten sekä valmennusten markkinointia hyödyntämällä nykyaikaisia viestintäkanavia

**Mittari:** *Elinikäisen ohjauksen palveluiden saatavuuden ja laadun seuraaminen ja kehittäminen (sanallinen).*

- Kainuun Elinikäisen ohjauksen strategian tavoitteiden toimeenpanoa on jatkettu ja strategia on päivitetty vuonna 2020.
- Kainuun ohjausalan toimijoiden yhteistyötä on kehitetty entistä vuorovaikutteisemmaksi

**Tavoite:** *Maahanmuutolla ja kotouttamisella edistetään työllisyyttä, osaamista ja talouskasvua.*

- Toteutetaan Kainuun Silta-sopimusta ja juurrutetaan siinä kehitetyt toimintamallit omaan toimintaan
  - Työvoiman maahanmuuton lisäämiseen liittyvät toimenpiteet

10.12.2020

- EURES-työnvälityksen tehostaminen sekä ryhmärekrytoinnit yritysten ja kuntien kanssa. Yrityksille tiedottaminen EURES-palvelusta.
- Yhteistyön tehostaminen henkilöstövuokrausfirmojen kanssa
- EURES-palveluja markkinoidaan tehostetusti
- Toimitaan yhteistyössä mm. Kajaanin kaupungin TOPPA-hankkeen kanssa ja vaikutetaan alueen veto- ja pitovoimaan maahanmuuttajien asettautumis-palveluja kehittämällä
- Tehdään yhteistyötä Kajaanin ammattikorkeakoulun Kansainvälisten opiskelijoiden työllistyminen Kainuuseen –hankkeen kanssa
- Jatketaan nopeasti työelämään ohjaavan kotoutumiskoulutuksen kehittämistä
- Pilotoidaan työvoiman hankintaa Venäjältä yhteistyössä henkilöstöpalveluyrityksen kanssa metallialalle

**Mittari:** *Panostukset kansainvälisten osaajien maahanmuuton lisäämiseksi ja osaamisen hyödyntämiseksi yritysten kasvussa ja kansainvälistymisessä (sanallinen).*

Kansainvälisten osaajien potentiaali tuodaan läpileikkaavasti esiin TE- ja yrityspalveluissa ja tarjotaan kv. osaajiin liittyviä palveluita yrityksille niin ulkomaisen työvoiman rekrytoinnin osalta kuin yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uudistumisen edistäjinä.

Vahvistamme korkeakoulujen ja muiden oppilaitosten kanssa tehtävää yhteistyötä, jotta ulkomaiset opiskelijat pääsevät kosketuksiin työelämän kanssa jo opiskeluaikana.

- Kotoutumiskoulutusten sisältöä kehitetään tukemaan entistä enemmän ura- ja koulutuspolkujen sujuvaa etenemistä
- Kehitetään edelleen työelämlähtöistä kotoutumiskoulutusta
- Seurataan koulutuksen laatua ja vaikuttavuutta systemaattisesti
- Ollaan mukana kehittämässä maakunnan asettautumispalveluita, jotka edesauttavat kv-osaajien integroitumista.
- EURES-rekrytointien määrä lisääntyy
- Työvoiman hankinnasta lähialueilta (Venäjä) on saatu kokemuksia, joiden perusteella toimintaa voidaan jatkaa ja kehittää edelleen
- Lisätään ELY-keskuksen järjestämien kv-rekrytointien ja työlupainfojen määrää
- Aktivoidaan yritysten osallistumista Eures -toimenpiteisiin kuten European Job Days, messut, työvoimakartoitukset
- Yritysten ilmoittamat työpaikat Eures-portaalissa kasvavat
- Jatketaan ELY-keskuksen ja ammattikorkeakoulun välistä yhteistyötä, jotta ulkomaiset opiskelijat pääsevät kosketuksiin työelämän kanssa jo opiskeluaikana

## 1.2 Tavoittelemme hiilineutraaliutta

### 1.2.1 Hiilineutraaliuden edistäminen

**Tavoite:** *Suomi on hiilineutraali vuonna 2035. Alueellisella ja paikallisella yhteistyöllä tuetaan siirtymistä hiilineutraalisuuteen, materiaalitehokkuuteen ja suljettuihin kiertoihin. Kehitetään joukkoliikenteen toimintaedellytyksiä. Toimien vaikutuksina päästöt vähenevät.*

- Kiinnitetään erityistä huomiota luonnonvarojen kestävään hyödyntämiseen ja resurssi-  
viisauskysymyksiin
- Osallistutaan Kainuun ilmastostrategian laadintaan Kainuun liiton kumppanina
- Kestävän ruokajärjestelmän edistäminen: ilmastonmuutosta ehkäisevän osaamisen  
kehittäminen maa- ja metsätaloudessa, maataloustukijärjestelmän vahva toimeenpano  
ilmastonmuutostoimenpiteissä
- Ympäristövalvonnassa edistetään hiilineutraaliutta, materiaalitehokkuutta sekä pyrki-  
mystä kohti suljettuja kiertoja
- Edistetään tulvasuojelua sekä peltojen ja metsien vesitaloutta vesistövaikutusten pie-  
nentämiseksi ja maaperän hiilensidonnin parantamiseksi
- Edistetään yrittäjien ja toimijoiden tietämystä ja osaamista biotaloudessa ja kiertotalou-  
dessa, niin että kehitys tukee kansallista ilmastostrategiaa hiilidioksidipäästöjen vähen-  
tämiseksi. Tuetaan vähähiilisyttä edistäviä hankkeita käytettävissä olevilla rahoitusvä-  
lineillä.
- Tuetaan maakunnan ja kuntien ilmastotyötä osallistumalla KAHINA -hankkeeseen
- Uusiutuvan energian tuotantoon liittyvissä kehittämistoimenpiteissä hyödynnetään pai-  
kallisia energiavaroja sekä toteutetaan kiertotalouden periaatteita
- Vaikutetaan osaltamme siihen, että kunta- ja maakuntakaavoituksessa mahdollistetaan  
uusiutuvan hiilivapaan energian tuotanto kestäväällä tavalla
- Edistetään yrittäjien ja toimijoiden tietämystä ja osaamista biotaloudessa ja kiertotalou-  
dessa, niin että kehitys tukee kansallista ilmastostrategiaa hiilidioksidipäästöjen vähen-  
tämistä (KAHINA-hanke).
- Edistetään lähiruokasektoria

**Mittari:** *Panostukset vähähiiliseen talouteen siirtymiseksi (sanallinen).*

- Kainuun Ilmastostrategian valmistuminen osana maakuntaohjelmaa
- Kainuun Hinku-kuntien lukumäärä (suunnittelukauden aikana vähintään kolme kuntaa  
liittyy verkostoon)
- Järjestettyjen koulutustilaisuuksien määrä (vähintään 1 kpl/a)

### 1.2.2 Kiertotalouden ratkaisut

**Tavoite:** *Vahvistetaan Suomen roolia kiertotalouden edelläkävijänä.*

- Bio- ja kiertotalouden edistäminen ja uusiutuvan energian osuuden lisääminen

10.12.2020

- Jätteiden materiaali- ja energiahyödyntämisen edistäminen ja loppusijoituksen vähentäminen ottamalla käyttöön uusia jätteiden käsittely- ja hyödyntämismenetelmiä (esim. metsäteollisuuden ja kaivannaistoiminnan sivuvirtojen hyödyntäminen)
- Biokaasun tuotannon ja käytön edistäminen yritystuilla (maaseuturahasto).
- Kierrätys- ja bioenergiaprojektien sekä -yritysinvestointien tukeminen rahoitusmahdollisuuksien mukaan
- Edesautetaan vesihuoltosektorin uudistumista ja yhteistyötä kiertotalous-, teknologia- ja ilmastohankkeissa

**Mittari:** *Yhdyskuntajätteen kierrätyksen edistäminen (sanallinen).*

- Yhdyskuntajätteille etsitään uusia käsittely- ja hyödyntämiskäytäntöjä
- Kannustetaan yrityksiä ja kunnallisia toimijoita edistämään yhdyskuntajätteen kierrätystä
- Edistetään valtakunnallisen jättesuunnitelman toimeenpanoa.

### 1.2.3 Edistämme ilmastonmuutokseen sopeutumista

**Tavoite:** *Varmistetaan, että alueilla tehtävät ratkaisut ovat kestäviä muuttuvassa ilmastossa. Vaikutetaan alueen maaseutuun ja maatalouteen, vesitalouteen sekä maankäyttösektoriin liittyviin maankäyttöä ja kaavoitusta ohjaaviin prosesseihin tulvariskien hallinnan, maankäyttösektorin ilmastotavoitteiden sekä maaperän hiilensidonnan edistämiseksi.*

- Tietämyksen ja osaamisen lisääminen ilmastonmuutoksen vaikutuksista ja mahdollisuuksista sopeutua ja hyödyntää niitä. Tietämyksen perusteella tarvittavien/mahdollisten toimenpiteiden edistäminen ja tukeminen maaseuturahaston hanke-, yritys- ja rakennetukien avulla.
- Maakuntakaavoituksessa ja yleiskaavoituksessa edistetään ilmastonmuutoksen hallintaa (mm. tuulivoimatuotanto, bioenergia, eheä yhdyskuntarakenne).
- Tuetaan olemassa olevan rakennuskannan kunnossapitämistä ja kestävää uudisrakentamista.
- Ehkäistään tai rajoitetaan vahinkoja poikkeuksellisissa tulvissa ja onnettomuustilanteissa ennakoivin toimin. Edistetään tulva- ja pato-onnettomuusharjoitusten järjestämistä ja osallistutaan niihin.
- Tunnistetaan vaikutusmahdollisuudet ilmastonmuutoksen hillintään vesitaloustehtävissä.
- Arvioidaan yhteistyössä SYKEN ja alueiden toimijoiden kanssa pohjavesivarojen hallinnan kehittämistarpeet kuivuustilanteiden vedenhankinnan varmistamiseksi.
- Edistetään riskienhallintaa ja ilmastonmuutokseen sopeutumista ja siihen liittyvää kuntien työtä tulva- ja kuivuusriskien hallinnassa sekä luonnonmukaisten ratkaisujen käytössä.
- Otetaan ilmastoriskit huomioon vesitalouden tehtävissä valvottaessa yleistä etua alueellisessa suunnittelussa ja muissa menettelyissä.

- Patoturvallisuustarkastuksissa selvitetään patojen kunto ja niiden turvallisuuteen vaikuttavat seikat ottaen huomioon patojen ikääntyminen ja tarkistetaan hydrologinen mitoitus ottaen huomioon muutokset maankäytössä, ilmastossa sekä sää- ja vesiolioissa

#### 1.2.4 Luonnon monimuotoisuus ja vesien tila

**Tavoite:** *Luonnon monimuotoisuus vahvistuu toteuttamalla METSO-ohjelmaa sekä käynnistämällä elinympäristöjen tilan parantamisen toimintaohjelman mukaisia kunnostus- ja hoitohankkeita. Tehostetaan vieraslajien torjuntaa ja seuranta toteuttamalla haitallisten vieraslajien hallintasuunnitelmia.*

- Luonnon monimuotoisuuden edistämiseksi hankitaan suojeluun soidensuojelun täydennysohjelmaesityksen kohteita sekä METSO-ohjelmaan sisällytetään luonnonsuojelun kannalta merkittäviä kohteita.
- Luonnon monimuotoisuutta edistetään erilaisissa hankkeissa, lausunnoin ja sidosryhmäyhteistyöllä

HELMI ohjelman hankkeet:

- Perinnebiotooppien päivitysinventointeja ja merkittävimmät perinnebiotoopit pyritään saamaan hoidon piiriin.
- Uhanalaisten lajien inventointeja jatketaan ja tehostetaan, lajesiintymiä hoidetaan, erityisesti suojeltavien lajien esiintymiä rajataan.
- Metsäisten elinympäristöjen (ml. lehdot ja paahdeympäristöt) kohteita kunnostetaan.
- Kainuun lintuvedet inventoidaan ja niiden kunnostustarve arvioidaan.
- Lintuvesien kunnostukset aloitetaan, kunnostuksen koordinointi tullaan hoitamaan yhteishankkeena POPELY:n kanssa.
- Inventoidaan kunnostettavia vesi- ja rantaluontokohteita. Kohteiden kunnostuksia aloitetaan.
- Osallistutaan SYKE:n koordinoimaan hankkeeseen, jossa selvitetään lettojen esiintymistä, tilaa sekä ennallistamis- ja hoitotarpeita.
- Natura-alueilla tehdään täydentäviä luontotyyppi- ja laji-inventointeja. Hoitosuunnitelmia päivitetään ja puuttuvilta osilta suunnitelmia laaditaan niin laji-, luontotyyppi- kuin linnustokohteillakin.
- Toteutetaan ja edistetään haitallisten vieraslajien hallintasuunnitelmien toimenpiteitä.
- Maaseuturahaston ympäristösopimuksilla edistetään maiseman monimuotoisuuden ja alkuperäisrotujen ylläpitämistä.

Mittari	2021 Tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite
Luonnonsuojelualueiden toteutus (ha)	200	200	100	100

**Mittari:** *Luontotyyppien ja lajisuojelun edistäminen (sanallinen).*

- Toimintaohjelma haitallisten vieraslajien torjuntaan Pohjois-Suomessa on aloitettu. Kainuun ELY-keskuksessa hoidetaan valtakunnallista vieraslajikoordinaatiotehtävää.
- Luonnon monimuotoisuutta vahvistetaan toteuttamalla Is-alueiden hankintaa pohjoisille ELY-keskuksille myönnetyllä lisärahalta, METSO-ohjelmaa toteuttamalla (määrärahojen puitteissa) sekä soiden suojelun täydennysohjelmakohteita hankkimalla. Käynnistetään elinympäristöjen tilan parantamisen toimintaohjelman mukaisia kunnostus- ja hoitohankkeita arvokkailla luontokohteilla kuten lintukosteikoilla, perinnebiotoopeilla ja soilla sekä muissa uhanalaisten lajien elinympäristöissä. Hoidetaan perinnebiotoopeja ja uhanalaisten ja erityisesti suojeltavien lajien esiintymien hoitokohteita. Täydennetään perinnebiotooppien inventointeja sekä jatketaan lajien ja luontotyyppien kartoituksia niillä Natura 2000 –alueilla ja yksityisillä suojelualueilla, joista tuoreet luontotiedot puuttuvat. Laji-inventointeja jatketaan ja tehostetaan.

**Tavoite:** *Vesien tila paranee edistämällä vesien- ja merenhoidon suunnitelmien, niiden toimenpideohjelmien ja vesiensuojelun tehostamisohjelman toteutusta. Vesien ja meren hyvän tilan saavuttamiseksi edistetään maa- ja metsätalouden vesiensuojelua, rakennettujen vesien monimuotoisuutta sekä vesihuollon riskien hallintaa. Sovitetaan yhteen vesistöjen käytön, hoidon ja suojelun muuttuvat tarpeet mukaan lukien vaelluskalojen elinkierroksen elvyttäminen, metsien ja peltojen vesitalous ja tulvasuojelu sekä riskien hallinta muuttuvassa ilmastossa.*

- Pinta- ja pohjavesien seurantaohjelmaa toteutetaan suunnitelman mukaisesti.
- Kainuun ja Pohjois-Karjalan vesistökunnostusten asiantuntija- ja toimijaverkostojen vahvistamishanke (KAIPO) jatkuu.
- Toimitaan Oulujoen vesistön vesivisio -hankkeen (ARVOVESI-hanke) ohjausryhmässä sekä osallistutaan neuvottelukunta ja asiantuntijaryhmien työskentelyyn.
- Toteutetaan vesienhoidon toimenpideohjelmaa kunnostusselvityksin sekä vesistökunnostuksilla. Osallistetaan sidosryhmien edustajat kunnostussuunnitelmien toteutukseen.
- Jatketaan toimivaksi koettua vesistökunnostushankkeiden toimijoiden aktivointia ja kiinnitetään huomiota yhteistyömallien kehittämiseen. Keskeisiä toimijoita ovat esimerkiksi metsäsektorin toimijat, kunnat sekä osakaskunnat.
- Jatketaan vesihuoltoyhteistyötä pohjoisella yhteistyöalueella vaikuttamalla yhdessä pohjoisen alueen yhteistyöverkostoissa sekä pilotoidaan pienten vesihuoltolaitosten sopimusperusteinen tuki –hankkeen toimia alueella.
- Käynnistetään yhteistyössä Kajaanin kaupungin kanssa Kajaanin vesihuoltolaitosten toiminnan kehittämissuunnitelma.
- Edistetään viljelijöiden ilmasto- ja ympäristötoimiin sitoutumista ja valvotaan tukiehtojen toteutumista (mm. lannoitustasot- ja lannankäsittely).

**Mittari:** *Itämeren ja vesien hyvä tila (sanallinen).*

Vesiensuojelutoimenpiteitä toteutetaan eri toimialoille toimenpideohjelmassa esitettyjen tavoitteiden mukaisesti. Hyvää huonommassa ekologisessa tilassa olevia järviä ja jokia on uuden luokituksen mukaan 35, joista yhteensä 12:een on tehty kunnostusselvitys ja

10.12.2020

kuuteen kunnostustoimenpiteitä mukaan lukien vuonna 2021 toteutettavat hankkeet. Sidosryhmätilaisuuksia järjestetään noin 20.

Vesienhoitosuunnitelman toteuttamisella pyritään säilyttämään hyvä kemiallinen ja määrällinen tila kaikissa pohjavesimuodostumissa. Toimenpiteillä on tarkoitus estää uusien riskipohjavesialueiden muodostuminen. Selvityskohteina olevilla pohjavesialueilta kerätään tilaluokittelua varten tarvittavaa seuranta-aineistoa.

**Mittari:** *Vesistökuunnostusten edistäminen (kpl/kpl) (sanallinen).*

Kainuun ja Pohjois-Karjalan vesistökuunnostusten asiantuntija- ja toimijaverkostojen vahvistamishanke jatkuu, Kainuun ELY-keskus hallinnoi hanketta. Osallistutaan ohjausryhmätyöskentelyyn ja toimitaan asiantuntijana Oulujoen vesistövisiohankkeessa (ARVOVESI-hanke). Jatketaan vesienhoidon toimenpide- ja vesiensuojelun tehostamisohjelman toteutusta. Käynnissä olevia toteutushankkeita, jotka jatkuvat vuodelle 2021 on 4 kpl ja käynnistyviä 3 kpl. Käynnissä olevia suunnitteluhankkeita, jotka jatkuvat vuodelle 2021 on 1 kpl. VHS:n suunnittelussa ja toimeenpanossa kootaan yhteen kaikki samalla vesialueella toimivat tahot ja haetaan parhaita vesien tilan huomioon ottavia ratkaisuja.

## 1.2.5 Kestävä kaupunkikehitys

**Tavoite:** *Tuetaan kestävästä kaupunkikehitystä. Kaupunkiseutujen kestävyys ja elinympäristön laatu paranevat. Kehitys kaupunkiseutujen ja maaseudun välillä on toisiaan tukevaa ja vuorovaikutteista. Kestävä alue- ja yhdyskuntakehitys ja kehittyvät liikennepalvelut ja toimivat yhteydet edistävät ihmisten arjen sujuvuutta ja elinkeinojen toimintaedellytyksiä ja mahdollistavat eri alueiden vahvuuksien ja voimavarojen hyödyntämistä kaikkialla maassa/erityyppisillä alueilla.*

- Osallistutaan maakuntasuunnitelman ja -ohjelman, maakuntakaavojen ja maakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman valmisteluihin
- Painotetaan kuntakaavoituksen edistämistä vähähiilisen yhdyskuntarakenteen muodostumista, joka tukee elinkeinojen toimintaedellytyksiä ja toimintojen yhteensovittamista
- Tuetaan kuntakeskusten sekä kylien kehittämistä kulttuuriympäristöarvoja kunnioittaen ja huolehtien elinkeinoelämän ja asumisen tarpeista sekä alueiden vetovoimaisuudesta

Mittari	2021 Tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite
Palvelujen ja joukkoliikenteen järjestämistä tukeva taajamarakenne (vähintään 20as/ha alueella asuvan väestön osuus koko kaupunkiseudun väestöstä (%)) (TA)	52,4	52,4	52,4	52,4

TA= tavoite sisältyy valtion talousarvioon

**Mittari a):** *Alueiden kehittämisen painopisteet (sanallinen).*

- Kaavoituksessa ja liikennejärjestelmäsuunnittelussa on huomioitu elinkeinoelämän tarpeet ja alueen vetovoimatekijät sekä tehty tarvittavat aluevaraukset.
- Tehdään etupainotteista yhteistyötä kuntien kanssa hankkeissa, jotka johtavat alueidenkäytön suunnitteluun
- ELY-keskus edistää tiiviissä kumppanuusyhteistyössä maakunnan liiton ja muiden aluekehitystoimijoiden kanssa valtioneuvoston aluekehittämispäätöksen toimeenpanoa. ELY-keskuksen ja TE-toimiston toiminnassa huomioidaan valtakunnalliset ja alueelliset aluekehittämistä koskevat painopisteet ja linjaukset.
- Kajaanin, Sotkamon ja valtion välillä solmittava innovaatioekosysteemisopimus luo alustan elinkeinoelämän, tutkimuslaitosten ja korkeakoulujen yhteistyön vahvistamiselle sekä kaupungin ja valtion väliselle nykyistä tiiviimmälle vuoropuhelulle tavoitteena kansainvälisesti vetovoimainen innovaatiokeskittymä. Kainuussa sopimuksen painopistealueita ovat mittaustekniikka ja mittaukset sekä suurteholaskenta, tekoäly ja datakeskukset
- Maaseudun kehittämisen painopisteet määritellään yhdessä sidosryhmien kanssa alueellisessa maaseudun kehittämisen CAP27-suunnitelmassa v. 2021.

**Mittari b):** *Alueidenkäytön edistämisen painopisteet (sanallinen).*

Pyritään etupainotteiseen yhteistyöhön kuntien kanssa hankkeissa, jotka johtavat alueidenkäytön suunnitteluun. Osallistutaan vireillä olevaan tuulivoimamaakunta-kaavoitukseen ja sitä tukeviin selvityksiin. Edistetään kulttuuriympäristön hoitoa alueiden elinvoiman kehittämisen näkökulmasta (esim. olemassa oleva rakennuskanta nähtävä voimavaratekijänä). Edistetään kuntien kaavoitusta tavoitteena Kainuun kuntakeskusten ja matkailualueiden parempi yleiskaavojen kattavuus. Huomioidaan toimintaympäristön erityispiirteet kaavoituksessa (esim. uusiutuvan energian tuotanto, väestön ikääntyminen, matkailu ja luonnonvaraperusteiset elinkeinot). Valvotaan valtakunnallisten alueidenkäyttötavoitteiden toteutumista kaavoituksessa. MRL:n uudistuksesta tiedotetaan ja järjestetään koulutusta. Merkittävien kaavojen ohjauksessa huomioidaan ilmastovaikutukset sekä ilmastonmuutokseen sopeutuminen ja luonnon monimuotoisuuskysymykset. Kuntien kehittämiskeskusteluissa painotetaan VATien huomioimista vireillä olevissa kaavoitushankkeissa. Kainuussa painottuvat erityisesti luonnon monimuotoisuuden edistä-



miseen ja kulttuuriympäristön arvojen turvaamiseen liittyvät asiat huomioiden mm. vieraslajien hallintasuunnitelmat. Painotetaan kuntakaavoituksen edistämiseksi vähähiilisen yhdyskuntarakenteen muodostumista, joka tukee elinkeinojen toimintaedellytyksiä ja toimintojen yhteensovittamista. Kaavoituksessa huomioidaan toimintaympäristön erityispiirteet (esim. uusiutuvan energian tuotanto, väestön ikääntyminen, matkailu ja luonnonvaraperusteiset elinkeinot).

### 1.3 ELY-keskuksen aluekohtainen strateginen tavoite

Strategisten tulostavoitteiden lisäksi ELY-keskus toteuttaa aluekohtaisia strategisia tavoitteita olemassa olevien määrärahojen puitteissa. Kaikki ELY-keskuksen tulostavoitteet perustuvat hallitusohjelmaan, AVI-ELY-strategia-asiakirjaan, eri hallinnonalojen strategioihin, EU-osarahoitteisiin ohjelmiin ja suunnitelmiin sekä ottavat huomioon hallituksen aluekehittämispäätöksen ja maakuntaohjelmien linjaukset.

## 2 Toiminnallinen tuloksellisuus

---

### 2.1 Asiakkuudet, digitalisaatio ja yhteiset toimintatavat

**Tavoite:** *ELY-keskukset sitoutuvat aktiivisesti toimintansa uudistamiseen ja ottavat järjestelmät käyttöön, kehittävät osaamistaan, hyödyntävät tietoa päätöksenteossaan ja toimintansa kehittämisesä. ELY-keskuksen kehittämisen painopisteiden ja toiminnan osalta toteutetaan säännöllisesti CAF –arviointi. ELY-keskus viestii palveluistaan ja toiminnastaan laadukkaasti, oikea-aikaisesti ja ymmärrettävästi osallistuen aktiivisesti yhteiskunnalliseen vuoropuheluun.*

- Osallistutaan aktiivisesti virastorajat ylittävään kehittämistyöhön eri substanssien osalta.
- Panostetaan verkostojen kanssa tehtävään yhteistyöhön.
- Pidetään sidosryhmästrategia ajan tasalla, huomioidaan mm. sidosryhmätutkimuksen tulokset ja verkostomaisen työskentelyn painottuminen.
- Kannustetaan henkilöstöä löytämään kullekin omat tehokkaimmat ja tuottavimmat toimintatavat (koulutukset, etätöiden mahdollisuus, monitilaratkaisu, modernit työvälineet).
- Huolehditaan, että tietovarannot ovat ajan tasalla ja niitä käytetään (Kasvu crm, Ura, Hyrrä jne.)
- Varmistetaan henkilöstön osaaminen järjestelmien käytössä. Arvioidaan osaamista esimiehen kanssa.
- Huolehditaan tietoturvasta eri järjestelmissä olevan tiedon osalta ja vaikutetaan mahdollisuuksien mukaan siihen, että tietojärjestelmät ovat helppokäyttöisiä asiakkaille ja viranomaisille.
- Järjestelmistä saatavia raportteja hyödynnetään entistä paremmin toiminnan suunnittelussa ja johtamisessa.

10.12.2020

- Osallistutaan Kainuun maakunnalliseen imagotyöhön aktiivisesti. Kehitetään työnantajakuva ja Kainuun imagoa mm. Hyödyntämällä monipuolisesti moderneja viestintävälineitä.
- Käytetään CAF-menettelyä toiminnan kehittämässä.

**Tavoite:** *ELY-keskuksen palvelut ja palveluprosessit ovat tehokkaita, helposti saavutettavissa, asiakastarpeet huomioivia ja asiakkaiden yhdenvertaisuudesta huolehditaan. ELY-keskusten asiakkuusstrategian toimeenpanoon sitoudutaan. Palveluiden laatua arvioidaan toimiala-ohjauksessa. Lisätään innovatiivisten hankintojen käyttöä. Edistetään sosiaalisten, ilmasto- ja kestävä kehityksen tavoitteiden toteutumista julkisten hankintojen kautta. Saumattomat palveluprosessit mahdollistavat yritystoimintaa ja tukevat uuden yritystoiminnan syntymistä.*

- Varmistetaan, että henkilöstö tuntee omaan tehtäväalueeseen liittyvät asiakkaalle tarjottavat palvelut ja osallistuu aktiivisesti palveluprosessien kehittämiseen.
- Osaamisen kehittämisessä tavoitellaan muutosta reaktiivisesta toimijasta proaktiiviseksi toiminnaksi asiakkaiden, sidosryhmien ja verkostojen suuntaan.
- Kuullaan asiakkaita ja huomioidaan heidän näkemyksensä ja kokemuksensa palveluihin liittyen ja kehitetään tältä pohjalta palveluprosesseja.
- Lisätään aktiivisesti tietoisuutta ELY-keskuksen toiminnasta moderneja viestinnällisiä keinoja hyödyntäen. Kannustetaan asiantuntijoita viestimään sosiaalisessa mediassa omista tehtäväkokonaisuuksistaan kansantajuisesti ja ymmärrettävästi.
- Yritysasiakkaiden palvelua kehitetään Kainuun ELY-keskuksen, TE-toimiston ja Leader ry:n asiantuntijoiden kanssa yhdessä yrityksen kehittämistiimissä, joka kokoontuu säännöllisesti kuukausittain. Toimitaan tiiviissä yhteistyössä myös alueen muiden yrityspalveluorganisaatioiden kanssa. Seurataan asiakkaiden tyytyväisyyttä palvelujen osalta ja kehitetään seurantamenetelmiä jatkuvan palautteen saamisen suuntaan.
- TF -aluetiimi kokoontuu säännöllisesti ja kehittää yhteisten yritysasiakkaiden palveluprosesseja.
- Hankehallintajärjestelmä HHJ otetaan täysimääräisesti käyttöön.
- Lisätään sosiaalista painotusta entisestään TE-palveluhankinnoissa.
- Kehitetään hankintaosaamista.
- Pidetään yllä tiedonvaihtoa innovatiivisista hankinnoista ELY-keskusten välillä.
- Lisätään vuoropuhelua palveluntuottajien kanssa hankinnan elinkaaren aikana.
- Hyödynnetään markkinavuoropuhelua tulosperusteisten hankintojen vaikuttavuuden lisäämiseksi.

**Tavoite:** *ELY-keskukset edistävät osaltaan uuden teknologian hyödyntämistä joustavan ja paikkariippumattoman työskentelyn mahdollistamiseksi.*

- Kainuun ELY-keskuksen moderni työskentely-ympäristö ja toimintatavat edistävät paikkariippumattoman työn tekemistä.
- Kehitetään edelleen johtamista, toimintamallia ja otetaan käyttöön uusia teknologioita, jotka tukevat paikkariippumatonta työskentelyä.

Mittari	2021 Tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite
ELY-keskusten sidosryhmien kokonaistyytyväisyys	>4	>4	>4	>4
ELY-keskuksen asiakaspalvelutyytyväisyys (kokonaistulos) (TA)	>4	>4	>4	>4

TA= tavoite sisältyy valtion talousarvioon

**Mittari:** *Innovatiiviset julkiset hankinnat (sanallinen).*

- TE-ostopalveluissa yhteistyö palveluntuottajien ja yritysten kanssa hankintojen elinkaaren aikana vahvistuu.
- Uusia hankintamenettelyjä ja -tapoja on kokeiltu ja otettu käyttöön.
- Hankinnoissa huomioidaan ja arvioidaan sosiaalisten, ilmasto- ja kestävän kehityksen tavoitteiden toteutumista asettamalla kriteereitä, jotka tukevat ko. tavoitteita
- Huomioidaan tuettavissa julkisissa hankinnoissa niiden innovatiivisuutta rahoittamista edistävänä seikkana.

**Tavoite:** *Vahvistetaan alueellista, kansallista ja kansainvälistä yhteistyötä ja osaamisverkostoja, lisätään sähköistä asiointia ja hyödynnetään digitalisaation mahdollisuuksia toiminnan ja asiakaslähtöisen asioinnin kehittämiseen. Parannetaan asiakaspalvelua pitämällä asiakkaiden kannalta keskeiset tietovarannot ajan tasalla ja huolehtimalla ajantasaisesta viestinnästä.*

- ELY-keskus tekee kansainvälistä yhteistyötä TF-toiminnassa, kansainvälisessä työnvälityksessä, patoturvallisuudessa sekä kaivostoiminnan ympäristönsuojeluasioissa.
- Huolehditaan, että potentiaalisilla ja nykyisillä asiakkaillamme on ajantasaista tietoa eri palveluistamme. Palveluja markkinoidaan alueen nykyisille ja potentiaalisille asiakkaille systemaattisesti moderneja viestinnällisiä kanavia hyödyntäen.
- Varmistetaan henkilöstön osaaminen eri tietojärjestelmien käytössä.
- Markkinoidaan sähköisiä palvelujamme asiakkaille ja ohjataan asiakasta sähköisten palvelujen piiriin. Myötävaikutetaan mahdollisuuksien mukaan siihen, että sähköiset välineet ovat asiakkaille helppokäyttöisiä.

**Tavoite:** *ELY-keskuksille, TE-toimistoille ja KEHA-keskukselle käynnistetään yhteisen digikehitysohjelman toteutus KEHA-keskuksen koordinoimana. Osana Digikehitysohjelmaa panostetaan virastokokonaisuuden digikyvykkyyden nostamiseen, siirrytään palvelukohdaisesta/vastuualuekohtaisesta kehittämisestä toimijoiden yhteentoimiviin asiakaslähtöisiin palveluihin – kokonaistavoitteena on siirtyä eGovernment -tasolta Digital Government -tasolle vuoteen 2025 mennessä.*

ELY-keskukset sitoutuvat osallistumaan KEHA-keskuksen koordinoiman digikehitysohjelman yhteiseen kehittämiseen ja palvelujen digitalisaatioon. ELY-keskukset laativat yhdessä KEHA-keskuksen kanssa yhteisen digikyvykkyuden kehittämissuunnitelman 28.2.2020 mennessä ja digitiekartan 30.6.2020 mennessä. Vuoden 2020 lopussa toteutettiin ELY-keskusten, TE-toimistojen ja KEHA-keskuksen digikypsyyden arviointi.

- Vahvistetaan henkilöstön osaamista sähköisten työvälineiden ja järjestelmien käytössä. Kartoitetaan osaamista mm. kehityskeskusteluissa.
- Kannustetaan henkilöstöä hyödyntämään e-oppiva sovellusta osaamisen lisäämiseksi/vahvistamiseksi mm. digitaalisuuden osalta.
- Järjestetään ja osallistutaan valtakunnallisesti järjestettäviin digikoulutuksiin.
- Jatketaan tarpeen mukaan omien täydentävien digitaalista osaamista edistävien koulutusten järjestämistä.
- Toteutetaan tulevaa digiohjelman suunnitelmaa.

Mittari	2021 Tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite
Maatalouden ja elintarviketurvallisuuden valvontasuunnitelmien toteuttaminen täysimääräisesti, %	100	100	100	100
Ympäristövalvonnan valvontasuunnitelmiin sisältyvän YSL:n mukaisen valvontaohjelman toteuttaminen (%)	100	100	100	100

**Mittari:** Tietoturvan taso (sanallinen).

- Kainuun ELY-keskus on saavuttanut ulkoisessa auditoinnissa tietoturva-asetuksen mukaisella korotetulla tasolla ICT- alueen osalta 2,85 ja hallinnollisen alueen osalta 3,00 arviointiasteikon ollessa 1...3 sekä ISO/IEC 27001:2013 -vaatimukset soveltuvin osin maksajaviraston tehtävien osalta.
- Kainuun ELY-keskus sitoutuu varmistamaan, että 1.1.2020 voimaan tulevan tiedonhallintalain asettamat vaatimukset pyritään saavuttamaan tulossopimuskauden aikana.
- ELY-keskus sitoutuu jatkuvaan tietoturvatyöhön ja tietoturvaa kehitetään yhteistyössä KEHA-keskuksen kanssa.
- ELY-keskuksen lakisääteisten tehtävien kannalta kriittisiä palveluita on tunnistettu ja niille on laadittu jatkuvuussuunnitelmat. Tietoturva-vaatimuksia pohditaan jatkuvuussuunnittelussa.
- Riskienhallintapolitiikka on laadittu ja riskienhallinnan arviointia kehitetään.

### 3 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

**Tavoite:** *ELY-keskusta johdetaan määrätietoisesti ja hyvää henkilöstöpolitiikkaa noudattaen. ELY-keskukset panostavat henkilöstön työhyvinvoinnin edistämiseen. Osaamisen varmistamisessa ja osaamisen kehittämisessä huomioidaan myös muuttuvat asiakastarpeet.*

1) Johtamistyön kehittäminen

Toimintaympäristön muuttaessa työntekemisen tapoja myös johtamisen tavat ovat muuttoksessa. Esimiesten ja johdon osaamista vahvistetaan/lisätään eri keinoin. Johto pe- rehtyy erityisesti etätyön johtamiseen sekä työkykyjohtamiseen. Johtamistyön kehitty- mistä ja tuloksia mitataan ja seurataan VM baron tuloksilla.

2) Panostetaan henkilöstön työhyvinvoinnin tilannekuvan ylläpitämiseen useilla eri ta- voilla. Hyödynnetään tässä mm. VM Barometrin tuloksia, kehityskeskusteluista nousevia asioita, yt-toimikunnan kokouksia, säännöllisiä keskusteluja luottamushenkilöiden ja työ- suojevaluvaltuutetun kanssa jne. Tehdään tarvittaessa henkilöstöhyvinvoinnin kartoituksia, tilannekuvan vaatimat ja kartoitusten tulosten läpikäynnit yksiköittäin ja toimenpiteiden suunnittelut tarpeiden mukaan hyvinvoinnin ylläpitämiseksi ja kehittämiseksi.

Mittari	2021 Tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite
Henkilöstöbarometrin työ- tyytyväisyysindeksi (TA)	>3,6	>3,6	>3,6	>3,6

TA= tavoite sisältyy valtion talousarvioon

### 4 Erikoistumis- ja keskitetyt tehtävät

Kainuun ELY-keskus toimii maa- ja metsätalousministeriön määräämänä patoturvalli- suusviranomaisena kaikkien ELYjen alueella. Patoturvallisuuslain mukaisen viranomais- työn lisäksi tehtäviin kuuluu patoturvallisuussektorin kehittäminen sekä patoturvallisuus- sektorin kansainvälinen yhteistyö.

Kainuun ELY-keskuksessa on lisäksi valtakunnallisena erikoistumistehtävänä (YM) kai- vosten ympäristöturvallisuus, jonka tehtävänä on antaa asiantuntija-apua muille viran- omaisille, kehittää kaivannaistoiminnan ympäristöturvallisuutta sekä edistää osapuolten välistä yhteistyötä.

Kainuun ELY-keskuksessa on toukokuun 2020 alusta alkanut valtakunnallinen vieraslaji- koordinaattorin tehtävä, johon kuuluu mmm. ELY-keskusten vieraslajitehtävien koordi-

nointi, yhtenäisten toimintamallien laadinta pohjautuen vieraslajilainsäädäntöön ja hallintasuunnitelmiin. Kainuun ELY-keskus toimii myös valtakunnallisen haitallisten vieraslajien hankehaun- ja päätösten toteuttajana yhteistyössä alueellisten ELY-keskusten kanssa.

## 5 Voimassaolo ja seuranta

---

Tulossopimuksessa asetettuja strategisten tulostavoitteiden toteutumista seurataan poikkihallinnollisessa yhteistyössä ja osana kunkin hallinnonalan toimialaohjauksen määrittelyä. Tulostavoiteasiakirjassa tavoitteet asetetaan neljälle vuodelle. Tulostavoitteista sovitaan vuodelle 2021 sitovasti. Vuosien 2022–2024 tavoitteista sovitaan alustavasti. Tulostavoiteasiakirjan budjettivuoden tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan tilinpäätöksessä ja siihen kuuluvassa toimintakertomuksessa.

### 5.1 Liite

ELY-keskusten toimintamääräraahajako.

## 6 Allekirjoitukset

---

Hyväksymme osaltamme vuoden 2021 tavoitteet. Tämä asiakirja on allekirjoitettu sähköisesti.

Työ- ja elinkeinoministeriö

Marja-Riitta Pihlman, ylijohdaja

Maa- ja metsätalousministeriö

Jaana Husu-Kallio, kansliapäällikkö

10.12.2020

Ruokavirasto	Antti-Jussi Oikarinen, pääjohtaja
Opetus- ja kulttuuriministeriö	Anita Lehikoinen, kansliapäällikkö
Ympäristöministeriö	Juhani Damski, kansliapäällikkö
Kainuun ELY-keskus	Jaana Korhonen, ylijohtaja
Kainuun ELY-keskus	Sari Myllyoja, johtaja

ELY-KESKUSTEN TOIMINTAMENOMÄÄRÄRAHAN ALUSTAVA JAKO VUODELLE 2021, LUONNOS 7.12.2020

Liite

ELY-KESKUS	Jako 2020 (pl. kertaluonteiset, matkat, muut menot, virkistys)	Matkat, muut menot ja virkistys	Palkkausten tarkistukset	L- vastualueen lisäresurssit	Kotoutumisen ja työvoiman maahanmuuton edistäminen	Maatalouden valvonta	Osaajapulan koordinointi	Muut muutokset	OSOITETTAVA MÄÄRÄRAHA
Uusimaa	12 613 100	468 250	544 100	182 700	261 000	22 200	72 000	355 800	14 519 150
Varsinais-Suomi	11 605 800	688 050	500 700	182 700	78 300	43 500	72 000	35 900	13 206 950
Satakunta	2 128 600	111 250	91 800	0	52 200	25 700	72 000	0	2 481 550
Häme	5 625 800	208 100	242 700	0	52 200	30 900	72 000	-10 000	6 221 700
Pirkanmaa	6 223 300	389 450	268 500	182 700	78 300	36 100	72 000	283 600	7 533 950
Kaakkois-Suomi	8 684 200	391 650	374 600	182 700	78 300	25 200	72 000	-348 600	9 460 050
Etelä-Savo	4 493 600	188 750	193 800	0	26 100	22 200	72 000	21 000	5 017 450
Pohjois-Savo	6 921 300	391 600	298 600	121 800	52 200	35 200	72 000	0	7 892 700
Pohjois-Karjala	3 709 900	154 600	160 000	0	26 100	20 000	72 000	60 900	4 203 500
Keski-Suomi	8 818 500	363 000	380 400	182 700	52 200	24 400	72 000	60 900	9 954 100
Etelä-Pohjanmaa	9 295 700	484 150	401 000	121 800	26 100	47 400	72 000	208 800	10 656 950
Pohjanmaa	2 963 300	171 000	127 800	0	52 200	40 900	72 000	0	3 427 200
Pohjois-Pohjanmaa	8 527 500	430 350	367 900	121 800	78 300	41 300	72 000	193 145	9 832 295
Kainuu	3 436 900	176 850	148 300	0	52 200	7 400	72 000	-6 155	3 887 495
Lappi	8 505 900	477 500	366 900	243 600	26 100	12 600	72 000	58 500	9 763 100
KEHA oma toiminta	22 559 200	832 200	973 200	0	52 200	0	0	0	24 416 800
KEHA/ELY-keskusten yhteiset menot	33 888 968	0	0	227 500	156 000	65 000	120 000	1 881 210	36 338 678
TE-ASPA	4 444 900	0	191 700	0	0	0	0	0	4 636 600
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>164 446 468</b>	<b>5 926 750</b>	<b>5 632 000</b>	<b>1 750 000</b>	<b>1 200 000</b>	<b>500 000</b>	<b>1 200 000</b>	<b>2 795 000</b>	<b>183 450 218</b>