

# TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMINEN

## Valmennus Kainuun pk-yrityksille 2020

Talouden ja tuottavuuden johtamisen valmennusohjelma päivittää pk-yrityksen talousosaamisen nykyaikaiselle tasolle. Talousinformaation hyödyntäminen suunnittelussa ja johtamisessa tehostuu, kun lukujen ymmärrys vahvistuu. Kannattavuus näkyy uudessa valossa kun tuottavuuden palaset löytyvät ja tarkentuvat.

Ohjelmassa on *viisi kahden päivän koulutusjaksoa* ryhmässä ja *kaksi yrityskohtaista* konsultointipäivää. Konsultoinneissa tarkastellaan ja työstetään päivien teemoja kussakin yrityksessä tarkentuvien tavoitteiden mukaisesti. Lopputuloksena syntyy omaan yritykseen räätälöity talouden ja tuottavuuden kehittämissuunnitelma.

Valmennuksen kohderyhmänä on pk-yritysten yrittäjät, johtajat sekä talouden ja tuotannon tehtävissä työskentelevät avainhenkilöt. Ohjelma sopii hyvin myös vastuuseen valmentautuville henkilöille.

Ohjelman toteutuksesta vastaavat Tj-koulun kokeneet asiantuntijat

Valmennus alkaa 29. – 30.1.2020 ja toteutuu yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa.

Koulutuspaikka: Hotelli Scandic Kajanus, Kajaani

Valmennuksen hinta on 1470 € (+ alv 24%) sisältäen 10 koulutuspäivää, 2 konsultointia, materiaalit sekä tarjoilut lounasta lukuunottamatta.

#### LISÄTIEDOT

Pekka Pirnes, p. 040 830 8286

Hannu Peltomäki, p. 044 989 1620

Valtteri Puolitaival, p. 040 830 8289

[etunimi.sukunimi@tjkoulu.fi](mailto:etunimi.sukunimi@tjkoulu.fi)

Päivi Lappalainen, p. 0295 023 643

[paivi.lappalainen@ely-keskus.fi](mailto:paivi.lappalainen@ely-keskus.fi)

#### ILMOITTAUDU:

(tai [www.yritystenkehittamispalvelut.fi](http://www.yritystenkehittamispalvelut.fi) => koulutus => talouden ja tuottavuuden johtaminen Kainuu 2020)

#### SUOMEN TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY

Tj-koulu on valmentanut 30 vuoden aikana jo 7000 pk-yritysten menestymisestä vastuussa olevaa ihmistä. Tj-koulun valmennusten ytimessä ovat yrityksen kehittyminen ja johtajana kasvaminen. Valmennuspäivien palautteiden keskiarvo on 4,5 (asteikko 1-5) ja nettosuosittelemiseksi peräti 75%. Asiakkaat arvostavat erityisesti valmennustemme hyödyllisyyttä sekä valmentajiemme yrityselämän tuntemusta

## JAKSO 1

ke 29.1.2020

TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMISEN KOKONAISUUS TUKE-  
MAAN YRITYKSEN MUUTOSTAVOITTEITA  
Osallistujien ja ohjelman tavoitteet, työskentelyn eteneminen.

Taloushallinto liiketoiminnan suunnittelun ja toteutuksen työkaluna.  
Talouden hallinnan tarkoitus ja päätehtävät. Tilinpäätösraportit ja –  
analyysit talouden tilan selvittämisessä ja suuntaamisessa. Yrityksen  
tavoitteita tukeva mittaristo. Talouden johtamisen vuosikello. Tilintar-  
kastus.

*Pekka Pirnes, varatj., KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy  
Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy*

to 30.1.2020

TALOUDEN SUUNNITTELUN JA SEURANNAN TYÖKALUT, KIRJANPIDON  
RAPORTIT JA ULKOINEN LASKENTA  
Taloudellisen informaation sidosryhmät. Tuloslaskelma ja tase case-  
yritysten esimerkkien kautta. Tilinpäätösanalyysi. Tunnusluvut ja ta-  
voitearvot: kannattavuus, maksuvalmius ja vakavaraisuus, vertailu  
oman toimialan yrityksiin. Minirating. Kassan seurannan merkitys,  
kassavirtalaskelma.

*Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy*

## JAKSO 2

ti 18.2.2020

TEHOKKUUS JA TUOTTAVUUS, HINNOITTELU. STRATEGIAN TOTEUTU-  
MISTA TUKEVAT MITTARIT  
Tehokkuuden merkitys ja seuranta. Henkilöstön tehokkuus. Kustan-  
nukset ja kustannuslaskenta. Myyntikate tuottavuuden ja yhtenä yri-  
tyksen tärkeimpänä tunnuslukuna. Oman yrityksen kustannusra-  
kenne. Kustannuslaskennan komponentit, kustannuslajit. Hinnoitte-  
lun strateginen merkitys. Digitaalisten työkalujen hyödyntäminen.

*Eero Veijola, toimitusjohtaja, TKL, DI, partner, MCon Partners Oy*

ke 19.2.2020

KANNATTAVUUSLASKENTA JA BUDJETOINTI SUUNTAAVAT LIIKETOI-  
MINNAN STRATEGIAA JA SEN TOTEUTTAMISTA  
Asiakaskannattavuus ja liiketoimintojen kannattavuus, seurannan  
menetelmät. Budjetoinnin perusteet ja käyttö. Yritykselle sopivan bud-  
jettipohjan – ja menetelmän tunnistaminen.

Laatujohtaminen ja Lean-ajattelu pk-yrityksessä. Palkkiomallien ylei-  
set pelisäännöt, tarkoitus ja vaikuttavuus. Toiminnan ohjaus ja digi-  
taaliset järjestelmät, valinnan kriteerit pk-yrityksen näkökulmasta.

*Eero Veijola, toimitusjohtaja, TKL, DI, partner, MCon Partners Oy*

## JAKSO 3

ti 24.3.2020

INVESTOINNIT JA RAHOITUS. HENKILÖSTÖ INVESTOINTINA  
Rahoitustarve ja -vaihtoehdot, ominaispiirteet ja vaatimukset. Lyhyen  
ja pitkän tähtäimen rahoitus. Maksuvalmius ja käyttöpääoma. Kas-  
sanhallinnan merkitys ja työkalut. Henkilöstösuunnittelu talouden nä-  
kökulmasta.

*Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy*

ke 25.3.2020

YRITYSJÄRJESTELYT STRATEGIAN JA MUUTOSTEN TOTEUTTAMISEN  
VÄLINEENÄ

Yritysjärjestely kasvun, keskittymisen, osaamisen hankinnan tai  
muun strategisen tavoitteen välineenä. Yritysjärjestelyn suunnittelu  
ja toteutus. Yrityskauppaprosessi. Todellinen case-esimerkki. Osta-  
jan ja myyjän näkökulma. Veroseuraamukset pääpiirteissään. Su-  
kupolvenvaihdos (tarvittaessa). Liiketoiminnan arvon määrittäminen

*Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy*

## JAKSO 4

ti 21.4.2020

ESIMIESTYÖLLÄ TUOTTAVUUTTA, TAVOITTEELLISUUTTA, MUUTOK-  
SIA JA SITOUTUMISTA

Esimiestyön yhteys tuottavuuteen. Riittävän tiedon, osaamisen,  
motivaation ja viihtymisen varmistaminen. Tavoitteiden ja seurannan  
merkitys. Valmentava johtaminen. Kehityskeskustelujen päivit-  
täminen. Muutosvalmius ja sen kehittäminen. Rekrytointi. Itseoh-  
jautuvat organisaatiot, onnistumisen edellytykset. Etäjohtamisen  
erityisvaatimukset.

*Sanna Leppänen, tj, KTM, HHJ, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy*

ke 22.4.2020

SOPIMUS- JA TYÖSUHDEJURIDIIKAN ABC

Työsuhteen tunnusmerkit, työnantajan johto- ja valvontaoikeus,  
työsopimuksen muoto ja kesto, työntekijän tehtävät, koeaika, työ-  
sopimuksen ehtojen muuttaminen, osapuolten velvollisuudet, kil-  
pailukieltosopimus, työsopimuksen purkaminen.  
Sopimusten merkitys, tehtävät, solmiminen ja syntyminen. Edus-  
tus ja valtuutus.

*Reima Raappana, toimitusjohtaja, asianajaja,  
Asianajotoimisto Ferenda Norden Oy*

## JAKSO 5

ke 3.6.2020

YRITYS- JA ARVONLISÄVEROTUKSEN PERUSTEET

Pääoma- ja ansiotuloverotus. Eri yhtiömuotojen verotus. Verosuun-  
nittelun lailliset mahdollisuudet pk-yrityksessä. Poistojen merkitys.  
Arvonlisäverotuksen peruseriaatteen ja verovelvollisuus. Tarvitta-  
essa kansainvälisen kaupan arvonlisäverotus. Vähennysoikeuden  
yleiset edellytykset ja rajanvetokysymykset. Arvonlisäveron vaiku-  
tukset hinnoitteluun.

*Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy ja  
Tero Takalo, tax manager, Oy KPMG Ab Oulu*

to 4.6.2020

HALLITUSTYÖSKENTELY PK-YRITYKSEN JOHTAMISEN TUKENA.  
YRITYSKOHTAISEN KEHITTÄMISTYÖSKENTELYN TULOKSET JA JAT-  
KOTOIMENPITEET, OHJELMAN PÄÄTÖS

Pk-yrityksen etenemistä tukevan hallityöskentelyn käynnistäminen  
ja kehittäminen. Hallituksen ja operatiivisen johdon työnjako ja toi-  
miva yhteistyö. Ulkopuolisen hallitusjäsenen valinnan kriteerit.  
Yrityksissä toteutuneen kehittämistyöskentelyn esittely

*Pekka Pirnes, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy  
Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy*