

# TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMINEN

## Valmennus Hämeen pk-yrityksille 2020

Talouden ja tuottavuuden johtamisen valmennusohjelma päivittää pk-yrityksen talousosaamisen nykyaikasteiden tasolle.

Talousinformaation hyödyntäminen suunnittelussa ja johtamisessa tehostuu, kun lukujen ymmärrys vahvistuu. Kannattavuus näkyy uudessa valossa kun tuottavuuden palaset löytyvät ja tarkentuvat.

Ohjelmassa on *viisi kahden päivän koulutusjaksoa* ryhmässä ja *kaksi yrityskohtaista konsultointipäivää*.

Konsultoinneissa tarkastellaan ja työstetään päivien teemoja sinun yrityksessä tarkentuvien tavoitteiden mukaisesti. Lopputuloksena syntyy omaan yritykseen räätälöity talouden ja tuottavuuden kehittämissuunnitelma.

Valmennuksen kohderyhmänä ovat pk-yritysten yrittäjät, johtajat sekä talouden ja tuotannon tehtävissä työskentelevät avainhenkilöt. Ohjelma sopii hyvin myös vastuuseen valmentautuville henkilöille.

Ohjelman toteutuksesta vastaavat Tj-koulun kokeneet asiantuntijat.

Valmennus alkaa 15. – 16.9.2020 ja toteutuu yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa.

Koulutuspaikka: Lahti

Valmennuksen hinta on 1470 €/henkilö (+ alv 24%) sisältäen 10 koulutuspäivää, 2 konsultointia, materiaalit sekä tarjoilut lounasta lukuunottamatta.

#### LISÄTIEDOT

Pekka Pirnes, p. 040 830 8286

Hannu Peltomäki, p. 044 989 1620

[etunimi.sukunimi@tjkoulu.fi](mailto:etunimi.sukunimi@tjkoulu.fi)

Johanna Jalonen p. 0295 025 154

[johanna.jalonen@ely-keskus.fi](mailto:johanna.jalonen@ely-keskus.fi)

#### ILMOITTAUDU: **TALOUS JA TUOTTAVUUS HÄME**

(tai [www.yritystenkehittamispalvelut.fi](http://www.yritystenkehittamispalvelut.fi) => koulutus => talouden ja tuottavuuden johtaminen => Häme 2020)

Ilmoittautumiset 31.8.2020 mennessä. Ryhmäkoko korkeintaan 20 henkilöä.

#### SUOMEN TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY

Tj-koulu on valmentanut 30 vuoden aikana yli 7000 pk-yritysten menestymisestä vastuussa olevaa ihmistä. Tj-koulun valmennusten ytimessä ovat yrityksen kehittyminen ja johtajana kasvaminen. Valmennuspäivien palautteiden keskiarvo on 4,4 (asteikko 1-5) ja nettosuositeluindeksi peräti 75%. Asiakkaat arvostavat erityisesti valmennustemme hyödyllisyyttä sekä valmentajiemme yrityselämän tuntemusta.



## JAKSO 1

ti 15.9.2020

TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMISEN KOKONAISUUS TUKE-  
MAAN YRITYKSEN MUUTOSTAVOITTEITA.

Osallistujien ja ohjelman tavoitteet, työskentelyn eteneminen.

Talouhallinto liiketoiminnan suunnittelun ja toteutuksen työkaluna. Talouden hallinnan tarkoitus ja päätehtävät. Tilinpäätösraportit ja – analyysit talouden tilan selvittämisessä ja suuntaamisessa. Yrityksen tavoitteita tukeva mittaristo. Talouden johtamisen vuosikello. Tilintarkastus.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

ke 16.9.2020

TALOUDEN SUUNNITTELUN JA SEURANNAN TYÖKALUT, KIRJANPIDON  
RAPORTIT JA ULKOINEN LASKENTA.

Taloudellisen informaation sidosryhmät. Tuloslaskelma ja tase case-yritysten esimerkkien kautta. Tilinpäätösanalyysi. Tunnusluvut ja tavoitearvot: kannattavuus, maksuvalmius ja vakavaraisuus, vertailu oman toimialan yrityksiin. Minirating. Kassan seurannan merkitys, kassavirtalaskelma.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

## JAKSO 2

ke 7.10.2020

TEHOKKUUS JA TUOTTAVUUS. HINNOITTELU. STRATEGIAN TOTEUTU-  
MISTA TUKEVAT MITTARIT.

Tehokkuuden merkitys ja seuranta. Henkilöstön tehokkuus. Kustannukset ja kustannuslaskenta. Myyntikate tuottavuuden ja yhtenä yrityksen tärkeimpänä tunnuslukuna. Oman yrityksen kustannusra-  
kenne. Kustannuslaskennan komponentit, kustannuslajit. Hinnoitel-  
lun strateginen merkitys. Digitaalisten työkalujen hyödyntäminen.

Eero Veijola, toimitusjohtaja, TkL, DI, partner, MCon Partners Oy

to 8.10.2020

KANNATTAVUUSLASKENTA JA BUDJETOINTI SUUNTAAVAT LIIKETOI-  
MINNAN STRATEGIAA JA SEN TOTEUTTAMISTA.  
Asiakaskannattavuus ja liiketoimintojen kannattavuus, seurannan menetelmät. Budjetoinnin perusteet ja käyttö. Yritykselle sopivan bud-  
jettipohjan – ja menetelmän tunnistaminen.

Laatujohtaminen ja Lean-ajattelu pk-yrityksessä. Palkkiomallien yleiset pelisäännöt, tarkoitus ja vaikuttavuus. Toiminnan ohjaus ja digi-  
taaliset järjestelmät, valinnan kriteerit pk-yrityksen näkökulmasta.

Eero Veijola, toimitusjohtaja, TkL, DI, partner, MCon Partners Oy

## JAKSO 3

ti 10.11.2020

INVESTOINNIT JA RAHOITUS. HENKILÖSTÖ INVESTOINTINA.  
Rahoitustarve ja -vaihtoehdot, ominaispiirteet ja vaatimukset. Lyhyen ja pitkän tähtäimen rahoitus. Maksuvalmius ja käyttöpääoma. Kas-  
sanhallinnan merkitys ja työkalut. Henkilöstösuunnittelu talouden nä-  
kökulmasta.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

ke 11.11.2020

YRITYSJÄRJESTELYT STRATEGIAN JA MUUTOSTEN TOTEUTTAMISEN  
VÄLINEENÄ.

Yritysjärjestely kasvun, keskittymisen, osaamisen hankinnan tai muun strategisen tavoitteen välineenä. Yritysjärjestelyn suunnittelu ja toteutus. Yrityskaupprosessi. Todellinen case-esimerkki. Osta-  
jan ja myyjän näkökulma. Veroseuraamukset pääpiirteissään. Su-  
kupolvenvaihdos (tarvittaessa). Liiketoiminnan arvon määrittäminen.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

## JAKSO 4

ti 8.12.2020

ESIMIESTYÖLLÄ TUOTTAVUUTTA, TAVOITTEELLISUUTTA, MUUTOK-  
SIA JA SITOUTUMISTA.

Esimiestyön yhteys tuottavuuteen. Riittävän tiedon, osaamisen, motivaation ja viihtymisen varmistaminen. Tavoitteiden ja seurannan merkitys. Valmentava johtaminen. Kehityskeskustelujen päivittäminen. Muutosvalmius ja sen kehittäminen. Rekrytointi. Itseoh-  
jautuvat organisaatiot, onnistumisen edellytykset. Etäjohtamisen erityisvaatimukset.

Sanna Leppänen, tj, KTM, HHJ, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

ke 9.12.2020

SOPIMUS- JA TYÖSUHDEJURIDIIKAN ABC.

Työsuhteen tunnusmerkit, työnantajan johto- ja valvontaoikeus, työ-  
sopimuksen muoto ja kesto, työntekijän tehtävät, koeaika, työ-  
sopimuksen ehtojen muuttaminen, osapuolten velvollisuudet, kil-  
pailukieltosopimus, työsuhteen purkamisen. Sopimusten merkitys, tehtävät, solmiminen ja syntyminen. Edus-  
tutus ja valtuutus.

Antti Palmujoki, asianajaja, professori, osakas,  
BLF Asianajotoimisto Oy

## JAKSO 5

ke 13.1.2021

YRITYS- JA ARVONLISÄVEROTUKSEN PERUSTEET.  
Pääoma- ja ansiotuloverotus. Eri yhtiömuotojen verotus. Verosuun-  
nittelun lailliset mahdollisuudet pk-yrityksessä. Poistojen merkitys.  
Arvonlisäverotuksen peruseriaatteet ja verovelvollisuus. Tarvittaessa kansainvälisen kaupan arvonlisäverotus. Vähennysoikeuden yleiset edellytykset ja rajanvetokysymykset. Arvonlisäveron vaikutukset hinnoitteluun.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy ja  
Tanja Lappalainen, arvonlisäveroasiantuntija, Oy KPMG Ab Lahti

to 14.1.2021

HALLITUSTYÖSKENTELY PK-YRITYKSEN JOHTAMISEN TUKENA.  
YRITYSKOHTAISEN KEHITTÄMISTYÖSKENTELYN TULOKSET JA JAT-  
KOTOIMENPITEET, OHJELMAN PÄÄTÖS  
Pk-yrityksen etenemistä tukevan hallityöskentelyn käynnistäminen ja kehittäminen. Hallituksen ja operatiivisen johdon työnjako ja toi-  
miva yhteistyö. Ulkopuolisen hallitusjäsenen valinnan kriteerit. Yrityksissä toteutuneen kehittämistyöskentelyn esittely.

Pekka Pirnes, vtj., KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy  
Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy