

Satakunnan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus

Tulostavoiteasiakirja 2018

Toiminta-ajatus

Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskukset edistävät alueellista kehittämistä hoitamalla valtionhallinnon toimeenpano- ja kehittämistehtäviä alueilla.

Yleistä

Pitkän aikavälin strategiset linjaukset

Ihmiset ja yhteisöt

1. Työllistymisen, osaamisen kehittämisen ja kouluttautumisen edistäminen kumppanuusyhteistyössä on avain parempaan työllisyyteen

Satakuntalaisen yhteiskuntatakuun tavoitteena on ulkopuolisuuden ehkäisy ja kaiken työvoima-potentiaalin käyttöönotto. Osaavan työvoiman saatavuudesta huolehtiminen ja väestön työmarkkinoille ja koulutukseen osallistaminen on ELY-keskuksen ja TE-toimiston ydintekemistä. Edistämme työllisyyttä tehokkaalla työnvälityksellä, rakennetyöttömyyttä lieventävillä toimilla ja tarjoamalla mahdollisuuksia työelämälähtöiseen koulutukseen, ihmisten ammattitaidon ylläpitoon, kehittämiseen ja uudistamiseen sekä työssä oppimiseen. Työllistymistä edistävä monialainen palvelu (TYP) kattaa v. 2016 alkaen koko Satakunnan. Tehostettuja toimia kohdennetaan alle 30-vuotiaisiin nuoriin ja pitkäaikaistyöttömiin. Kehitämme TE-toimiston palveluja työnhakijoiden nopeaa työllistymistä tukevaksi. Kaikelle toiminnalle on ominaista osaamistarpeiden ja rakenteellisten muutosten ennakointi ja tiivis yhteistyö oppilaitosten, kuntien, maakunnan liiton, viranomaisten, yritysten ja yrittäjäjärjestöjen sekä alueen muiden kehittäjäorganisaatioiden kanssa.

2. Torjumme ulkopuolisuutta ja kannustamme yrittäjyyteen sekä elinikäiseen oppimiseen

Satakunnassa on suuri määrä työikäistä väestöä työmarkkinoiden ja koulutuksen ulkopuolella. Tuemme nuorten kiinnittymistä työmarkkinoille ja koulutukseen laajapohjaisessa yhteistyössä toteutettavan nuorisotakuun avulla. Toteutamme Satakunnassa välityömarkkinoiden toimintaa kehittävää SataPolku-hanketta, jonka tavoitteena on parantaa viranomaisten ja välityömarkkinatoimijoiden yhteistyötä sekä edistää pitkään työttömänä olleiden, nuorten, maahanmuuttajien ja muiden heikossa työmarkkina-asemassa olevien työllistymistä ja osallisuutta. Tuemme ihmisten mahdollisuuksia ottaa vastuuta omasta toimeentulostaan, hyvinvoinnistaan ja turvallisuudestaan kannustamalla yrittäjyyteen, kehittämällä yritysten ja maaseudun palveluita sekä rahoittamalla aloittavia yrityksiä ja maaseudun yritystoimintaa. Maaseututaajamien ja -kylien viihtyisää ja turvallista elinympäristöä sekä omaehtoista kehittämistyötä edistetään erityisesti Leader-toimintaryhmien kautta. Tuemme maaseudulla myös viljelijöiden hyvinvointia ja jaksamista sekä uusien toimintamallien ja palvelujen kehittämistä osana arjen palveluja ja turvallisuutta. ELY-keskus vastaa alueellaan elinikäiseen ohjaukseen ja siihen liittyvien palvelujen koordinoinnista ja edistää nuorten ja aikuisten ohjauspalveluiden saatavuutta, laatua ja osaamista laajassa verkostoyhteistyössä alueellisen ELO-ryhmän kanssa.

3. Hyödynnämme maahanmuuton mahdollisuutena

Satakuntaan on tullut viime aikoina ennätysmäärä turvapaikkaa hakevia maahanmuuttajia. Osa heistä on hyvin koulutettuja ja heillä on halu työskennellä Suomessa. Kannustamme kuntia näkemään maahanmuuttajat mahdollisuutena saada uutta, suurelta osin työikäistä väestöä ja parantaa kuntien ikärakennetta ja väestön huoltosuhdetta. Suuntamme resursseja ja kotouttamistoimenpiteitä siten, että ne tukevat maahanmuuttajien integroitumista maakuntaamme yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Kannustamme alueemme kuntia maahanmuuttajien vastaanottoon ja kehitämme kumppanuusyhteistyössä esim. oppilaitosten ja kuntien kanssa maahanmuuttajien kotouttamista ja työllistymistä edistäviä palvelumalleja – ja kokeiluja.

Edellä olevat strategiset linjaukset nivELYtyvät kiinteästi maakuntaohjelman toimintalinjaan 1. Kannustavaa yhteisöllisyyttä ja sen painopisteisiin Satakuntalainen yhteiskuntatakuu ja Houkutteleva yrittäjyys sekä toimintalinjan 3. Ihmislähtöisiä ratkaisuja painopisteeseen Arjen palvelut ja turvallisuus. Linjaukset toteuttavat aluehallintovirastojen ja ELY-keskusten strategia-asiakirjan tavoitteita edistää nopeaa työllistymistä, kannustaa kaikkien väestöryhmien osallisuutta ja lisätä yhteistyötä sidosryhmien kanssa.

Yritykset ja elinkeinot

1. Kansainvälistymällä kasvua hakevat pk-yritykset toiminnan keskiöön

Satakunnassa kuten koko Suomessa vienti on pitkälti suuryritysten varassa. Satakunnassa on erityisenä haasteena saada maakuntaa lisää uusia kansainvälistyviä pk-yrityksiä ja lisätä merkittävästi pk-yritysten vientiä. Kansallisenä tavoitteena on kaksinkertaistaa pk-yritysten vienti vuoteen 2020 mennessä.

Kannustamme pk-yrityksiä kasvuun, kansainvälistymiseen ja uusiutumiseen suuntaamalla rahoitusta ja erilaisia aktivointitoimenpiteitä näiden painopisteiden mukaisesti. Kansainvälistymispotentiaalia sisältyy Satakunnassa uudistumista ja kasvua hakeviin kotimarkkinoilla toimiviin yrityksiin. Kansainvälistyvien yritysten palvelussa hyödynnämme kansallista TeamFinland-palvelumallia ja TF-kansainvälistymis- ja kasvuohjelmia.

2. Vauhditamme uutta liiketoimintaa ja yritystoiminnan kilpailukykyä ja uudistumista Satakunnan alueellisten vahvuuksien pohjalta

Hyödynnämme Satakunnan alueellisia vahvuuksia uuden liiketoiminnan kehittämisessä sekä teollisuuden kasvussa ja uusiutumisessa kannustamalla yrityksiä ja alueen kehittäjiä tki-toimintaan, ja osaamisen siirtoon ja liiketoimintaosaamisen kehittämiseen. Tällaisia vahvuuksia ovat mm. energiaan liittyvä osaaminen, kuten LNG, merituulivoima ja bioenergia, meriteknologinen osaaminen, elintarvikeketju, cleantech, metsävarojen aiempaa tehokkaampi hyödyntäminen ja elämystalous. Maakunnassa on hyvät edellytykset luoda uusia pilotointi- ja demonstraatiokohteita ja kehitysympäristöjä bio- ja kiertotalouden, uusiutuvan energian ja digitalisaation alalla. Digitalisaation hyödyntämisessä tärkeä näkökulma Satakunnassa on teollinen internet ja sen hyödyntäminen yritystoiminnan uudistumisessa. Pyrimme käynnistämään yhdessä alueen keskeisten toimijoiden ja yritysten kanssa teollisuuden kasvuohjelman, Teollisuuspilotin, jossa Satakunnassa sijaitsevia teollisuuspuistoja hyödynnetään innovaatioiden kehitysalustoina, investointikohteina ja työelämän uudistajina. Työelämän laadun ja tuottavuuden parantamiseksi teemme laajaa sidosryhmäyhteistyötä alueellisen Työelämä 2020-verkoston kanssa. Edellä kuvatut linjaukset tukevat maakuntaohjelman 2. toimintalinjan Puhdasta elinvoimaa painopistettä Uusiutuva teollisuus sekä strategia-asiakirjan tavoitteita vahvistaa alueellista erikoistunutta osaamista ja sen hyödyntämistä, yritysten kasvua, ja kansainvälistymistä sekä kilpailukyyn parantumista sekä uusien työpaikkojen syntymistä bio- ja kiertotaloudella, puhtailla ratkaisuilla ja uusilla kasvualoilla. Jäljempänä esitetty linjaus koskien ruokaketjun kehittämistä liittyy olennaisesti myös Yritykset ja elinkeinot – kokonaisuuteen.

Ympäristö ja luonnonvarat:

1. Satakuntaan Suomen resurssitehokkain ruokaketju

Satakunnan vahvuus elintarviketuotannossa on pitkälle kehitetyt laatu- ja toimitusketjut raaka-aineiden sopimustuotannossa sekä valmistusteknologian korkea taso jalostavassa teollisuudessa. Laadukkaiden lopputuotteiden ja ekologisesti kestävä tuotannon edellytyksenä on vastuullinen ja laadukas toiminta koko

ketjussa pellolta pöytään. Vastuullisella viljelyllä ja elintarviketuotannolla ja voidaan vaikuttaa myös vesistöjä rehevöittävien ravinteiden huuhtoutumiseen ja vesistöjen tilaan. Elintarvikealan sivuvirroista suurin osa menee tällä hetkellä eläinten rehuksi, kompostoitavaksi tai energian lähteeksi Sivuvirrat sisältävät arvokkaita ainesosia, joita voitaisiin jalostaa uusiksi tuotteiksi tai käyttää uudelleen. Edistämme ELY-keskuksen käytettävissä olevin keinoin satakuntalaisen ruokaketjun resurssitehokkuuden kehittämistä kuten jätteiden uusiokäyttöä ja kierrätystä, ingredienttiliiketoimintaa, elintarviketuotannon ravinteiden talteenottoa ja hyödyntämistä ja viljelytekniikoiden kehittämistä.

2. Edistämme luonnon monimuotoisuuden säilymistä ja vesien tilan paranemista maaseudun elinkeinoja ja ympäristöä kehittämällä

Maatalouden uuden ympäristökorvausjärjestelmän toimeenpanolla ja valvontatoimilla voidaan vaikuttaa esim. vesien tilan paranemiseen ja luonnon monimuotoisuuden säilymiseen. Hyvin hoidettua ja elinvoimaista kulttuuriympäristöä, luonnonvarojen vastuullista hyödyntämistä sekä luonnon varaan rakentuvia palveluja ELY-keskus voi edistää esim. maaseudun kehittämis- ja yritysrahoituksella. Hiilettömän, puhtaan ja energian käyttöön ja materiaalitehokkuuteen kannustamme yrityksiä ja yhteisöjä mm. rahoituksen keinoin.

Edellä kuvatut strategiset linjaukset liittyvän maakuntaohjelman toimintalinjaan Puhdasta elinvoimaa ja sen painopisteeseen Vahva elintarvikeketju sekä strategia-asiakirjassa ympäristölle ja luonnonvarojen vastuulliselle hyödyntämiselle asetettuja tavoitteita.

Toimintatavat:

1. Sujuvasti palvelen Satakunnassa

Panostamme strategiakaudella siihen, että asiakkaamme ja omat asiantuntijamme osaavat täysimääräisesti hyödyntää monikanavaisia palvelujamme. Erityisesti panostamme sähköisten palvelujen ja järjestelmien käytön lisäämiseen) sekä ELY-palvelujen tuottamiseen ELYjen verkostomaisessa yhteistyössä ja siihen liittyvään viestintään. Jatkamme hyvää yhteistyötä kumppanuusverkostomme kanssa palvelujemme kehittämisessä ja tuottamisessa (esim. YritysSuomi-toimijat, maaseutujaosto, viljelijäraati).

2. Yhdessä ennakoiden ja vuorovaikutteisesti kehittäen

Jatkamme ja kehitämme yhteistä ennakointityötä maakunnan liiton, oppilaitosten, yrittäjäjärjestöjen ja muiden alueen kehittäjien kanssa sovitun vuosikellon pohjalta. Osallistumme aktiivisesti maakunnan kehitystä edistävien forumien työskentelyyn ja tarjoamme yhteistyökumppaneillemme oman osaamisemme ja mahdollisuuden vaikuttaa omaan toimintaamme.

3. Ilmoittaudumme kokeilumaakunnaksi

Kannustamme sekä itseämme että yhteistyökumppaneitamme. kokeiluihin ja poikkihallinnollisuuteen. Pyrimme vaikuttamaan siihen, että Satakunnan Teollisuuspilotti, joka liittyy useampaan hallituksen kärkihankkeeseen, käynnistyy mahdollisimman pian. Satakunta on kompakti ja yhteistyökykyinen maakunta, joka voi toimia pilottina muissakin kokeiluissa liittyen esim. aluehallinnon uudistukseen tai vaikeimmin työllistyvien työvoimapaalveluiden resurssien siirtoa kuntien vastuulle työssäkäyntialueittain liittyvään hankkeeseen.

ELY-keskusten palvelulupausten osalta on valmisteltu valtakunnallisesti yksi yhteinen kuvaus.

Palvelulupaus koostuu kolmesta osasta: palveluiden asiakaslähtöisestä kehittämisestä, palveluiden käsittelyajoista sekä asiakaspalautekäytännöistä.

ELY-keskukset, aluehallintovirastot ja Tukes tiivistävät ja systematisoivat viranomaisyhteistyötä erityisesti ympäristö, kemikaaliturvallisuus ja kaivosviranomaistehtäviä koskeissa lupa - ja valvonta-asioissa.

Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Ihmiset ja yhteisöt

Ihmisten työllisyys, osaaminen ja osallisuus lisääntyvät

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

	Yksikkö	2018 Tavoite	
Rekrytointiongelmia kokeneiden toimipaikkojen osuus	%	28	
Virta yli 3 kk työttömyyteen	%	35	TA
Virta yli 3 kk työttömyyteen alle 25-vuotiailla	%	24	TA
Vaikeasti työllistyvien määrä	kpl	5 700	
TE-palvelun kokonaistehokkuus	%	100	
TE-palvelun kohtaantotehokkuus	%	100	
TE-palvelun kustannustehokkuus	%	100	
3 kk ammatillisen työvoimakoulutuksen jälkeen työttömäksi jääneiden osuus	%	33	
3 kk palkkatuetun työn jälkeen työttömäksi jääneiden osuus	%	50	
Virta yli 3 kk työttömyyteen maahanmuuttajilla (kansalaisuus)	%	42	
3 kk kotouttamiskoulutuksen jälkeen työttömäksi jääneiden osuus	%	34	

Ihmisten kokema hyvinvointi ja turvallisuus paranevat

Kulttuurin saavutettavuuden edistäminen

ELY-keskus osallistuu Satakunnan kulttuuristrategian toimeenpanoon ja tiivistää yhteistyötä Satakuntaliiton ja alan toimijoiden kanssa. Kulttuurin saavutettavuuden edistämiseen liittyviä tavoitteita toteutetaan Satakunnassa mm. hankerahoituksella, koulutusta kehittämällä sekä hallinnon alan ohjauksella ja toiminnan rahoitusta tukevilla lausunnoilla ja asiantuntija-arvioinneilla (esim. Crema-rahoitus). Monikulttuurisuutta edistetään verkostoyhteistyöllä, mm. ETNO. Luovan työn tekijöiden ja kulttuuripalveluiden tuottajien toimintaedellytyksiä parannetaan yrittäjyyttä edistämällä. ELY-keskus osallistuu myös kulttuurimatkailun edistämiseen esim. hankerahoituksella (erityisesti Leader-ohjelma) ja verkostoyhteistyöhön osallistumalla. Kannustamme satakuntalaisia toimijoita hakeutumaan kansainvälisiin kulttuurialan hankkeisiin, esim. suomalais-venäläinen foorumitoiminta.

	Yksikkö	2018 Tavoite
Elintarvikeketjun turvallisuus ja vastuullisuus	%	95

Yritykset ja elinkeinot

Elinkeinoelämä monipuolistuu ja kansainvälistyy ja sen kilpailukyky kasvaa

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

Elintarvikeviennin edistäminen

TA

Oleellista on koko ruokaketjuun liittyvä kehitystyö, jotta saadaan kansainvälistymisen kannalta kilpailukykyisiä ja kiinnostavia tuotteita. Kansainvälistymis-kykyisten yritysten tunnistamisessa tehdään yhteistyötä elintarvikealan kehittäjäorganisaatioiden ja seudullisten toimijoiden (yrityspalvelut, toimintaryhmät) kanssa. Hyödynnetään kansainvälistymishaluisten yritysten palvelussa Team Finland verkostoa ja -palvelumallia sekä TF-kasvuohjelmia kuten Food from Finland. Kannustetaan elintarvikeyrityksiä tuotekehitykseen ja vientiin tiedonvälityksellä, neuvonnalla ja hanketoiminnalla, esim. yrittäjäryhmiä kokoamalla.

Maaseudun elinvoimaisuus ja elinkeinon kilpailukyky sekä ruuan tuotantovarmuus ja turvallisuus

Yritys- ja hanketukien valinnassa korostetaan tuettavien toimien vaikutusta alueen työllisyyden ja elinkeinomahdollisuuksien edistämiseksi. Hanketoiminnan kautta haetaan uusia ratkaisuja maaseudun palveluiden kehittämiseen ja digitalisaation tuomiin mahdollisuuksiin. Kehittäjäorganisaatioiden, tutkimuksen ja neuvonnan yhteistyötä aktivoidaan. Keskeistä on myös jatkuva vertailu kilpailijamaihin, kansainvälisten verkostojen luominen sekä hyvien käytäntöjen etsiminen ja levittäminen. Yrittäjien osaamista kehitetään erityisesti tiedonvälitys- ja koulutushankkeiden avulla. Uusia ratkaisuja ja innovaatioita pyritään löytämään tukemalla toimia, joilla yrittäjiä rohkaistaan kasvamaan ja kokeilemaan sekä verkostoitumaan monialaisesti. Elintarvikeketjun kilpailukykyä ja osaamista kehitetään tuottajien, tutkimuksen ja jalostavan teollisuuden yhteisillä hankekokonaisuuksilla. Kuluttajien kasvava kiinnostus ruuan alkuperään, laatuun ja terveysvaikutuksiin on kehittämistyön keskeinen painopiste. Luomutuotantoon kannustaminen ja parhaiden tuotantomenetelmien ja osaamisen käyttöönoton edistäminen.

	Yksikkö	2018 Tavoite	
Uudet kansainvälistyvät yritykset	kpl	55	TA
Maatalouden fosforitase	kg/ha	1,2	TA
Maatalouden typpitase	kg/ha	50	TA
Eri rahoitustoimenpiteiden kautta syntyneiden yritysten määrä	kpl	320	TA
Yritysten investoinnit t&k-työhön	kpl	40	

Kestävä bio- ja kiertotalous, energiaomavaraisuus sekä digitaalinen liiketoiminta kasvaa

Uusiutuvia luonnonvaroja hyödyntävät virkistys- ja luontopalvelut

Satakunnan matkailua kehitetään alueen vahvuuksia, esim. luonnon monimuotoisuutta, kulttuuriympäristöä sekä kalastus- ja virkistysmahdollisuuksia hyödyntäen ja uusia mahdollisuuksia etsien, esim. matkailun merkittävä kasvu Selkämeren kansallispuistossa tai Jämin alueen ja Yyterin kehittyminen luontoarvoja kunnioittaen. Matkailu ymmärretään laajana kokonaisuutena, jossa elämyksen, kokemuksen ja tekemisen merkitys korostuu. Tällä konseptilla luodaan ja kehitetään monipuolisia aktiviteetteja, reittejä, ja yritystoiminnan edellytyksiä ympärivuotiseen matkailuun. Kehittäminen rakennetaan laajapohjaiselle sidosryhmäyhteistyölle (Satakuntaliitto, Metsähallitus, kunnat ja alan toimijat).

Kasvun kärkialojen yritystoiminnan edistäminen erityisesti pilotti- ja demonstraatiotoiminnalla

Satakunnassa kasvun kärkialoja ovat mm. energiaan liittyvä osaaminen (merituulivoima, bioenergia, LNG), meriteknologia, ICT, robotiikka, cleantech ja luova talous sekä korkeaa arvonnollisaa tuottavat palvelut. ELY-keskus kannustaa kärkialoja tutkimukseen ja tuotekehitykseen sekä uuden liiketoiminnan kehittämiseen kaikin käytettävissään olevin keinoin, mm. hankerahoituksella ja toimijoiden välisellä yhteistyöllä (Satakuntaliitto, Tekes). ELY-keskus voi tukea myös uusien yritysten syntymistä ja kasvaville aloille suotuisan toimintaympäristön syntymistä esim. alkavia yrityksiä ja toimintaympäristöä kehittäviä hankkeita rahoittamalla. Satakunnan vahvan ruokaketjun resurssitehokkuutta ja uutta liiketoimintaa kehitetään mm. maaseuturahaston yritys- ja hankerahoituksella. Pk-yritysten vientiä edistetään toimeenpanemalla TeamFinland-palvelumallia sekä hyödyntämällä TF-kasvuohjelmia. Bio- ja kiertotalouden kehittämiseen vaikutetaan myös maatalouden ravinnekiertoon vaikuttavilla toimilla ja maatalouden valvonnalla sekä kannustamalla maataloudesta syntyvän bioenergian ja metsävarojen käytön hyödyntämiseen mm. yritys- ja hankerahoituksella. Sinisen biotalouden saralla kalankasvatuksen laajentaminen on keskeinen tavoite sekä VARELYlle että SATELYlle. Kärkialojen edistämisen ohella keskeistä on kannustaa kaikkien toimialojen vahvaa uusiutumista mm. digitaalisuutta (mm. teollinen internet) hyödyntämällä.

Ympäristö ja luonnonvarat

Ympäristön hyvä tila ja kestävä yhdyskuntakehitys paranevat

Luonnon monimuotoisuus lisääntyy

Substanssiin liittyvät kärkihankkeet ja erikoistumistehtävät

Substanssiin liittyvät kärkihankkeet ja erikoistumistehtävät

Erikoistumis- ja keskitetyt substanssitehtävät

Satakunnan ELY-keskuksen vastuulla ei ole erikoistumis- ja keskittämistehtäviä.

Toiminnallinen tehokkuus

Toiminnallinen tehokkuus

Sujuvasti palvellen

Prosessit kehittyvät taloudellisesti ja kustannustehokkaasti

ELY-keskuksen johtoryhmä seuraa säännöllisesti prosessien tehokkuutta (mm. palvelujen käsittelyaikoja) ja laatupalautetta. Poikkeamiin puututaan tarvittaessa.

Monikanavaisen toimintamallin sitoutuminen

Panostamme sähköisten palvelujen markkinointiin ja henkilöstön osaamisen kehittämiseen sähköisten palvelujen käytön neuvonnassa ja hyödyntämisessä.

	Yksikkö	2018 Tavoite
Julkisoikeudellisten suoritteiden kustannusvastaavuus	%	90
Sähköisen asioinnin osuus, ulkoiset asiakkaat	%	30
Sähköisen asioinnin osuus, sisäiset asiakkaat	%	50
USPA-asiakirjahallintajärjestelmän käyttö	%	100

Tuotokset ja laadunhallinta

Sujuvasti palvellen

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

Tietoturvan taso

Varmistetaan, että tietoturvan perustasoon vaadittavat toimenpiteet on tehty ja dokumentoitu. Tietoturva-asioiden johtaminen on vastuutettu johtoryhmätasolla maaseutuyksikön päällikölle. Hän huolehtii riittävän tietoturvatason ylläpitoon liittyvistä toimenpiteistä, mm. dokumentointien vastuuttamisesta ja henkilöstön koulutuksesta

	Yksikkö	2018 Tavoite	
Työnantaja-asiakkaiden kokonaistyytyväisyys (asteikko 1—5)		4	TA
Työnhakija-asiakkaiden kokonaistyytyväisyys (asteikko 1—5)		4	TA
Asiakaspalvelutyytyväisyys	p	4,2	TA

Alueiden vahvuuksia hyödyntäen ja vuorovaikutteisesti kehittäen

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

ELY-keskus vahvistaa yhteistyötä alueellisten toimijoiden kanssa

ELY-keskus vahvistaa yhteistyötä alueellisten toimijoiden kanssa sidosryhmästrategiansa pohjalta. Sidoryhmästrategia päivitetään strategiakaudella. Keskuksella on varsin toimivat yhteistyökäytännöt keskeisten sidoryhmiensä kanssa (neuvottelukunta, myr, maaseutujaosto, viljelijäraati, Yritys-Suomi-toimijat, aluekehityksen aamukahvit yhdessä Satakuntaliiton kanssa). Myös ELO- ja Työelämä-2020 -verkostot sekä Team Finland-alueverkosot ovat laaja-alaiset ja vilkkaasti toimivat. Em. verkostojen osalta pidetään yhteiskokouksia ja harkitaan myös verkostojen intergrootia. ELY-keskusten Elinikäinen ohjauksen ohjaus- ja yhteistyöryhmien, ELO -toiminnan erityisenä painopisteenä on monialaisen TNO palvelun (ml. Ohjaamo-toiminta) edistäminen ja jatkuvuuden varmistaminen. Yritys-Suomi-toimijoiden (yritysneuvojat, seudulliset yhteyshenkilöt) ja alueellisen TF-verkoston kokoontumisia jatketaan ja jalostetaan yhteensovittaan yritysasiakkuuden alueellisen johtoryhmän työskentelyyn. Seutu-YP-sopimusten toimeenpanoa edelleen kehitetään ja seudulliset yhteyshenkilöt osallistuvat TEM:n ohjeistaman yritysasiakkuussuunnitelman laadintaan yhdessä yritysasiakkuusjohtoryhmän kanssa. Erityisenä painopisteenä Yritys-Suomi-palveluissa on monikanavaisten ja sähköisten palvelujen käytön sekä YS-brändin tunnettuuden edistäminen. ELY osallistuu myös kunnallisjohdon ja kansanedustajien kokouksiin asiantuntijajäsenenä. Kehittämisaalueena on strategiakaudella yhteistyö ETNO- ja kulttuurin edistämisasiassa toimivien tahojen kanssa.

	Yksikkö	2018 Tavoite	
ELY-keskusten sidoryhmien kokonaistyytyväisyys	p	3,8	TA
Sidoryhmien arvio ELY-keskuksen onnistumisesta alueellisen vaikuttavuuden lisäämisessä	p	3,7	
Sidoryhmien arvio toimintatapojen yhtenäisyydestä ja tehokkuudesta	p	3,7	
Sidoryhmien arvio asiakaslähtöisyydestä ja asiantuntevuudesta	p	3,8	
Valvontasuunnitelmien toteuttaminen täysimääräisesti	%	100	TA

Toimintatapoihin liittyvät kärkihankkeet ja erikoistumistehtävät

Toimintatapoihin liittyvät kärkihankkeet ja erikoistumistehtävät

Toimintatapoihin liittyvät erikoistumis- ja keskitetyt tehtävät

Satakunnan ELY-keskus hoitaa ulkomaalaisten elinkeinonharjoittajien oleskelulupiin liittyvät lausunnot Satakunnan ja Varsinais-Suomen ELY-keskusten osalta.

Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

ELY-keskuksessa noudatetaan hyvää henkilöstöpolitiikkaa ja keskusta johdetaan määrätietoisesti

TA = Tavoite sisältyy valtion talousarvioon.

	Yksikkö	2018 Tavoite	
Henkilötyövuosien kehitys	htv	43,2	TA
Henkilöstöbarometrin työtyytyväisyysindeksi		3,5	TA
Johtaminen: johdon toiminta esimerkkinä ja suunnan näyttäjänä		3,6	
Kehittymisen tuki: työpaikkakoulutusmah, muut työyht tarjoamat osaamisen kehittämist.pit.		3,5	

Liitteet ELY-keskusten toimintamäärärahajako vuodelle 2018 (32.01.02.1) luonnos

Allekirjoitukset

Helsinki 15.12.2017

Työ- ja elinkeinoministeriö

Marja-Riitta Pihlman
Ylijohtaja

Maa- ja metsätalousministeriö

Eeva Pystynen
Hallintojohtaja

Satakunnan elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus



Marja Karvonen
Ylijohtaja

Hyväksymme osaltamme vuoden 2018
tulostavoitteet

Opetus- ja kulttuuriministeriö

Päivi Bosquet
Ylitarkastaja