

# TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMINEN

## Uudenmaan alueen pk-yrityksille 2023

Kustannukset karkasivat, rahoituksen hinta on pilvissä, inflaatio laukkaa. Pk-yritykset kamppailevat kannattavuuden kanssa. Tulevaisuutta koskevien päätösten tekeminen on vaikeutunut.

Talouden ja tuottavuuden johtamisen kehitysohjelma antaa eväät tilannekuvan tarkentamiseen ja toimenpiteiden tunnistamiseen. Se päivittää pk-yrityksen talousosaamisen nykyisten haasteiden vaatimalle tasolle.

### Kokonaisuuden tavoitteet:

- Tarkentaa käsitystä yrityksen taloudellisesta tilanteesta.
- Vahvistaa talouden johtamisen roolia yrityksen tulevaisuuden suunnittelussa ja päätöksenteossa.
- Lisätä ymmärrystä kannattavuuden muodostumisesta ja siihen vaikuttavasta toiminnan kehittämisestä.
- Antaa valmiuksia kannattavan kasvun suunnitteluun ja toteutuksen johtamiseen.
- Lisätä ymmärrystä juridisista ja verotuksen näkökulmista liiketoiminnan johtamisessa.
- Antaa valmiuksia yritysjärjestelyjen (esim. sukupolvenvaihdos) suunnitteluun omassa yrityksessä.
- Käynnistää talouden ja tuottavuuden suunnitelmallisen kehittämisen.

### 5 x 2pv

Ohjelmassa on *viisi kahden päivän jaksoa* vertaisryhmässä. Käytännönläheiset ja osallistujien ajankohtaisiin kysymyksiin pureutuvat päivät etenevät ohjelman mukaisesti asiantuntijan johdolla. Päivien materiaali jaetaan osallistujille printtinä ja sähköisesti.

### 2 pv

*Yrityskohtaisessa konsultoinnissa (2pv/osallistuja)* päivien aiheita työtetään yhdessä asiantuntijan kanssa. Työskentelyn fokus tarkennetaan yrityksen tarpeen mukaisesti. Lopputuloksena syntyy yritykselle räätälöity talouden ja tuottavuuden kehittämissuunnitelma. Yrityskohtainen työskentely toteutuu yrityksessä ja/tai etätyöskentelynä.

### Kohderyhmä:

Kehitysohjelma on suunniteltu pk-yritysten yrittäjille ja johtajille sekä talouden ja tuotannon vastuullisissa tehtävissä työskenteleville avainhenkilöille. Ohjelma sopii erinomaisesti myös vastuuseen valmentautuville henkilöille.

## JAKSO 1 29. – 30.8.2023

### Kick off. Osallistujien tavoitteet. Talouden johtamisen kokonaisuus. Tilinpäätösanalyysi.

#### Tavoitteet:

- Tutustuminen ja ryhmäytyminen.
- Osallistujan tavoitteet tarkentuvat.
- Talouden ja tuottavuuden johtamisen rooli menestyvän liiketoiminnan johtamisessa tarkentuu.
- Strategisten tavoitteiden seurannan mittarit tarkentuvat.
- Raporttien ja tunnuslukujen ymmärtäminen ja tulkintaosaaminen vahvistuvat.
- Talouden ja tuottavuuden johtamisen kehittämistarpeiden tunnistaminen käynnistyy.
- Yrityskohtaisen työskentelyn suunnittelu käynnistyy.

**Kouluttajat:** Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

## JAKSO 2 27. – 28.9.2023

### Suorituskyvyn ja kannattavuuden kehittäminen.

#### Tavoitteet:

- Hahmottuu menestyvää liiketoimintaa palveleva johtamisjärjestelmä.
- Liiketoiminnan kehittämisen ja organisaation suorituskyvyn välinen yhteys vahvistuu.
- Laatujohtamisen mahdollisuudet suorituksen parantamisessa tarkentuvat.
- Lean-ajattelun perusteet ja keskeisimmät työkalut selkeytyvät.
- Yrityksen tilanteeseen soveltuvat suorituskykyä parantavat menetelmät ja työkalut löytyvät.
- Kannattavuuden seurannan menetelmät tarkentuvat.

**Kouluttajat:** Tomi Kasurinen, toimitusjohtaja, tuotantotalouden insinööri AMK, DreamLeader Oy  
Eero Veijola, toimitusjohtaja, DI, TKL, ESV Consulting Oy

## JAKSO 3 31.10. – 1.11.2023

### Budjetointi. Investoinnit. Rahoitus.

#### Tavoitteet:

- Löytyy toimivia työkaluja liiketoiminnan ja kannattavuuden suunnitteluun.
- Liiketoiminta-aluekohtaisen budjetoinnin rooli strategisena työkaluna tarkentuu.
- Hahmottuu yritykselle sopiva budjetoinnin malli.
- Investointien suunnitteluosaaminen vahvistuu.
- Työkalut rahan riittävyyden ennustamiseen tarkentuvat.
- Eri rahoitusvaihtoehtojen käyttötarkoitus selkeytyy.
- Valmiudet eri rahoitusvaihtoehtojen vertailuun vahvistuvat.

**Kouluttajat:** Antti Sekki, tietokirjailija, TkT  
Finnveran ja ELY-keskuksen edustajat

## JAKSO 4 29. – 30.11.2023

### Yritysjärjestelyt. Yritysverotus. Työsuhde- ja sopimusjuridiikka.

#### Tavoitteet:

- Yritysjärjestelyn mahdollisuus strategian toteuttamisen välineenä tarkentuu.
- Liiketoiminnan/yrityksen arvonnäilytyksen perusteet hahmottuvat.
- Käytännönläheinen ymmärrys yritysverotuksesta vahvistuu.
- Laillisen verosuunnittelun valmiudet kehittyvät.
- Yritysjärjestelyihin liittyvät keskeiset veroseuraamukset hahmottuvat.
- Arvonlisäverotuksen, vähennysoikeuden ja kv-kaupan alv:n periaatteet selkeytyvät.
- Työsuhdejuridiikan perusteet ja työsuhteisiin liittyvät tyypilliset kompastuskivet tarkentuvat.
- Sopimusjuridiikan perusteet hahmottuvat ja sopimuskäytäntöjen kehittäminen käynnistyy.

**Kouluttajat:** Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy  
Ida Maria Puolanen, Assistant Manager, Indirect Tax, KTM, KPMG Oy Ab  
Reima Raappana, asianajaja, partner, Lexia Asianajotoimisto Oy Oulu

## JAKSO 5 17. – 18.1.2024

### Toimeenpanon ja onnistumisen johtaminen. Omistaminen. Hallitustyöskentely. Ohjelman päätös.

#### Tavoitteet:

- Modernin esihenkilötyön mahdollisuudet tuottavuuden, tehokkuuden ja kannattavuuden parantamisessa tarkentuvat.
- Tavoitteita, vastuita ja rooleja selkeyttävä johtamismalli ja työkalut hahmottuvat.
- Toimeenpanoa ja onnistumista vahvistavan kulttuurin ainekset selkeytyvät.
- Osakeyhtiölain mukaiset johtamisen rakenteet tarkentuvat.
- Omistajastrategian merkitys koko yrityksen onnistumisessa vahvistuu.
- Hallituksen erillinen rooli liiketoiminnan johtamisessa ja tulevaisuuden suunnittelussa tarkentuu.
- Oman yrityksen hallitustyöskentelyä kehittävät toimenpiteet hahmottuvat ja priorisoituvat.
- Opitaan ohjelmaan osallistuneiden yritysten kehittämistoimenpiteistä.

**Kouluttajat:** Sanna Leppänen, toimitusjohtaja, KTM, AmO, HHJ, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy  
Jukka Pekka Vuolukka, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

**Osallistujamäärä:** 15-20, yhdestä yrityksestä korkeintaan 2 osallistujaa

**Hinta:** 1590 € + alv. 24% / osallistuja

**ILMOITTAUTUMINEN:** [ilmoittaudu tästä](#)

**Ilmoittautumisaika:** 16.8.2023 mennessä

**Koulutuspaikka:** Vantaa

**Lisätiedot:** Jukka Pekka Vuolukka p. 040 830 8285  
Hannu Peltomäki p. 044 989 1620  
etunimi.sukunimi(at)tjkoulu.fi

Jarmo Hartikainen p. 0295 025 112  
Hämeen ELY-keskus  
etunimi.sukunimi(at)ely-keskus.fi

Asiakkaiden palaute vastaavan ohjelman aloitusjaksolta. Ryhmän palaute valmentajan asiantuntemuksesta ja esiintymisestä oli 4,8/5 (Talouden ja tuottavuuden johtaminen Keski-Suomi 11/2022):

- Oikein hyvä ja ajatuksia herättävä paketti heti kärkeen
- Vaikuttaa hyvältä kokonaisuudelta
- Rento ja hyvä meininki
- Huikean hyvä kokonaisuus
- Mörköasiasta tulikin ihan ymmärrettävä ja mielenkiintoinen Jukka Pekan pirteällä selostuksella
- En tiennynt, että asioita voi opetella näin kivasti
- Bueno!

### Ohjelman toteutuksesta vastaavat Tj-koulun kokeneet asiantuntijat.

**Jukka Pekka Vuolukka** - yli 20 v pk-yritysvalmentajana ja -konsulttina: talous, verotus, yritysjärjestelyt

**Eero Veijola** - kv-yritysjohtamisuran jälkeen 15 v pk-yrityskonsulttina: kannattavuuden kehittäminen

**Tomi Kasurinen** - johtamisuran jälkeen 6 v yrityskonsulttina: laatu ja toiminnan kehittäminen, työhyvinvointi

**Antti Sekki** - 20 v yrittäjyys-, kouluttaja- ja konsulttitausta: yrittäjyys, rahoitus, yritysjärjestelyt

**Reima Raappana** - 25 v asianajajana: yritysten työsuhde- ja sopimusjuridiikka

**Sanna Leppänen** - 20 v johtajana, valmentajana, konsulttina: johtajana ja esihenkilönä kehittyminen, yrityskulttuuri

### SUOMEN TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY

Tj-koulu on valmentanut 35 vuoden aikana yli 8000 pk-yritysten menestymisestä vastuussa olevaa ihmistä. Tj-koulun valmennusten ytimessä ovat yritysten menestyminen ja johtajana kasvaminen. Valmennuspäivien palautteiden keskiarvo on 4,6 (asteikko 1-5) ja nettosuositteluindeksi 76%. Asiakkaat arvostavat erityisesti valmennuksesta saatua konkreettista hyötyä sekä valmentajiemme yrityselämän tuntemusta.