

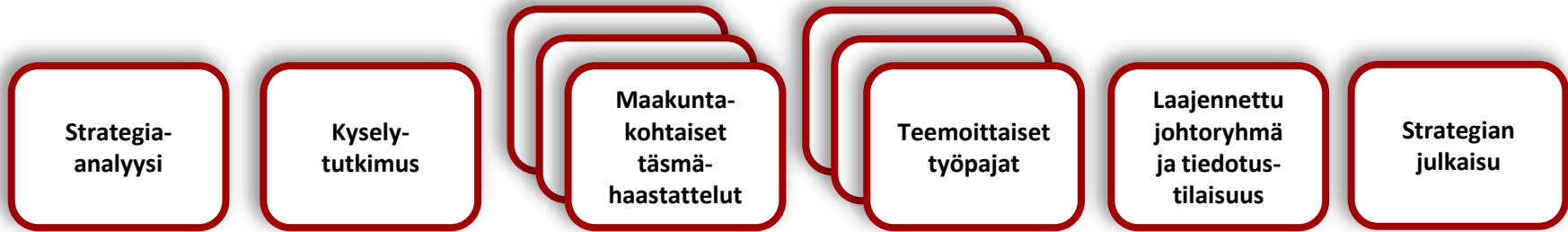


# Innovaatiotoiminnan yhteistyöstrategia 2010–2016

Strategiaprosessin kuvaus

**MDI** *Management Design Intelligence*

# Strategiaprosessi



SISÄLTÖ	Olemissa olevien strategia-asiakirjojen analyysi.	Arvio toimialojen kehittämisestä, poikkeavista osaamisaloista sekä osaamisverkostoista.	Strategian tavoitteiden kirkastaminen, strategian toteutumisen kannalta kriittisten menestystekijöiden tunnistaminen sekä konkreettisten toimenpiteiden nimeäminen.	3 teemakohtaista työpajaa strategian sisältöjen käsittelyyn. Teemat: liiketoimintaosaaminen, innovaatiopalvelut sekä uudet avaukset.	Strategia-asiakirjan sisällön käsittely ja viimeistely laajennetussa johtoryhmässä. Tiedotustilaisuus ja strategian esittely medialle.	Strategia-asiakirjan taitto, julkaisu ja jakelu.
KOHDE	35 maakuntien strategia-asiakirjaa, 3 kansallista strategia-asiakirjaa.	Kyselyn kohdejoukko 95 henkilöä, vastauksia 48 kpl, vastausprosentti 50,5 %.	5 haastattelua per maakunta, yhteensä 15 haastateltua asiantuntijaa.	Teeman kannalta keskeiset asiantuntijat kustakin maakunnasta. Kutsu 15 henkilöä per työpaja.	Maakuntaliittojen edustajilla täydennetty johtoryhmä. Lehdistötiedote 8:lle maakuntien päämedialle.	Strategian jakelu TEKES:in toimesta eri sidosryhmille.
TULOS	Olemissa olevat painopisteet ja strategiset valinnat. Teknologia- ja osaamiskartat.	Käsitys toimialojen kehitysnäkymistä sekä yhteistyöpotentiaalista, listaus olemassa olevista yhteistyöverkostoista.	Perustellut näkemykset tavoitteista, menestystekijöistä sekä sisällöistä. Täsmähaastattelujen pohjalta johtoryhmässä lyötiin lukkoon strategian sisältövalinnat.	Strategian teemojen mukaiset konkreettiset toimenpide-ehdotukset ja niiden priorisointi.	Viimeistely strategia-asiakirjan sisältö.	Innovaatio-toiminnan yhteistyöstrategia 2010-2016.

Strategiaprosessin läpivientiä ohjasi maakuntien eri innovaatiotoimijoista koottu johtoryhmä, joka kokoontui prosessin aikana kolmesti.

# Strategia-analyysin asiakirjat

## Pohjanmaa

Energiateknologian klusteriohjelma 2007-2013; Jakobstadsregionens Kohesions- och konkurrenskraftsprogram 2010-2013; Keski-Pohjanmaan, Pietarsaaren ja Oulun eteläisen alueen korkeakoulurakenteen kehittäminen. Selvitys/kehittämistäraportti. Professori Jorma Rantanen 31.1.2009; Koheesio- ja Kilpailukykyohjelma (KOKO) 2010-2013. Suupohjan rannikkoseudun ohjelma-asiakirja. 2009; Meriklusteriohjelma 2007-2013. Osaamiskeskusohjelma; Pohjanmaan ja Keski-Pohjanmaan teknologiastrategia. Vaasan yliopiston Levón-instituutti. 2002; Pohjanmaan maakuntaohjelma 2007-2010. Pohjanmaan liitto 2006; Pohjanmaan maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelma 2010-2011. Pohjanmaan liitto. Maakuntavaltuusto 8.3.2010; Uuden energian Pohjanmaa. Energiaa huippuosaamisesta, monikulttuurisuudesta ja vahvasta yhteisöllisyydestä. Pohjanmaan maakuntasuunnitelma 2040. Luonnos. Pohjanmaan liitto. 2009; Uuden energian Pohjanmaa. Pohjanmaan energiastrategia 2010-2040. Luonnos. Pohjanmaan liitto. 2010; Vaasan korkeakoulukonsortio. Aluestrategia 2006-2009; Vaasan seudun ohjelmaehdotus alueelliseen koheesio- ja kilpailukykyohjelmaan (KOKO) 2010-2013; Vaasanseudun innovaatiostrategia. 2005.

## Keski-Pohjanmaa

Elinvoimainen kestävä kasvun maakunta. Keski-Pohjanmaan maakuntasuunnitelma 2030 ja maakuntaohjelma 2011-2014. Luonnos 25.3.2010 Maakuntahallitus 6.4.2010; Kaustisen seudun KOKO-ohjelma. Koheesio- ja kilpailukykyohjelma 2010-2013. Ohjelmaehdotus. Hyväksytty Kaustisen seutukunnan Seutuvaltuustossa 23.6.2009; Keskipohjalaisen innovaatioympäristön vahvistaminen. Innovaatiotyöryhmän raportti. Keski-Pohjanmaan liitto. 2007; Keski-Pohjanmaan maakuntaohjelma 2007-2010. Dynaamisen kasvun maakunta. Keski-Pohjanmaan liitto 2006; Keski-Pohjanmaan maakuntaohjelman 2007-2010 toteuttamissuunnitelma ja maakunnan yhteistyöasiakirja vuosille 2010-2011. 2009; Keski-Pohjanmaan, Pietarsaaren ja Oulun eteläisen alueen korkeakoulurakenteen kehittäminen. Selvitys/kehittämistäraportti. Professori Jorma Rantanen 31.1.2009; Kokkolan seudun KOKO. Koheesio- ja kilpailukykyohjelma 2010-2013. Kokkolan kaupunginhallitus 22.6.2009; Nanoteknologian klusteriohjelma 2007-2013; Pohjanmaan ja Keski-Pohjanmaan teknologiastrategia. Vaasan yliopiston Levón-instituutti. 2002; Uusiutuva metsäteollisuus klusteriohjelma 2007-2013. 2007.

## Etelä-Pohjanmaa

Elintarvikekehityksen klusteriohjelma 2007-2013. Osaamiskeskusohjelma; Etelä-Pohjanmaan korkeakouluverkoston tutkimus- ja innovaatio-ohjelma 2007-2013; Etelä-Pohjanmaan maakuntaohjelma 2007-2010. Etelä-Pohjanmaan liitto 2006; Etelä-Pohjanmaan maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelma 2010-2011. Julkaisu A:29 Etelä-Pohjanmaan liitto. 2009; Etelä-Pohjanmaan maakuntasuunnitelma 2030. Hyvinvointia edistävä, kansallisesti ja kansainvälisesti vetovoimainen yritys- ja kulttuurimaakunta. Etelä-Pohjanmaan liitto 2010; Framille Seinäjoelta. Korkeakoulumalli Seinäjoen vahvuudeksi. 2008; Etelä-Pohjanmaan alueellinen teknologiastrategia. 2003; Kauhajoen seudun/Suupohjan Koheesio- ja kilpailukykyohjelman ohjelmaehdotus. Ohjelmaehdotus, versio 1.0 25.6.2009 Suupohjan elinkeinotoimen kuntayhtymä Kauhajoki; Ketteryyttä Kokeiluja Kokemuksia. Seinäjoen kaupunkiseudun KOKO. Seinäjoki, Alavus, Ilmajoki, Jalasjärvi, Kauhava, Kuortane, Kurikka, Lapua. 2009; Koheesio- ja kilpailukykyohjelma. Etelä-Pohjanmaan Järvalue (nro 35) Lappajärvi, Vimpeli, Alajärvi, Soini, Töysä ja Ähtäri. Aisapari ry. 2009; Seinäjoen innovaatioympäristön kehittämisstrategia. 2007; Älykkäät koneet -osaamisklusteri. Strategia 2007-2013. Osaamiskeskusohjelma.

## Muut lähteet

Evaluation of the Finnish National Innovation System - Full report. Helsinki: Opetusministeriö ja Työ- ja elinkeinoministeriö;. Harmaakorpi, Vesa; Hermans, Raine & Uotila, Tuomo 2010. Suomalaisen innovaatiojärjestelmän mosaikki. Markkinoilta ennakoitua alueelliset teemavalinnat. Etlä B241. Helsinki: Elinkeinoelämän Tutkimuslaitos; Kansallinen innovaatiostrategia. 2008. [http://www.tem.fi/files/19704/Kansallinen\\_innovaatiostrategia\\_12062008.pdf](http://www.tem.fi/files/19704/Kansallinen_innovaatiostrategia_12062008.pdf)

# Kyselytutkimuksen kohdeorganisaatiot

CENTRIA tutkimus ja kehitysyksikkö  
Energia-alan teknologiakeskus Thermopolis  
Etelä-Pohjanmaan ELY  
Etelä-Pohjanmaan järvialue  
Etelä-Pohjanmaan kauppakamari  
Etelä-Pohjanmaan liitto  
Foodwest Oy (elintarvikekehityksen OSKE)  
Geologian tutkimuskeskus GTK  
Helsingin yliopiston oikeustieteellinen koulutus  
Järvi-Pohjanmaan yrityspalvelu Oy  
Kauhajoen teknologiakeskus Logistia  
Kaustisen seutu  
Kaustisen seutukunnan yrityspalvelut  
Keski-Pohjanmaan aikuisopisto  
Keski-Pohjanmaan ammattikorkeakoulu  
Keski-Pohjanmaan liitto  
Keski-Pohjanmaan Uusyrityskeskus FIRMAX  
KETEK Oy  
Kokkolan kehitys Oy KOSEK  
Kokkolan seutu  
Kokkolan yliopistokeskus Chydenius  
Levón instituutti  
Maa- ja elintarviketalouden tutkimuskeskus MTT  
Mediwest Research Center  
Merinova Oy

METLA Kannuksen tutkimusasema  
Oy Pietarsaarensuuden elinkeinokeskus CONCORDIA  
Oy yritystalo Dynamo  
Perhon kehitysytio  
Pohjanmaan ELY  
Pohjanmaan kauppakamari  
Pohjanmaan liitto  
Seinäjoen ammattikorkeakoulu  
Seinäjoen seudun elinkeinokeskus -liikelaitos  
Seinäjoen Teknologiakeskus Oy  
Seinäjoen yliopistokeskus  
Suupohjan elinkeinotoimen kuntayhtymä SEK  
Svenska Handelshögskolan  
Taideteollinen korkeakoulu, muotoilun yksikkö  
Tampereen teknillinen yliopisto, Chydenius  
Toholammin kehitys Oy  
Vaasa Science Park  
Vaasan ammattikorkeakoulu  
Vaasan seudun kehitys Oy VASEK  
Vaasan yliopisto  
Viexpo  
Yrityskehitys Fasadi  
Yrkeshögskolan Novia  
Åbo Akademi  
Åbo Akademin erillislaitos, Mediacity

# Maakuntakohtaiset asiantuntijahaastattelut

- Nickas Dahl, Concordia
- Hannu Haapala, Seinäjoen ammattikorkeakoulu
- Pekka Haapanen, Vasek
- Petri Helo, Vaasan yliopisto / Epanet
- Lasse Jansson, Centria
- Juhani Kuusilehto, KETEK Oy
- Juha Kytölä, Wärtsilä Finland Oy
- Kaj Lyyski, Keski-Pohjanmaan liitto
- Jukka Peltokangas, Seinäjoen ammattikorkeakoulu / maakuntakorkeakoulu
- Leena Perämäki, Seinäjoen Teknologiakeskus Oy
- Jonne Sandberg, Kosek Oy
- Kaj Suomela, Pohjanmaan ELY-keskus
- Vesa Suutari, Vaasan yliopisto
- Mikko Viitasalo, Kokkolan yliopistokeskus Chydenius
- Antti Väliaho, Foodwest Oy

# Teemakohtaiset työpajat

- Janne Erkkilä, Keski-Pohjanmaan aikuisopisto
- Antti Holappa, Seinäjoen Teknologiakeskus Oy
- Juha Häkkinen, Pohjanmaan kauppakamari
- Lasse Jansson, Centria
- Tomi Kohtanen, Etelä-Pohjanmaan kauppakamari
- Jari-Heikki Laitinen, Kosek Oy
- Carl-Anders Nygård, Pohjanmaan liitto
- Tanja Oraviita, MUOVA
- Marko Ovaskainen, Keski-Pohjanmaan ammattikorkeakoulu
- Jukka Peltokangas, Seinäjoen ammattikorkeakoulu
- Seliina Päällysaho, Seinäjoen ammattikorkeakoulu
- Erkki Petäjä, Solutum Oy
- Tarja Pienimäki, LC Logistics Center Oy
- Ilkka Rintala, Keski-Pohjanmaan liitto
- Stefan Råback, Vasek Oy
- Matleena Saarakkala, Seinäjoen ammattikorkeakoulu
- Veli-Pekka Sahlgren, Chydenius
- André Österholm, Oy Merinova Ab

# Strategiaprosessin johtoryhmä ja toteuttajat

## Johtoryhmä

- Juha Alarinta, Seinäjoen yliopistokeskus
- Lasse Jansson, CENTRIA
- Vesa Kojola, Pohjanmaan ELY-keskus
- Marita Mutka, Keski-Pohjanmaan liitto
- Marita Niemelä, Vaasan yliopisto
- Varpu Rajaniemi, Pohjanmaan liitto
- Kari Rintala, Etelä-Pohjanmaan ELY-keskus
- Timo Urpala, Etelä-Pohjanmaan liitto

## Toteutustiimi

- Jarl Matti Anttila, MDI Oy
- Jari Kolehmainen, Tampereen yliopisto, Sente
- Tommi Ranta, MDI Oy
- Kirsi Siltala, Tampereen yliopisto, Sente
- Anssi Uitto, MDI Oy

# MDI

Inspiring partnership.