

Lapin elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus

## **Tulostavoiteasiakirja 2017**

### **Toiminta-ajatus**

Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskukset edistävät alueellista kehittämistä hoitamalla valtionhallinnon toimeenpano- ja kehittämistehtäviä alueilla.

### **Yleistä**

#### **Pitkän aikavälin strategiset linjaukset**

ELY-keskus ja TE-toimisto ovat priorisoineet valtakunnallisesta tavoitekehikosta kolme kokonaisuutta, jotka ovat Lapin kannalta keskeisimpiä. Tavoitteita ja toimenpiteitä määriteltäessä tarkastellaan Lapin menestymistä ja ELY-keskuksen aluekehitysroolia, strategia kattaa myös keskitettyjen tehtävien toimenpiteet Lapissa. Linjauksissa on otettu huomioon toiminnan kokonaisuus. Linjaukset on käyty läpi yhdessä aluevirastojen kanssa ja yhteen sovitettu Lappi-sopimuksen (maakuntaohjelma 2014 - 2017) tavoitteiden kanssa. Prosessissa on otettu huomioon myös Lapin aluehallintoviraston painopisteet. Lappi-sopimuksen kolme strategista valintaa ovat kilpailukykyä ja työtä avoimessa ja arktisessa Lapissa, rakennemuutokseen vastaaminen sekä yhteydet ovat kunnossa. Aluehallintoviraston valitsemat kolme Lappia koskevaa painotusta liittyvät ihmiset ja yhteisöt -strategiseen valintaan ja ne ovat alustavasti: peruspalveluiden tasavertaisen saatavuuden edistäminen, hyvinvoinnin edistäminen sekä turvallisuus ml. kansalaisten oikeusturva.

ELY-keskuksen ja TE-toimiston painotukset Lapissa ovat seuraavat:

#### **Monipuolisen, kansainvälisen ja kilpailukykyisen elinkeinoelämän tukeminen**

Tavoitetila Lapissa 2020: Yritykset ovat nykyistä kansainvälisempiä, biotalouden merkitys nousut, puhtaita energiaratkaisuita on käytössä, digitaalisuus on arkipäivää yrityksissä ja palveluissa, Lapin saavutettavuus on parantunut, matkailun erikoistuminen on vahvistunut ja uutta liiketoimintaa on syntynyt toimialojen rajapinnoille ja yritysten verkostoituminen vahvistunut, lupaprosessit ovat sujuvia. Muutokset näkyvät yritysten uudistumisena, menestymisenä ja kansainvälistymisenä.

#### **Hyvän ja monipuolisen ympäristön tukeminen**

Tavoitetila Lapissa 2020: Rakennettu, sosiaalinen ja luonnonympäristö on kehittynyt hyvään suuntaan. Kiertotalous on vahvistunut. Ympäristötietoisuus on lisääntynyt ja ympäristön tilaan liittyvät riskit on tunnistettu ja kehitetty keinoja niiden hallintaan. Hankehallinta on sujuvaa prosessien yhteensovittamisen johdosta. Hyvä ympäristö mahdollistaa ihmisten hyvinvoinnin ja elinkeinoelämän kestävä kasvun.

#### **Työllisyyden ja osaamisen edistäminen**

Tavoitetila Lapissa 2020: Elinkeinoelämä on kilpailukykyinen ja yritykset menestyvät. Työnantajat saavat

osaavaa työvoimaa. Osaamisen parantamiseen on käytössä monipuolinen keinovalikoima ja työvoiman alueellinen ja ammatillinen liikkuvuus on lisääntynyt. Maahanmuuttajat kotoutuvat ja työllistyvät. Muutokset näkyvät parantuneessa työllisyydessä ja ihmisten hyvinvoinnissa.

Tavoitetilaa on konkretisoitu määrittelemällä ELY-keskuksen ja TE-toimiston toiminnan tavoitteet, nostamalla esille asiakkaat ja kumppanit sekä määrittelemällä alustavasti ELY-keskuksen ja TE-toimiston toimenpiteet, toimintatapojen uudistamistarpeet ja osaamisen kehittämistarpeet. Toimenpiteet on ryhmitelty seuraaviin tavoitekokonaisuuksiin.

Monipuolisen, kansainvälisen ja kilpailukykyisen elinkeinoelämän tukeminen: tavoitteet ja alustavat toimenpiteet:

Tavoite: Ennakoivan rakennemuutoksen toimintamallin toteuttaminen

- \* Toimintamallin analysointi ja toteuttaminen yhdessä kuntien ja alueen toimijoiden kanssa
- \* Uusien osaamisalueiden tunnistaminen ja osaamisen parantamisen toimenpiteet
- \* Uusia avauksia hanketoimintaan ja kokeilevaan toimintaan

Tavoite: Rahoituksen suuntaaminen

- \* Uusia palveluita ja kokeiluita hankinnoissa ja hanketoiminnassa
- \* Rahoituksen kohdentaminen arktisuuden, biotalouden, cleantecin ja digitalisaation edistämiseen sekä uudistumiseen, kasvuun ja kansainvälistymiseen.

Tavoite: Uusien liiketoimintamahdollisuuksien edistäminen

- \* Yritysten aktivointi, klustereiden kokoaminen ja toimialojen rajapinnoille syntyvän liiketoiminnan edistäminen
- \* Puusta uusia tuotteita liiketoimintaan
- \* Uusiutuvan energian käytön ja kiertotalouden edistämisen toimenpiteet
- \* Arktisuuteen liittyvän liiketoiminnan edistäminen
- \* Koko elintarvikeketjun toimivuuden edistäminen ja rahoitustoimenpiteet
- \* Lapin toimenpiteet kalatietä strategian toteuttamisessa

Tavoite: Digitalisaation hyödyntäminen

- \* Ajantasaisen paikkaan sidotun tiedon tuottaminen ja hyödyntäminen sekä avaaminen liiketoiminnalle
- \* Digitalisaation hyödyntäminen yritysten uudistumisessa
- \* Digitalisaation hyödyntämisen osana hankintoja
- \* Digitalisaation osaamisen vahvistaminen ja hyödyntämisen edistäminen osana hanketoimintaa
- \* Tunturi-Lapin testialueen perustaminen ja uudet kokeilut (Aurora -hanke)
- \* Ratkaisujen hakeminen kuljetustarpeiden yhdistämiseen ja kuljetusketjujen hallintaan
- \* Liikenneturvallisuuden toimenpiteet

Tavoite: Liikennejärjestelmän kehittäminen

- \* Priorisoidut tiehankkeet (vt 4 Kemi-Oulu, vt 21 Kolari-Kilpisjärvi)
- \* Päällysteiden ennakoivan kunnossapidon toimenpiteet
- \* Painorajoitteisten siltojen määrän vähentäminen
- \* Laurila-Haaparanta -radan sähköistäminen

Hyvän ja monipuolisen ympäristön tukeminen: tavoitteet ja alustavat toimenpiteet

Tavoite: Sujuva hankehallinta

- \* Ennakkoneuvottelumenettelyn systemaattinen käyttöönotto
- \* Natura-alueilla toimimisen periaatteiden selkiennyttäminen
- \* Rakennetun ympäristön kehittämiseen liittyvät toimenpiteet

\* Rajat ylittäviin ympäristövaikutuksiin ja yhteistyöhön liittyvien menettelyiden kehittäminen

Tavoite: Ympäristötietoisuuden vahvistaminen

\* Ympäristötietoisuuden vahvistaminen kaikessa toiminnassa ml. mediaviestintä

Tavoite: Kokonaisvaltainen asiakaspalvelu ja uudet avaukset

\* Asiakstarpeiden parempi tunnistaminen ja niihin vastaaminen

\* Asiakaslähtöisen toimintatavan juurruttaminen

\* Toimenpiteet sosiaalisen ympäristön parantamiseksi ml. maaseudun kehittäminen

\* Osaamis- ja työvoimatarpeiden ennakoiva huomioiminen

Työllisyyden ja osaamisen edistäminen: tavoitteet ja alustavat toimenpiteet

Tavoite: Osaamisen vahvistaminen

\* Osaamisen kehittämisen uusien tapojen edistäminen

\* Hanketoiminnan suuntaaminen osaamisen parantamiseen

\* Kasvavien pk-yritysten osaamisen parantamiseen ja kansainvälistyvään työelämään liittyvät toimenpiteet

\* Yritysten henkilöstön osaamista vahvistavat toimenpiteet

Tavoite: Uusien työllistymismuotojen edistäminen

\* Palvelut useista lähteistä koostuvan työn hankkimiseen

\* Yritysyhmähankkeet ja yhteinen markkinointi

\* Kokeileva hanketoiminta

Tavoite: Palveluiden kehittäminen

\* Digitaalisuuden hyödyntäminen palveluiden kehittämisessä

\* YritysSuomi -palvelukokonaisuuden palveluihin ohjaaminen

Tavoite: Maahanmuuttajien kotoutumisen ja työllistymisen edistäminen

\* Uudenlaisten kotoutumista edistävien palvelujen kehittäminen: alkuvaiheen palvelut ja kotoutumiskoulutus

ELY-keskus ja TE-toimisto ovat viime vuosina lisänneet yhteistyötä keskeisten kumppaniemme kanssa ja tätä työtä jatketaan. Hyvin toimivissa kumppanuuksissa ja verkostoissa tavoitteet ja yhteinen tahtotila kirkastuvat ja tulokset saavutetaan yhdessä kaikkien asiantuntemusta hyödyntäen. Tiedon vaihto parantaa asiakstarpeiden tunnistamista, asiakasohjausta ja toiminnan ennakoivuutta. Useat kumppanit tekevät työtä asiakkaiden kanssa ja toteuttavat erilaisia hankkeita. Sujuvat prosessit, selkeät työnjaot ja roolit mahdollistavat hyvät tulokset tilanteessa, jossa resurssit ovat niukat sekä ELY-keskuksessa ja TE-toimistossa että kumppaneilla.

Toimintatapojen uudistamisessa korostuvat digitalisaation hyödyntäminen ja uusien työvälineiden käyttö, joustava ja ketterä toiminta sekä rakentava yhteistyö ELY-keskuksen sisällä ja TE-toimiston kanssa. Eri toimenpiteiden, niin kansallisten kuin EU-rahoitteisten, yhteensovittaminen ja yhteiset hankekokonaisuudet korostuvat entisestään. Ostopalvelut tulevat yhä vahvemmin oman toiminnan rinnalle tai niitä korvaamaan.

ELY-keskusten palvelulupauksen osalta on valmisteltu valtakunnallisesti yksi yhteinen kuvaus.

Palvelulupaus koostuu kolmesta osasta: palveluiden asiakaslähtöisestä kehittämisestä, palveluiden käsittelyajoista sekä asiakaspalautekäytännöistä.

ELY-keskukset, aluehallintovirastot ja Tukes tiivistävät ja systematisoivat viranomaisyhteistyötä erityisesti ympäristö, kemikaaliturvallisuus ja kaivosviranomaistehtäviä koskevissa lupa- ja valvonta-asioissa.

## Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

### Ihmiset ja yhteisöt

#### Ihmisten työllisyys, osaaminen ja osallisuus lisääntyvät

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

	Yksikkö	2017 Tavoite	2018 Tavoite	
Rekrytointiongelmia kokeneiden toimipaikkojen osuus	%	23	23	
Virta yli 3 kk työttömyyteen	%	35	35	TA
Virta yli 3 kk työttömyyteen alle 25-vuotiailla	%	25	25	TA
Vaikeasti työllistyvien määrä	kpl	7 250	7 200	
3 kk ammatillisen työvoimakoulutuksen jälkeen työttömäksi jääneiden osuus	%	39	39	
3 kk palkkatuetun työn jälkeen työttömäksi jääneiden osuus	%	48	46	
Virta yli 3 kk työttömyyteen maahanmuuttajilla (kansalaisuus)	%	45	45	
3 kk kotouttamiskoulutuksen jälkeen työttömäksi jääneiden osuus	%	34	34	

#### Ihmisten kokema hyvinvointi ja turvallisuus paranevat

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

##### Kulttuurin saavutettavuuden edistäminen

Taide-, kulttuuri- ja taidekasvatuspalveluiden uusien muotojen edistäminen verkostotyönä, aamukahvikonseptin kehittäminen yhteiseksi foorumiksi kulttuuritoimijoiden kanssa

	Yksikkö	2017 Tavoite	2018 Tavoite	
Pakolaisten toteutuneet kuntasijoituspaikat	kpl	270	212	
Elintarvikeketjun turvallisuus ja vastuullisuus	%	90	90	
Asukkaiden määrä merkittävillä tulvariskialueilla	kpl	3 340	3 060	
Kansalaisten tyytyväisyys maanteiden palvelutasoon, vähintään 1-5	p	3,1	3,1	TA
Henkilövahinkoon johtaneiden onnettomuuksien määrä	kpl	139	139	

### Yritykset ja elinkeinot

## Elinkeinoelämä monipuolistuu ja kansainvälistyy ja sen kilpailukyky kasvaa

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

### Elintarvikeviennin edistäminen

TA

Viennin lisääminen on haasteellista lähitulevaisuudessa, koska se kytkeytyy vahvasti maailman markkinatilanteeseen sekä olemassa olevaan pakotepolitiikkaan. Lappilainen tuote poronliha riittää juuri kattamaan kotimaan markkinat, mutta mm. luonnontuotteilla olisi paljon vientipotentiaalia. Viennin edistämiseksi on tiedotettu aktiivisesti Finpron elintarvikevientä edistävästä ohjelmasta Food from Finland. Myös yksittäisiä yrityksiä on autettu vientiä edistävien investointien suunnittelussa.

### Maaseudun elinvoimaisuus ja elinkeinon kilpailukyky sekä ruuan tuotantovarmuus ja turvallisuus

Maaseudun kehittämistyötä tehdään yhteistyössä Leader-ryhmien kanssa. Tavoitteena on pitää asuinympäristöt viihtyisinä ja turvallisena asua, elää ja harjoittaa elinkeinotoimintaa kestävällä tavalla. Palveluiden tuottainen lähellä asukasta etenee yhteistyössä kuntien, kolmannen sektorin ja yrittäjien kanssa yhteistyössä. Toinen painopiste on biotalous, jota edistetään maakunnallisella koordinaatiolla. Lähiruoan ja luonnontuotteiden hyödyntäminen on mahdollisuus niin kuntien keskuskeittiöissä kuin matkailussa. Maaseuturahaston kevään valintajaksossa oli haussa elintarvikelainsäädännön koulutushanke, jolla pyritään vaikuttamaan laatuun ja elintarvikkeiden turvallisuuteen. Laatu ja turvallisuutta edistetään Mavin, Eviran ja Tukesin erillisten valvonta- ja tarkastussuunnitelmien mukaisesti.

	Yksikkö	2017 Tavoite	2018 Tavoite	
Uudet kansainvälistyvät yritykset	kpl	25	25	TA
Maatalouden fosforitase	kg/ ha	6	5	TA
Maatalouden typpitase	kg/ ha	60	50	TA
Raskaan liikenteen tyytyväisyys maanteiden palvelutasoon, vähintään 1-5	p	2,7	2,7	TA
Päällystettyjen teiden kunto	km	70	70	
Eri rahoitustoimenpiteiden kautta syntyneiden yritysten määrä	kpl	400	400	TA
Yritysten investoinnit t&k-työhön	kpl	90	90	

## Kestävä bio- ja kiertotalous, energiaomavaraisuus sekä digitaalinen liiketoiminta kasvaa

### Uusiutuvia luonnonvaroja hyödyntävät virkistys- ja luontopalvelut

Toteutetaan sinisen biotalouden kansallisen kehittämissuunnitelman tavoitteita. Biotalouden yritystoiminnan kehittämistä tuetaan edistämällä vesiympäristöön liittyvää matkailua, vesivarojen hyödyntämistä ja niihin liittyviä toimintoja. Euroopan aluekehitysrahaston tuella tuetaan alueen elinkeinotoimintaa ja virkistyskäyttöä. Aktivoidaan ja tuetaan kuntia ja muita

toimijoita merkittävien matkailuelinkeinotoimintaa tukevien vesistö- ja virkistyskäyttöhankkeiden suunnittelussa ja toteutuksessa, myös rajat ylittävissä hankkeissa erityisesti Tornionjoella. Sinisen biotalouden hankkeita edistetään panemalla toimeen EU:n yhteistä kalatalouspolitiikkaa ja kansallista elinkeinokalatalouden strategiaa. Edistetään ammattikalastusta ja uusien kalastajien rekrytoitumista sisävesillä ja merialueella yhteistyössä kalatalousryhmien kanssa. Euroopan meri- ja kalatalousrahaston varoilla tuetaan muun muassa kalasatamien toimintaa parantavia investointeja sekä kalastajien laitehankintoja. Matkailukalastusta edistetään toimeenpanemalla Tenojoen, Näätämöjoen ja Tornionjoen rajajokisopimuksia. Tenojoella varaudutaan uuden rajajokisopimuksen voimaantumiseen kehittämällä lupamyyntijärjestelmää sopimuksen toimeenpanon tarpeita vastaavaksi. Lohijokien kalastusta valvotaan yhteistyössä muiden valvontaviranomaisten sekä naapurimaiden kanssa. Vapaa-ajan kalataloudessa ohjataan rahoituksen ja yhteistyön keinoin kestävän kalastuksen ratkaisuiden käyttöönottoa kalastuksessa ja kalavesien hoidossa, edistetään nuorison kalastusharrastusta sekä alueiden tekemää kalastuksen valvontaa.

#### Yhdyskuntajätteen kierrätyksen edistäminen

Valmistaudutaan jätesuunnitelman tarkistamiseen valtakunnalliset linjaukset huomioiden. Edistetään jätteiden hyödyntämistä maarakentamisessa tehostamalla yhteistyötä ympäristönsuojelun ja rakennusvalvonnan viranomaisten sekä rakennusalan toimijoiden kesken edelleen. Uusien bio- ja kiertotaloushankkeiden ja ratkaisujen kehittämisen edistäminen ja tukeminen neuvottelujen ja ohjauksen keinoin. Yhdyskuntajätteen kierrätystavoitteen toteutumista edistetään mm. osallistumalla kiertotaloushankkeisiin. Orgaanisen aineksen kaatopaikkarajoitus huomoidaan mm. jätteenkäsittelytoimintaa harjoittavien laitosten ennakko- ja lupavalvonnassa (tiedottaminen, lausunnot lupaviranomaisille, laitostarkastukset.)

#### Kasvun kärkialojen yritystoiminnan edistäminen erityisesti pilotti- ja demonstraatiotoiminnalla

Rahastoissa tavoitteena on uusien yritysten luominen, yritysten kestävän kasvun ja kansainvälistymisen edistäminen, erityisesti matkailussa ja biotaloudessa. Lisäksi pyritään löytämään yhteistyötä eri toimialojen kuten matkailun ja luonnontuotealan välillä. Elintarvikkeiden jatkojalostusta tuetaan hanke- ja yritystukien kautta.

	Yksikkö	2017 Tavoite	2018 Tavoite
Kalatalouden arvoketjun arvo	e	100 000	102 000
Painorajoitteiset ja huonokuntoiset sillat	kpl	41	41

#### Ympäristö ja luonnonvarat

#### Ympäristön hyvä tila ja kestävä yhdyskuntakehitys paranevat

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

### Vesistöjen käytettävyys ja riskienhallinta sekä kalakantojen hyvä tila

Kehitetään vesistöalueittaista vesistötehtävien hoitoa. Huolehditaan tulvariskien hallinnasta sekä rakennettujen ja säännöstelltyjen vesien hoidosta yhteistyössä POPELYn ja KAIELYn kanssa. Toteutetaan Inarijärven kunnossapitovelvoitteita ja haetaan joustavaa ratkaisua Inarijärven kevätaikaiseen säännöstelyyn ottaen huomioon ilmastonmuutoksen vaikutukset. Edistetään tulvariskien hallintasuunnitelmissa esitettyjä toimenpiteitä, huomioiden erityisesti yhteensovittaminen rajavesistöissä. Jatketaan yhteistyötä Tornionjoella tavoitteena yhteiset suunnitelmat ja ohjelmat. Varmistetaan, että tulvariskien hallintasuunnitelman ja vesienhoitosuunnitelman mukaiset toimenpiteet sovitetaan yhteen ja että suunnitelmat tukevat kestävä kehityksen mukaisia toimia. Alueellisella yhteistyöllä edistetään rakennetuissa vesistöissä vaelluskalojen elinkierron, tulva- ja kuivuusriskien hallinnan, virkistyskäytön, elinympäristöjen hyvän tilan ja uusiutuvat energian tuotannon edellytyksiä. Saatetaan ajan tasalle hydrologisten asemien tiedot, jatketaan automatisointia ja toteutetaan hydrologisen tiedon hankinnan ja tuottamisen uusi järjestämismalli.

Päivitetään tiedot valtion vesistö rakenteista VESTY-tietojärjestelmään. Toteutetaan valtakunnallista kunnossapito-ohjelmaa. Jatketaan vesistö rakenteiden siirtämistä hyödynsaajien vastuulle.

Toteutetaan vesihuollon uudistettuja strategisia linjauksia yhteistyössä kuntien ja vesihuoltolaitosten kanssa.

Jatketaan ProAgrian luonnonravintolammikoiden luonnontilaan saattamista. Jatketaan uuden kalastuslain toimeenpanoa. Tärkeimpiä toimia ovat alueellisten yhteistoimintaryhmien toiminnan vakiinnuttaminen sekä valmistautuminen uusien kalatalousalueiden perustamiseen uusien aluerajojen mukaisesti. Lain käytännön soveltamisessa keskeisiä ovat uudet rahoituskäytännöt, poikkeuslupamenettelyt sekä kalastussääntöpäätösten tekeminen ELY-keskuksessa. Kestävä kalastusta ja kalojen luontaisen elinkiertoa edistetään toimeenpanemalla lohi- ja meritaimen- sekä kalatiestartegioita. Hallituksen kärkihankkeina jatketaan pilottikohteissa Kemi- Ii- ja Oulujoilla vaelluskalakantojen palauttamista rakennettuihin vesistöihin. Kalatalouden edunvalvonnassa toimenpiteitä suunnataan kalojen luontaisen elämänsä elinkierron ylläpitämiseen ja vanhojen kalatalousvelvoitteiden ajantasaistamiseen. Vesistöjen kalatalouskunnostukset tehdään alueellisten kalatalouskunnostussuunnitelmien mukaisesti sekä myönnetään tukea kunnostushankkeille järjestämällä avoin haku.

### Alueidenkäytön ohjauksen painopisteet

Edistetään ohjataan ja valvotaan kuntien kaavoitusta, mutta samalla valmistaudutaan lakimuutokseen, jonka mukaan 3/2017 ELY-keskus edistää kuntien kaavoitusta ja ELY-keskusten valvontatehtävä rajautuu vaikutuksiltaan valtakunnallisiin asioihin ja vaikutuksiltaan merkittäviin maakunnallisiin asioihin.

### Itämeren ja vesien hyvä tila

Edistetään vesien- ja merenhoitosuunnitelmien toimeenpanoa yhteistyössä alueen eri toimijoiden kanssa, jotka ovat kunnat, eri viranomaiset, kolmas sektori, voimayhtiöt sekä maa- ja metsätalouden organisaatiot. Vesienhoitosuunnitelmien päivitystä kaudelle 2022-27 jatketaan vesien tilan luokittelun ja painetietojen päivityksellä ja kootaan tietoa toimenpiteiden toteutumisesta. Muutoin vesien ominaispiirteisiin ei tehdä muutoksia (vesimuodostumat, tyypittely). Huolehditaan haitallisista ja vaarallisista aineista annetun valtioneuvoston asetuksen toimeenpanosta. Toimenpiteistä keskeisiä ovat vesistö kunnostukset (ml. rakennetut vesistöt) ja hajakuormitukseen liittyvät toimenpiteet.

Kansainvälisillä vesienhoitoalueilla Ruotsin ja Norjan kanssa edistetään yhteisten toimenpiteiden toimeenpanoa ja tiivistetään yhteistyötä kauden 2022-27 suunnitelmien valmistelussa. Ruotsin ja Norjan kanssa valmistellaan yhteistä työohjelmia vesienhoitosuunnitelmien yhteensovittamiseksi.

Ympäristön tilan seurantaohjelman mukaiset seurannat tehdään alihankintana ohjelman mukaisesti. Vesiseurantojen osalta varmistetaan, että näytteenoton ja analytiikan korkea laatutaso säilyy.

	Yksikkö	2017 Tavoite	2018 Tavoite	
Puhdistamattoman jäteveden ohitukset	%	0,1	0,1	
Palvelujen ja joukkoliikenteen järjestämistä tukeva taajamarakenne kaupunkiseuduilla	%	37,6	37,6	TA
Uudelleen luokitellut pohjavesialueet ja tarkistettut rajaukset	kpl	150	150	

### Luonnon monimuotoisuus lisäänty

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

#### Luontotyyppien ja lajien suojelun edistäminen

Laji- ja luontotyyppisuojelua edistetään ohjaamalla maankäyttöä ja hankkeita suojeltujen ja uhanalaisten lajien ja luontotyyppien kannalta kestäviin ratkaisuihin. Erityisesti suojeltavien lajien tärkeitä esiintymispaikkoja rajataan, mikäli se niiden turvaamiseksi on tarpeen.

Luontotyyppien ja uhanalaisten lajien inventointeja toteutetaan YM:lle marraskuussa 2016 rahoituksen pohjaksi esitetyn suunnitelman ja saatujen resurssien mukaisesti. Toteutetaan lajisuojelua SYKE:n alueellisten priorisointiohjelmien mukaisesti.

Osallistutaan valtakunnalliseen perinnebiotooppien päivitysinventointiin Lapissa. Ohjataan ja neuvotaan maaseutuelinkeinoja ja maanviljelijöitä perinnebiotooppeja hoitaviin ja säilyttäviin ratkaisuihin.

	Yksikkö	2017 Tavoite	2018 Tavoite	
Luonnonsuojelualueiden toteutus	ha	200	435	TA

### Substanssiin liittyvät kärkihankkeet ja erikoistumistehtävät

#### Substanssiin liittyvät kärkihankkeet ja erikoistumistehtävät

##### Erikoistumis- ja keskitetyt substanssitehtävät

Pohjois-Suomen kalatalousyksikön tavoitteena on turvata kalatalouden palvelut. Porotalouden erikoistumistehtävässä huolehditaan porotalouden ja luontaiselinkeinojen rakennetukilain täytäntöönpanosta ja koulutuksesta.



Tenojoen, Näätämönjoen ja Tomionjoen rajajokisopimusten kalataloustehtävien toimeenpano sekä Tenojoen kalastussopimusneuvotteluissa avustaminen (3,2 htv). Suomen, Norjan ja Venäjän välillä Inarijärven säännöstelemistä Kaitakosken voimalaitoksen ja padon avulla tehtyyn sopimukseen (SopS 39/1959) sekä Suomen ja Ruotsin välillä tehtyyn rajajokisopimukseen (SopS 91/2010) liittyvät toimeenpanotehtävät (3,1 htv). Huolehditaan Arktisten alueiden ympäristöyhteistyön yhteensovittamistehtävästä ja Etelämantereen ympäristönsuojelusta annetun lain (28/1998) mukaisesta lupa- ja valvontatehtävästä. Vesienhoidon toteutus koordinoidaan valtakunnallisen ohjeistuksen mukaisesti kansainväliset velvoitteet huomioiden. Liikenteen vahingonkorvaushakemukset käsitellään siten, että hakemusten keskimääräinen käsittelyaika pysyy hyvällä tasolla. Siirtoajoneuvoprosessin keskeiset sidosryhmät tunnistetaan ja määritellään toimintamalli sidosryhmäverkoston ohjaamiseen. Siirtopäätökset tehdään viipymättä. Pohjoisen hankinta-aluemallin toimivuutta kehitetään.

## Toiminnallinen tehokkuus

### Toiminnallinen tehokkuus

#### Sujuvasti palvellen

##### Ennakkoneuvottelumenettelyyn osallistuminen

---

Ennakkoneuvottelumenettelyä sovelletaan kaikkiin hankkeisiin, jotka mahdollisesti edellyttävät YVA- menettelyä. Kaikkien Natura-alueiden läheisyydessä sijaitsevien suurhankkeiden kanssa käydään ennakkoneuvottelut, joissa keskustellaan arviointivelvollisuudesta ja ohjeistetaan asianmukaiseen arviointiin.

##### Prosessit kehittyvät taloudellisesti ja kustannustehokkaasti

---

Prosessien kehittämistyössä huomioidaan palvelun laadun parantamisen rinnalla prosessien taloudellisuus ja kustannustehokkuus.

##### Monikanavaiseen toimintamallin sitoutuminen

---

ELY-keskus aktivoi alkavia ja toimivia yrityksiä Yritys-Suomen monikanavaisten palveluiden piiriin. Lisäksi ELY-keskus vahvistaa Lapissa yritysasiakkaiden kehittämisessä toimivien henkilöiden osaamista OYS- ja AOYS-palveluiden käyttämiseen. Liikenteen asiakkaita on ohjattu eniten sähköisten asiointipalveluiden käyttäjiksi ja tarvittaessa myös liikenteen asiakaspalvelun asiakkaiksi. Ymäristöasioiden asiakaspalvelukeskuksen asiointimäärät ovat kasvaneet tasaisesti.

	Yksikkö	2017 Tavoite	2018 Tavoite
Julkisoikeudellisten suoritteiden kustannusvastaavuus	%	90	75
USPA-asiakirjahallintajärjestelmän käyttö	%	100	100

## Tuotokset ja laadunhallinta

### Sujuvasti palvelleen

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

#### Tietoturvan taso

Tietoturvan tasoa nostetaan edelleen päivittämällä ja laatimalla tietoturvasuunnitelmia ja dokumentteja. Tietoturvariskien hallintaa parannetaan ottamalla käyttöön säännönmukaiset arvioinnit ja katselmukset. Henkilöstöä tiedotetaan tietoturva asioista sekä järjestetään tarvittavaa koulutusta.

	Yksikkö	2017 Tavoite	2018 Tavoite
TE-toimistojen työnantaja-asiakkaiden positiivisen palvelukokemuksen osuus	%	67	67
TE-toimistojen työnhakija-asiakkaiden positiivisten palvelukokemusten osuus	%	67	67
Sähköisen asioinnin osuus, ulkoiset asiakkaat	%	20	30
Sähköisen asioinnin osuus, sisäiset asiakkaat	%	40	50
Asiakaspalvelutytytyväisyys	p	4,2	4,2

TA

### Alueiden vahvuuksia hyödyntäen ja vuorovaikutteisesti kehittäen

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

#### ELY-keskus vahvistaa yhteistyötä alueellisten toimijoiden kanssa

Seutuyrityspalveluiden tiivistä yhteistyötä alueiden kanssa jatketaan edelleen, ELY-keskus -vetoisesti. TeamFinland -palvelumallin mukaista toimintatapaa vahvistetaan laajassa yhteistyössä. Työelämä2020 -ja ELO-verkostot laativat vuosittaiset toimintasuunnitelmat, joiden mukaisesti edetään. TNO-strategiaa uusitaan ja sen mukaisesti kehitetään palveluja. Kuntien kanssa tehtävää yhteistyötä tiivistetään alueellisessa työvoima- ja yrityspalvelukokeilussa. Maakunnallinen LANUTI-verkosto seuraa nuorten palveluja ja yhteensovittaa nuoria koskevia kehittämishankkeita ja toimenpiteitä alueella. Yritysassiakkuusjohtoryhmä jatkaa vakiintunutta toimintaansa ja toteuttaa yritysassiakkuussuunnitelman mukaisia toimenpiteitä.

	Yksikkö	2017 Tavoite	2018 Tavoite	
Tulvariskien hallintasuunnitelmien toteutuminen	%	8	17	
ELY-keskusten sidosryhmien kokonaistyytyväisyys	p	3,7	3,7	TA
Sidosryhmien arvio ELY-keskuksen onnistumisesta alueellisen vaikuttavuuden lisäämisessä	p	3,5	3,5	
Sidosryhmien arvio toimintatapojen yhtenäisyydestä ja tehokkuudesta	p	3,4	3,3	
Sidosryhmien arvio asiakaslähtöisyydestä ja asiantuntevuudesta	p	3,7	3,7	
Valvontasuunnitelmien toteuttaminen täysimääräisesti	%	100	100	TA

### Toimintatapoihin liittyvät kärkihankkeet ja erikoistumistehtävät

### Toimintatapoihin liittyvät kärkihankkeet ja erikoistumistehtävät

### Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

### Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

### ELY-keskuksessa noudatetaan hyvää henkilöstöpolitiikkaa ja keskusta johdetaan määrätietoisesti

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

	Yksikkö	2017 Tavoite	2018 Tavoite	
Henkilötyövuosien kehitys	htv	160,3	153,2	TA
Henkilöstöbarometrin tyytyväisyysindeksi		3,3	3,3	TA
Johtaminen: johdon toiminta esimerkkinä ja suunnan näyttäjänä		3,1	3,1	
Kehittymisen tuki: työpaikkakoulutusmah, muut työyht tarjoamat osaamisen kehittämist.pit.		3,4	3,4	

**Liitteet** Lisäpöytäkirja ELY-keskusten monivuotisten tulossopimusten 2016-2019 tarkistukseen  
ELY-keskusten toimintamenomäärärahaajako vuodelle 2017 (32.01.02.1) luonnos

## Allekirjoitukset

Helsinki 14.12.2016

Työ- ja elinkeinoministeriö



Taina Susiluoto  
Ylijohtaja

Liikennevirasto

Hyväksymme osaltamme vuoden 2017  
tulostavoitteet

Ympäristöministeriö



Hannele Pokka  
Kansliapäällikkö

Liikennevirasto



Antti Vehviläinen  
Pääjohtaja

Maa- ja metsätalousministeriö



Sinikka Hartonen  
Ylijohtaja

Opetus- ja kulttuuriministeriö



Eeva Pystynen  
Hallintojohtaja

Lapin elinkeino-, liikenne- ja  
ympäristökeskus



Päivi Bosquet  
Ylitarkastaja

Lapin elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus



Pirkko Saarela  
Ylijohtaja

Lapin elinkeino-, liikenne- ja  
ympäristökeskus



Timo Jokelainen  
Johtaja

Lapin työ- ja elinkeinotoimisto



Jaakko Ylipampa  
Johtaja



Tiina Keränen  
Johtaja



## **Lisäpöytäkirja ELY-keskusten monivuotisten tulossopimusten 2016-2019 tarkistukseen**

Pirkanmaan ELY-keskuksesta siirretään vuoden 2017 alusta lähtien Tekesiin tehtäviä, jotka koskevat innovaatio- ja keksintöasioita sekä liiketoiminnan kansainvälistymistä ja energiatukia. Tehtävät on koottu Pirkanmaan ELY-keskuksessa *Kasvu ja Innovaatiot –yksikköön* ja ne on keskitetty valtakunnallisesti Pirkanmaan ELY-keskuksen hoidettaviksi. Tehtäväsiirtojen jälkeen Pirkanmaan ELY-keskuksen keskitetty vastuu tehtävien hoidosta lakkaa. *Kasvu ja Innovaatiot – yksikön* tavoite-esityksiä ei enää huomioida Pirkanmaan ELY-keskuksen monivuotisen tulossopimuksen 2016-2019 tarkistuksessa.

ELY-keskuksissa aloittavat työnsä 18 *TF kasvu- ja kansainvälistymiskoordinaattoria*, joiden tehtävät koostuvat erillisistä, uudelleen määriteltyjen tehtävänkuvausten mukaisista tehtävistä. *TF kasvu- ja kansainvälistymiskoordinaattoreiden* tehtäviä koskevat toiminnalliset tulostavoite-esitykset vuosille 2017 ja 2018 ELY-keskukset ilmoittavat ao. vuosien tulossopimusten tarkistuksen yhteydessä.

Tekes ja ELY-keskukset käyvät jatkossa vuoropuhelua keskenään ja tekevät yhteistyötä siten, että innovaatio- ja keksintöasioita sekä liiketoiminnan kansainvälistymistä koskevien tehtävien hoito ja tavoitteiden jatkumo säilyy.

Tehtäväsiirtojen aiheuttamista mahdollisista muutoksista ELY-keskusten monivuotisten tulossopimusten tarkistukseen ohjeistetaan tarkemmin keväällä 2017.

Lisäpöytäkirjamenettelystä on sovittu TEM:n ja ELY-keskusten ylläjohtajien kesken OHJAUS-ryhmässä 22.9.2016.



LIITE

ELY-KESKUSTEN TOIMINTAMENOMÄÄRÄRAHAJAKO VUODELLE 2017 (32.01.02.1)

LUONNOS 8.12.2016

ELY-KESKUS	Jako 2016 (pl. kertaluonteiset, matkat, virkistys- ja muut menot)			Virkestys- menot	Säästöt 2017	Kiky- muutokset	VaEL- maksujen alentaminen	Maatalouden valvonta (kertaluon- teinen)	Kuntasijoitus- paikkoihin liittyvät tehtävät	Virka- siirrot	Muut muutokset	OSOITETTAVA MÄÄRÄRAHA
	Matkakulut	Muut menot kuin matkat	Muut menot									
Uusimaa	13 404 500	289 200	2 16 900	17 100	-586 000	-450 300	-125 900	51 000	27 000	0	0	12 843 500
Varsinais-Suomi	12 795 700	474 400	203 300	13 150	-484 000	-429 900	-120 200	100 000	27 000	0	0	12 579 450
Satakunta	2 092 200	84 000	36 000	3 000	-96 000	-70 200	-19 600	59 000	27 000	0	0	2 115 400
Häme	5 804 900	172 500	97 000	7 600	-238 000	-195 000	-54 500	71 000	27 000	0	0	5 692 500
Pirkanmaa	14 683 550	294 000	165 300	18 600	-689 000	-493 200	-137 900	83 000	0	-7 579 800	0	6 344 550
Kaakkois-Suomi	9 099 000	303 600	130 100	10 600	-327 000	-305 700	-85 500	58 000	27 000	0	0	8 910 100
Etelä-Savo	4 647 200	269 400	151 600	10 800	-186 000	-156 200	-43 600	51 000	27 000	0	0	4 771 200
Pohjois-Savo	7 546 700	326 800	113 100	9 700	-401 000	-253 500	-70 900	81 000	0	0	0	7 351 900
Pohjois-Karjala	3 891 800	139 900	59 900	5 350	-159 000	-130 700	-36 600	46 000	0	0	0	3 816 650
Keski-Suomi	9 407 400	255 400	143 600	10 800	-365 000	-316 100	-88 400	56 000	27 000	0	0	9 130 700
Etelä-Pohjanmaa	8 652 100	496 300	171 800	13 600	-447 000	-290 700	-81 300	109 000	0	0	0	8 623 800
Pohjanmaa	2 949 700	125 400	53 700	5 800	-97 000	-99 100	-27 700	94 000	27 000	0	0	3 031 800
Pohjois-Pohjanmaa	8 937 100	343 100	147 100	12 750	-436 000	-300 300	-83 900	95 000	27 000	0	0	8 741 850
Kainuu	3 547 500	143 800	49 800	3 650	-120 000	-119 200	-33 300	17 000	0	0	0	3 489 250
Lappi	8 984 350	420 200	145 400	10 150	-370 000	-301 900	-84 400	29 000	27 000	0	0	8 859 800
KEHA oma toiminta	25 234 400	379 600	427 000	-	-2 000 000	-847 700	-237 000	-	54 000	0	54 000	23 064 300
KEHA/ELY-keskusten yhteiset menot	39 153 300	0	0	-	-40 000	0	0	-	36 000	-490 100	6 000	38 665 200
TE-ASPA	4 409 700	0	0	-	0	-148 200	-41 400	-	-	0	195 300	4 415 400
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>185 241 100</b>	<b>4 517 600</b>	<b>2 311 600</b>	<b>152 650</b>	<b>-7 041 000</b>	<b>-4 907 900</b>	<b>-1 372 100</b>	<b>1 000 000</b>	<b>360 000</b>	<b>-8 069 900</b>	<b>255 300</b>	<b>172 447 350</b>

