

TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMINEN

Valmennus Uudenmaan pk-yrityksille 2020

Talouden ja tuottavuuden johtamisen valmennusohjelma päivittää pk-yrityksen talousosaamisen nykyaikaiselle tasolle.

Taloustieteen hyödyntäminen suunnittelussa ja johtamisessa tehostuu, kun lukujen ymmärrys vahvistuu. Kannattavuus näkyy uudessa valossa kun tuottavuuden palaset löytyvät ja tarkentuvat.

Ohjelmassa on *viisi kahden päivän koulutusjaksoa* ryhmässä ja *kaksi yrityskohtaista* konsultointipäivää.

Konsultoinneissa tarkastellaan ja työstetään päivien teemoja sinun yrityksessäsi tarkentuvien tavoitteiden mukaisesti. Lopputuloksena syntyy omaan yrityseseen räätälöity talouden ja tuottavuuden kehittämissuunnitelma.

Valmennuksen kohderyhmänä ovat pk-yritysten yrittäjät, johtajat sekä talouden ja tuotannon tehtävissä työskentelevät avainhenkilöt. Ohjelma sopii hyvin myös vastuuseen valmentautuville henkilöille.

Ohjelman toteutuksesta vastaavat Tj-koulun kokeneet asiantuntijat.

Valmennus alkaa 31.3. – 1.4.2020 ja toteutuu yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa.

Koulutuspaikka: Break Sokos Hotel Flamingo, Vantaa

Valmennuksen hinta on 1470 €/henkilö (+ alv 24%) sisältäen 10 koulutuspäivää, 2 konsultointia, materiaalit sekä tarjoillut lounasta lukuunottamatta.

LISÄTIEDOT

Pekka Pirnes, p. 040 830 8286
Hannu Peltomäki, p. 044 989 1620
Valtteri Puolitaival, p. 040 830 8289
etunimi.sukunimi@tjkoulu.fi

Päivi Niiles, p. 0295 021 113
paivi.niiles@ely-keskus.fi

ILMOITTAUDU:
(tai www.yritystenkehittamispalvelut.fi => koulutus => talouden ja tuottavuuden johtaminen 3 Uusimaa)

Ilmoittautumiset 16.3.2020 mennessä.
Ryhmäkoko korkeintaan 20 henkilöä.

SUOMEN TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY

Tj-koulu on valmentanut 30 vuoden aikana jo 7000 pk-yritysten menestymisestä vastuussa olevaa ihmistä. Tj-koulun valmennusten ytimessä ovat yrityksen kehittyminen ja johtajana kasvaminen. Valmennuspäivien palautteiden keskiarvo on 4,4 (asteikko 1-5) ja nettosuositeluindeksi peräti 75%. Asiakkaat arvostavat erityisesti valmennustemme hyödyllisyyttä sekä valmentajiemme yritysälämän tuntemusta.



JAKSO 1

ti 31.3.2020

TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMISEN KOKONAISUUS TUKE-
MAAN YRITYKSEN MUUTOSTAVOITTEITA

Osaajien ja ohjelman tavoitteet, työskentelyn eteneminen.

Taloushallinto liiketoiminnan suunnittelun ja toteutuksen työkaluna. Talouden hallinnan tarkoitus ja päätehtävät. Tilinpäätösraportit ja –analyysit talouden tilan selvittämisessä ja suuntaamisessa. Yrityksen tavoitteita tukeva mittaristo. Talouden johtamisen vuosikello. Tilintarkastus.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

ke 1.4.2020

TALOUDEN SUUNNITTELUN JA SEURANNAN TYÖKALUT, KIRJANPIDON
RAPORTIT JA ULKOINEN LASKENTA

Taloudellisen informaation sidosryhmät. Tuloslaskelma ja tase case-yritysten esimerkkien kautta. Tilinpäätösanalyysi. Tunnusluvut ja tavoitearvot: kannattavuus, maksuvalmius ja vakavaraisuus, vertailu oman toimialan yrityksiin. Minirating. Kassan seurannan merkitys, kassavirtalaskelma.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

JAKSO 2

ti 28.4.2020

TEHOKKUUS JA TUOTTAVUUS, HINNOITTELU. STRATEGIAN TOTEUTU-
MISTA TUKEVAT MITTARIT,

Tehokkuuden merkitys ja seuranta. Henkilöstön tehokkuus. Kustannukset ja kustannuslaskenta. Myyntikate tuottavuuden ja yhtenä yrityksen tärkeimpänä tunnuslukuna. Oman yrityksen kustannusra-
kenne. Kustannuslaskennan komponentit, kustannuslajit. Hinnoitelun strateginen merkitys. Digitaalisten työkalujen hyödyntäminen.

Eero Veijola, toimitusjohtaja, TKL, DI, partner, MCon Partners Oy

to 29.4.2020

KANNATTAVUUSLASKENTA JA BUDJETOINTI SUUNTAAVAT LIIKETOI-
MINNAN STRATEGIAA JA SEN TOTEUTTAMISTA
Asiakaskannattavuus ja liiketoimintojen kannattavuus, seurannan menetelmät. Budjetoinnin perusteet ja käyttö. Yritykselle sopivan bud-
jettipohjan – ja menetelmän tunnistaminen.

Laatujohtaminen ja Lean-ajattelu pk-yrityksessä. Palkkiomallien yleiset pelisäännöt, tarkoitus ja vaikuttavuus. Toiminnan ohjaus ja digitaaliset järjestelmät, valinnan kriteerit pk-yrityksen näkökulmasta.

Eero Veijola, toimitusjohtaja, TKL, DI, partner, MCon Partners Oy

JAKSO 3

ti 26.5.2020

INVESTOINNIT JA RAHOITUS. HENKILÖSTÖ INVESTOINTINA
Rahoitustarve ja -vaihtoehdot, ominaispiirteet ja vaatimukset. Lyhyen ja pitkän tähtäimen rahoitus. Maksuvalmius ja käyttöpääoma. Kas-
sanhallinnan merkitys ja työkalut. Henkilöstösuunnittelu talouden näkökulmasta.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

ke 27.5.2020

YRITYSJÄRJESTELYT STRATEGIAN JA MUUTOSTEN TOTEUTTAMISEN
VÄLINEENÄ

Yritysjärjestely kasvun, keskittymisen, osaamisen hankinnan tai muun strategisen tavoitteen välineenä. Yritysjärjestelyn suunnittelu ja toteutus. Yrityskauppaprosessi. Todellinen case-esimerkki. Ostajan ja myyjän näkökulma. Veroseuraamukset pääpiirteissään. Su-
kupolvenvaihdos (tarvittaessa). Liiketoiminnan arvon määrittäminen.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

JAKSO 4

ti 18.8.2020

ESIMIESTYÖLLÄ TUOTTAVUUTTA, TAVOITTEELLISUUTTA, MUUTOK-
SIA JA SITOUTUMISTA

Esimiestyön yhteys tuottavuuteen. Riittävän tiedon, osaamisen, motivaation ja viihtymisen varmistaminen. Tavoitteiden ja seurannan merkitys. Valmentava johtaminen. Kehityskeskustelujen päivittäminen. Muutosvalmius ja sen kehittäminen. Rekrytointi. Itseoh-
jautuvat organisaatiot, onnistumisen edellytykset. Etäjohtamisen erityisvaatimukset.

Sanna Leppänen, tj, KTM, HHJ, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

ke 19.8.2020

SOPIMUS- JA TYÖSUHDEJURIDIIKAN ABC

Työsuhteen tunnusmerkit, työnantajan johto- ja valvontaoikeus, työ-
sopimuksen muoto ja kesto, työntekijän tehtävät, koeaika, työ-
sopimuksen ehtojen muuttaminen, osapuolten velvollisuudet, kil-
pailukieltosopimus, työsuhteen purkaminen.
Sopimusten merkitys, tehtävät, solmiminen ja syntyminen. Edus-
tus ja valtuutus.

Antti Palmujoki, asianajaja, professori, osakas,
BLF Asianajotoimisto Oy

JAKSO 5

ti 22.9.2020

YRITYS- JA ARVONLISÄVEROTUKSEN PERUSTEET.

Pääoma- ja ansiotuloverotus. Eri yhtiömuotojen verotus. Verosuun-
nittelun lailliset mahdollisuudet pk-yrityksessä. Poistojen merkitys.
Arvonlisäverotuksen peruseriaatteet ja verovelvollisuus. Tarvitta-
essa kansainvälisen kaupan arvonlisäverotus. Vähennysoikeuden
yleiset edellytykset ja rajanvetokysymykset. Arvonlisäveron vaiku-
tukset hinnoitteluun.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy ja
Tanja Lappalainen, arvonlisäveroasiantuntija, Oy KPMG Ab Lahti

ke 23.9.2020

HALLITUSTYÖSKENTELY PK-YRITYKSEN JOHTAMISEN TUENA.
YRITYSKOHTAISIN KEHITTÄMISTYÖSKENTELYN TULOKSET JA JAT-
KOTOIMENPITEET, OHJELMAN PÄÄTÖS
Pk-yrityksen etenemistä tukevan hallityöskentelyn käynnistäminen
ja kehittäminen. Hallituksen ja operatiivisen johdon työnjako ja toi-
miva yhteistyö. Ulkopuolisen hallitusjäsenen valinnan kriteerit.
Yrityksissä toteutuneen kehittämistyöskentelyn esittely.

Pekka Pirmes, varatt., KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy
Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy