

Hämeen elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen rakennerahastobulletini

EU- rakennerahoitusyksikön sähköinen asiakastiedote 4/2011, joulukuu 2011



Uusi vuosi kaiken muuttaa voi

Pian päättyvä vuosi 2011 oli Hämeen ELY-keskuksen toinen toimintavuosi. Kevään eduskuntavaalien jälkeen käynnistimme toimintamme suunnittelun tuleville vuosille hallitusohjelman ja meitä ohjaavien kuuden ministeriön antamien askelmerkkien pohjalta. Suunnitteluvaihe päättyi joulukuussa käytyihin tulosneuvotteluihin, joissa sovimme keskeisistä tavoitteistamme vuosille 2012–2015.

Hämeen ELY-keskuksen toiminnassa korostuu työllisyyden hoito epävarmassa taloustilanteessa ja niukkenevien resurssien aikana. Tavoitteena on kohdentaa voimavarat tehokkaasti mm. nuorten, vaikeimmin työllistyvien ja maahanmuuttajien työllisyystilanteen parantamiseen. Suosimme erityisesti työllistämistä yksityiselle sektorille. Yritystoiminnassa painopisteitä ovat kasvuyrittäjyys, yritysten kasvun ja kansainvälistymisen aktivointi, yritysten omistajanvaihdospalvelut sekä valmius vastata mahdollisen taantumun mukanaan tuomiin haasteisiin.

Hämeen molempien maakuntien strategioissa painottuu alueemme vetovoima viihtyisänä, terveellisenä ja turvallisenä asuinympäristönä. Tämän vetovoimatekijän säilyttämisessä ELY-keskuksella on keskeinen rooli. Maankäytön suunnittelulla ja ohjauksella tulevana vuosina kehitämme Hämettä yhdessä muiden tahojen kanssa ihmisille ja yrityksille entistä paremmaksi ympäristöksi asua, toimia ja liikua.

Hämeen metsät kasvavat hyvin ja niissä on merkittäviä lisähakkuumahdollisuuksia. Puuta jalostavan teollisuuden vähentyessä meidän on monipuolistettava puun käyttötapoja.

ELY-keskuksessamme on paljon yhteistä tekemistä ja merkittävää synergiaa. Uusiutuviin energialähteisiin perustuvaan energiantuotantoon Hämeessä on panostettu merkittävästi, mutta työtä on jatkettava. Uskon, että meillä on siihen paljon annettavaa. Energiansäästötavoitteiden saavuttaminen edellyttää puolestaan energiatehokkuuden parantamista ja neuvonnan lisäämistä.

Hämeen järvistä iso osa vaatii pikaisia toimia, joten maa- ja metsätalouden, haja-asutuksen ja turvetuotannon ravinnekuormitusta vesistöihin on välttämätöntä edelleen vähentää. Monia hyviä avauksia on vuosien varrella tehty. Näistä mainittakoon Vanajavesikeskushanke sekä Vesijärvi-säätiö. Työtä tulee jatkaa yhdessä muiden toimijoiden kanssa. Uskon, että EU:n tuleva maatalouspolitiikkakin haastaa meidät tehokkaampiin toimiin ympäristön puolesta.

Vanhusväestön kasvu, työikäisen väestön väheneminen ja osaavan työvoiman saataavuuden turvaaminen vaikuttavat vahvasti toimintaamme. Tulemme hallitusohjelman mukaisesti lisäämään panostuksiamme työelämän laadun kehittämiseen sekä maahanmuuttajien, erityisesti nuorten maahanmuuttajien, kielikoulutukseen ja ammatilliseen koulutukseen sekä integrointiin yhteiskuntaan ja työmarkkinoille. Työperäisen maahanmuuton lisääminenkin on otettava agendalle.

Epävarmasta taloustilanteesta huolimatta yritystoiminnan ja työllisyyden näkymät ovat olleet kuluvana vuonna varsin myönteisiä. Kansalaisten ja yritysten luottamus tulevaisuuteen on kuitenkin viime kuukausina merkittävästi heikentynyt ja kehityksen todellinen suunta selvinnee pian. Itse uskon Euroopan selviävän uhkaavasta taantumasta ja kehityksen kääntyvän ensi vuoden aikana myönteisempään suuntaan. Valmiuksia pahimman varalle on kuitenkin pidettävä yllä.

Kiitän asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme hyvästä yhteistyöstä ja toivotan hyvää joulua ja menestystä tulevan vuoden haasteisiin.

Pekka Savolainen
Ylijohtaja

Vuoden vaihtuessa

Ensiksi kiitokset hankkeidemme toteuttajille: olette tehneet tänä vuonna erinomaista työtä ja tuloksia on kertynyt hyvinkin kiitettävää vauhtia. Kiitos myös kärsivällisyydestä: maksatuksia on saanut odotella, mutta nyt näyttäisi siltä, että tilanne on parantunut.

Kiitos myös sekä rahoitusyksikön että maksatusyksion henkilöstölle, joka on muuttuvasta henkilöstötilanteesta huolimatta pystynyt ylläpitämään hyvää henkeä ja tehokasta työkentelyvauhtia. Ohjelma on edennyt Hämeen ELY-keskuksen osalta hyvin.

Vuosi 2011 on rakennerahastotoiminnassa ollut puolivälin tarkastelun aikaa. Ohjelma-kausina on kääntynyt loppupuolelle: viimeiset TEM-rahoituslain mukaiset täysimittaiset kehittämishankkeet ovat käynnistyneet vuonna 2011. Vuosina 2012 ja 2013 käytettävissä olevat määrärahat tulevat olemaan edeltäviä vuosia pienempiä ja ohjelmakauden lähestyessä loppuaan myös rahoitettavien hankkeiden odotetaan olevan aiempaa lyhyempiä ja pienempiä. Tavoitteena oleva pienimuotoisuuden toivotaan tuovan rakennerahastotoimintaan myös uusia toimijoita.

Hämeen ELY-keskuksessa on vuonna 2011 ollut Kanta- ja Päijät-Hämeen alueella käytössä jatkuva haku sekä ESR-ohjelman että EAKR-ohjelman puolella. ELY-keskuksen on siis voinut vuoden aikana jättää toimintaympäristötukihakemuksia, ESR-hakemuksia ja ympäristöministeriön hallinnonalan EAKR-hakemuksia jatkuvasti. Poikkeuksena on ollut opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnonalan Luovien alojen kasvun ja kansainvälistymisen kehittämisohjelma, jonka haut on järjestänyt Opetus- ja kulttuuriministeriö. Menettelyt ja haut ovat vuonna 2011 tuoneet Hämeen ELY-keskuksen hallinnoitavaksi 22 ESR-hanketta, 4 yritysten toimintaympäristön kehittämishanketta ja 3 ympäristöministeriön hallinnonalan kehittämishanketta.

Vuonna 2012 tästä jatkuvasta hausta siirrytään jälleen hakuaikeihin, kuitenkin siten, että seuraavan hakuajan päättymisajankohdat ja

mahdolliset painotukset ovat tiedossa jo edellisen haun päättyessä. Seuraava haku aika päättyy 9.3.2012.

Manner-Suomen ESR-ohjelman osalta haku kattaa Kanta- ja Päijät-Hämeen alueella tapahtuvan hanketoiminnan. Ensisijaisesti haetaan pienimuotoisia (valtakunnallinen osio), julkiselta rahoitukseltaan enintään 50.000 euron hankkeita eli tavoitteena on kokeilla rahoituksessa kertakorvausmallia eli lump sum -mallia. Kanta-Hämeessä haku järjestetään yhteistyössä Hämeen liiton kanssa. Kanta-Hämeen maakunnan alueella on tarkoitus painottaa erityisesti Hämeen maakuntaohjelman toteuttamista tukevaa toimintaa. Alueosion puolella voidaan jättää myös suurempia hankehakemuksia. Päijät-Hämeessä haetaan hankkeita erityisesti Heinolan seudulle.

Varsinainen hakuilmoitus 9.3.2012 päättyvästä hausta julkaistaan tammikuun alussa Hämeen ELY-keskuksen nettisivuilla; Kanta-Hämeen osalta painotuksia voidaan tarkentaa vielä tämän jälkeen.

Etelä-Suomen EAKR-ohjelman osalta hakemuksia voi jättää ympäristöministeriön hallinnonalan hankkeisiin sekä Kanta- että Päijät-Hämeen alueella. Rahoitettavaa toimintaa ovat Itämeren ja vesistöjen suojelua sekä ekotehokkuuden kehittämistä edistävät suunnittelu- ja tutkimushankkeet, luonto- ja kulttuurimatkailun kehittäminen sekä kulttuuriperintökohteiden kunnostaminen sekä kehittyvän ympäristötekniikan hyödyntäminen sekä ympäristöriskien hallinta. Toimintalinjalla 3 Etelä-Suomen EAKR-ohjelmassa tuen saajina voivat olla seudulliset kehittämissyhtiöt, osaamiskeskukset, elinkeinoelämän järjestöt, kunnat sekä eri yhteisöt. Lump sum -malli on käytettävissä EAKR-ohjelman hankkeissa.

Yritysten toimintaympäristön kehittämisavustuksia myönnetään sekä Kanta- että Päijät-Hämeen alueella. Tukijärjestelmä ei tue vielä uusia rahoitusmalleja, joten hakemukset on laadittava perinteiseen tapaan.

Mutta nyt ensin vietetään joulua ja juhlitaan vuoden vaihtumista.

Sinikka Kauranen
Yksikön päällikkö

Maksatushakemusten käsittely vuodenvaihteessa

ELY-keskusten tiliviraston vuodenvaihteen ohjeen mukaan viimeiset maksut lähtevät asiakkaille 22.12.2011. Viimeiset maksuspäätökset tehdään tiistaina 20.12.2011. Työ- ja elinkeinoministeriön ohjeen mukaan 9.1.2012 EURA2007-järjestelmä avautuu uudelleen ja maksuspäätöksiä voidaan taas tehdä.

Vaikka emme voi maksuspäätöksiä tehdä, tarkastamme kuitenkin maksatushakemuksia koko ajan. Maksatukset ovat ruuhkaantuneet erinäisistä syistä, mutta teemme koko ajan töitä saadaksemme tukikelpoisuustarkastuksessa olevat maksatushakemusruuhkan purettua.

Maksatusyksikön henkilöstö lomailee vuodenvaihteessa. Seuraaviin henkilöihin voitte ottaa yhteyttä:

Soile Hurme puh. 050 395 5383

ajalla 19.12.2011 – 5.1.2012

Pirjo Halinen puh. 050 395 5415

ajalla 19.12. – 23.12.2011 ja 2.1. -5.1.2012

Jaana Urpalainen puh. 050 395 5402

ajalla 27.12.2011 – 31.12.2011

Sähköposteja voitte tietenkin lähettää kaikille maksatustarkastajille ja niihin vastataan lomilta palattuamme.

EURA2007-järjestelmä vuodenvaihteessa

EURA2007-järjestelmän hakijan palvelut ovat vuodenvaihteessa käytettävissä rajoituksetta.

Lump sum (kertakorvaus) -hankkeille on mahdollista jättää hakemuksia EURA2007-järjestelmään 2.1.2012 alkaen kuitenkin aikaisintaan tukikelpoisuusasetuksen muutoksen tultua voimaan.

Viranomaisosio on sen sijaan vuodenvaihteessa pääsääntöisesti käytössä vain katse-luoi-keuksin 22.12.2011 klo 12 alkaen ja on käytössä tallennusoikeuksin taas 9.1.2012 alkaen. Yli kahteen viikkoon viranomaiset eivät siis voi tehdä päätöksiä.

Uusi maksatusohje

'[Ohjeita ESR-hankkeen toteuttajille 2007-2013](#)' on valmistunut. Ohjeessa käsitellään ensisijaisesti maksatushakemukseen liittyviä asioita. Lisäksi ohjeistetaan mm. projektista tiedottamiseen, raportointiin, toiminnan seuraamiseen, projektin päättämiseen sekä aineiston säilytykseen liittyvistä asioista.

Ohjetta on valmisteltu yhteistyössä muiden Etelä-Suomen alueen ELY-keskusten kanssa. Yhteisen ohjeen tarkoituksena on yhtenäistää käytäntöjä ja vähentää asiakirjojen määrää. Kustannusten sisältö ja niiden liittyminen hankkeeseen selvitetään pääkirjan avaimen seliteosassa niin hyvin, että kustannusten kohdentuminen hankkeeseen voidaan todentaa ja eikä tositekoppioita tarvitse lähettää.

Hyvinkään verkostoitumistilaisuudessa esitettyyn ohjeeseen on tehty muutamia muutoksia. Hankintalomakkeeseen merkitään kaikki hankinnat ja selvitys niiden kilpailuttamisesta/hintavertailusta (sivu 6/15). Mikäli tarjoilukustannukset on selvitty pääkirjan avaimessa, ei kopioita tarjoilutositteista tarvitse toimittaa (sivu 8/15).



Yhteystietojen päivityksestä ja salasana

EURA2007-järjestelmässä kohdassa 'Yhteystietojen ylläpito' voidaan lisätä puuttuvat yhteystiedot tai korjata aikaisempia tietoja. Hakijaorganisaation nimeä, organisaatityyppiä ja Y-tunnusta ei kuitenkaan voida muuttaa. Niiden muuttamista varten on tehtävä projektisuunnitelman muutoshakemus.

Joillakin hankkeilla on vastuuhenkilöinä edelleenkin projektin hakuvaiheen henkilöt, jotka ovat saattaneet vaihtua. Projektipäällikön nimi ja hänen yhteystietonsa saattavat edelleenkin olla tyhjinä, jos ne eivät ole olleet tiedossa hakuvaiheessa, eikä tietoja ole sen jälkeen päivitetty. Hakijoita pyydetään tarkistamaan yhteystietonsa ja pitämään ne ajan tasalla, koska ELY-keskus käyttää näitä järjestelmistä saatavia yhteystietoja; mm. tämän bulletinin jakelu otetaan sieltä.

Tarkemmat ohjeet löytyvät EURA2007-järjestelmän etusivulta kohdasta Käyttöohjeet > Toteuttajan yhteystietojen ylläpito ja salasanan vaihto.

Samassa ohjeessa on myös ohje salasanan vaihtamiseen, joka tapahtuu projektihakemus/-suunnitelma -osiossa. Salasanan muutos kannattaa tehdä esimerkiksi tapauksissa, joissa projektihakemusta aikaisemmin käsitellyt henkilö on siirtynyt uusiin tehtäviin.

Jos salasana sen sijaan on unohtunut, kadonneen salasanan voi tilata EURA2007-järjestelmän etusivulta kohdasta Kadonnut salasana. Järjestelmä kysyy hakemusnumeroa ja lähettää salasanan siihen sähköpostiosoitteeseen, joka oli ilmoitettu hakemuksen kohdassa 3. Projektin hakijan tiedot – Hakemusvaiheen yhteyshenkilön sähköpostiosoite. Jos hakemusvaiheen yhteyshenkilön sähköpostiosoite ei ole enää käytettävissä, voi rahoittajaviranomainen korjata uudet yhteystiedot projektihakemukseen, jonka jälkeen salasanan tilaaminen on jälleen mahdollista.

Flat rate ja lump sum

Rakennerahastojen hallinnoinnissa siirrytään käyttämään uusia rahoitusmalleja, joiden tarkoituksena on ennen muuta helpottaa projektihallinnointia ja nopeuttaa maksatushakemusten käsittelyä. Ensimmäisenä käyttöön on otettu nk. flat rate -malli.

Flat rate -mallissa projektista aiheutuvat kustannukset jaetaan kolmeen luokkaan: henkilökustannuksiin, flat rate -kustannuksiin ja projektin välittömiin kustannuksiin. Henkilökustannuksiin luetaan projektihenkilöstön palkkauskustannukset ja niiden perusteella lasketaan flat rate -kustannusten määrä. Flat ratella on tarkoitus kattaa projektia ylläpitävälle organisaatiolle projektin ja sen henkilöstön palkkauksesta aiheutuvat kustannukset kuten projektihenkilöstön käytössä olevat tilat, puhelimet, tietokoneet, pienimuotoiset tarjoilut, ohjausryhmäkustannukset ja projektihenkilöstön johtamisesta aiheutuvat kustannukset. Koska Flat rate maksetaan henkilökustannusten perusteella eikä siihen sisältyviä kustannuksia raportoida eikä niitä myöskään ole tarkoitus avata esim. tarkastusten tai maksatusten yhteydessä.

Suomessa flat rate on EAKR-ohjelmassa 20 % ja ESR-ohjelmassa 17 %. Seuraavalle ohjelmakaudelle siirryttäessä flat rate -prosentti todennäköisesti harmonisoidaan. Komissio on esittänyt jäsenmaille muutaman toisistaan poikkeavan laskentamallin, mutta Suomen kantaa ei ole vielä otettu.

Projektin välittömillä kustannuksilla eli varsinaisilla kustannuksilla tarkoitetaan projektin varsinaisia toimintakustannuksia, jotka hyväksytään kuten aiemminkin toteutuneiden kustannusten mukaan.

Periaatteessa siis ihan yksinkertaista, mutta käytännössä ei välttämättä aina ihan selvää. Osa-aikainen henkilöstö esimerkiksi voi olla sekä projektin varsinaista henkilöstöä tai projektin välittömiä kustannuksia. Voidaan esimerkiksi ajatella, että projektia ylläpitävän organisaation käyttäessä organisaation omia kouluttajia projektin järjestämän koulutuksen kouluttajina niin kyse on varsinaisen toiminnan kustannus eli välitön kustannus. Joskus

myös tukipalveluiden tarve on niin suurta, että on perusteltua hyväksyä niitä osaksi projektihenkilöstön kustannuksia. Arviointi kustannusten kuulumisesta eri kululajeihin tehdään aina projektikohtaisesti.

Lump sum eli kertakorvausmalli tulee käyttöön 1.1.2012 alkaen. Lump sum eli kertakorvausmallia voidaan käyttää, kun julkisen rahoituksen osuus hankkeen kokonaisrahoituksesta jää alle 50.000 euron. Budjetti voi siis olla suurempikin, jos osa kustannuksista katetaan yksityisellä rahoituksella.

Lump sum -mallin idea on myöntää euromääräinen avustus tarkoin määritellyyn tai rajattuun kohteeseen. Avustus myönnetään esitetyn perustellun budjetin perusteella, mutta maksatuksen yhteydessä ei tarkasteta toteutuneita kustannuksia. Maksatushakemuksen yhteydessä arvioidaan, onko myöntöpäätöksessä määriteltävä maksatuksen ehdoksi asetettava asia toteutunut. Avustus maksetaan myönnetyn suuruisena, jos asia on toteutunut.

Avustuksen kohteena olevaa toimintaa ei ole rajoitettu, eli se voi olla mitä tahansa toimintaa tai tapahtuma, jonka voidaan arvioida mahtuvan rahoitusraamiin. Kuitenkin jos hankke on tarkoitus toteuttaa pääosin ostopalveluna (esim. ostetaan yksi selvitys ulkopuoliselta konsultilta, ei muita kustannuksia), hanketta ei välttämättä ryhdytä rahoittamaan kertakorvausmallilla. Mallilla ei ole tarkoitus kiertää esim. hankintalakia.

Kertakorvausmallia ja flat ratea sovelletaan sekä ESR- että EAKR-ohjelmien puolella, mutta yritysten toimintaympäristön kehittämisavustusten eli toimintaympäristötukihankkeissa käyttöönotto viivästyy kevääseen, koska tarvittavat ohjelmamuutokset (TUKI2000 -järjestelmässä) eivät ole vielä vuoden vaihteessa käytettävissä. EURA2007 -järjestelmässä tulee olemaan vuoden vaihteen jälkeen valittavissa joko toteutuneiden kustannusten mukainen hakulomakkeisto, flat rate -lomakkeisto ja lump sum eli kertakorvausmallin mukainen hakulomakkeisto.



EU-hankkeet verkostoituivat Hyvinkään tilaisuudessa

Hämeen ELY-keskuksen EU-rakennerahoitusyksikkö järjesti rahoittamilleen ESR- ja EAKR-hankkeille koulutus- ja verkostotaapaamisen Hyvinkäällä Rantasipi Sveitsissä 22.-23.11.2011. Tilaisuuteen saapui yli 90 henkilöä, jotka olivat joko hankkeissa työskenteleviä henkilöitä tai Hämeen ELY-keskuksesta EU-rakennerahoitus- sekä maksatusyksiköistä.

Ensimmäisen päivän vetämistä vastasi fasilitaattori, jonka tarkoituksena oli saada osallistujat tutustumaan toisiinsa ja verkostoitumaan ryhmissä keskenään. Keskusteluissa pyrittiin tuomaan esiin hankkeiden hyviä käytäntöjä sekä miten ne voisi juurruttaa pysyviksi. Lopuksi käytiin vielä yhdessä läpi, mitä oivalluksia oli löydetty; parhaiden käytäntöjen ja onnistumisten jakamista.



Tilaisuudessa kerrottiin ajankohtaisista asioista. Osallistujat saivat tietoa mm. tulevasta ohjelmakaudesta, hankintalain soveltamisesta, uusista rahoitusmalleista, ELY-keskuksen rahoittamista ympäristöhankkeista, uudistusta maksatusohjeistuksesta sekä useamman osatoteuttajan projekteista.



6

Työpajoissa oli mahdollisuus tutustua tulevaan ohjelmakauteen, uusiin kustannusmalleihin ja maksatuksen ajankohtaisiin asioihin. Työpajojen teemoina olivat myös hankinnat projekteissa, kestävä kehitys hanketoiminnassa, projektien tuotteistaminen ja päättäminen, tiedottaminen ja projektin viestintä, osatoteuttajien rooli yhteishankkeissa sekä varmennuskäynnit ja jälkitoimet.

Saamissamme palautteissa osallistujat olivat pääasiassa tyytyväisiä tilaisuuteen. Sen lisäksi, että osallistujat pääsivät verkottumaan keskenään, niin myös viranomaisten kanssa verkottumista pidettiin tärkeänä. Toivottiin lisää vastaavia tilaisuuksia.

Tilaisuuden materiaalia on lähiaikoina tulossa Hämeen ELY-keskuksen nettisivuille.

Pohjolan hankintapäivä 8.12.2011

Pohjolan hankintapäivän ohjelma sisälsi ajankohtaisia julkisiin hankintoihin liittyviä aiheita. Esityksiä pidettiin muun muassa Tekesin julkisten hankintojen rahoitusmallista, sähköisten julkisten hankintojen tuoreista oikeussäännöistä ja käytännön toteutuksesta, julkisten hankintojen ongelmista markkinaoikeuden näkökulmasta, tulevasta laista kuntallisten liikelaitosten yhtiöittämisestä sekä erään moottoritiehankkeen elinkaarimallin toteuttamisesta hankintamenettelyn näkökulmasta.

Tekes rahoittaa julkisten hankintojen valmistelua ja suunnittelua, kun tähtäimessä on palvelun ja toiminnan uudistaminen. Rahoitusta myönnetään tyypillisesti 50 % julkisille hankintayksiköille, joilla on tavoitteena innovatiivinen hankinta.

1.10.2011 tuli voimaan laki sähköisestä huu- tokaupasta ja dynaamisesta hankintajärjestelmästä. Näillä hankintamenettelyn välineillä pyritään tehostamaan julkisten hankintojen toteutusta.

Markkinaoikeuden mukaan yleisimmät valitusperusteet julkisissa hankinnoissa ovat voitaneen tarjouksen tarjouspyynnön mukaisuus, virheellinen tarjousvertailu ja epäselvä tarjouspyyntö.

Hallituksen esityksen mukaan kuntalakia tulisi muuttaa siten, että kunnat ja kuntayhtymät velvoitetaan yhtiöittämään avoimilla markkinoilla toimivat liikelaitoksensa. Laki tulisi voimaan vuonna 2012.

Case-esimerkkinä oli myös Tiehallinnon tilaama Muurla-Lohja – moottoritien kilpailutus elinkaarimallina. Tässä käytettiin perinteisten rakennuttamismallien sijaan kokonaispalvelumallia ja kilpailutus toteutettiin neuvottelumenettelyinä.

Lisätietoja julkisista hankinnoista löytyy mm. Työ- ja elinkeinoministeriön [julkisten hankintojen sivulta](#).



Hämeen ELY-keskuksen EU-rakenerahoitusyksikön rahoittamat käynnissä olevat hankkeet

Mukana ei ole Tuki2000-järjestelmän yritystuki- kiprojekteja eikä teknisen tuen hankkeita. Tiedot ovat EURA2007-järjestelmästä 19.12.2011 tilanteen mukaan.

Tarkempia tietoja hankkeista voi hakea rakennerahastotietopalvelusta <https://www.eura2007.fi/rrtiepa/>

EAKR

- A30868**, Lounais-Hämeen museot matkailu- käyttöön / Tammelan kunta
- A30925**, Luoteis-Tammelan vesistöjen kun- nostus ja vedenkorkeuden noston suunnittelu / Tammelan kunta
- A30967**, Tammelan Pyhäjärven ja Kuivajär- ven vesiväyläyhteyden avaaminen / Tamme- lan kunta
- A30973**, Seudullisen vesijohdon ja viemärin suunnittelu välillä Forssa - Riihivalkama – Porras / Tammelan kunta, tekninen osasto
- A30976**, Forssan seudun strateginen raken- netarkastelu / Forssan kaupunki
- A31263**, Jätevesihuollon kehittäminen Tam- melan kunnan haja-asutusalueilla / Hämeen ammatillisen korkeakoulutuksen kuntayhtymä
- A31327**, Hausjärven pohjavesialueiden ris- kienhallintahanke HAPPI / Hausjärven kunta
- A31427**, Kiimassuon Envitech-alueen jäte- ja hulevesien uudelleenjärjestäminen / Forssan vesihuoltoliikelaitos
- A31664**, Pohjavesialueiden rakenne- ja poh- javesiselvitys; Forssa, Jokioinen ja Humppila / Hämeen elinkeino-, liikenne- ja ympäristö- keskus
- A31680**, Pohjois-Tammelan vesistöjen vesi- talouden hallinta ja virkistyskäyttömahdolli- suuksien parantaminen / Tammelan kunta
- A31706**, Kaukjärvi kirkkaammaksi ja Mus- tialanlammille happea! / Tammelan kunta, tekninen osasto

ESR

S10034, Forssan seudun klusteriohjelma / Forssan Seudun Kehittämiskeskus Oy
S10068, TASSU - Tasa-arvoa ja samapalkkaisuutta uran alkuun / Päijät-Hämeen koulutuskonserni -kuntayhtymä, Lahden ammattikorkeakoulu, Innovaatiokeskus
S10190, Hämeenlinnan seudun maahanmuuttajaneuvonta ja -opastusjärjestelmän kehittäminen / Hämeenlinnan kaupunki
S10318, ART360 / Satakunnan ammattikorkeakoulu
S10344, KieSi-työpartio - työvalmennuksen kehittämishanke / Hämeenlinnan Seudun Työvalmennussäätiö Luotsi
S10358, YTYÄ / Tampereen yliopisto, opettajankoulutus, luokanopettajakoulutus
S10517, Finnish Music Express / Sibelius-Akatemia
S10541, Vihreä sohva / Päijät-Hämeen koulutuskonserni/Tuoterengas/Patina
S10708, Ennakoiva Häme / Hämeen elinkeino-, liikenne ja ympäristökeskus
S10709, Opin Ovi, Hämeen ELY- keskus / Hämeen elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus
S10710, Protek - yhteishankintakoulutuksen ja yrityspalvelujen edistäminen / Hämeen ELY-keskus
S10742, Sukupolvenvaihdosten edistäminen ja nuorten yritysten kehittäminen Kanta-Hämeessä / Hämeen Työvoima- ja elinkeinokeskus
S10743, Sukupolvenvaihdosten edistäminen ja nuorten yritysten kehittäminen Päijät-Hämeessä / Hämeen elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus
S10800, Lean Production Methods – LPM / Päijät-Hämeen koulutuskonserni -kuntayhtymä, Lahden ammattikorkeakoulu
S10841, KULTAHANKE / Suomen Yrittäjäopisto
S10875, SILLANRAKENTAJAT - luovien alojen agenttien ja vientiammattilaisten valmennusohjelma / Päijät-Hämeen koulutuskonserni -kuntayhtymä/Lahden ammattikorkeakoulu, Innovaatiokeskus
S10880, Polut, portaat ja pitkospuut työelämään / Manna ry

S10899, Samovaari-hanke / Koti ja Kuusi Osk
S10904, DiMeKe - Tuotekehitystä digimediaan / Oulun yliopiston koulutus- ja tutkimuspalvelut
S10907, VIRVE kehittämisohjelma pk-yrityksille / Hämeen ELY-keskus, E-vastuualue
S10918, Koutsihäme / Kiipulasäätiö
S10930, OKSA -projekti, Väliyömarkkinoiden kehittämishanke Itä-Hämeessä / Heinolan kaupunki, sosiaali- ja terveystoimi
S10971, Yritysten sukupolvenvaihdos ja siihen liittyvät teemat / Hämeen TE-keskus
S10977, TAIVEX – vientivalmennus / Teatterin tiedotuskeskus ry
S10986, Kulttuurin ketju - kulttuurin matkailullinen tuotteistaminen / Turun kaupunki/Turku Touring
S11010, Heinolan seudun kumppanuushanke / Lahden Alueen Kehittämisyhtiö Oy
S11032, Uusi Silta Yrittäjyyteen / Lahden alueen uusyrityskeskus ry
S11033, Alkavien yrittäjien neuvonta ja sen kehittäminen Kanta-Hämeessä / Hämeen ammatillisen korkeakoulutuksen kuntayhtymä
S11040, Forssan seudun aloittavien ja jatkavien yritysten neuvontapalvelut / Forssan Seudun Kehittämiskeskus Oy
S11062, Maahanmuuttajien elintarvikeosaimisen parantaminen / Agropolis Oy
S11063, Työtä ja osaamista Hämeeseen / Hämeen ELY-keskus
S11064, Työtä ja osaamista väliyömarkkinoille / Hämeen ELY-keskus
S11083, Produforum / Föreningen Luckan i huvudstadsregionen rf.
S11102, Manageroinnin ja tuottamisen koulutus- ja osaamiskeskus / Suomen Urheiluopisto
S11133, Quo vadis iuvenis - minne menet nuori? –nuorisotyöllisyysprojekti / Forssan kaupunki
S11157, TuoteNyt / Helsingin yliopisto, Koulutus- ja kehittämiskeskus Palmenia, Hyvinvää
S11162, Matka -Matalan kynnyksen työpajatoiminnasta alkuun / Päijät-Hämeen koulutuskonserni -kuntayhtymä / Tuoterengas

S11187, Teknologiayritysten henkilökunnan yritys-/alakohtainen kouluttautuminen (TeknoBoost) / Hämeen ammatillisen korkeakoulutuksen kuntayhtymä
S11200, "Yrityspesä Oy" -projekti / Yritysvoimama Oy
S11224, Jauhin - konseptitasolta tuoteaihioksi / Hämeen ammatillisen korkeakoulutuksen kuntayhtymä
S11244, Dyna- opiskelijapohjainen yrittäjyysfoorumi & esihautomo / Päijät-Hämeen koulutuskonserni -kuntayhtymä / Lahden ammattikorkeakoulu / Innovaatiokeskus
S11248, Tie hoitajaksi / Päijät-Hämeen koulutuskonserni/Koulutuskeskus Salpaus
S11250, Työtä ja osaamista Kanta-Hämeeseen / Hämeen ELY-keskus
S11270, Työtä ja osaamista - Tie hoitajaksi / Hämeen ELY-keskus
S11284, Upeeta 3 - Uutta palveluliiketoimintaa ennalta ehkäisyn ja työhyvinvoinnin avuksi / Lahden Alueen Kehittämisyhtiö Oy
S11294, Kisällikoulu, Päijät-Hämeen koulutuskonserni/Koulutuskeskus Salpaus
S11306, REKRY-AMARE / Helsingin yliopisto Koulutus- ja kehittämiskeskus Palmenia
S11323, Nuorta ei jätetä - työllistymisen edistämishanke / Sosiaalikehitys Oy
S11333, YHTÄKÖYTTÄ -projekti: Lomituspalvelujen Sysmän paikallisyksikön kehittämishanke neljän yhdistetyn paikallisyksikön toiminnan yhtenäistämiseksi / Sysmän kunta
S11342, Inter Bus - Kanta-Häme / Helsingin yliopisto, Koulutus- ja kehittämiskeskus Palmenia, Hyvinkää
S11359, SIPE - Simulaattoripedagogiikka nostoalalla / Faktia Koulutus Oy
S11361, Paikantaja - alle 25-vuotiaiden työllistymisen tukeminen ammatillisen ohjauksen ja seurannan avulla / Hyria koulutus Oy
S11365, URHOKO Urologisten hoitajien verkostokoulutus / Päijät-Hämeen sosiaali- ja terveystyhtymä
S11368, Häme Open Campus -verkoston kehittäminen / Hämeen liitto
S11369, Voimaa taiteesta - palvelukehitysoasaamisen edistäminen luovan alan yritysten ja hyvinvointialan välillä / Tampereen yliopisto, Tutkivan teatterityön keskus

S11387, Tienhaara-projekti / Päijät-Hämeen sosiaali- ja terveydenhuollon kuntayhtymä / Peruspalvelukeskus Aava
S11395, Cleantech-insinöörit / Päijät-Hämeen koulutuskonserni-kuntayhtymä, Lahden ammattikorkeakoulu
S11396, OSKU, Kohti hyvinvointialan osuuskuntaa - yrittäjämäisesti toimivat tulevaisuuden ammattilaiset / Päijät-Hämeen koulutuskonserni -kuntayhtymä, Lahden ammattikorkeakoulu, Sosiaali- ja terveysala
S11397, UrbanEnviro - kansainvälinen koulutuskokonaisuus / Helsingin yliopisto/Hallintovirasto/Lahden yliopistokeskuksen koordinaatioyksikkö
S11400, Pätevöitymisjärjestelmän kehittäminen puuston käsittelyyn ja hyvien käytäntöjen levittäminen / Metsätalouden kehittämiskeskus Tapiola
S11417, Luovien alojen tapahtumatuotannon johtajaosaamisen kehittämishanke – JOHDE / Sibelius-Akatemia
S11435, Innovatiiviset startup- ja kasvuyrityspalvelut / Lahden tiede- ja yrityspuisto Oy
S11439, Kasvuvipu / Culminatum Innovation Oy Ltd
S11445, Kansainvälinen työammatti KT / Kii-pulasäätiö
S11456, VAUHTIA - Vauhtia työelämäyhteistyöhön, T&K&I toimintaan ja työvoiman liikkuvuuteen / Hämeen ammatillisen korkeakoulutuksen kuntayhtymä
S11476, James päällä joka säällä. Heinolan museoiden toimintamallin kehittämishanke / Heinolan kaupunginmuseo
S11477, Innovaatio-osaajat pk-yritysyhteistyössä (Innobrokerit) / Päijät-Hämeen koulutuskonserni -kuntayhtymä, Lahden ammattikorkeakoulu, Innovaatiokeskus
S11488, Alipi-hanke, alueellinen integraatiopalvelupiste / Lahden kaupunki, sosiaali- ja terveystoimi
S11498, EcoMill-ympäristötehokkuuspaja / Päijät-Hämeen koulutuskonserni - kuntayhtymä, Lahden ammattikorkeakoulu
S11572, Proaktiivisesti kohti rakennemuutosta (ENNE) / Päijät-Hämeen koulutuskonserni -kuntayhtymä, Lahden ammattikorkeakoulu

S11582, Verkostosta Voimaa- rakennemuutoshanke / Hartolan kunta

S11617, Metsäosuuskunta Evo - metsäalan yrittäjyyden oppimisympäristö / Hämeen ammatillisen korkeakoulutuksen kuntayhtymä

S11620, Luova Suomi / Aalto-yliopisto kaupapakorkeakoulu Pienyrityskeskus

S11624, Päijät-Hämeen YES-keskus / Päijät-Hämeen koulutus konserni -kuntayhtymä / Koulutuskeskus Salpaus

S11641, WDC2012 Helsinki – Rovaniemi / Rovaniemen Kehitys Oy

S11644, ePro - kantahämäläisten pk-yritysten sähköisen liiketoiminnan kehittäminen / Hämeen ammatillisen korkeakoulutuksen kuntayhtymä

S11660, LUOVA POLKU - Luovien alojen koulutus- ja kehityshanke / Sähköisen Viestinnän Suunnittelutoimisto Esamedia avoin yhtiö

S11661, Luovan yritystoiminnan kasvuohjelma / Heinolan kaupunki, konsernihallinto

S11668, Heinolan seudun matkailun kasvuohjelma: Heinola Resort / Heinolan kaupunki, konsernihallinto

S11670, Entre akatemia - Tukea yrittäjyyteen / Päijät-Hämeen koulutus konserni - kuntayhtymä, Lahden ammattikorkeakoulu, Innovatiivikeskus

S11672, Location / Destination Finland / Lapin Elämystuotanto Oy

S11677, Osaattori / Lasipalatsin Mediakeskus OY

S11687, TEKIJÄ - Teattereiden kiertuejärjestelmä - Turnénätverk för Teater / Tampereen yliopisto, Tutkivan teatterityön keskus

S11780, Vetovoimainen hyvinvointiala Hämeenlinnassa / Kehittämiskeskus Oy Häme

S11791, ProMetal II / Innopark Programmes Oy

S11795, FORTE - Forssan seudun toimiala-kehittämisen edistäminen / Forssan Seudun Kehittämiskeskus Oy


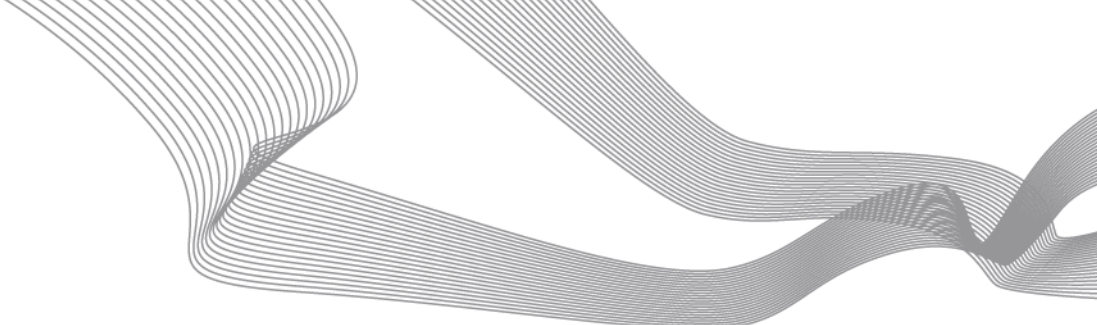
S11805, Stude Co. - monialainen yrittäjyydympäristö opiskelijoille / Hyria koulutus Oy

S11810, Ready Steady GO! Finland / Lahden tiede- ja yrityspuisto Oy

S11824, Prefix - Ennakkosuunnittelu suomalaisen elokuvan kilpailuvalttina / Metropolia Ammattikorkeakoulu

S11835, TAIVEX² (aloituspäivä 1.1.2012)/ Teatterin tiedotuskeskus ry

S11844, Kestävää kasvua Hämeeseen strategisella ennakkoinnilla (aloituspäivä 1.1.2012) / Hämeen elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus



Toivotamme teille ja läheisillenne
rauhaisaa joulunaikaa ja
kaikkea hyvää alkavalle vuodelle 2012

11

Hämeen elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus, EU-rakennesuunnittelu- ja
Kirkkokatu 12, PL 29, 15141 Lahti ja
Birger Jaarlin katu 15, PL 131, 13101 Hämeenlinna
www.ely-keskus.fi/hame / EU-rahoitus
puhelinvaihte 020 636 0130
bulletinin toimitussihteeri ja kuvat Pirjo Orava, pirjo.orava(at)ely-keskus.fi

Vipuvoimaa
EU:lta
2007–2013