



MUISTIO
20.1.2012

TEM/1584/00.03.01.02/2011

STRATEGISEN TULOSSOPIMUKSEN HYVÄKSYMINEN

Lapin ELY-keskus

Hyväksymme Lapin ELY-keskuksen strategisen tulossopimuksen vuosille 2012–2015. Sopimus muodostuu tästä allekirjoitetusta muistiosta ja oheisista asiakirjoista:

- ELY-keskuksen strateginen tulossopimus vuosille 2012–2015, sopimuslomake (liite 1) ja
- ELY-keskuksen strategiset tavoiteindikaattorit vuoteen 2015 (liite 2).

ELY-keskus valitsee ja toteuttaa strategisia tavoitteita tukevat kehittämiss Hankkeet ja -toimenpiteet toimivaltansa ja myönnettävien määrärahojen puitteissa.

Käytettävissä olevien resurssien oikealla kohdentamisella ELY-keskus varmistaa laissa keskukselle määrättyjen perustehtävien hoitamisen siten, että asiakkaiden yhdenvertaiset palvelutarpeet, yleinen etu ja asioiden edellyttämä riippumaton käsittely turvataan.

Lisäksi liitteinä ovat ELY-keskuksen esitys substanssimäärärahoista tai -valtuuksista vuosille 2012–2015 (liite 3) sekä vahvistettu ELY-keskusten ja niiden alaisten TE-toimistojen toimintamenoja koskeva määrärahajako vuodelle 2012 (liite 4).

Erillisneuvottelut

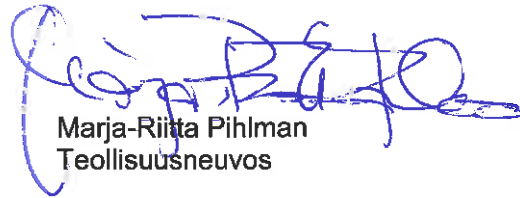
Lapille esitettyjen vähennystavoitteiden kohtuullistaminen nuorten koulutuksen aloittajatavoitteisiin

- Alueelliset kannanotot perusteluineen opetus- ja kulttuuriministeriön esitykseen on pyydetty. Linjaukset asiasta tehdään keväällä 2012.

Työ- ja elinkeinoministeriö ja ympäristöministeriö käyvät Lapin ja Kainuun ELY-keskusten kanssa jatkoneuvottelut kaivosasioiden erikoistumistehtävistä.

Heikki Aurasmaa
Osastopäällikkö
Ylijohtaja

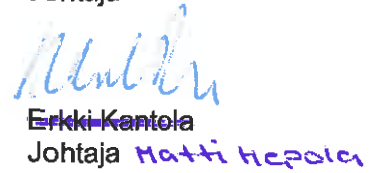
Tapani Pöyry
Ylijohtaja



Marja-Riitta Pihlman
Teollisuusneuvos



Pirkko Saarela
Johtaja



Erkki Kantola
Johtaja *Matti Hepola*

LIITTEET

- strateginen tulossopimuslomake
- strategiset tavoiteindikaattorit vuoteen 2015
- ELY-keskuksen esitys substanssimäärärahoista tai -valtuuksista vuodelle 2012 sekä kehyksistä vuosille 2013-2015
- ELY-keskusten ja TE-toimistojen toimintamenojen määrärahajako 2012

LAPIN ELY-KESKUKSEN STRATEGINEN TULOSSOPIMUS VUOSILLE 2012-2015

ELY-keskuksen toiminta-ajatus: Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus edistää alueellista kehittämistä hoitamalla valtionhallinnon toimeenpano- ja kehittämistehtäviä Lapin maakunnassa.

ELY -keskuksen VISIO: Lapin ELY-keskus on asiakaslähtöinen, asiantunteva, luotettava ja kansainvälisesti toimiva palvelu- ja kehittäjä-organisaatio

ELY-keskuksen arvot: Asiakaslähtöisyys, osaaminen, yhteistyö, avoimuus

LAPIN ELY-KESKUKSEN STRATEGISET PAINOTUKSET

1. Toimintaympäristön ennakoiva kehittäminen laaja-alaisesti

- maankäytön edellytysten varmistaminen elinkeinotoimintaa ja asumista varten
- elinkeinoelämän ja asumisen infrastruktuurin turvaaminen
- luonnonvarojen kestävä käyttö
- innovaatioympäristöjen yhteisöllisen toimintamallin kehittäminen

2. Suurhankkeiden hallittu hoitaminen

- ennakoiva toimintatapa hankkeiden toteuttajien kanssa sekä yhteistyö muiden keskeisten toimijoiden kanssa koko hankkeen elinkaaren ajan
- elinkeino-, liikenne- ja ympäristönäkökohtien yhteen sovittaminen
- kaava- ja YVA-prosessien laadukas hoitaminen
- infrahankkeiden suunnittelu, kokonaistaloudellinen toteutus ja toimivat rahoitusmallit
- yritysten kilpailukyvyyn, kasvun ja kansainvälistymisen edistäminen uutta osaamista hyödyntämällä
- pohjoisten ELYjen yhteistyö

3. Osaaja ja osaamista elinkeinoelämään

- Lapin vetovoimaisuuden vahvistaminen ELYn keinoin
- toimintaympäristön muutosten ennakointi
- yritysten, henkilöasiakkaiden ja toimijoiden osaamisen vahvistaminen
- työvoiman saatavuutta parantavan keinovalikoiman monipuolinen käyttäminen

4. Maaseudun kokonaisvaltainen kehittäminen

- kehittymismahdollisuuksien tunnistaminen ja toimenpiteiden kohdentaminen elinvoimaille maaseutualueille
- ELYn toiminnan erilaisten näkökulmien (elinkeinot, liikenne ja ympäristö) yhteen sovittaminen
- maaseudun kehittämistoimenpiteet koko ELYn keinovalikoima hyödyntäen - kehittämistoimenpiteiden integrointi vastualueiden ja yksiköiden palveluihin ja toimenpiteisiin: mm. yhdyskunta- ja palvelurakenteen kehittäminen, elinkeinojen edistäminen, ratkaisujen hakeminen pitkien etäisyyksi-

en vaikutusten vähentämiseksi, kuljetusten ja liikkumisen turvaaminen.

1. ELY-keskuksen johdon katsaus strategiakauteen 2010 – 2011

Keskeiset onnistumiset

Vuosina 2010 ja 2011 Lapin ELYn toimenpiteet painoutuivat taantuman vaikutusten lieventämiseen ja elinkeinoelämän toimintaedellytysten sekä kasvun edellytyksien vahvistamiseen. Rakenerahastopolitiikka on ollut onnistunutta ja se on tiiviisti integroitu kansalliseen toimintaan. Kasvavien elinkeinojen edellytyksiä on vahvistettu mm. infrahankkeiden sekä saavutettavuuteen liittyvän liikennesuunnittelun avulla. Suurimmissa matkailukeskuksissa on meneillään hankkeita keskusta-alueiden rakentamiseksi jalankulkualueiksi tai jalankulun ehdoilla suunnitelluiksi kaduiksi. Ympäristövaikutusarvioinnit on toteutettu; arviointimenettelyiden määrä on kasvanut kaivos- ja tuulivoimahankkeiden johdosta.

Yritystoiminnan edistämiseen on käytettävissä laaja toimenpidevalikoima. Lapin ELYssä on kehitetty uusia tuotteita yritysten tarpeisiin. Yritysten kasvuun ja innovatiivisuuden vahvistamiseen panostettiin. SYP-toimijaverkoston toiminta on ollut tuloksellista ja vaikuttavaa. Vahvistavana painopisteenä on ollut työvoima- ja yrityspalveluiden yhdistäminen. Vuoden 2010 aikana haastateltiin kaikki Lapin yritykset. Tuloksia on hyödynnetty sekä yrityskohtaisesti että palveluiden markkinoinnin ja kehittämisen kautta. TE-toimistojen palvelumallit uudistettiin vuoden 2010 lopussa. Maaseutuelinkeinoja sekä maaseudun yrittäjyyttä on tuettu sekä investoinnein että kehittämishankkeiden avulla. Bioenergiահankkeita on myös edistetty strategian mukaisesti.

Lapin joukkoliikenteen runkoverkko -suunnitelma on valmistunut. Joukkoliikenteen palvelutaso ja kuntien sisäisen liikenteen palvelutasotavoitteet määritetään kuntien kanssa runkoverkkoraportin pohjalta. Koko maakunnan kattavan liikennejärjestelmän Lapin liikenne 2030 laadinta on käynnissä. Liikennejärjestelmäsuunnittelu liittyy useimmiten samanaikaisesti tehtävään maankäytön suunnitteluun. Yhtäaikaisella suunnittelulla voidaan sijoittaa maankäyttö siten, että liikkumisen tarve on mahdollisimman pieni ja liikkuminen taajamissa jalan tai pyörällä on helppoa ja turvallista. Vuonna 2010 tapahtui ennätyksellisen vähän kuolemaan johtaneita liikenneonnettomuuksia.

Ympäristöasioissa on panostettu mm. matkailukeskusten, kaupunkien ja kuntakeskusten rakennettujen ympäristöjen hoitoon, vesihuollon ja tulvasuojelun tukemiseen, rakennettujen vesistöjen käytön edistämiseen sekä kulttuurin, vapaa-ajan palveluiden ja asumisen viihtyisyyden parantamiseen sekä luontomatkojen edistämiseen.

Keskeiset kehittämistarpeet

Lapin vahvistuvan elinkeinoelämän toimintaedellytysten edistäminen on edelleen ELYn keskeisiä kehittämistarpeita. Kasvava kaivostoiminta sekä matkailun toimintaedellytysten vahvistaminen edellyttävät ELYn kaikkien vastuualueiden toimenpiteitä. Luonnonvarojen kestävä käyttö, uusiutuvan energian käytön edistäminen sekä luonnon monimuotoisuuden turvaaminen ovat toiminnassamme kehittämistä vaativia asioita. Liikenteen sujuvuus ja riittävän tasoisen tieverkon sekä joukkoliikenteen palvelutason ylläpitäminen ovat haasteina.

Osaamisen kehittäminen on keskeistä niin yritys- ja henkilöasiakkaiden kuin toimijoiden osalta. Yritysten tukemiseen tarvitaan monipuolista keinovalikoimaa ja ELYn tuotteiden kehittämistä. Yritysten kilpailukyvyyn vahvistamisen merkitys korostuu. Työelämän laatuun ja tuottavuuden edistämiseen liittyvissä toimenpiteissä on tehostettavaa. Koulutuksen työelämävastaavuuden sekä elinikäisen oppimisen edistäminen ovat kehittämisen kohteina. Työvoiman täysimääräiseksi hyödyntämiseksi tarvitaan tehostettuja toimenpiteitä.

Tietoyhteiskunnan kehittämiseen tarvitaan toimenpiteitä sekä yhteyksien luomiseen ja toimivuuden parantamiseen että palveluiden ja tuotteiden tarjoamiseen sähköisesti. Uuden teknologian hyödyntämisessä on kehitettävää elinkeinoelämän eri lohkoilla.

2. Toimintaympäristön kuvaus

Lapin ELY, AVi ja liitto ovat laatineet yhteisen toimintaympäristöanalyysin, jossa arvioidaan toimintaympäristön nykyistä kehitystä ja kehitysnäkymiä vuodelle 2015. Tähän tulossuunnitelmaan on tiivistetty keskeiset asiat analyysistä.

Toimintaympäristön nykytilanne

Alueen elinvoimaisuuden näkökulmasta lappilaisuus on yksi vahvuustekijä. Luovuus, tahto, yrittäjäyys, pitkäjänteisyys kestävyys ja sitkeys ilmentävät lappilaisuutta. Väestö on Lapissa vähentynyt ja väestörakenne vinoutunut, joskin viime vuosina muuttotappio on maassamuuton osalta vähentynyt ja ulkomaalaisen väestön määrä kasvaa noin 10 % vuosivauhtia. Talous- ja työllisyyskehitys on viime aikana ollut myönteistä. Nuorten työttömyyden väheneminen on nopeutunut, mutta pitkäaikaistyöttömyys on edelleen korkealla tasolla.

Maakunta- ja kuntakaavoitus on vilkasta; maankäytön ja liikenteen yhteen sovituksen merkitys on korostunut. Liikennejärjestelmän tila vastaa pääosin nykyisiä tarpeita. Puhelin- ja nettiyhteyksien toimimattomuus on ongelmana. Netti- ja laajakaistayhteyksiä on Lapissa maan keskimääräistä vähemmän ja sähköisten palveluiden hyödyntämisessä on kehittämistarpeita.

Luonto on Lapin voimavara ja vetovoimatekijä; Lapin matkailu perustuu luontoon liittyviin vahvuuksiin. Elinkeinojen kehittäminen ja investoinnit sekä luonnon monimuotoisuuden säilyttäminen edellyttävät yhteen sovittamista. Lapissa on monipuoliset kalakannat ja kalavedet ja virkistyskalastuksen merkitys on suuri.

Elinkeinoelämän menestystekijöiden kannalta yksi olennainen piirre on Lapin elinkeinorakenne, joka on palvelupainotteinen. Lapissa on eniten työpaikkoja sosiaalipalveluissa, teollisuudessa ja kaupassa. Viime vuosina työpaikat ovat vähentyneet paperiteollisuudessa ja julkisella sektorilla. Yksityisen sektorin työpaikkamäärä on kasvanut ja on noussut jo 60 %:iin koko alueen työpaikoista. Matkailun merkitys on suuri ja kehittämispotentiaalia on paljon. Kaivostoiminta on voimakkaasti kehittyvä toimiala. Yrittäjien osuus on hieman korkeampi kuin koko maassa.

Talouden kehitys on elpynyt taantuman jälkeen, joskin maailmantalouden epävarmuustekijät vaikuttavat paljon myös Lapin kehitykseen. Innovatiivisuuden ja osaamisen vaatimusten muutokset edellyttävät reagointia ja ennakoitua. Uusien liikeideoiden kehittämisessä sekä yritysten kasvun ja kansain-

välityksen vahvistamisessa on paljon tehtävää. Oppilaitokset ovat kehittäneet toimintaansa. Korkeakoulukonserni on uudenlainen yhteistyömuoto Lapin kolmen korkeakoulun kesken. Toisen asteen koulutusta on suunnattu vastaamaan maakunnan kannalta keskeisten elinkeinoalojen työvoima- ja osaamistarpeisiin. Lapissa on hyvät koulutusmahdollisuudet ja melko kattava koulutustarjonta. Samaan aikaan on korkea työttömyys ja työvoiman saatavuusongelmia; osaavan työvoiman saatavuus on heikentynyt vuoden 2011 aikana.

Pitkät etäisyydet lisäävät logistiikka- ja muita kustannuksia. Kuljetusaikojen ennakoitavuus ja kuljetusten täsmällisyys on pääosin hyvällä tasolla. Joukkoliikenneyhteyksissä on puutteita. Lapissa on runsaasti energiavaroja, jotka mahdollistavat energiatuotannon myös maakunnan ulkopuolelle. Raaka-aineiden ja energian käyttö on runsasta teollisuuden ja kaivosten tarpeiden johdosta. Energiatehokkuudessa ja kylmän osaamisen edistämisessä on mahdollisuuksia. Jätteiden kokonaismäärä on kasvanut johtuen kaivostoiminnasta, mutta myös yhdyskuntajätteen määrä on korkea (asukasta kohden).

Väestön hyvinvoinnin, tasa-arvon ja turvallisuuden näkökulmasta Lapilla on paljon vahvuustekijöitä. Elinympäristön tila on pääosin hyvä ja luonnon virkistyskäytölle on erinomaiset edellytykset. Vesistöt ovat hyvässä kunnossa. Puhdasta vettä on runsaasti ja vedenjakelu toimii. Lapissa on erinomaiset edellytykset tuottaa puhdasta ruokaa. Kulttuuriympäristön säilyttäminen edellyttää kunnostustoimenpiteitä.

Liikenne on toimivaa ja turvallista, mutta korkeat polttoainekustannukset vaikuttavat liikkumiseen. Joukkoliikenne on vähäistä erityisesti-kaupunkien ja päätieverkon ulkopuolella. Kuntatalouden tilanne on vielä kohtuullinen. Kuntien peruspalveluiden saatavuudessa on ja laadussa on eroja ja väestön hyvinvoinnissa on paljon ongelmakohtia (mm. terveys ja sosiaalinen hyvinvointi). Kirjasto-, nuoriso- ja liikuntapalveluiden saatavuus on hyvä ja kulttuuripalveluiden tarjonta on laajaa. Maahanmuuttajien kotoutumisen tilanne on kohtuullisella tasolla ja toimijoiden yhteistyö on hyvää. Turvallisuusnäkökohtia tarkastellaan laaja-alaisesti ja ne ovat mukana maakunnallisissa ohjelmissa ja suunnitelmissa. Turvallisuustilanne on pääosin hyvä. Julkista palvelurakennetta on kehitetty viime vuosina.

Toimintaympäristön kehitysnäkymät vuoteen 2015

Alueen elinvoimaisuuden näkökulmasta olennaista on mm. väestökehitys. Lapin väestön arvioidaan kasvavan lisääntyvän tulomuuton johdosta. Työpaikkoja avautuu lähivuosina runsaasti ja sen lisäksi sekä maan sisäistä tulo muuttoa että maahanmuuttoa. Väestörakenteen arvioidaan parantuvan muuttoliikkeen ja myös syntyvyyden lisääntymisen johdosta. Väestörakenteen kehitys tulee eriytymään alueen sisällä. Työllisyysasteen arvioidaan nousevan ja työttömyyden laskevan lähemmäksi koko maan tasoa.

Maankäytön suunnittelu jatkuu vilkkaana ja liikennejärjestelmäsuunnittelun tarve korostuu. Joukkoliikenteen toimivuus näyttää edelleen heikkenevän. Laajakaistayhteyksiä ei saatane toteutettua vuoteen 2015 mennessä. Nykyiset luonnonsuojeluohjelmat toteutuvat vuoteen 2015 mennessä. Lähivuosina korostuu luonnon monimuotoisuuden turvaamisen ja suurhankkeiden toteutumisen yhteen sovittaminen. Lapin metsävarojen hyödyntäminen tehostuu.

Elinkeinoelämän menestystekijöiden näkökulmasta olennaista on maailmantalouden kehittyminen. Talous- ja työllisyyskehitykseen sisältyy paljon epävarmuustekijöitä. Lapissa on vireillä useita suurhankkeita, joiden toteutuminen näyttää todennäköiseltä. Uusia kaivoshankkeita ja nykyisten kaivosten laajentamishankkeita on suunnitteilla. Rovaniemen voimalaitoksen ja Kemin biodieseltehtaan rakentaminen käynnistynevät lähiaikoina. Fennovoiman ydinvoimalan rakentamispäätös tuo pohjoisille alueille positiivisia vaikutuksia. Lapin runsaiden luonnonvarojen hyödyntämisessä jalostusasteen nostaminen on tärkeää. Barentsin alueen hankkeet vaikuttavat Lappiin myönteisesti. Matkailun kehitysnäkymät vaikuttavat suotuisilta.

Hankkeet luovat kasvupotentiaalia alueen yrityksille; kilpailu on kovaa ja osaamisvaatimukset ovat suuria. Työelämän rakennemuutokset voimistuvat ja innovaatiopolitiikan, kasvun ja kansainvälistymisen haasteet ovat suuria. Osaavan työvoiman saatavuusongelmien arvioidaan vaikeutuvan, mikä korostaa työvoima- ja osaamistarpeiden ennakoinnin merkitystä. Työelämän laadun kehittämisessä on paljon tehtävää. Koulutuksen uudistamistarpeet korostuvat. Peruskoulun jälkeisten tutkintojen suorittamisen kattavuus on haasteena. Tuleviin työvoimatarpeisiin nähden riittävän koulutustarjonnan turvaaminen on ensiarvoisen tärkeää

Maantieverkoston kunto heikkenee lähivuosina. Olettavasti suurhankkeiden edellyttämät infraratkaisut voidaan toteuttaa ja ratainvestointeja tulee viereille. Koillisväylään varaudutaan mm. ratayhteyssuunnittelulla Jäämerelle. Energiavarojen hyödyntäminen tulee tehostumaan. Jätehuollon tilan arvioidaan paranevan.

Väestön hyvinvoinnin, turvallisuuden ja tasa-arvon näkökulmasta luontoon ja elinympäristöön liittyvien tekijöiden arvioidaan säilyvän Lapin vahvuutena. Luonnon monimuotoisuuden säilyttäminen edellyttää yhteensovitusta elinkeinoelämän ja liikenteen toimenpiteiden kanssa. Puhtaan ruoan ja veden merkitys korostuu tulevaisuudessa. Liikkumisen toimivuudessa ja turvallisuudessa on riskitekijöitä ja väestön liikkumismahdollisuudet heikkenevät haja-asutusalueilla.

Kuntataloudessa on edessä menoleikkauksia ja kuntien taloudellisen tilanteen heikkeneminen on mahdollista. Väestön terveys- ja hyvinvointikehitys voi eriytyä. Julkiset palvelut uudistuvat voimakkaasti ja tarjoavat mahdollisuuksia myös palveluiden parantamiseen. Lapissa varaudutaan kasvavaan maahanmuuttoon. Turvallisuuden arvioidaan säilyvän pääosin hyvänä.

3. ELY -keskuksen esitys strategiseksi tulossopimukseksi

3.1. Alueen elinvoimaisuus

Strategiset painotukset

Alueen vahvuuksien tunnistaminen ja hyödyntäminen

Tavoitteet strategiakaudella: vahvuuksien hyödyntäminen ELYn toiminnassa ja aluekehityksessä

- **Luonto ja luonnonvarat**
 - Lapin luonnonvaroihin pohjautuvien elinkeinojen edellytyksien vahvistaminen (mm. maa- ja metsätalous, kaivosteollisuus, matkailu)
 - panostusta matkailun sisällön kehittämiseen ja kehitysedellytysten vahvistaminen ympärivuotiseen matkailuun
 - matkailuelinkeinoa tukeva valtion maiden käyttö ja yhteensovitus mm. metsätaloudessa ja tuulivoimakäytössä
- **kansainvälinen sijainti ja kansainvälisyys**
 - oman ja verkostojen osaamisen vahvistaminen Pohjoiskalotin ja Barentsin alueen asioissa sekä hyvän yhteistyön jatkaminen
 - yritysten toimintaedellytysten parantaminen
 - alueen vetovoimaisuuden vahvistaminen suurhankkeiden työvoiman saatavuuden edistämiseksi
 - varautuminen Koillisväylään
- **Monipuolinen maaseutu**
 - maaseudun kehittäminen ja elinvoimaisten kylien vetovoiman ja elinvoiman vahvistaminen

	<ul style="list-style-type: none"> - yritystoiminnan kehittäminen maaseutualueilla, erityisesti luonnon raaka-aineisiin perustuvat elinkeinot (kala, poro, riistä, marjat) - maaseudun infrastruktuurin ja palveluiden kehittäminen ml. etäisyshaittoja vähentävien palveluratkaisujen edistäminen • Kulttuurin laaja kirjo - liikunta- ja kulttuuripalveluiden kehittäminen matkailutuotteiksi ja väestön hyvinvoinnin lisäämiseksi - luovien alojen kehittäminen ja kulttuurin hyödyntäminen elinkeinotoiminnassa - kulttuuriympäristöjen hyödyntäminen matkailussa ja elinympäristöjen vetovoimatekijänä
<p>Tasapainoinen väestörakenne ja korkea työllisyys</p> <p>Tavoitteet strategiakaudella: työvoima- ja koulutustarpeiden ennakoinnin kehittäminen sekä työhön osallistumisen nostaminen lähemmäksi valtakunnallista tasoa</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Kestävän työllisyyden edistäminen - työvoima- ja koulutustarpeiden ennakoinnin uusien toimintamallien kehittäminen verkostoyhteistyön avulla sekä ennakoitietiedon hyödyntämisen lisääminen - työhön osallistumisen lisäämisen edistäminen: mm. alueellisen ja ammatillisen liikkuvuuden edistäminen, tulomuuton edistäminen, työelämän laadun kehittäminen, osuusmuotoinen yrittäjyys - koulutuksen saatavuuden turvaaminen
<p>Kestävä yhdyskuntakehitys ja toimiva liikennejärjestelmä</p> <p>Tavoitteet strategiakaudella: Maankäytön ja liikenteen suunnittelu siten, että se tukee tasapainoista ja monipuolista yhdyskuntien kehittämistä</p>	<ul style="list-style-type: none"> • yhdyskuntarakenteen toimivuuden edistäminen - maankäytön ja liikenteen suunnittelun oikea-aikainen yhteensovittaminen - yhdyskuntien tarvitseman infrastruktuurin kestävyys ja laadun varmistaminen (vesihuolto, energia jne.) - yhdyskuntarakenteen eheyttämisen lappilaisen toimintamallin kehittäminen (ml. asumisen ja elinvoimaisten kylien toimintaedellytysten parantaminen) - varmistetaan elinkeinoelämän kuljetukset ja arjen liikkuminen - ilmastonmuutokseen varautuminen, mm. tulvariskien hallinta - varaudutaan kaivosten tarvitsemien uusien ratayhteyksien suunnitteluun koko Lapin elinkeinoelämää hyödyttävällä tavalla - tietoliikenneyhteyksien rakentamisen edistäminen
<p>Luonnonvarojen kestävä käyttö</p> <p>Tavoitteet strategiakaudella: Lapin luonnonvarojen kestävä käytön edistäminen ennakkoivalla ja yhteen sovittavalla toimintatavalla</p>	<ul style="list-style-type: none"> • luonnonvarojen hyödyntämisen ja luonnon monimuotoisuuden säilymisen yhteen sovittaminen - luonnonvarojen ja alueidenkäytön suunnittelussa turvataan luonnon monimuotoisuus ja kestävä käyttö samalla yhteen sovittaen eri käyttömuotoja ja elinkeinoja sekä hyvän ympäristön tilan tavoitteita - vireillä olevien energia- (mm. bio-, turve-, ja tuulienergia) ja kaivossektorin hankkeiden hallinta luonnonvarojen ja luonnon monimuotoisuuden näkökulmista - suurhankkeiden hallittu hoitaminen (etupainotteinen reagointi mm. YVA-prosessissa, ennako- ja lupavonnassa sekä vaihtomaa-asioissa. - materiaali- ja energiatehokkuuden edistäminen - maa-ainesten otossa turvataan kestävä käyttö ja pohjaveden suojeleminen

	toteuttamalla mm. Lapin luonnonvarojen peruskartoitusta tukeva POSKI-projekti.
<p>Monimuotoinen luonto ja puhtaat vedet</p> <p>Tavoitteet strategiakaudella: elinympäristön säilymisen edistäminen käyttämällä monipuolista keinovalikoimaa</p>	<ul style="list-style-type: none"> • monimuotoinen luonto ja puhtaat vedet <ul style="list-style-type: none"> - vesienhoitosuunnitelmien toteuttaminen - ympäristötiedon tuottaminen - haja-asutusalueiden jätevesien hallittu hoitaminen - kansainvälisen yhteistyön toteuttaminen rajavesiasioissa - suojeleuhjelmien toteutus ja jo perustettujen suojelealueiden monimuotoisuuden ja suojeleuarvojen säilymisen turvaaminen - kehitetään maisemanhoitoalueiden verkostoa sekä edistetään perinnebiotooppien hoitoa ja kunnostusta - suurpetokantojen hallittu hoitaminen - Valuma-alueiden ja vesistöjen kunnostaminen sekä kalateiden toteutumisen edistäminen - kalastusjärjestelyiden ja kalakantojen hoidon edistäminen
3.2. Elinkeinoelämän menestystekijät	
Strategiset painotukset	ELY -keskuksen esitys
<p>Hyvä saavutettavuus ja maankäyttö</p> <p>Tavoitteet strategiakaudella: elinkeinoelämän maankäyttöliisiin ja logistisiin palvelutarpeisiin vastaaminen</p>	<ul style="list-style-type: none"> • maankäytön suunnittelun ja liikennesuunnittelun yhteen sovittaminen <ul style="list-style-type: none"> - kaavoituksen ohjaus elinkeinoelämän kehittämisen ja alueiden vetovoimaisuuden näkökulmasta: ennakointi, yhteistyö, viestintä, asuminen - liikennehankkeiden suunnittelun ajoitus ja tulevien tarpeiden ennakointi - saavutettavuuden parantamista tukevat infrastruktuurihankkeet - nykyisen perusinfrastruktuurin ylläpitäminen - toimivat matka- ja kuljetusketjut
<p>Yritysten ja julkisen sektorin uudistumiskyky</p> <p>Tavoitteet strategiakaudella: yritykset kasvavat ja kansainvälistyvät kilpailukykyä kehittämällä. Elinkeinoelämän kehittämisen tukeminen julkisen sektorin toimintaa kehittämällä. Julkisen sektorin kyvykkyyksiensä kehittäminen</p>	<ul style="list-style-type: none"> • yritysten kyvykkyyksiensä kehittäminen <ul style="list-style-type: none"> - ennakointi: mm. elinkeinorakenteen ja yritysten rakennemuutokset, liiketoimintamuutokset, kansainvälistyminen, julkisia palveluita korvaavat/täydentävät yksityiset palvelut) - yritysten kilpailukykyyn ja kasvun vahvistaminen, ml. IP-osaaminen, tuottavuus ja ekotehokkuus, BAT-tekniikan käyttöönoton edistäminen, maaseudun monialayrittäjyyden vahvistaminen, sukupolvenvaihdosten uudet toimintamallit, sähköisen liiketoiminnan mahdollisuuksien hyödyntäminen - työelämän laadun ja tuottavuuden kokonaisvaltainen kehittäminen - verkostomainen toimintatapa - ympäristövalvonnan kehittäminen yritysten ennakoitivalmiuden parantamiseksi • julkisen sektorin kyvykkyyksiensä kehittäminen <ul style="list-style-type: none"> - kuntien palvelurakennemuutosten, toimintatapauudistusten, tuottavuuden ja laadun parantamisen tukeminen (mm. ELYn hankerahoitus) - yritysten, tutkimus ja oppilaitosten ja kolmannen sektorin yhteistyö kehittämissasioissa (Sote ja innovatiiviset julkiset hankinnat)

	<ul style="list-style-type: none"> - oman organisaation osaamisen ja toimintatapojen kehittäminen ja aktiivinen yhteistyö sidosryhmien kanssa, esim. uusien palveluiden tuottamistapojen suhteen - suurten hankkeiden YVA-menettelyn laadukas toteutus
<p>Kasvuun ja kansainvälistymiseen kannustava innovaatioympäristö</p> <p>Tavoitteet strategiakaudella: Osaamisen tason nostaminen kansalliselle ja kansainväliselle tasolle strategisilla osaamisalueilla</p>	<ul style="list-style-type: none"> • yrietysten kasvun ja kansainvälistymisen edistäminen <ul style="list-style-type: none"> - TEM:n yritysasiakkuusstrategian jalkauttaminen ja kansainvälistymällä kasvupotentiaalia omaavien yritysten kehittäminen - tutkimustoimintaa kehitetään palvelemaan kysyntä- ja käyttäjälähtöistä innovaatiotoimintaa - kehitetään innovaatiopalvelujen tuottajien kysyntä- ja käyttäjälähtöisiä toimintamalleja. - luovien alojen yritysten kilpailukyvyyn, innovatiivisen tuotekehityksen sekä kansainvälistymisen edistämisen - osaamisen vahvistaminen eri toimenpitein - kansallisten ohjelmien ja teemojen soveltaminen maakunnassa - lähialueiden markkinoiden ja mahdollisuuksien hyödyntäminen • innovaatioympäristöjen kansainvälistymisen vahvistaminen <ul style="list-style-type: none"> - kehitetään yritysälämälle suunnattuja palveluja ja palveluprosesseja. Korkeakoulukonsernin ja tutkimuslaitosten osaamista kehitetään kansainvälisessä toiminnassa siten, että ne voivat toimia kansainvälistymisen kumppaneina pk-yritysten innovaatiotoiminnassa (esim. teknologian siirto kansainvälisesti). - korkeakoulukonsernin innovaatiostrategian toteutuksen tukeminen - innovaatioiden kaupallistamista koskevan osaamisen kehittäminen tutkimuslaitoksissa ja korkeakouluisissa - yritysysteistyö ja testausympäristöjen hyödyntäminen
<p>Uusiutuva energia ja ekotehokkuuden parantaminen</p> <p>Tavoitteet strategiakaudella: uusiutuvan energian käytön tukeminen ja materiaalitehokkuuden edistäminen sekä kiertäykseen ja kylmään liittyvän osaamisen vahvistaminen</p>	<ul style="list-style-type: none"> • uusiutuvan energian käytön lisääminen <ul style="list-style-type: none"> - uusiutuvan energian tuotannon tukeminen - hajautettu energian tuotanto (mm. biokaasulaitosten toteutuksen edistäminen - Lapin ilmastostrategiatyö (tulevaisuuden ilmaston tila, vaikutukset luontoon ja yhteiskuntaan, kasvihuonekaasutase, konkreettiset keinot ja toimenpiteet) • energia- ja ekotehokkuuden parantaminen <ul style="list-style-type: none"> - rakentamisen ohjaus (mm. koulutus/uudet määräykset) - kylmän osaamisen vahvistaminen - alueellisen jätesuunnitelman toimeenpano (materiaalitehokkuus, jätteiden hyötykäyttö mm. energiatuotannossa) - tuulivoimaan liittyvä kuntakaavoituksen ohjaus ja maakunnallinen tuulivoimaselvitys
<p>Toimivat työmarkkinat ja osaavan työvoiman saatavuuden turvaaminen</p> <p>Tavoitteet strategiakaudella: työvoiman kysynnän ja tarjonnan kohtaannon paraneminen</p>	<ul style="list-style-type: none"> • työmarkkinoiden toimivuuden edistäminen ja osaavan työvoiman saatavuuden turvaaminen <ul style="list-style-type: none"> - nuorten, rakennetyöttömien ja maahanmuuttajien työmarkkina-aseman parantaminen ohjauksella, osaamisesta ja työelämään kiinnittymistä kehittämällä - rakennemuutosten sekä työvoima- ja osaamistarpeiden muutosten ennakointi - palveluiden ja toimintatapojen uudistaminen verkostona TE-toimistojen, oppilaitosten, kuntien, yritysten ja järjestöjen kesken - työvoima- ja yrityspalveluiden sekä osaamisen ja työelämän laadun kehittämispalveluiden kehittäminen

<p>vahvistamalla työvoiman ja toimijoiden/verkostojen osaamista ja uudistamalla palveluita ja kehittämällä verkosto- maista toimintatapaa</p>	<p>palvelukokonaisuuksiksi</p> <ul style="list-style-type: none"> - alueellinen elinikäisten ohjauksen palveluiden koordinointi ja yhteistyö
<p>3.3. Väestön hyvinvointi</p>	
<p>Strategiset painotukset</p>	
<p>Terveellinen, turvallinen ja viihtyisä elinympäristö</p> <p>Tavoitteet strategiakaudella: lappilaisten arjen toimivuuden edellytysten paraneminen sekä Lapin vetovoimaisuuden lisääminen viihtyisän, terveellisen ja turvallisen elinympäristön alueena</p>	<ul style="list-style-type: none"> • elinympäristön viihtyisyyden edistäminen <ul style="list-style-type: none"> - luonnon suunnitelmallisen ja kestäväen virkistyskäytön edistäminen - kulttuuriympäristön hoidon ja kunnostuksen vahvistaminen - kansalaisten ja muiden toimijoiden ympäristötietoisuuden lisääminen - vesienhoitosuunnitelmien toteuttaminen • terveellisen ja turvallisen elinympäristön edistäminen <ul style="list-style-type: none"> - varaudutaan poikkeustilanteisiin ja parannetaan riskien hallintaa (muuttuvat ilmasto- ja vesiolosuhteet ja onnettomuus- sekä häiriötilanteet). - Kansainvälinen tulvariskien hallintatyö ja operatiivinen tulvantorjunta yhteistyössä alueen turvallisuusviranomaisten kanssa. - pilaantuneista maa-alueista aiheutuvien riskien vähentäminen sekä ympäristövahinkojen torjuntavalmiuden varmistaminen. - jätteiden määrän vähentäminen ja hyötykäytön lisääminen, biohajoavan jätteen ja energijätteen ohjaaminen pois kaatopaikoilta sekä jätehuollon palvelutason parantaminen. - ilman laadun seurannan edistäminen - turvallisen liikenneympäristön ja vastuullisen liikennekäyttämisen edistäminen • sosiaali- ja terveyssektorin uudenlaisten palvelujärjestelmien kehittäminen <ul style="list-style-type: none"> - innovatiiviset palvelukokeiluiden ja eri sektoreiden välisen yhteistyön kehittäminen
<p>Toimivat matkat</p> <p>Tavoitteet strategiakaudella: tieverkon päivittäisen kunnossapidon pitäminen nykyisellä tasolla ja vaihtoehtoisten toteuttamismuotojen hakeminen julkisessa liikenteessä verkostoyhteistyön avulla</p>	<ul style="list-style-type: none"> • teiden päivittäinen liikennöitävyys turvataan <ul style="list-style-type: none"> - päätieverkon kunto säilytetään nykytasolla - muun tieverkon kunto heikkenee Liikenneviraston strategian mukaisesti - tiestön päivittäinen kunnossapito (hoito) pidetään nykyisellä tasolla • joukkoliikenteen kehittäminen <ul style="list-style-type: none"> - yhdessä kuntien kanssa suunnitellun palvelutason toteuttaminen
<p>Turvallinen ruoka</p> <p>Tavoitteet strategiakaudella: paikallisen elintarviketuotant-</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Lappilaisen lähi- ja luomuruoan tuotannon edistäminen <ul style="list-style-type: none"> - elintarvikealan yrittäjien osaamisen lisääminen; mm. laatu- ja turvallisuusjärjestelmät ja valvonta, ruoan alkuperäismerkintöjen hyödyntäminen - elintarvikealan verkostoitumishankkeiden edistäminen

non kysynnän ja saatavuuden lisääminen	<ul style="list-style-type: none"> - lähiruoan saatavuuden edistäminen
<p>Nuorten osallistaminen</p> <p>Tavoitteet strategiakaudella: Lappilaisten nuorten aktiivisuuden, osallisuuden ja elämänhallinnan paraneminen monialaisen yhteistyön kautta</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Nuorten elinolojen parantaminen ja aktiivisuuden edistäminen <ul style="list-style-type: none"> - Lapin nuorisopolitiikan kehittämissuunnitelma 2015 – NUPO laatiminen ja toteuttaminen yhteistyössä alueiden toimijoiden kanssa - verkostoyhteistyön kehittäminen - luodaan edellytyksiä nuorten osallistumiselle harrastustoimintaan, oman elinympäristön kehittämiseen ja yhteiskunnalliseen vaikuttamiseen - kehitetään Lapin nuorten tieto- ja neuvontapalveluita mm. LaNutia –portaalin avulla • nuorten syrjäytymisen ehkäiseminen ja sosiaalinen vahvistaminen <ul style="list-style-type: none"> - nuorten palveluiden ja toimintamallien kehittäminen (esim. työpajatoiminta ja etsivä nuorisotyö) - nuorten siirtymävaiheiden tukitoimenpiteiden kehittäminen)
<p>Maahanmuuttajien kotouttamisen</p> <p>Tavoitteet strategiakaudella: Kotoutuminen tehostuminen kokonaisvaltaisen kehittämisen ja monialaisen yhteistyön kautta</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Maahanmuuttajien kotoutumisen ja työllistymisen edistäminen <ul style="list-style-type: none"> - kotoutumista edistävien palveluiden laadun ja saavutettavuuden turvaaminen - kotoutuspalveluiden kokonaisvaltaisen kehittämisen ja työllistymisen nopeuttamiseksi monialaisena yhteistyönä - maahanmuuttajien ja kantaväestön myönteisen vuorovaikutuksen edistäminen sekä maahanmuuttajien osallisuuden lisääminen huomioiden myös kulttuurin, liikunnan ja nuorisotyön mahdollisuudet - alueellisen maahanmuuttostrategian uudistaminen
<p>Kirjasto-, kulttuuri- ja liikuntapalvelut</p> <p>Tavoitteet strategiakaudella: kulttuuri (ml. liikunta)palveluiden saatavuuden turvaaminen sekä palveluiden ja toimintatapojen kehittäminen</p>	<ul style="list-style-type: none"> • kulttuuripalveluiden kehittäminen <ul style="list-style-type: none"> - alueellisen yhteistyön vahvistaminen kulttuuripalvelujen tasa-arvoisen saavutettavuuden varmistamiseksi - taide- ja kulttuuripalvelujen toteutuksen uusien muotojen kehittäminen • liikunnan merkityksen vahvistaminen kunnallisena peruspalveluna <ul style="list-style-type: none"> - väestön terveyden, toimintakyvyn ja kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin edistäminen liikunnan avulla; liikuntapaikkarakentamisen tukeminen ELYn yhtenä keskeisenä toimintamuotona • kirjastopalveluiden ja toimintatapojen kehittäminen <ul style="list-style-type: none"> - kirjasto- ja tietopalveluverkon sekä palveluvalikoiman uudistaminen - lukutaidon osa-alueiden vahvistaminen eri väestöryhmissä
3.4. ELY -keskusten toiminnan kehittäminen	
Strategiset painotukset	
<p>Johtajuus</p> <p>Tavoitteet strategiakaudella:</p>	<ul style="list-style-type: none"> • henkilöstösuunnittelu ja henkilöstövoimavarojen kohdentaminen <ul style="list-style-type: none"> - henkilöstösuunnitelman täsmentäminen ja ydintehtävien resurssien varmistaminen - henkilöstön tehtävärakenteen kehittäminen koko ELYn tasolla (yli vastuualueiden ja TE-toimistoissa)

<p>henkilöstösuunnittelun parantaminen sekä yhtenäisen toiminta- ja työkuultuurin aikaansaaminen</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Johtamisen kehittäminen <ul style="list-style-type: none"> - keskijohdon johtamisvalmiuksien edistäminen - johtamisfoorumien toiminnan kehittäminen - Tavoitteena on, että kaikki esimiehet ovat suorittaneet JET-tutkinnon sekä osallistuvat keskijohdon esimieskoulutukseen. • TE-toimistouudistuksen toimeenpano <ul style="list-style-type: none"> - TE-toimistojen palveluiden tuottamisen, johtamisen ja organisoimien uudistaminen - ELYn ja TE-toimistojen yhteistyön tiivistäminen ja ohjausmenettelyiden täsmentäminen • Viestinnän suunnitelmallisuuden ja vaikuttavuuden lisääminen <ul style="list-style-type: none"> - ELYn palveluiden ja tehtävien tunnettuuden lisääminen - organisaation toiminnan tukeminen viestinnän keinoin
<p>Henkilöstö</p> <p>Tavoitteet strategiakaudella: henkilöstön osaamisen vahvistaminen ja työhyvinvoinnin edistäminen</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Osaamisen kehittäminen <ul style="list-style-type: none"> - osaamisen kehittämisen pilottihankkeen toteuttaminen TEM:n johdolla - osaamisen vahvistaminen ydintehtävissä - osaamisen parantamisen toimenpiteiden monipuolinen käyttäminen (mm. koulutus, työssä oppiminen, uudet tehtävät, työkierto) - Lapin ELY -keskuksen infrahankintojen kehittämisen toimenpidesuunnitelman laadinta ja toteuttaminen • työssäjaksamiseen ja työhyvinvointiin panostaminen <ul style="list-style-type: none"> - työhyvinvoinnin ja työssäjaksamisen tilanteen kartoittaminen ja toimenpideohjelman laatiminen työhyvinvoinnin parantamiseksi ja työkuormituksen vähentämiseksi yhdessä työterveyshuollon kanssa - työhyvinvointia edistävien toimenpiteiden arviointi ja toteuttaminen - Pohjoisten ELYjen yhteisen työhyvinvointihankkeen toteutus
<p>Strategiat ja toiminnan suunnittelu</p> <p>Tavoitteet strategiakaudella: ELYn toiminnan ja tulosten paraneminen strategiatyön tehostamisen avulla</p>	<ul style="list-style-type: none"> • strategisen suunnittelun ja strategioiden toimeenpanon edistäminen <ul style="list-style-type: none"> - strategisen tulossuunnitelman konkretisointi vuositason, strategisen ja toiminnallisten tulossuunnitelmien yhteensovittamisen kehittäminen sekä seurantamenettelyiden kehittäminen - vastuualueiden välisen yhteistyön kehittäminen ja horisontaalisten tiimien toiminnan vahvistaminen strategian toteutuksessa • yhtenäisten toimintamallien kehittäminen valtakunnallisten linjausten mukaisesti <ul style="list-style-type: none"> - mm. Hallis-hankkeen toteutus, asiakasyhteydenottojen hallinta, hankintojen kehittäminen, maasto- ja kenttätyöt
<p>Kumppanuudet ja resurssit</p> <p>Tavoitteet strategiakaudella: ELYn toiminnan vaikuttavuuden paraneminen tavoitteellisesti</p>	<ul style="list-style-type: none"> • sidosryhmäyhteistyön systematisointi <ul style="list-style-type: none"> - keskeisten kumppanuuksien määrittely ja sidosryhmälinjausten laatiminen - sidosryhmälinjausten toimeenpano - Ympäristönsuojelun viranomaisyhteistyö pohjoisten ELY-keskusten ja AVIen kanssa. • Kansainvälinen yhteistyö Lapin kv-strategian linjausten mukaisesti

sen kumppanuusyhteistyön avulla	<ul style="list-style-type: none"> • Pohjoisten ELYjen yhteistyön jatkaminen <ul style="list-style-type: none"> - yhteistyön tavoitemäärittely sekä vuosittaiset toimintasuunnitelmat ja tulosten arviointi
<p>Prosessit</p> <p>Tavoitteet strategiakaudella: ELYn vaikuttavuuden paraneminen ja toiminnan tehostuminen prosesseja kehittämällä</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Prosessien kehittäminen valtakunnallisten linjausten mukaisesti • ELYn sisäisten prosessien kehittäminen <ul style="list-style-type: none"> - horisontaalisten tiimien toiminnan tehostaminen - rahoitus- ja maksatusprosessien kehittäminen - lausuntomenettelyiden kehittäminen - Henkilöstösuunnitelmaa ollaan tarkistamassa ja siinä tullaan huomioimaan Hallis hankkeen ja tulevien vuosien määrärahakehysten vaikutukset. • Uusien toimintatapojen käyttöönotto <ul style="list-style-type: none"> - palveluiden toteutus monikanavaisesti - toimitilakonseptin mahdollisuuksien hyödyntäminen toimintatapojen kehittämisessä • Asiakkuuksien kehittäminen <ul style="list-style-type: none"> - asiakkuuksien kehittäminen valtakunnallisen asiakkuusstrategian ja Lapin ELYn toimeenpanosuunnitelman pohjalta
<p>Sisäinen valvonta ja riskien hallinta</p> <p>Tavoitteet strategiakaudella: Sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan menettelyt toimivat koko ELYssä</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Sisäisen valvonta ja riskienhallinta <ul style="list-style-type: none"> - menettelyiden sisällyttäminen osaksi ELY-keskuksen suunnittelu-, johtamis- ja toimintaprosesseja. - Varmistavien menettelyiden sisällyttäminen työjärjestyksillä ja taloussäännöllä sekä tehtävämäärityksillä sekä johtamisella osaksi toimintatapoja. - sisäisen valvonnan näkökulman huomioiminen CAF-arvioinnissa • Tietoturvan parantaminen siten, että asetuksen määrittelemä perustaso on saavutettu 2013. <ul style="list-style-type: none"> - tietoturvatoinnin organisointi ja resurssointi - osaamisesta ja tietoisuudesta huolehditaan kaikilla tasoilla • varautumisasioiden hoitaminen yhteistyössä Lapin aluehallintoviraston kanssa
4. Resurssit	
Toimintamäärärahat	
Ministeriöiden ohjauksessa olevat substanssimäärärahat	
Tuottavuustavoitteiden toteuttaminen	<ul style="list-style-type: none"> • Hyvällä henkilöstöpolitiikalla ja kannustavalla sekä osallistavalla työilmapiirillä parannetaan tuottavuutta ja luodaan edellytyksiä henkilöstön jaksamiselle ja työhyvinvoinnin edistämiseksi. • Tuottavuutta parannetaan kehittämällä johtamista ja esimiesosaamista sekä lisäämällä työntekijöiden osaamista ja uudistamalla toimintatapoja • Henkilöstön mahdollisuuksia vaikuttaa omaan toimintaansa ja siitä muodostuviin kustannuksiin parannetaan.

	<ul style="list-style-type: none"> • ELY-keskuksen henkilöstösuunnitelmaa toteutetaan siten, että henkilöstömäärä vuonna 2015 on asetetun tavoitteen mukainen (210 htv). • Rekrytoinneissa tullaan käyttämään ensisijaisesti sisäistä hakua ja tehtäväkiertoa suositellaan mahdollisuuksien mukaan.
5. ELY -keskuksen valtakunnalliset / yliaalueelliset erikoistumistehtävät	
	<ul style="list-style-type: none"> - Lapin ELY-keskus hoitaa valtakunnallisesti seuraavat tehtävät: <ul style="list-style-type: none"> - maantielaisissa (503/2005) tarkoitetut tien kunnossapitoon liittyvät vahingonkorvauspäätökset - ajoneuvojen siirtämisestä annetussa laissa (828/2008) tarkoitetut siirto- ja korvauspaatoksia koskevat tehtävät maanteille jätettyjen ajoneuvojen osalta - arktisten alueiden ympäristöyhteistyön yhteensovitus-tehtävät - Etelämantereen ympäristönsuojelua koskevat lupaviranomaistehtävät - Inarinjärven säännöstelyä koskevat Suomen, Norjan ja Venäjän väliseen valtiosopimukseen liittyvät toimeenpanotehtävät - Suomen ja Ruotsin väliseen rajajokisopimukseen liittyvät toimeenpanotehtävät - Suomi-Norja vesistökomissio - vesienhoidon koordinointi - Lapin ELYllä on valmiudet erikoistua kaivosasioihin Lapissa voimakkaasti lisääntyvän kaivostoiminnan vuoksi. Erikoistumisesta on jo alustavasti neuvoteltu mm. TEMn ja YMn kansliapäälliköiden kanssa. Erikoistumisen kautta Lapin ELY saa kaivosasiat laaja-alaisesti osaavan ja kaivostoimintaa koordinoivan ELYn roolin. Erikoistumisessa hyödynnetään verkostoitumalla Kainuun ELYssä kaivosasioissa jo valmiiksi oleva erikoisosaaminen

Liite 2

Lapin ELY-keskuksen Strategiset ohjausindikaattorit – tavoitetasot vuosille 2012 ja 2015
(vaikuttavuus)

	ELY-keskuksen tavoitteet vuodelle 2012	ELY-keskuksen tavoitteet vuodelle 2015
Alueiden elinvoimaisuus		
— työllisyysaste vähintään (%) TAE	63	67
— työttömyysaste enintään (%) TAE	10	7
— väestötiheydeltään vähintään 20 as/ha alueilla asuvan väestön osuus kaupunkiseudun (pl. haja-asutusalueet) väestöstä vähintään (%) TAE	Rovaniemi 46,0 Kemi-Tornio 36,6	Rovaniemi 49,5 Kemi-Tornio 40,9
— asemakaava-alueelle rakennettujen asuinhuoneistojen osuus koko laajemmalle kaupunkiseudulle rakennetuista huoneistoista vähintään (%) TAE	Rovaniemi: 91 Kemi-Tornio: 80	Rovaniemi: 91 Kemi-Tornio: 85
— vilkkaasti liikennöityjen teiden kunto (huonokuntoisen tieverkon %-osuus enintään) TAE	4,1	4,2
— kaatopaikalle sijoitetun biohajoavan yhdyskuntajätteen määrä enintään (1000 t/v) TAE	43	40
— luonnonsuojelualueiden määrä vähintään (1 000 ha) TAE	1 554	1567
— jokivesien tila, hyvässä tilassa olevien %-osuus jokipituudesta vähintään	92	98
— järvesien tila, hyvässä tilassa olevien %-osuus järvipinta-alasta vähintään	98	99
— merivesien tila, hyvässä tilassa olevien %-osuus rannikoiden pinta-alasta vähintään	85	85
— maatalouden typpitase enintään (kg/ha) TAE	46	45
— maatalouden fosforitase enintään (kg/ha) TAE	4,2	4,1
Elinkeinoelämän menestystekijät		
— elinkeinoelämän tyytyväisyys kuljetusten toimivuuteen vähintään (asteikko 1–5) TAE	3,84	3,97
— kasvuyritysten määrä vähintään	20	27
— yritysten t&k-menot suhteutettuna väestön määrään vähintään (indeksi, 1999 = 100) TAE	198	205
— tavaroiden kokonaisvienti maakunnittain vähintään (indeksi, 2005 = 100) TAE	60	65
— uusien yritysten määrä vähintään	290	300
— rekrytointiongelmia kokeneiden toimipaikkojen osuus enintään (%) TAE	30	30
Väestön hyvinvointi		
— tienkäyttäjien tyytyväisyys tieverkon tilaan vähintään (asteikko 1–5) TAE	3,3	3,3
— henkilövahinkoihin johtaneiden onnettomuuksien määrä enintään (lkm) TAE	< 177	<167
— säädösten vaatimukset täyttävien elintarvikeketjun toimijoiden osuus vähintään (%) TAE	92	95
— alle 25-vuotiaiden työttömyysaste enintään (%) TAE	21	13
— ulkomaalaisten työttömyysaste enintään (%) TAE	26	20
— pakolaisten toteutuneet kuntasijoituspaikat vähintään (lkm) TAE	185	185

ELY-keskusten toiminnan kehittäminen

Toiminnallinen tuloksellisuus

	ELY-keskuksen tavoitteet vuodelle 2012
ELY-keskuksen sidosryhmien tyytyväisyys	
— kokonaistyytyväisyys	3,8 (v. 2013)
— ELY-keskuksen toiminnan kehittyminen <i>tai</i>	
— ELY-keskuksen sisäisen yhteistyön toimivuus <i>tai</i>	3,4
— ELY-keskuksen onnistuminen vaikuttajana <i>tai</i>	
— Onnistuminen oman alueen asioiden edistäjänä <i>tai</i>	
— Yhteistyö verrattuna muihin yhteistyökumppaneihin	
Sidonnat ELY-keskukselle käyttöön osoitetuista valtuuksista (%) TAE	
— EAKR sidonnat	90
— ESR sidonnat	90
Maksatukset ELY-keskuksen sidonnoista (%) TAE	
— EAKR maksatukset	70
— ESR maksatukset	70
ELY-keskusten maksullinen toiminta (pl. TE-toimistot) TAE	
— maksullisen toiminnan tuotot, julkisoikeudelliset suoritteet	375 000
— maksullisen toiminnan kokonaiskustannukset, julkisoikeudelliset suoritteet	660 000
— maksullisen toiminnan tuotot, liiketaloudelliset suoritteet	5 000
— maksullisen toiminnan kokonaiskustannukset, liiketaloudelliset suoritteet	4 050
Maatalouden tukivalvontojen toteutumisaste TAE	90
ELY-keskusten sidosryhmien kokonaistyytyväisyys (1–5) TAE	3,8

Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

	ELY-keskuksen tavoitteet vuodelle 2012
Henkilötyövuosien kehitys TAE	470
Henkilöstön hyvinvointi paranee TAE	
— sairauspoissaolopäivät / htv	< 7,0
— lyhytaikaiset (1–3 pv) sairauspoissaolotapaukset	< 450
— henkilöstöbarometrin työtyytyväisyysindeksi (1–5)	3,4

ELY-KESKUKSEN ESITYS SUBSTANSSIMÄÄRÄRAHOISTA TAI -VALTUUKSISTA VUODELLE 2012 SEKÄ KEHYKSISTÄ VUOSILLE 2013 - 2015
ELY-keskus Lappi
Liite 3
19.10.2011

		(1000 euroa)				
Momentti (numero ja nimi)	Maaraha / valtuus	2012	2013	2014	2015	
29.10.34	Valtionosuus ja -avustus oppilaitosten perustamiskustannuksiin (siirtomääräraha 3 v)	Määräraha	1 500	2 000	1 000	2 000
29.30.31	Valtionosuus ja -avustus ammatilliseen lisäkoulutukseen	Määräraha	250	250	250	250
29.30.52	Valtionavustus vapaan sivistystyön perustamiskustannuksiin	Määräraha	-	-	-	-
29.80.34	Valtionosuus ja -avustus yleisten kirjastojen perustamiskustannuksiin (siirtomääräraha 3 v)	Määräraha	110	240	120	120
29.80.52	Veikkauksen ja raha-arpajaisten voittovarat taiteen edistämiseen (arviomääräraha); 29.80.52.21 Valtionavustus kirjastotoimen alueelliseen kehittämiseen	Määräraha	200	200	200	200
29.80.52.29	Nuoret taiteilijat/luovat alat/työllistämishankkeet + kolmannen sektorin kehittäminen	Määräraha	190	190	190	190
29.90.50	Veikkauksen ja raha-arpajaisten voittovarat urheilun ja liikuntakasvatuksen edistämiseen (arviomääräraha)	Määräraha	Esitykset alamomentteina 29.50.2, 50.11 ja 50.05			
29.90.50.2	Veikkauksen ja raha-arpajaisten voittovarat liikuntapaikkarakentamiseen (arviomääräraha)	Määräraha	600	600	600	600
29.90.50.11	Veikkauksen ja raha-arpajaisten voittovarat liikunnan aluehallinnon toimintaa (arviomääräraha)	Määräraha	35	35	35	35
29.90.50.05	Veikkauksen ja raha-arpajaisten voittovarat lasten ja nuorten liikunnan kehittämishankkeisiin (arviomääräraha)	Määräraha	80	60	60	60
29.91.50	Veikkauksen ja raha-arpajaisten voittovarat nuorisotyön edistämiseen (arviomääräraha)	Määräraha	300	300	300	300
29.91.51	Nuorten työpajatoiminta ja ehkäisevä huumetyö (siirtomääräraha 2 v)	Määräraha	500	500	500	500
30.10.61	EU:n osallistuminen maaseudun kehittämiseen (arviomääräraha)	Valtuus	2 512	1 434		
30.10.62	Valtion rahoitusosuus EU:n osaksi rahoittamasta maaseudun kehittämisestä (arviomääräraha)	Valtuus	3 072	1 752		
30.20.40	Maa- ja puutarhatalouden kansallinen tuki (siirtomääräraha 2 v)	Määräraha	Määrärahat ohjautuvat kuntien kautta			
30.20.41	EU-tulotuki ja EU-merkin tuki (arviomääräraha)	Määräraha	Määrärahat ohjautuvat kuntien kautta			
30.20.43	Maatalouden ympäristötuki, eläinten hyvinvointia edistävät tuet ja ei-tuotannolliset investoinnit (siirtomääräraha 2 v), esitys sisältää vain ei-tuotannolliset investoinnit, muut ohjautuvat kuntien kautta	Määräraha	50	50	50	50
30.20.43	Eritysympäristötuet	Määräraha	1 005	1 005	1 005	1 005
30.20.44	Luonnonhaittakorvaus (siirtomääräraha 2 v)	Määräraha	Määrärahat ohjautuvat kuntien kautta			
30.20.49	Maaseutuelinkeinotoiminnan korkotuki (arviomääräraha)	Valtuus	4 500	4 600	4 600	4 600
MAKERA	Maatilat talouden kehittämishankkeiden avustukset ja valtionlainat maa- ja porotalouden rakennetukiin	Määräraha	5 000	5 000	5 000	5 000
30.40.20	Kalakannan hoitovelvoitteet (siirtomääräraha 2 v)	Määräraha	110	110	110	110
30.40.43	Porotalouden edistäminen (siirtomääräraha 2 v)	Määräraha	1 855	1 855	1 855	1 855
30.40.51	Kalatalouden edistäminen (siirtomääräraha 2 v)	Määräraha	290	290	290	290
30.40.52	Kalastuslupamaksujen palautukset ja salmaannorpan suojeluun liittyvät sopimuspalkkiot (arviomääräraha)	Määräraha	425	425	425	425
30.40.62	Elinkeinokalatalouden markkinoinnin ja rakennepolitiikan edistäminen (siirtomääräraha 3 v), sis. kansallinen kalan kuljetustuki	Määräraha	475	465	45	45
30.40.77	Kalataloudelliset rakentamis- ja kunnostushankkeet (siirtomääräraha 3 v)	Määräraha	100	100	100	100
30.50.20	Vesivarojen käytön ja hoidon menot (siirtomääräraha 3 v)	Määräraha	1 647	1 570	1 560	1 560
30.50.31	Vesihuollon ja tulvasuojelun tukeminen (siirtomääräraha 3 v)	Määräraha	1 701	2 690	1 087	1 901
31.01.40	Eräät valtionavut (kiinteä määräraha)	Määräraha	0	0	0	0
31.10.20	Perusväylänpito (siirtomääräraha 2 v)	Määräraha	40 000	45 000	45 000	45 000
31.10.50	Valtionepu yksityisten teiden kunnossapitoon ja parantamiseen (siirtomääräraha 3 v)	Määräraha	700	700	700	700
31.10.76	Maa- ja vesialueiden hankinnat ja korvaukset (arviomääräraha)	Määräraha	800	800	800	800
31.30.63	Joukkoliikenteen palvelujen ostojen ja kehittäminen (siirtomääräraha 3 v)	Määräraha	4 230	4 490	4 760	5 050
31.30.64	Saaniston yhteysalusliikennepalvelujen ostot ja kehittäminen (siirtomääräraha 3 v)	Määräraha	-	-	-	-
32.20.45	Yritysten tutkimus- ja kehittämishankkeiden valmistelu (siirtomääräraha 3 v)	Määräraha	300	300	300	300
32.30.45	Yritysten investointi- ja kehittämishankkeiden tukeminen (siirtomääräraha 3 v)	Valtuus	1 400	1 400	1 400	1 400
32.30.51	Työllistämisen-, koulutus- ja erityistoimet (kiinteä määräraha)	Määräraha	28 000	27 000	27 000	27 000
32.30.64	Työllisyysperusteiset siirtomenot investointeihin (arviomääräraha)	Valtuus	2 000	3 000	3 000	3 000
32.50.63	Kainuun kehittämisraha (siirtomääräraha 3 v)	Määräraha	-	-	-	-
32.50.64	EU:n rakennerahastojen ja valtion rahoitusosuus EU:n rakennerahasto-ohjelmiin ja ENPI CBC -ohjelmiin ohjelmakaudella 2007–2013, esitys sisältää ELYn määrärahat ko. momentilla (ESR, EAKR, Interreg IVA Pohjoinen)	Valtuus	22 645	17 293		
32.70.30	Valtion korvaukset kunnille (arviomääräraha)	Määräraha	5 000	5 000	5 000	5 000
35.10.21	Eräät luonnonsuojelun menot (siirtomääräraha 3 v)	Määräraha	75	80	85	90
35.10.22	Eräät ympäristömenot (siirtomääräraha 3 v)	Määräraha	580	455	455	455
35.10.61	Ympäristönsuojelun edistäminen (siirtomääräraha 3 v)	Määräraha	2 804	5 610	2 618	3 682
35.10.63	Luonnonsuojelualueiden hankinta- ja korvausmenot (siirtomääräraha 3 v)	Määräraha	1 500	2 000	2 300	2 300
35.20.64	Avustukset rakennusperinnön hoitoon (siirtomääräraha 3 v)	Määräraha	200	200	200	200
YHTEENSÄ			136 721	139 049	113 000	116 173