



Elinkeino-, liikenne- ja  
ympäristökeskus



**Kehitä yritystäsi!**

# Liiketoiminnan kehittäminen

ELY-keskukset tarjoavat pk-yrityksille laadukkaita ja tuettuja asiantuntijapalveluita. Niiden avulla yritystä voidaan kehittää sen elinkaaren eri vaiheissa. Palvelutarjontaamme kuuluu useita kehittämisohjelmia, jotka joustavat yrityksen tarpeen mukaan. Kehittämisohjelmat toteutetaan työ- ja elinkeinoministeriön sertifioiman konsultin avulla yhdessä yrittäjän kanssa. ELY-keskuksen tuotevastaava auttaa kehittämisohjelman ja asiantuntijan valinnassa.

Kehittämisohjelmaa haetaan sähköisesti ELY-keskusten yhteisillä internet-sivuilla. Hakuprosessi on vaivaton, joten ohjelma voidaan aloittaa tarvittaessa nopeasti. Ennen hakemuksen jättämistä on suositeltavaa ottaa yhteyttä ELY-keskuksen tuotevastaavaan. Kehittämisohjelmat ja Hämeen ELY-keskuksen tuotevastaavat on kuvattu seuraavassa lyhyesti. Tarkempaa tietoa palveluista ja hinnoista: [www.ely-keskus.fi/asiantuntijapalvelut](http://www.ely-keskus.fi/asiantuntijapalvelut).

Asiantuntijapalvelut ovat Euroopan sosiaalirahaston (ESR) tukemia palveluja.

## Balanssi

### Talouden ja rahoituksen kehittämisohjelma (2,5 pv)

Balanssi on työväline investointien suunnitteluun, rahoitusongelmien ratkaisemiseen tai yrityksen kokonaisrahoituksen suunnitteluun. Ohjelma soveltuu myös yrityskauppoihin ja niihin liittyvien taloudellisten selvitysten tekemiseen.

**Tuotevastaava: Eero Iso-Pietilä, p. 050 3392536**

## eAskel

### Tietotekniikka liiketoiminnassa -kehittämisohjelma (3,5 pv)

eAskeleen tavoitteena on kehittää pk-yritysten tietoteknisiä ratkaisuja pitkäjänteisesti ja liiketoimintalähtöisesti. Ohjelman aikana kartoitetaan yksityiskohtaisesti tietotekniikan ja tietoverkkojen tuomia mahdollisuuksia liiketoiminnan ja prosessien tehostamisessa.

**Tuotevastaava: Terttu Pitkänen, p. 040 8422241**

## Globaali

### Kansainvälistymisen kehittämisohjelma (3 pv)

Globaalin avulla arvioidaan ja kehitetään yrityksen valmiuksia aloittaa tai laajentaa kansainvälisiä toimintoja. Samalla annetaan yritykselle näkemys kansainvälistymisen mahdollisuuksista ja riskeistä. Ohjelma toteutetaan yritys-, tuote- ja maakohtaisesti.

**Tuotevastaava: Teea Lyytikäinen, p. 040 1520121**

## Kunto

### Liiketoiminnan kehittämisohjelma (2,5 pv)

Kunto-kehittämisohjelmalla analysoidaan yrityksen nykytilaa ja varmistetaan liiketoiminnan hallinta. Sen avulla voidaan saada kriittistä asiantuntija-arviota esimerkiksi silloin, kun yritys suunnittelee uusia hankkeita tai etsii uutta suuntaa kehityksessä.

**Tuotevastaava: Terttu Pitkänen, p. 040 8422241**

## Myyntiteho

### Myyntin ja markkinoinnin kehittämisohjelma (3,5 pv)

Myyntiteho sopii yritykselle myynnin ja markkinoinnin tehostamisen työvälineeksi. Sillä voi myös päivittää markkinointi- ja myyntisuunnitelmaa vastaamaan nykyisen ja tulevan liiketoiminnan edellyttämiä vaatimuksia.

**Tuotevastaava: Terttu Pitkänen, p. 040 8422241**

### PK-LTS

#### PK-yritysten liiketoimintasuunnitelman laatimishjelma (2 tai 4 pv)

PK-LTS on apuväline liiketoiminnan kehittämiseen ja strategiseen johtamiseen. Se auttaa muuntamaan visiot ja strategiat taloudellisiksi luvuiksi. PK-LTS sopii hyväksi tueksi rahoitusneuvotteluihin ja apuvälineeksi omistajanvaihdostilanteissa.

**Tuotevastaava: Eero Iso-Pietilä, p. 050 3392536**

### TuoteStart

#### Tuote- ja palveluideoiden kehittämishjelma (1-6 pv)

TuoteStartin avulla jalostetaan uusia tuote- ja palveluideoita kaupallistettaviksi tuotteiksi ja kannattavaksi liiketoiminnaksi. Palvelu sopii myös yksityishenkilölle, joka suunnittelee yritystoiminnan käynnistämistä tai ideansa myymistä.

**Tuotevastaava: Eino Jokinen, p. 050 3487753**

### Tuotto+

#### Tuotannollisten yritysten tuottavuuden kehittämishjelma (3,5 – 6,5 pv)

Tuotto+ -ohjelmassa käydään läpi tuotteet ja markkinat, voimavarat, johtaminen ja tuottavuus. Lopputuloksena yritys saa kirjallisen tuottavuusanalyysin sekä tuottavuuden kehittämishjelman, joka sisältää kehittämissuhteita ja toimenpidesuosituksia tuottavuuden parantamiseen.

**Tuotevastaava: Eero Iso-Pietilä, p. 050 3392536**

### ViestinVaihto

#### Hallittuun sukupolvenvaihdokseen valmentava kehittämishjelma (3 pv)

ViestinVaihdossa valmistaudutaan edessä olevaan sukupolven- tai omistajanvaihdosprosessiin. Ohjelmassa selvitetään luopujan ja jatkajan tilanne sekä odotukset, tai kartoitetaan mahdollisia jatkajaehdokkaita. Lisäksi määritellään yrityksen taloudellinen arvo ja täsmennetään verotuksellisia ja juridisia kysymyksiä sekä rahoitusmahdollisuuksia.

**Tuotevastaava: Hannele Heikkinen, p. 050 339 2549**

## Lyhytkestoinen konsultointi

Mikäli edellä mainituista asiantuntijapalveluista ei löydy tarpeenmukaista kehittämishjelmaa, voidaan yritykseen räätälöidä yksilöllinen ohjelma eli lyhytkestoinen konsultointi. Se on ennalta määriteltyjen, erillisten ongelmien ratkaisemiseksi tarkoitettua konsultointia ja sitä myönnetään harkinnan mukaan 1-5 päivää.

**Tuotevastaava: Terttu Pitkänen, p. 040 8422241**

#### Tuotevastaavien varahenkilöt kaikkien ohjelmien osalta:

Terttu Pitkänen, p. 040 8422241

Hannele Heikkinen, p. 050 3392549

**Asiantuntijapalvelut lasketaan de minimis -tuen piiriin vuoden 2012 alusta lähtien.**

# Henkilöstön kehittäminen

Työ- ja elinkeinohallinto tarjoaa koulutustukea yritykselle, joka rekrytoi uutta työvoimaa tai kouluttaa työntekijöitään muutostilanteessa. Tuella tarkoitetaan yhteishankintakoulutusta, joka on koulutustarpeen mukaan joko RekryKoulutusta tai TäsmäKoulutusta.

## RekryKoulutus

RekryKoulutuksella koulutetaan uusia työntekijöitä yritykseen. Sen avulla voidaan kouluttaa suoraan tiettyyn ammattiin tai työtehtävään, jos työnantaja ei löydä ammattitaitoisia työntekijöitä. Koulutus muokataan yrityksen tarpeiden mukaan ja koulutukseen osallistuvat hakijat valitaan yhteistyössä yrityksen ja kouluttajan kanssa. TE-toimisto osallistuu koulutuksen suunnitteluun ja kilpailuttaa soveltuvan koulutuksen tuottajan. Koulutus voidaan räätälöidä yksittäiselle opiskelijalle tai isommalle ryhmälle. Työnantajan maksuosuus koulutuksesta on 30 %.



## TäsmäKoulutus

TäsmäKoulutuksella kehitetään henkilöstön ammatillista osaamista yrityksen muutostilanteissa. Yrittäjän tarpeisiin räätälöity perus- tai lisäkoulutus sitouttaa henkilöstöä, lisää motivaatiota ja monipuolistaa henkilöstön osaamista. TE-toimisto osallistuu koulutuksen suunnitteluun ja kilpailuttaa soveltuvan koulutuksen tuottajan. Yritys valitsee henkilöstöstään koulutukseen osallistuvat. Työnantajan maksuosuus on yrityskoon ja koulutuksen luonteen perusteella 20 – 75 %.

Hämeen alueella Rekry- ja TäsmäKoulutukset hoidetaan TE-toimistoissa.

Lisätietoa toimistoista tai osoitteesta mol.fi (Työnantajan palvelut)



**Yrityksen kehittämisenäkökuilmasta asiantuntijapalvelut ja yhteishankintakoulutus on suunniteltu toisiaan täydentäviksi palveluiksi. Asiantuntijapalvelun avulla yrityksessä tapahtuu usein strategisia muutoksia. Yhteishankintakoulutus on hyvä työväline muutosten jalkauttamiseksi henkilöstöön.**

Hämeen elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus  
PL 29  
15141 LAHTI  
Vaihde: 020 636 0130  
[www.ely-keskus.fi/hame](http://www.ely-keskus.fi/hame)

### Yhteyshenkilöt Hämeen alueen TE-toimistoissa:

Päijät-Häme	Marika Kyyny	p. 050 396 3009
Heinola	Heli Nieminen	p. 050 396 3084
Hämeenlinna	Hanna Hovila	p. 050 396 3109
Riihimäki	Timo Toivettula	p. 050 396 3127
Forssa	Anne Salo	p. 050 396 3072