



Elinkeino-, liikenne- ja  
ympäristökeskus



**Omistajanvaihdos-  
ohjelmat s. 10–11**

**Yrityskohtaiset  
valmennusohjelmat  
s. 14–16**

# Osaamisen kehittämispalvelut

PK-yrityksille Satakunnassa 2011



Euroopan unioni  
Euroopan sosiaalirahasto

**Vipuvoimaa**  
**EU:lta**  
2007–2013



**Yhteistyön lähtökohtana ovat aina yrityksen tarpeet.**

## **ELY-keskus mukana luomassa kehittymisen edellytyksiä pk-yrityksille**

Satakunnan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus eli ELY-keskus tukee maakunnan menestymistä edistämällä alueella olevien yritysten toimintaedellytyksiä. ELY-keskuksen kautta kanavoidaan yrittäjyyden ja innovaatioiden edistämiseen 23 miljoonaa euroa vuodessa. Satakunnassa on 12 000 toimivaa yritystä ja vuosittain perustetaan lähes 1000 uutta.

Yrityksille on tarjolla muun muassa neuvonta-, kehittämis-, koulutus- ja rahoituspalveluja. Tuotteiden kirjo on laaja ja Yritys-Suomi -portaalin kautta löytyvät parhaiten kattavat kuvaukset eri palveluista sisältöineen.

ELY-keskuksen kautta pystytään tarjoamaan palveluja yrityksen koko elinkaaren eri vaiheisiin. Jos yrityksellä on aito halu kasvaa ja kehittyä, tärkeintä on ottaa rohkeasti yhteyttä. Yhdessä alueen muiden toimijoiden kanssa olemme monella tavalla mukana tukemassa tavoitteiden toteuttamista.

Lähtökohtana on palvella asiakkaita aina yhtä laadukkaasti, tapahtui asiointi sitten kasvokkain, puhelimitse tai sähköisesti. Uusin palvelumme on valtakunnallinen aloittavien yritysten puhelinpalvelu Yritys-Suomi.

Yhteistyön lähtökohtana ovat aina yrityksen tarpeet. Kaikkea ei tarvitse tehdä kerralla, vaan asioissa voidaan edetä suunnitelmallisesti pienin askelin. Esimer-

kiksi toiminnan kehittämiseen on tarjolla lukuisa joukko erilaisia yrityspalveluja. Esitteessä olemme kuvanneet vuoden 2011 aikana käynnistyviä liikkeenjohdon kehittämisohjelmia. Osaamisen kehittämisen tärkeys korostuu yhä enemmän tulevaisuudessa.

### **Osoite vaihtuu keväällä 2011**

Vuoden 2010 alussa valtionhallinnon uudistuksen myötä aloittaneet kehittämis- ja palvelukeskukset ovat aiempien TE-keskusten seuraajia. ELY-keskusten tehtäväkenttä on kuitenkin aiempaa laajempi. Ne vastaavat TE-keskusten, ympäristökeskusten ja tiepiirien tehtävistä sekä osasta lääninhallituksen liikenne- ja sivistysosastojen tehtäviä.

Satakunnan ELY-keskus hoitaa pitkälti samoja tehtäviä kuin edeltäjänsä, sillä ympäristöön ja liikenteeseen liittyvät palvelut hoitaa Varsinais-Suomen ELY-keskus. Satakunnan ELY-keskus toimii Porin keskustassa kolmessa eri osoitteessa. Kaikki toiminnot saadaan samankatonsä alle touko-kesäkuun vaihteessa 2011, jonka jälkeen asiakkaita palvellaan osoitteessa Valtakatu 12.

Anne Jortikka  
asiakkuuspäällikkö  
Satakunnan ELY-keskus

# Sisällys

## Alkavien yritysten kehittämishjelmat

Wire-yritysvalmennus 4

## Liikkeenjohdon kehittämishjelmat

Talousvalmennusta pk-yritysten  
avainhenkilöille 5  
Markkinat haltuun ja tuloksia 6  
Toimitusjohtajakurssi 7  
Ladies' Business School 8  
Hankintatoimen valmennusohjelma 9

## Omistajanvaihdosohjelmat

Hallitusti liikkeelle 10  
Senior©-Intro Satakunta 11

## Kansainvälistymisen kehittämishjelma

Start Export Satakunta 12  
Pk-yrityksen kansainvälistymishjelma 13

## Yrityskohtaiset valmennusohjelmat

ProStart 14  
TuoteStart 14  
PK-Lts 14  
Myyntiteho 14  
Viestinvaihto 15  
Balanssi 15  
Globaali 15  
Verkostoreittäus 15  
Kunto 15  
Tuotto+ 16  
eAskel 16

Jalostamo – luovien alojen neuvontapalvelu 17  
Henkilöstön koulutus yrityksen  
muutostilanteessa 18  
Protek – osaavana pidempään työelämässä 19

## Satakunnan ELY-keskus/Osaamisen kehittämispalvelut



Asiakkuuspäällikkö  
Anne Jortikka,  
p. 044 712 4129



Projektikoordinaattori  
Kaisa Kokko,  
p. 044 712 4171



Projektikoordinaattori  
Pia Österlund,  
p. 050 395 2667



Palveluneuvoja  
Eeva Nieminen,  
p. 050 395 2513



Palveluneuvoja  
Outi Oja,  
p. 050 395 2478

# WIRE-yritysvalmennus, Pori

Yritysvalmennus omaan yrittäjyyteen alkaen 30.3.2011

## Kohderyhmä

Valmennus on tarkoitettu työelämässä mukanaoleville, yrityksen perustamista harkitseville tai juuri yrityksensä perustaneille henkilöille.

## Tavoitteet

Valmennuksen tavoitteena on valmentaa osallistuvia yrityksen perustamiseen ja liiketoiminnan kokonaisvaltaiseen hallintaan.

## Rakenne ja sisältö

Valmennus sisältää 12 arki-iltaa ja kolme lauantaita sekä neljä etätehtävää ja omaehtoista työskentelyä. Lisäksi jokaisella osallistujalla on käytettävissä 4 tuntia henkilökohtaista asiantuntijaohjausta oman yrityshankkeen kehittämiseen tarvitsemallaan alueelta.

## Koulutusjaksoilla perehdytään mm.

- yrittäjyyden vaatimuksiin ja riskeihin
- yritysmuotoihin
- rahoitukseen
- verotukseen
- hinnoitteluun ja budjetointiin
- myyntiin ja asiakaspalveluun
- asiakirjojen laadintaan atk:lla
- yrittäjäjärjestöasioihin ym.

## Koulutuspaikka ja aika

1. kokoontuminen 30.3.2011 klo 17.30 Yrityspalvelu Enterin tiloissa, Pohjoisranta 11 D, Pori

## Toteuttaja

Yrityspalvelu Enter yhdessä Satakunnan ELY-keskuksen Euroopan sosiaalirahaston tuella toteuttaman Osaamisesta kasvua 1, Satakunta –hankkeen kanssa.

## Hinta: 240 €/osallistuja

(alv 0 %, verovapaa koulutuspalvelu) sisältäen koulutuksen materiaalit sekä henkilökohtaisen ohjauksen.

## Lisätiedot

Yrityspalvelu Enter,  
Maria Vainionpää p. (02) 620 4631  
Valmennusmajakka Veli-Matti Ruotsalainen,  
p. 040 5551062

## Ilmoittautuminen

**Sähköisesti internetissä osoitteessa:**  
**[www.ely-keskus.fi/satakunta](http://www.ely-keskus.fi/satakunta) kohdasta**  
**Oikopolut tietoon 11.3.2011 mennessä.**

Koulutukseen valitaan 15 henkilöä. Hakijat haastatellaan 14.3.2011. Valinta tapahtuu haastattelujen perusteella.



## Kouluttajana ValmennusMajakka – pätevä valmentaja

*Vastuukouluttajana: Veli-Matti Ruotsalainen*

ValmennusMajakka toteuttaa yrittäjäkoulutuksia ja -valmennuksia nuorille pienyrityksille sekä yritystoimintaa suunnitteleville henkilöille. Vuonna 2010 ValmennusMajakka toteuttaa Satakunnassa Yrityspalvelu Enterin kanssa Wire-valmennuksia. Wire-valmennus on tarkoitettu yritystoimintaa suunnitteleville henkilöille. Vastuukouluttajana toimii Veli-Matti Ruotsalainen.

Yhteystiedot:

Veli-Matti Ruotsalainen, p. 040 555 1062, [veli-matti.ruotsalainen@valmennusmajakka.fi](mailto:veli-matti.ruotsalainen@valmennusmajakka.fi)  
Saukkopolku 5, 39200 Kyröskoski

# Talousvalmennusta pk-yritysten avainhenkilöille

## Kohderyhmä

Satakunnan alueen pk-yritysten laskentatoimesta ja taloudesta vastaavat avainhenkilöt nimikkeestä riippumatta.

## Tavoitteet

- Auttaa osallistujia saamaan kokonaisliikkeenjohdollinen näkemys pk-yrityksen hallinnasta kokonaisuutena sekä taloushallinnosta ja laskentatoimesta erityisesti.
- Antaa valmiuksia koko liiketoiminnan kehittämiseen ja toimimiseen yrityksen johtoryhmässä.
- Parantaa osallistujien oman yrityksen laskentatoimen ja talouden suunnittelu-, kehittämis- ja hoitamisvalmiuksia.
- Antaa ajankohtaista tietoa taloushallintoa koskevista lakiuudistuksista ja laskentatoimen kehittämisen uusimmista virtauksista.
- Antaa osallistujille valmiuksia itsensä ja oman ajankäyttönsä kehittämiseen.

## Rakenne ja sisältö

12 koulutuspäivää + yksi yrityskohtainen konsultointipäivä.

### 1. jakso 3.–4.3.2011

Yrityksen tila ja sen arvioiminen; yritysanalyysin tekeminen. Liiketoiminnan suunnittelu, johtaminen ja kehittäminen. Taloushallinto osana liiketoiminnan johtamista, suunnittelua ja kehittämistä.

### 2. jakso 31.3.–1.4.2011

Taloushallinto; sen osat ja kokonaisuus sekä hyvä hoitaminen. Lakisääteiset ja ”vapaaehtoiset” asiat. Työkalut, apuvälineet ja ohjelmistot. Tehdä itse vai ostaa ulkoistettuna palveluna? Näkymät ja trendit.

### 3. jakso 26.–27.4.2011

Yritysjuridiikka – sopimusoikeuden ja kauppalainsäädännön perusteet, työläinsäädännön ja yhtiölainsäädännön perusteet. Yrityksen hyvä hallinta (Corporate Governance), arvioiminen ja kehittäminen – hallintoasioiden hyvä hoito, omistajaohjaus ja hallitustyöskentely, toimitusjohtajan ja talouspäällikön tehtävät ja vastuut.

### 4. jakso 19.–20.5.2011

Kirjanpito-, tilinpäätös-, tilintarkastus ja verokysymykset.

### 5. jakso 13.–14.6.2011

Rahoituksen ja investointien suunnittelu.

### 6. jakso 16.–17.8.2011

Pk-yrityksen henkilöstöasiat ja niiden hoito. Talouspäällikkö ja johtaminen – itsensä ja oman ajankäytön johtaminen, toisten johtaminen ja yrityksen kehittäminen.

## Hinta: 1200 €/osallistuja

(alv 0 %, verovapaa koulutuspalvelu)

## Lisätiedot

Satakunnan ELY-keskus: Kaisa Kokko, p. 044 712 4171 tai Pia Österlund, p. 050 395 2667, etunimi.sukunimi@ely-keskus.fi.  
Konsulttitoimisto Seppo Hoffrén Oy Consultancy: Sinikka Karjalainen, p. 020 7211 421, sinikka.karjalainen@hoffrenconsultancy.fi.

## Ilmoittautuminen

[www.ely-keskus.fi/satakunta](http://www.ely-keskus.fi/satakunta) kohdasta Oikopolut tietoon. Koulutuspaikat täytetään ilmoittautumisjärjestyksessä, etusijalla ovat pk-yritykset.

## Kouluttajana Konsulttitoimisto Seppo Hoffrén Oy Consultancy

Konsulttitoimisto Seppo Hoffrén Oy Consultancy on perustettu 1981 ja on kasvanut 52 ammattilaisen yritykseksi. Toiminta-ajatuksena on auttaa pieniä ja keskisuuria yrityksiä menestymään nykyistä paremmin haasteellisinakin aikoina. Toiminta-ajatusta toteutetaan suunnittelemalla ja tuottamalla ammattimaisesti ja asiakaskeskeisesti koulutus- ja konsultointipalveluja. Palvelut kohdistuvat liiketoimintaan yleisesti tai joihinkin erityisalueisiin ja ne ovat ensisijaisesti suunnattu ylimmälle johdolle ja avainhenkilöille.

# Markkinat haltuun ja tuloksia – markkinoinnin ja myynnin kehittämisohjelma pk-yrityksille

## Kohderyhmä

Satakunnan alueen pk-yritysten markkinoinnista ja myynnistä vastaavat avainhenkilöt nimikkeestä riippumatta.

## Tavoitteet

Ohjelma auttaa yrityksiä kehittämään kokonaisvaltaisesti markkinointia, myyntiä sekä niiden suunnittelua ja johtamista. Valmennus painottuu toiminnan strategiseen suunnitteluun ja suunnitelmien käytäntöön viemiseen. Valmennus sisältää myös Taitava neuvottelija-ohjelman, joka tarjoaa esimiehille tehokkaan tavan päästä optimaaliseen sopimukseen. Ohjelman ovat kehittäneet yhteistyössä tri William Ury ja Wilson Learning.

## Rakenne ja sisältö

Valmennus sisältää 12 koulutuspäivää sekä yhden yrityskohtaisen konsultointipäivän.

### 1. jakso – 16.–17.2.2011

Oppimisprosessin käynnistäminen ja kokonaisuuden hahmotus

### 2. jakso – 16.–17.3.2011

Visiolähtöinen markkinoinnin suunnittelu

### 3. jakso – 13.–14.4.2011

Oikeat asiakkaat, oikea ajankäyttö

### 4. jakso – 18.–19.5.2011

Tavoita asiakkaasi kustannustehokkaasti

### 5. jakso – 8.–9.6.2011

Markkinointipäällikkö myynnin valmentajana

### 6. jakso – 24.–25.8.2011

Neuvottelut haastavissa tilanteissa

## Koulutuspaikka ja aika

MTC Oy, Pohjoisranta 11 F, 28100 Pori

## Toteuttaja

Satakunnan ELY -keskuksen Osaamisesta kasvua 1 -hanke yhdessä Wiltrain Consulting Oy:n kanssa.

## Hinta: 1200 €/osallistuja

(alv 0 % verovapaa koulutuspalvelu)

## Lisätiedot

Satakunnan ELY -keskus: Kaisa Kokko, p. 044 712 4171, kaisa.kokko@ely-keskus.fi  
Wiltrain Consulting Oy: Minna Saari, p. 050 558 8487, minna.saari@wiltrainconsulting.fi

## Ilmoittautuminen

**[www.ely-keskus.fi/satakunta](http://www.ely-keskus.fi/satakunta) kohdasta Oikopolut tietoon. Koulutuspaikat täytetään ilmoittautumisjärjestyksessä, etusijalla ovat pk-yritykset.**

## Kouluttajana Wiltrain Consulting Oy

Wiltrain Consulting Oy on siinä toimivien konsulttien omistama verkostoyritys, joka tarjoaa kokonaisvaltaisia, asiakaslähtöisiä ratkaisuja asiakkailleen. Omien konsulttiemme vahvaa osaamista ja kokemusta täydentää kansainvälinen ja kotimainen yhteistyökumppaniverkostomme.

# Toimitusjohtajakurssi

## Kohderyhmä

Yritysten johtotehtäviin siirtyvät tai vähän aikaa johtotehtävissä toimineet henkilöt.

## Tavoitteet

### Kehittämisohjelman osallistuttuaan osallistujalle on

1. muodostunut kokonaisvaltainen käsitys liiketoiminnasta ja sen osa-alueista
2. perustiedot yrityksen analysoinnista ja suunnittelusta
3. valmius yrityksen strategiseen ja operatiiviseen suunnitteluun
4. käsitys johtamisen tavoista, vaatimuksista ja edellytyksistä.

## Rakenne ja sisältö

20 koulutuspäivää ja yksi yrityskohtainen analyysipäivä.

### I Oman yrityksen analysointi ja johtaminen

29.–30.3.2011, Markku Matis

### II Strateginen suunnittelu

28.–29.4.2011, Markku Matis

### III Markkinointi ja Verkkoliiketoiminta

19.–20.5.2011, Juha Poltinora

### IV Laskenta

16.–17.6.2011, Marjukka Pamilo

### V Investoinnit ja rahoitus

11.–12.8.2011, Petri Karttunen

### VI Tuottavuus ja laatu

8.–9.9.2011, Antti Pulkkanen

### VII Lakiasiat

6.–7.10.2011, Jari Lappalainen

### VIII Itsensä johtaminen ja oman työn organisointi

3.–4.11.2011 Juha Poltinora

### IX Henkilöstöasiat ja ihmisten johtaminen

8.–9.12.2011 Markku Matis

### X Yrityksen ja kilpailukyvyyn kehittäminen

12.–13.1.2012 Markku Matis

## Toteuttaja

Satakunnan ELY -keskuksen Osaamisesta kasvua 2-hanke ja Konsulttitoimisto Seppo Hoffrén Oy Consultancy Oy

## Hinta: 1600 €/osallistuja

(alv 0 % verovapaa koulutuspalvelu)

## Lisätiedot

Satakunnan ELY-keskus

Pia Österlund, p. 050 395 2667,

[pia.osterlund@ely-keskus.fi](mailto:pia.osterlund@ely-keskus.fi)

Konsulttitoimisto Seppo Hoffrén Oy Consultancy

Sinikka Karjalainen, p. 0207 211 421,

[s.karjalainen@hoffrenconsultancy.fi](mailto:s.karjalainen@hoffrenconsultancy.fi)

## Ilmoittautuminen

[www.ely-keskus.fi/satakunta](http://www.ely-keskus.fi/satakunta) kohdasta

Oikopolut tietoon, etusijalla ovat pk-yritykset.



# Ladies' Business School 12.4.–14.12.2011

## - monipuolinen liikkeenjohdon ja esimiestyön valmennusohjelma

### Kohderyhmä

LBS-valmennus on suunnattu sinulle, joka haluat kehittää esimies- ja johtamistaitojasi, lisätä laaja-alaista ymmärrystäsi yrityksen toiminnasta ja vahvistaa omaa osaamistasi yrityksen muutostilanteessa.

### Tavoitteet

Valmennuksen avulla saat valmiuksia analysoida ja kehittää omaa työtäsi ja samalla koko yrityksen toimintaa. Johtajaominaisuustestin avulla saat tietoa omasta tavastasi toimia ryhmässä ja esimiehenä. Ohjelman aikana voit luoda hyödyllisen yhteistyöverkoston muiden osallistujien kanssa.

### Rakenne ja sisältö

Valmennus sisältää 16,5 seminaaripäivää, jotka toteutetaan Porissa. Valmennuksen aikana perehdytään mm. seuraaviin aiheisiin:

#### • Liiketoimintaosaamisen kehittäminen

**12.–13.4.2011**

- toimintaympäristön analysointi, strateginen suunnitteluprosessi, menestystekijöiden arviointi, kilpailukyvyyn kehittäminen, laadun ohjaus ja suunnitelmien vienti käytäntöön.

#### • Johtajaominaisuuksien kehittäminen

**10.–11.5.2011**

- henkilökohtaisten johtajaominaisuuksien testi, johtajuuden haasteet, yrittäjyys ja johtajuus ammattina.

#### • Esimiestaitojen kehittäminen

**14.–15.6.2011**

- esimiestyöskentelyn perusteet, työkaluja päivittäiseen johtamiseen ja henkilöstön osaamisen kehittäminen.

#### • Taloudellisen ohjauksen kehittäminen

**30.–31.8.2011**

- taloudellisten lukujen liittyminen liiketoiminnan kehittämiseen, tuloslaskelma, tase, kannattavuuslaskelmat ja yritysvero.

#### • Markkinoinnin ja myynnin kehittäminen

**20.–21.9.2011**

- tehokas ja tuloksellinen myyntityö, mielikuva-markkinointi, myyntistrategian luominen ja työkaluja käytännön myyntityöhön.

#### • Työlainsäädännön ja

**sopimuslainsäädännön perusteet**

**12.–13.10.2011**

#### • Tietotekniikka liiketoiminnan kehittämisessä

**15.–16.11.2011**

#### • Ajankäytön hallinta

**13.–14.12.2011**

- Business-etiketti

### Toteuttaja

Valmennuksen toteuttaa Fintra yhteistyössä Satakunnan ELY-keskuksen Osaamisesta kasvua 2 -hankkeen kanssa.

### Hinta: 1450 €/osallistuja

(alv 0 % verovapaa koulutuspalvelu)

### Lisätiedot

Satakunnan ELY-keskus

Kaisa Kokko, p. 044 712 4171,

kaisa.kokko@ely-keskus.fi

Fintra Projects Ltd Oy

Päivi Kunttu-Wichmann, p. 0207 220 572

paivi.kunttu-wichmann@fintra.fi

Päivi Kekäläinen, p. 0207 220 527

paivi.kekalainen@fintra.fi

### Ilmoittautuminen

**www.ely-keskus.fi/satakunta** kohdasta **Oi-kopolut** tietoon. Koulutuspaikat täytetään ilmoittautumisjärjestyksessä, etusijalla ovat pk-yritykset.

# Hankintatoimen valmennusohjelma

## Kohderyhmä

Valmennus on tarkoitettu pk-yrityksen hankintatoiminnoista vastaaville henkilöille, jotka haluavat kehittää hankintatoimea ja panostaa kansainvälisyyteen. Tavoitteena on parantaa osallistujayritysten kilpailukykyä hankintatoimea tehostamalla.

## Aikataulu ja sisältö

15.3.2011 klo 12.30–16.00

### Aloitustilaisuus ja

### Moodle-perehdytystilaisuus

- Osallistujat perehdytetään koulutuksessa käytettävään Moodle -oppimisympäristöön

24.3.2011 ja 31.3.2011 klo 12.30–16.00

### Hankintastrategia ja sen kehittäminen

- Tulevaisuuden haasteet liiketoiminnalle
- Verkostoituminen ja yhteistoiminnan toimintamallit
- Palveluiden hankinta ym.

7.4.2011, 14.4.2011, 28.4.2011 ja

5.5.2011 klo 12.30–16.00

### Hankintatoimen analysointimenetelmät

- Tavarantoimittajien analysointi-menetelmät
- ABC -analyysi ja ostoportfolio
- Partnership -toiminta ym.

12.5.2011, 19.5.2011, 26.5.2011, 31.5.2011,

9.6.2011 ja 16.6.2011 klo 12.30–16.00

### Hankintatoimen vaikutus yrityksen taloudelliseen tilanteeseen

- Hankintatoimen budjetointi ja tavoitteiden asettaminen osana yrityksen taloussuunnittelua
- Mallintaminen ja siihen liittyvät työkalut
- Mittaristot

18.8.2011 ja 25.8.2011 klo 12.30–16.00

### Hinnan seuranta ja asettaminen

- Ostohintojen merkitys hankintalogistisille päätöksille
- Läpimenoaikojen lyhentäminen
- Varaston kiertonopeus ym

1.9.2011, 8.9.2011, 15.9.2011 ja

22.9.2011 klo 12.30–16.00

### Osto- ja hankinta-sopimukset

- Osto- ja hankintasopimukset
- Kansainvälinen kauppalaki
- Kuljetussopimukset ym.

29.9.2011 klo 9.00–16.00

### Neuvottelutaitojen kehittäminen

- Neuvotteluprosessiin valmistautuminen ja tavoitteiden asettaminen
- Sanaton viestintä ja kehonkieli
- Kansainväliset tapakulttuurit ym.

## Toteuttaja

Koulutuksen järjestää Satakunnan ELY-keskuksen Euroopan sosiaalirahaston tuella toteuttama Osaamisesta Kasvua 2 -hanke yhdessä Satakunnan ammattikorkeakoulun kanssa.

**Hinta: 1100 € /osallistuja**

(alv 0 %, verovapaa koulutuspalvelu)

## Koulutuspaikka

Satakunnan ammattikorkeakoulu,  
Tiedepuisto 3, 28600 Pori

## Lisätiedot

Satakunnan ELY-keskus:

Projektikoordinaattori Pia Österlund,

p. 050 395 2667, pia.osterlund@ely-keskus.fi

Satakunnan ammattikorkeakoulu:

Koulutuspäällikkö Meri-Maija Marva,

p. 044 710 3120, meri-maija.marva@samk.fi

## Ilmoittautuminen

4.3.2011 mennessä sähköisesti:

[www.ely-keskus.fi/satakunta](http://www.ely-keskus.fi/satakunta) > Oikopolut

tietoon > Asiantuntijapalvelut ja liikkeenjohdon valmennus yrityksille



## HALLITUSTI LIIKKEELLE

### JOHTAMISEN TYÖKALUPAKETTI YRITYSTEN JATKAJILLE JA MUILLE AVAINHENKILÖILLE

Toimitusjohtajakoulu on valmentanut yli 20 vuotta pk-yritysten menestymisestä vastuussa olevia ihmisiä. Asiakkaat kiittävät Tj-koulua valmennusten hyödyllisyydestä sekä valmentajiemme vahvasta yrityselämän tuntemuksesta ja osuvasta esiintymisestä.

Toukokuussa Porissa käynnistyvä valmennusohjelma on suunniteltu tueksi yrityksen tulevaisuuden rakentamiseen, etenkin omistaja- ja johtajavaihdostilanteissa. Tavoitteena on yrityksen kilpailukyvyyn varmistaminen avainhenkilöiden liiketoiminta- ja johtamisosaamista vahvistamalla. Kokonaisuuteen on koottu pääkohdat pk-yritysjohdamisen osa-alueilta.

Yrityskohtaisella ohjauksella varmistamme aiheiden viemisen perille asti yrityksiin. Tämän työskentelyn painopiste on liiketoiminnan suunnittelussa ja kehittämisessä tai esim. omistajavaihdoksen suunnittelussa.

**Kohderyhmä:** Yrityksen johtotehtäviin siirtyvät tai jo jonkin aikaa johtotehtävissä toimineet henkilöt.

**Valmennuksen aiheita:**

- johdanto strategiatyöhön
- asiakkuusstrategiat
- markkinointiviestinnän suunnittelu
- kirjapidon perusteet, tilinpäätös, verotus
- talouden analysointi ja budjetointi
- omistusjärjestelyt
- henkilökohtainen myyntityö ja myynnin suunnittelu
- esimiestyö, henkilöstön suunnittelu
- työlainsäädäntöä esimiehille

**Kokoneet ja persoonalliset kouluttajat:**

- KTM Sanna Leppänen, Tj-koulu
- KTM Jukka Pekka Vuolukka, Tj-koulu
- KTM Petri Runtti, Tj-koulu
- tj Kalle Reunanen, Efecto Oy
- asianajaja Antti Palmujoki, Mäkitalo Rantanen & Co Oy

**Toteutus:**

Yhteistyössä Satakunnan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen Osaamisesta kasvua 2 -hankkeen kanssa.

**Hinta:**

1200 € / osallistuja (alv 0%, verovapaa koulutuspalvelu).

*Koulutus alkaa Porissa 4.-5.5.2011 ja kestää noin kuusi kuukautta.*

**Lisätiedot:**

*Toimitusjohtajakoulu:* Hannu Peltomäki  
p. 040 8308 288, hannu.peltomaki@tjkoulu.fi  
*Satakunnan ELY-keskus:*  
Pia Österlund p. 050 395 2667  
pia.osterlund@ely-keskus.fi

**Ilmoittautumiset:**

www.ely-keskus.fi/satakunta kohdasta Oikopolut tietoon



Vipuvoimaa  
EU:lta

## VALMENNUS OPPIMIS- JA KEHITTÄMISPROSESSINA



# Senior-Intro

## Kohderyhmä

Satakuntalaiset PK-yrietykset, joiden omistaja-yrittäjät ovat vähintään 50 vuoden ikäisiä.

## Tuloksena osallistujalla on:

1. KUNTO-mallinen yritysanalyysi ja kehittämissuunnitelma.
2. Strategia ja suunnitelma yrityksen siirtämisestä kun aika koittaa.
3. Due Diligence-tyyppinen raportti (= itse asiassa tiedosto tai mappi) yrityksestä ja.
4. Yrityksen arvonmäärittely.

## Rakenne ja sisältö

### 1-vaihe 7.2.2011

- 1 päivän valmennus.
- Sukupolvenvaihdokseen valmistautuminen
  - Sukupolvenvaihdoksen toteutuksen vaihtoehdot

### 2-vaihe Yritysanalyysi

Konsulttitoimisto Seppo Hoffrén Oy  
Consultancyn konsultit.

Aika: sovitaan yrityskohtaisesti

### 3-vaihe 7.–8.3.2011

- 2 päivän valmennus
- Ikääntyminen ja sen vaikutukset, henkiset ja fyysiset
  - Sukupolvenvaihdoksen henkilökohtainen valmistautuminen
  - Stressi ja sen hallinta
  - Toteutus yhteistyössä kuntoutumislaitoksen kanssa

### 4-vaihe Yrittäjä-/tilanne-/vaihtoehtoanalyysi

1 päivä

Aika: sovitaan yrityskohtaisesti

### 5-vaihe Suunnitelman laadinta

**yrityskohtaisena** 1 päivä

4- ja 5-vaiheiden toteutus Konsulttitoimisto Seppo Hoffrén Oy Consultancyn konsulttien toimesta.

Aika: sovitaan yrityskohtaisesti

## 6-vaihe 9.–10.5.2011

1,5 päivän valmennus

- Yrityksen arvonmäärittely; yrityskauppa ja siihen valmistautuminen
- Muutos ja muutoksen hallinta.

## Toteuttaja

Satakunnan ELY-keskuksen Osaamisesta kasvua 2 –hanke yhdessä Konsulttitoimisto Seppo Hoffrén oy Consultancyn kanssa.

## Hinta: 1250 €/yritys

(alv 0 %, verovapaa koulutuspalvelu)

## Ilmoittautuminen

[www.ely-keskus.fi/satakunta](http://www.ely-keskus.fi/satakunta) kohdasta **Oikopolut tietoon. Koulutuspaikat täytetään ilmoittautumisjärjestyksessä, etusijalla ovat pk-yrietykset.**

## Lisätiedot

Satakunnan ELY-keskus

Pia Österlund, p. 050 395 2667,

[pia.osterlund@ely-keskus.fi](mailto:pia.osterlund@ely-keskus.fi)

Konsulttitoimisto Seppo Hoffrén Oy Consultancy

Sinikka Karjalainen, p. 0207 211 421,

[s.karjalainen@hoffrenconsultancy.fi](mailto:s.karjalainen@hoffrenconsultancy.fi)



# Start Export

## Kohderyhmä

Satakunnan alueella sijaitsevat pk-yritykset, joiden strategiana on kansainvälistyä ja aloittaa liiketoiminta valitulla alueella.

## Kohdealueet

Skandinavia, Baltian maat ja Venäjä.

## Tavoitteet:

1. Saada selville oman yrityksen mahdollisuudet.
2. Saada kontakteja potentiaalisten asiakkaiden kanssa.
3. Saada tuntuma kansainväliseen liiketoimintaan.

Ohjelma sisältää 3,5 päivää koulutusta, yksi päivä yrityskohtaista konsultointia ja markkinaselvitys valitulta markkina-alueelta. Ohjelma sisältää myös kaksipäiväisen liiketoimintamatkan kohdealueelle. Matkan hinta ei sisälly osallistumismaksuun.

## I Alkukartoitus osallistuvissa yrityksissä (½ pv/yritys)

## II Yleensä kansainvälisyydestä ja kansainvälistymisestä, informaatio markkina-alueista sekä liiketoimintakulttuureista.

**9.-10.5.2011**

2-päiväinen seminaari, jossa maan ja kansainvälistymisen tuntevat konsultit esittävät tilanteen, näkymät, ajatuksia ja faktoja liiketoimintamahdollisuuksista

## III Markkinaselvitykset valituilla markkina-alueella

**11.5.-30.9.2011**

Laajuus 5 päivää, tuloksena raportti yrityksen mahdollisuuksista valitulla markkina-alueella.

## IV Vienti käytännössä

**14.6.2011**

1-päiväinen seminaari, jossa käsitellään logistisia vaihtoehtoja ja kustannuksia, tarvittavia asiakirjoja ja tulliyhteistyötä sekä muita hallinnollisia kiemuroita.

## V Liiketoimintamatkat kohdealueelle tapamaan potentiaalisia asiakkaita.

**1.6.-13.11.2011**

2-päiväiset matkat. Konsulttitoimiston henkilöstö järjestää ja auttaa.

## VI Jatkosuunnittelukonsultointi (½ pv/yritys) Toteutetaan liiketoimintamatkan jälkeen

## VII Yhteenveto- ja jatkosuunnitteluseminaari 1/2 päivän seminaari

**14.11.2010**

## Toteuttaja

Satakunnan ELY-keskuksen Osaamisesta kasvua 2 –hanke yhdessä Konsulttitoimisto Seppo Hoffrén oy Consultancyn kanssa.

## Hinta: 2500 €/yritys

(alv 0 %, verovapaa koulutuspalvelu)

Hinta ei sisällä liiketoimintamatkaa.

## Ilmoittautuminen

[www.ely-keskus.fi/satakunta](http://www.ely-keskus.fi/satakunta) kohdasta Oikopolut tietoon. Koulutuspaikat täytetään ilmoittautumisjärjestyksessä, etusijalla ovat pk-yritykset.

## Lisätiedot

Satakunnan ELY-keskus

Pia Österlund, p. 050 395 2667,

[pia.osterlund@ely-keskus.fi](mailto:pia.osterlund@ely-keskus.fi)

Konsulttitoimisto Seppo Hoffrén Oy Consultancy

Sinikka Karjalainen, p. 0207 211 421,

[s.karjalainen@hoffrenconsultancy.fi](mailto:s.karjalainen@hoffrenconsultancy.fi)

# Pk-yrityksen kansainvälistymisohjelma

## Kohderyhmä

Ohjelma soveltuu erityisesti pk-yrityksille, jotka ovat suuntaamassa ja kehittämässä myyntiään kansainvälisille markkinoille ja jotka haluavat:

- suunnitelmallisuutta vientinsä kasvattamiseen
- lisätä avainhenkilöidensä myyntivalmiuksia
- asiantuntija-apua viennin ongelmissa

## Aikataulu ja sisältö

Ohjelma alkaa 10.10.2011, muut päivät tarkentuvat keväällä.

- 12 workshop-seminaaripäivää (toteutetaan 6 kertaa 2 päivän moduuleina)
- 2 kehittämistehtävää

### 1. Moduuli

- Kansainvälistymisstrategian kehittäminen

### 2. Moduuli

- Ratkaisumyynnin perusta

### 3. Moduuli

- Yrityskohtaiset vientimarkkinointisuunnitelmat
- Kansainvälisen kaupan rahoitus

### 4. Moduuli

- Myynnin seuranta/johtamismallin suunnittelu ja toteutus
- Myynnin suunnittelu ja johtaminen

### 5. Moduuli

- Kansainvälisen kaupan toteutus

### 6. Moduuli

- Kansainvälisen kaupan juridiikkaa
- Asiakkuusstrategian rakentaminen ja toteutus

## Tavoite

Ohjelma tarjoaa systemaattisen ja konkreettisen lähestymistavan vientinne kasvattamiseen. Painopistealue on yrityskohtaisen vientisuunnitelman hiominen ja kehittäminen viennin kasvattamiseksi.

## Hinta: 1950 €/yritys

(alv 0 % verovapaa koulutuspalvelu)

## Lisätiedot

Satakunnan ELY-keskus

Kaisa Kokko, p. 044 712 4171

kaisa.kokko@ely-keskus.fi

Fintra, Petri Strömberg

p. 0207 220 574, f. 0207 220 510

petri.stromberg@fintra.fi

## Ilmoittautuminen

[www.ely-keskus.fi/Satakunta](http://www.ely-keskus.fi/Satakunta) -> Oikopolut

tietoon -> Asiantuntijapalvelut ja liikkeenjohdon valmennus yrityksille

Koulutuspaikat täytetään ilmoittautumisjärjestyksessä, pk-yritykset ovat etusijalla.

## Kouluttajana Fintra

Fintra on valmentanut kansainvälistymisen kynnyksellä olevia ja jo maailman markkinoilla aktiivisesti toimivia suomalaisia yrityksiä jo lähes 50 vuoden ajan. Yli 300 asiantuntijasta koostuvan valmentajaverkoston avulla taitomme ja tietomme ovat ajankohtaisia ja monissa tilanteissa testattuja.

## Tuotteistetut asiantuntijapalvelut pk-yrityksille



### ProStart – Yritysidean arviointi- ja valmennusohjelma

Tavoitteena on auttaa yrittäjäksi aikovaa arvioimaan yritysideaansa elinkelpoisuus ja mahdollisuutensa ryhtyä yrittäjäksi. ProStart -ohjelma sisältää kaksi vähintään kahden tunnin tapaamista asiantuntijan kanssa. Tapaamisten aikana yrityshanke käydään läpi. Keskustelujen pohjalta asiantuntija laatii kirjallisen raportin, jossa esitetään yritysideaan sen hetkinen toteuttamiskelpoisuus sekä tarvittaessa toimenpidesuosituksset.

**Hinta: Henkilöasiakas 100 €, lisäkonsultointi 120 €/pv**



### TuoteStart – Tuote- ja palveluideoiden kehittämishjelma

TuoteStart -palvelun avulla jalostetaan uusia, alkavia tuote- ja palveluideoita, käynnistetään tuotekehityshankkeita ja edesautetaan ideoita ja keksintöjä kehittymään kaupallistettaviksi tuotteiksi tai kannattavaksi yritystoiminnaksi. TuoteStart sopii sekä yksityishenkilöille että eri kehitysvaiheissa oleville ja eri toimialoilla toimiville pk-yrityksille, joiden tavoitteena on tuote- tai palveluideoiden kaupallistaminen.

**Hinta: Esiselvitys (1 pv) henkilöasiakas 100 €**

**Esiselvitys ( 1 pv), pieni yritys 200 €/pv | Keskisuuri yritys 300 €**

**Lisäkonsultointi: henkilöasiakas 120 €/pv | Pieni yritys 200 €/pv | Keskisuuri yritys 400 €/pv**



### PK-LTS – Pk-yritysten liiketoiminta suunnitelman laatimishjelma

PK-LTS -ohjelman tavoitteena on kehittää pk-yritysten liiketoimintaosaamista ja antaa apuväline pk-yritysten liiketoiminnan strategiseen johtamiseen ja kehittämiseen. Liiketoimintasuunnitelman laatiminen auttaa visioiden ja strategioiden pohtimisessa sekä näiden muuttamisessa taloudelliseksi luvuiksi. Se sopii myös tueksi rahoittajien kanssa käytäviin neuvotteluihin ja apuvälineeksi omistajanvaihdostilanteissa.

**Hinta: Pieni yritys 350 €/2 pv, 700 €/4 pv | Keskisuuri yritys 880 €/4 pv**

**Lisäkonsultointi: Pieni yritys 200 € (2 pv:n ohjelma), 300 € (4 pv:n ohjelma) | Keskisuuri yritys 400 €/pv**



### Myyntiteho – Myynnin ja markkinoinnin kehittämishjelma

Myyntiteho sopii eri kehitysvaiheissa oleville, eri toimialojen pk-yrityksille. Sekä alkavat että kasvu- ja kehityshakuiset nuoret yritykset voivat tarkistaa markkinointi- ja myyntisuunnitelmiansa realistisuuden sekä tehostaa toimintaansa. Pk-yritykset voivat päivittää markkinointi- ja myyntisuunnitelmiaan vastaamaan nykyisen ja tulevan liiketoiminnan edellyttämiä vaatimuksia.

**Hinta: Pieni yritys 500 € | Keskisuuri yritys 750 €**

**Lisäkonsultointi: Pieni yritys 200 €/pv | Keskisuuri yritys 400 €/pv**

Tuotteistettujen kehittämishjelmien asiakashinnat ovat alv. 0%, verovapaa koulutuspalvelu.

## Tuotteistetut asiantuntijapalvelut pk-yrityksille

### ViestinVaihto

#### ViestinVaihto – hallittuun sukupolvenvaihdokseen valmentava kehittämisohjelma

ViestinVaihto on tarkoitettu pk-yritykselle, joka haluaa toteuttaa sukupolvenvaihdoksen suunnitellusti ja hallitusti. Palvelu helpottaa sukupolvenvaihdokseen liittyvien valintojen ja ratkaisujen tekemistä mukana olevien eri osapuolien intressit huomioon ottaen.

**Hinta: Pieni yritys 840 €/ohjelma | Keskisuuri yritys 980 €,**  
**Lisäkonsultointi: pieni yritys 300 €/pv | Keskisuuri yritys 400 €/pv**

### Balanssi

#### Balanssi - talouden ja rahoituksen kehittämisohjelma

Balanssi-ohjelma on tarkoitettu pk-yritykselle, jolla on tarve selkiyttää taloudellista ja rahoituksellista nykytilannettaan sekä hakea vaihtoehtoja mahdollisten ongelmien ratkaisemiseksi. Ohjelma koostuu useista vaiheista, joita ovat esimerkiksi yrityksen odotusten ja ongelmien kartoitus, yrityksen nykytilanteen analysointi, konsultoinnin tavoitteiden asettaminen sekä asiantuntijan arviot ja toimenpidesuosituksiset.

**Hinta: Pieni yritys 550 € | Keskisuuri yritys 700 €**  
**Lisäkonsultointi: Pieni yritys 300 €/pv | Keskisuuri yritys 400 €/pv**

### Globaali

#### Globaali - Kansainvälistymisen kehittämisohjelma

Globaali-ohjelma on tarkoitettu kansainvälisiä toimintoja aloittaville tai niitä laajentaville pk-yrityksille. Globaali-ohjelmassa selvitetään ja arvioidaan yrityksen kansainvälisiä toimintavalmiuksia.

**Hinta: Pieni yritys 760 €, keskisuuri yritys 980 €**  
**Lisäkonsultointi: Pieni yritys 300 €/pv | Keskisuuri yritys 400 €/pv**

### VerkostoReittaus

#### Verkstoreittaus - pk-yritysten verkostoitumiskyvyn arviointi- ja kehittämisohjelma

VerkostoReittaus-ohjelma on tarkoitettu toimittaja-asemassa oleville pk-yrityksille, jotka haluavat kehittää verkostoitumiskykyään. Ohjelmassa arvioidaan yrityksen verkostoitumiskyvyn nykytila, määritellään verkostoitumisstrategia ja laaditaan yritykselle selkeä toimenpidesuunnitelma verkostoitumiskyvyn kehittämiseksi.

**Hinta: Pieni yritys 630 € | Keskisuuri yritys 800 €**  
**Lisäkonsultointi: Pieni yritys 300 €/pvä | Keskisuuri yritys 400 €/pvä**

### Kunto

#### Kunto- liiketoiminnan kehittämisohjelma

Kunto sisältää kaksi päivän mittaista asiantuntijan ja yritysjohton tapaamista. Tapaamisten aikana ulkopuolinen asiantuntija analysoi yhdessä yritysjohton kanssa yrityksen nykytilan ja laatii analyysin perusteella yrityksen tilanteen, tarpeet ja voimavarat huomioonottavan yrityksen kehittämisohjelman toimenpidesuosituksineen.

**Hinta: Pieni yritys 450 € | Keskisuuri yritys 550 €**  
**Lisäkonsultointi: Pieni yritys 300 €/pv | Keskisuuri yritys 400 €/pv**

## Tuotteistetut asiantuntijapalvelut pk-yrityksille



### Tuotto+ - Tuotannollisten pk-yritysten tuottavuuden kehittämisohjelma

Tuotto+ on tarkoitettu 10-100 henkilön tuotannollisille yrityksille, ja sen tavoitteena on parantaa yritysten tuottavuutta, toiminnan laatua ja tuloksentekeykyä. Toteutukseen osallistuu yritysjohton lisäksi yrityksen koko henkilöstö. Ohjelman lopputuloksena yritys saa kirjallisen tuottavuusanalyysin.

**Hinta: Pieni yritys 600 €/3,5 pv, 850 €/5 pv, 1260 €/6,5 pv**

**Keskisuuri yritys 750 €/3,5 pv, 1100 €/5 pv, 1400 €/6,5 pv**

**Lisäkonsultointi: Pieni yritys 300 €/pv | Keskisuuri yritys 400 €/pv**



### eAskel - Tietotekniikka liiketoiminnassa -kehittämisohjelma

eAskel-asiantuntijapalvelun tavoitteena on kehittää pitkäjänteisesti ja liiketoimintalähtöisesti pk-yritysten tietoteknisiä ratkaisuja. Kehittämisohjelmassa käydään läpi yrityksen liiketoimintaan liittyvät tietotekniset ratkaisut sekä tietotekniikkaan ja tietoverkkoihin liittyvät kehittämistarpeet.

**Hinta: Pieni yritys 600 € | Keskisuuri yritys 750 €**

**Lisäkonsultointi: Pieni yritys 300 €/pv | Keskisuuri yritys 400 €/pv**

#### Lyhytkestoinen konsultointi

Mikäli edellä esitellyistä asiantuntijapalveluista ei löydy yrityksesi tarpeiden mukaista ohjelmaa, voimme myös räätälöidä ohjelman juuri sinun yrityksesi tarpeita vastaaviksi. Lyhytkestoisista konsultointia voidaan harkinnan mukaan myöntää 1-5 päivää/toimeksianto. Konsultointiin hinta pk-yritykselle on 50 % konsultoinnin kokonauskustannuksista. Käytettävissä on laaja joukko kilpailutettuja liiketoiminnan eri osa-alueisiin erikoistuneita konsultteja.

#### Yrityskohtaisen kehittämisen teemoja voivat olla esim:

- yrityksen liiketoiminta (esim. strategia, johtaminen ja hallitustyöskentely, kasvu ja kansainvälistyminen)
- yrityksen talous ja rahoitus (esim. sisäinen laskenta, budjetointi)
- myynti ja markkinointi
- tuotteistaminen ja konseptointi, muotoilu
- yrityskuva, viestintä
- yrityksen sisäinen toiminta ja tuottavuus

## PK-yrityksen määritelmä

EU:n komission suosittelemaa määritelmää käytetään Suomessa julkisen yritysrahoituksen saannin ehtona. Nykyinen määritelmä tuli voimaan 1.1.2005. Tuolloin tehtiin muutoksia määritelmän taloudellisiin enimmäismääriin (liikevaihto tai taseen loppusumma).

PK-YRITYSTEN LUOKITTELU	Yritysluokka	Henkilökunta	Liikevaihto tai	Taseen loppusumma
	Pieni	11-49	10 milj. euroa	10 milj. euroa
	Keskisuuri	50-249	50 milj. euroa	43 milj. euroa

Yllä mainittujen ehtojen lisäksi yrityksen tulee täyttää riippumattomuusmääritelmä. Sillä mitataan, kuinka riippumattomia yritykset ovat, ts. onko niillä osakkuuksia, joihin liittyy määräysvaltaa tai ovatko ne sidossuhteessa muihin yrityksiin. Kaikkien kolmen kriteerin eli henkilömäärän, liikevaihdon tai taseen loppusumman sekä riippumattomuuskriteerin on oltava voimassa yhtä aikaa.

## Jalostamo – luovien alojen neuvontapalvelu

Jalostamo on valtakunnallinen luovien alojen yritysneuvontapalvelu, jonka kautta neuvontaa saavat luovien alojen pk-yritykset sekä luoville aloille yrityksen perustamista suunnittelevat yksityishenkilöt, yhdistykset ja yhteisöt. Jalostamo auttaa parempaan ja kannattavampaan liiketoimintaan.

### Jalostamo palvelut

Jalostamo-klinikoita järjestetään ympäri Suomea yhteistyössä seudullisten yrityspalveluiden kanssa. Asiakas voi varata klinikalta tunnin mittaisen tapaamisen Jalostamo-asiantuntijan kanssa. Jalostamo-tapaaminen on asiakkaalle luottamuksellinen ja avoimessa hengessä käytävä sparraava keskustelu. Tapaamisessa arvioidaan liikeideaa, kartoitetaan yrityksen liiketoiminnan kehittämissaasteita sekä ratkaistaan mahdollisia jatkokehittämistarpeita.

Tietoa tulevista Jalostamo-klinikoista saa [www.luotu.fi](http://www.luotu.fi) –sivuston tapahtumakalenterista.

### Jalostamo-neuvonta

on yhden päivän mittainen syvemmälle yrityksen (tai yksityisen henkilön/yhdistyksen) liiketoimintaan ja prosesseihin menevää neuvontaa. Jalostamo-neuvonta edellyttää pääsääntöisesti Jalostamo-tapaamista ennen neuvonnan hakemista.

### Lisätietoja

#### Satakunnan ELY-keskus

Minna Giss, suunnittelija

p. 044 712 4039, [minna.giss@ely-keskus.fi](mailto:minna.giss@ely-keskus.fi)

Pia Österlund, projektikoordinaattori

p. 050 395 2667, [pia.osterlund@ely-keskus.fi](mailto:pia.osterlund@ely-keskus.fi)



#### Luovat alat:

Animaatiotuotanto, arkkitehtipalvelut, elokuva- ja tv-tuotanto, kuvataide ja taidegalleriat, käsityö, liikunta- ja elämyspalvelut, mainonta- ja markkinointiviestintä, muotoilupalvelut, musiikki ja ohjelmapalvelut, peliala, radio- ja äänituotanto, taide- ja antiikkikauppa, tanssi ja teatteri, viestintäala.

## KiVi – Kilpailukykyä viennistä ja kansainvälistymisestä

# 2011

### Satakunnan KiVi –tilaisuus 13.4.2011 Raumalla



Tilaisuuksissa esitellään yritysten kokemuksia niiden kansainvälistymisestä ja kuinka yritykset ovat käyttäneet ja hyötynet kansainvälistymispalveluista. Seminaarin yhteydessä järjestettävällä kansainvälistymistorilla esittäytyvät Finpro, Finnvera, ELY-keskukset ja monet muut julkiset ja yksityiset palveluntarjoajat. Tietoa on tarjolla konsultoinnista, koulutuksesta, rahoituksesta sekä julkisesta tuesta yritysten kansainvälistymiselle.

Lisätietoja [www.ek.fi](http://www.ek.fi) ja [www.ely-keskus.fi/satakunta](http://www.ely-keskus.fi/satakunta)

# Henkilöstön koulutus yrityksen muutostilanteessa

**Rekry, Täsmä ja Muutos** ovat ELY-keskusten ja työ- ja elinkeinotoimistojen palvelu yrityksille muutostilanteessa, jossa yritys rekrytoi, kouluttaa tai vähentää henkilöstöään. Tavoitteena on kehittää työntekijöiden ammattitaitoa ja ylläpitää työnhaku- ja työmarkkinavalmiuksia. Yhteishankintakoulutuksen kesto on vähintään 10 päivää.

Työnantaja ja työ- ja elinkeinohallinto rahoittavat koulutuksen hankinnan yhdessä. Työ- ja elinkeinohallinto osallistuu koulutuksen sisällön suunnitteluun yhdessä työnantajan ja henkilöstön kanssa ja hankkii kouluttajan. Työ- ja elinkeinohallinto ja työnantaja seuraavat yhdessä koulutuksen toteutuksen etene mistä ja laatua.

**RekryKoulutus** on tarkoitettu työnantajalle tai usean työnantajan ryhmälle, jotka tarvitsevat uusia ammattitaitoisia työntekijöitä. Työvoimakoulutus voidaan yhdistää laajempaan yrityksen kehittämisselmaan. Tavoitteena on, että opiskelijat saavuttavat työmarkkinoille soveltuvan ja työnantajan tarvitseman ammattitaidon. Koulutuksen hyväksytysti suorittaneet opiskelijat työllistyvät sovitusti työnantajan palvelukseen. RekryKoulutuksessa työnantajan maksuosuus on 30 % hankintasopimuksen mukaisesta kokonaishinnasta.

## TäsmäKoulutus

on tarkoitettu yrityksille, etenkin pk-yrityksille. Myös julkinen sektori (valtio, kunnat, kuntayhtymät ja seurakunnat) voi käyttää TäsmäKoulutusta. TäsmäKoulutusta voidaan käyttää, kun yrityksessä tapahtuu teknologisia ja toiminnallisia muutoksia, jotka edellyttävät yrittäjän ja/tai henkilöstön osaamisen parantamista ja kun yrityksen henkilöstön ammattitaito ei vastaa muuttuneita olosuhteita. Koulutus voidaan yhdistää laajempaan kehittämisselmaan.

TäsmäKoulutuksessa työnantajan maksuosuus on 20–75 % hankintasopimuksen mukaisesta kokonaishinnasta. Maksuosuuden suuruuteen vaikuttavat yrityksen koko, liikevaihdon/taseen suuruus ja se, onko kysymyksessä yleiskoulutus vai erityiskoulutus.

**MuutosKoulutus** on tarkoitettu kaikille työnantajille tilanteeseen, jossa työnantaja joutuu vähentämään henkilöstöään tai lopettamaan toimintansa kokonaan. Valmentavassa koulutuksessa tavoitteena on, että opiskelijat saavuttavat sellaiset työnhaku- työmarkkinavalmiudet, että voivat hakea uutta soveltuvaa työtä tai hakeutua soveltuvaan ammatilliseen koulutukseen. Ammatillisessa koulutuksessa tavoitteena on, että opiskelijat saavuttavat työmarkkinoille soveltuvan ja työnantajien eri aloilla tarvitseman ammattitaidon sekä koulutuksen. Hyväksytysti suorittaneet opiskelijat työllistyvät uusiin työtehtäviin. MuutosKoulutuksessa työnantajan maksuosuus on 20 % hankintasopimuksen mukaisesta kokonaishinnasta.

### Lisätietoa alueesi TE-toimistosta:

- Porin Seudun TE-toimisto, p. 010 60 40191
- Rauman Seudun TE-toimisto, p. 010 60 40196
- Pohjois-Satakunnan TE-toimisto, p. 010 60 40195
- Kaakkois-Satakunnan TE-toimisto, p. 010 60 194514



**Satakunnan ELY-keskus:**  
Koulutusasiantuntija  
Päivi Äijälä,  
paivi.ajjala@ely-keskus.fi,  
p. 044 712 4168

# Protek – osaavana pidempään työelämässä

Projektin tavoitteena on kehittää ensisijaisesti pk-yritysten ja niissä olevan henkilöstön osaamista. Kehittäminen toteutetaan liiketoimintalähtöisesti verkostomaisen toiminnan kautta. Työyhteisöjen osaamis- ja kehittämistarpeet yritysten kasvu- ja rakennemuutostilanteissa kytketään laajempiin yhteiskunnallisiin työvoiman saatavuus-, työssäpysymis- ja tuottavuustavoitteisiin.

Toimenpiteinä hyödynnetään yritysten kehittämiseen käytössä olevia palveluita ja rahoitusmahdollisuuksia, kuten yhteishankintakoulutus, yritysten kehittämisavustus, valmistelurahoitus, osaamisen kehittämispalvelut, oppisopimuskoulutus jne., joista koostetaan yrityksen tarpeisiin parhaiten vastaava kokonaisuus. Yrityksille ja verkostoille järjestetään myös ala- ja aihekohtaisia tilaisuuksia sekä tapaamisia. Tehtävät toimenpiteet, tilaisuudet ja tapaamiset tukevat työorganisaatioiden toimivuutta, henkilöstön jaksamista sekä motivoitumista.

## Protek.

[www.protek.fi](http://www.protek.fi)



Projektikoordinaattori  
Railii Åkerström,  
p. 044 712 4170,  
[railii.akerstrom@ely-keskus.fi](mailto:railii.akerstrom@ely-keskus.fi)



Koulutussuunnittelija  
Päivi Vainio,  
p. 040 162 4960  
[paivi.vainio@ely-keskus.fi](mailto:paivi.vainio@ely-keskus.fi)



Projektiassistentti  
Leena Hirsimäki,  
p. 050 533 0542  
[leena.hirsimaki@ely-keskus.fi](mailto:leena.hirsimaki@ely-keskus.fi)



Elinkeino-, liikenne- ja  
ympäristökeskus

Satakunnan ELY-keskus

PL 266

28101 PORI

p. 020 63 60150

f. (02) 529 9340

etunimi.sukunimi@ely-keskus.fi

www.ely-keskus.fi



Vipuvoimaa  
EU:lta  
2007-2013